

# Βιώσιμη Αστική Ανάπτυξη

Διαπιστώσεις & συμπεράσματα  
από την εφαρμογή στην ΑΜ-Θ

Κομοτηνή, 15.2.2023

Κοσμάς Σιδηρόπουλος  
[ksidiropoulos@eetaa.gr](mailto:ksidiropoulos@eetaa.gr)  
Βίκυ Φλέγγα  
[flega@eetaa.gr](mailto:flega@eetaa.gr)

# Πλαίσιο της μελέτης

Χρονική περίοδος μελέτης:

- Οκτώβριος 2021- Μάιος 2022

Σκοποί:

- Ο εντοπισμός αδυναμιών, ιδίως στο επίπεδο της διακυβέρνησης
- Βήματα και εργαλεία για την έγκαιρη προετοιμασία των Δήμων για την επόμενη (τωρινή) περίοδο

Μεθοδολογία

- Στοιχεία ΟΠΣ
- Συναντήσεις με τους τοπικούς εταίρους σε κάθε πόλη

## Στάδιο σχεδιασμού

Έγκαιρη προετοιμασία

Επαρκής χρόνος διαβουλεύσεων

Επαρκής κινητοποίηση τοπικών εταίρων

Πολύ καλές προτάσεις (Εγκεκριμένα σχέδια)

# Εταιρικότητα

Προσπάθεια για τη συμπερίληψη μεγάλου αριθμού εταίρων (βαθμολογούμενο κριτήριο)

Συμμετοχή εταίρων χωρίς συγχρηματοδοτούμενο έργο (θετικό στο πλαίσιο ενίσχυσης της τοπικής δημοκρατίας και της «υιοθεσίας»)

Εξαιρετικά αδύναμοι εταίροι επιχειρησιακά

Οι Δήμοι παραμένουν οι ισχυρότεροι πόλοι

# Λειτουργία εταιρικού σχήματος

Ύπαρξη γραπτής συμφωνίας (πρωτόκολλο συνεργασίας, ΜΟΥ κλπ)

Ανεπαρκής συντονισμός και συλλειτουργία

Έλλειψη «κουλτούρας» συνεργασίας

Οι εταίροι χωρίς έργο ...αποσύρθηκαν

Απουσία επιχειρησιακών στελεχών με αποκλειστική ευθύνη το συντονισμό της στρατηγικής

