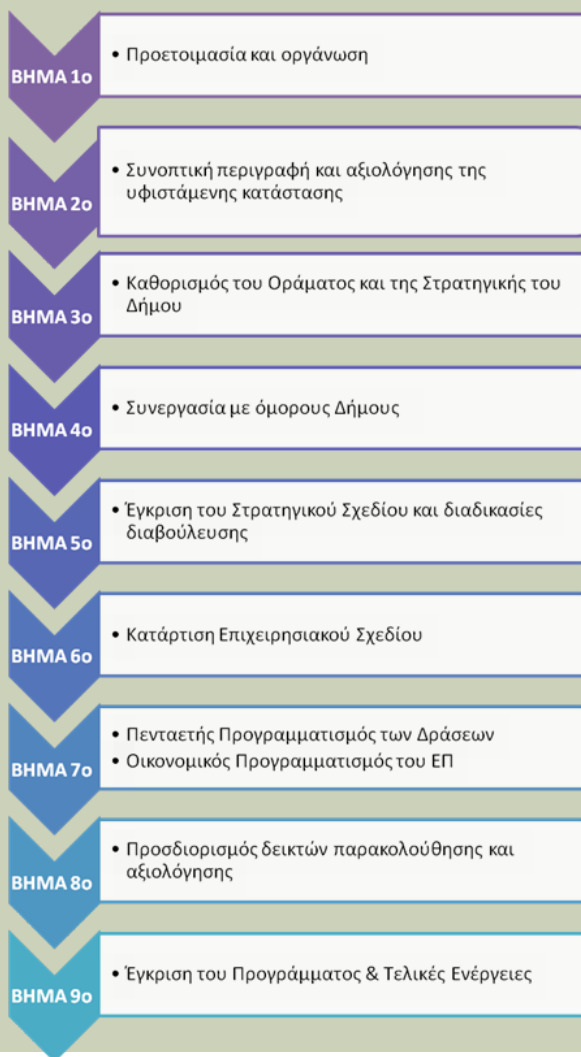


# ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ ΔΗΜΩΝ

Βίκυ Φλέγγα  
Οικονομολόγος, Msc περιφερειακή ανάπτυξη  
Στέλεχος διεύθυνσης οργάνωσης και πληροφορικής  
Ε.Ε.Τ.Α.Α. Α.Ε.

ΦΑΣΕΙΣ ΚΑΙ  
ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΟ

# Η ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ ΣΥΝΤΑΞΗΣ ΣΕ 9 ΒΗΜΑΤΑ



# ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΟ

## ΕΙΣΑΓΩΓΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ

Παρουσίαση της διαδικασίας και των εμπλεκόμενων στην κατάρτιση του επιχειρησιακού προγράμματος :

- τρόπος με τον οποίο οργανώθηκε η κατάρτιση του Επιχειρησιακού Προγράμματος
- Υπηρεσίες, Νομικά Πρόσωπα του Δήμου και υπόλοιπα όργανα (ενδεικτικά: Εκτελεστική Επιτροπή, Συμβούλια Δημοτικών ή Τοπικών κοινοτήτων, κλπ.) που ενεπλάκησαν στην εκπόνηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος
- Διαδικασίες διαβούλευσης

# ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΟ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΥ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΥ

- **Κεφάλαιο 1: ΣΥΝΟΠΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ – ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΗΣ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ**
  - Η γενική εικόνα της περιοχής του Δήμου και του Δήμου ως Οργανισμού.
  - «Περιβάλλον και ποιότητα ζωής».
  - «Κοινωνική Πολιτική, Υγεία, Παιδεία, Πολιτισμός και Αθλητισμός».
  - «Τοπική οικονομία και απασχόληση».
  - Το οργανόγραμμα, το εσωτερικό περιβάλλον του Δήμου και οι οριζόντιες υπηρεσίες.

# ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΟ

- **Κεφάλαιο 2: ΚΑΘΟΡΙΣΜΟΣ ΤΗΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ**
  - Το όραμα και οι αρχές του Δήμου
  - Η στρατηγική του Δήμου
  - Οι Άξονες, τα Μέτρα & οι Στόχοι του Στρατηγικού Σχεδίου

# ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΟ

## Γ. ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΣ, ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΣ ΚΑΙ ΔΕΙΚΤΕΣ ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗΣ ΚΑΙ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗΣ

- Κεφάλαιο 3: ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ-ΣΧΕΔΙΑ ΔΡΑΣΗΣ
- Κεφάλαιο 4: ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΣ ΚΑΙ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΙΚΟΙ ΠΙΝΑΚΕΣ ΤΟΥ Ε.Π.
- Κεφάλαιο 5. ΔΕΙΚΤΕΣ ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗΣ ΚΑΙ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗΣ ΤΟΥ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ

# ΒΑΣΙΚΕΣ ΑΡΧΕΣ (1)

- Σκοπός θέσπισης των Ε.Π. είναι η εισαγωγή μόνιμων διαδικασιών προγραμματισμού στους δήμους και όχι η παραγωγή μιας μελέτης
- Το Ε.Π. αποτελεί συλλογικό προϊόν που προκύπτει από τη συνεργασία: των υπηρεσιών, των νομικών προσώπων, των αιρετών του δήμου και τοπικής κοινωνίας
- Η έμφαση πρέπει να δίνεται στο όραμα και τη στρατηγική και όχι στην εξαντλητική ανάλυση της υφιστάμενης κατάστασης
- Ο οδηγός είναι προαιρετικός και όχι υποχρεωτικός. Μπορεί να χρησιμοποιηθεί εφόσον εξυπηρετεί

## ΒΑΣΙΚΕΣ ΑΡΧΕΣ (2)

- Ένας οδηγός για όλες τις περιπτώσεις πρέπει να αντιμετωπίζεται με ευελιξία από τους χρήστες
- Τα έντυπα του οδηγού στοχεύουν στο να διευκολύνουν την καταγραφή της υφιστάμενης κατάστασης και να αντικαταστήσουν τις πολυσέλιδες περιγραφές
- Τα έντυπα είναι ενδεικτικά και δεν είναι απαραίτητο να συμπληρωθούν πλήρως. Μπορούν ωστόσο να χρησιμοποιηθούν από την υπηρεσία προγραμματισμού του δήμων για την παρακολούθηση βασικών μεγεθών της περιοχής



# ΕΝΤΥΠΑ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΥ ΣΧΕΔΙΟΥ (1)

- ΕΝΤΥΠΟ 1: Βασικά χαρακτηριστικά του δήμου
- ΕΝΤΥΠΟ 2: Περιγραφή και αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης στον τομέα «**περιβάλλον και ποιότητα ζωής**»
- ΕΝΤΥΠΟ 3: Περιγραφή και αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης στον τομέα «**κοινωνική πολιτική, παιδεία, πολιτισμός και αθλητισμός**»
- ΕΝΤΥΠΟ 4: Περιγραφή και αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης στον τομέα «**τοπική οικονομία και απασχόληση**»

# ΕΝΤΥΠΑ Σ.Σ. (2)

- ΕΝΤΥΠΟ 5: Περιγραφή και αξιολόγηση της οργάνωσης και λειτουργίας του Δήμου
- ΕΝΤΥΠΟ 6: Η δημοτική περιουσία
- ΕΝΤΥΠΟ 7: Οικονομικά στοιχεία του δήμου
- ΕΝΤΥΠΟ 8: Στρατηγικός σχεδιασμός

# ΕΝΤΥΠΑ Σ.Σ. ΜΙΚΡΩΝ ΔΗΜΩΝ

- ΕΝΤΥΠΟ 1: Βασικά χαρακτηριστικά του δήμου
- ΕΝΤΥΠΟ 2: Περιγραφή και αξιολόγηση της περιοχής του δήμου
- ΕΝΤΥΠΟ 3: Περιγραφή και αξιολόγηση του εσωτερικού περιβάλλοντος του δήμου
- ΕΝΤΥΠΟ 4: Απολογιστικά οικονομικά στοιχεία του δήμου
- ΕΝΤΥΠΟ 5: Στρατηγικός σχεδιασμός

# ΠΑΡΑΔΕΙΓΜΑΤΑ ΚΡΙΣΙΜΩΝ ΖΗΤΗΜΑΤΩΝ – ΣΤΟΧΩΝ (1)

## ■ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ – Φυσικό περιβάλλον

### ➤ Κρίσιμα ζητήματα

- Ανάγκη ευαισθητοποίησης πολιτών και αύξηση ανακύκλωσης
- Ανάγκη ανάπτυξης οργανωμένου δικτύου παρακολούθησης ατμοσφαιρικής ρύπανσης
- Μερική υποβάθμιση περιοχών δήμου λόγω μόλυνσης εδαφών
- Ενίσχυση και οργάνωση της υφιστάμενης εθελοντικής πρωτοβουλίας στην κατεύθυνση προστασίας του περιβάλλοντος

### ➤ Στόχοι

- Βελτίωση, προστασία και αποκατάσταση φυσικού περιβάλλοντος
- Ευαισθητοποίηση και ενημέρωση των πολιτών σε περιβαλλοντικά θέματα, διαμόρφωση περιβαλλοντικής συνείδησης

# ΥΓΕΙΑ ΚΑΙ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΡΟΝΟΙΑ

## ➤ Κρίσιμα ζητήματα

- Ανάπτυξη δικτύου εθελοντισμού για δραστηριότητες κοινωνικής προστασίας και αλληλεγγύης
- Αντιμετώπιση των ιδιαίτερων προβλημάτων που αντιμετωπίζουν οι ειδικές ομάδες πληθυσμού στους τομείς της απασχόλησης, πρόνοιας, κοινωνικής ένταξης
- Ανάπτυξη και υποστήριξη νέων δραστηριοτήτων και αναβάθμιση παλαιών

## ➤ Στόχοι

- Βελτίωση υφισταμένων και δημιουργία νέων υποδομών και προγραμμάτων κοινωνικής πρόνοιας, μέριμνας και φροντίδας ηλικιωμένων / ευπαθών κοινωνικών ομάδων
- Βελτίωση υφισταμένων και δημιουργία νέων υποδομών και προγραμμάτων κοινωνικής ενσωμάτωσης και φροντίδας ασθενέστερων οικονομικά ομάδων
- Προώθηση και ανάπτυξη εθελοντισμού και κοινωνικής αλληλεγγύης

# ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ ΚΑΙ ΑΝΘΡΩΠΙΝΟ ΔΥΝΑΜΙΚΟ

## ■ Κρίσιμα ζητήματα

- Αυξανόμενη ανεργία, ειδικά των νέων
- Κλείσιμο ή μεταφορά κρίσιμων βιομηχανικών μονάδων, ανάγκη δημιουργία μηχανισμών υποστήριξης της βιομηχανικής δραστηριότητας
- Ανάπτυξη τουριστικής κίνησης
- Αξιοποίηση διαθέσιμων πόρων για έρευνα και τεχνολογία
- Αξιοποίηση των σχολών του πανεπιστημίου και του επιστημονικού δυναμικού της πόλης

## ■ Στόχοι

- Συμβολή και ενίσχυση πρωτοβουλιών για την αντιμετώπιση της ανεργίας και την ποσοτική και ποιοτική αύξηση των θέσεων εργασίας στην περιοχή

# ΕΣΩΤΕΡΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ- ΚΡΙΣΙΜΑ ΖΗΤΗΜΑΤΑ

## 1. Κρίσιμα ζητήματα

- Αξιοποίηση του προσωπικού σύμφωνα με τα τυπικά και ουσιαστικά του προσόντα, μέσω της βέλτιστης κατανομής του στις οργανωτικές μονάδες
- Αναβάθμιση των γνώσεων του ανθρώπινου δυναμικού
- Ευρύτερη και πληρέστερη αξιοποίηση των ΤΠΕ για τη βελτίωση της παραγωγικότητας των λειτουργιών του δήμου
- Βελτίωση και συντήρηση υπαρχουσών κτιριακών εγκαταστάσεων και αξιοποίηση τους για στέγαση διοικητικών ενοτήτων
- Ανάγκη συγκέντρωσης δημοτικών υπηρεσιών σε ένα κτίριο

# ΕΣΩΤΕΡΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ - ΣΤΟΧΟΙ

## 2. Στόχοι

- Βελτίωση της διοικητικής ικανότητας των υπηρεσιών του δήμου
- Αναδιοργάνωση και βελτίωση της λειτουργίας των Ν.Π. του δήμου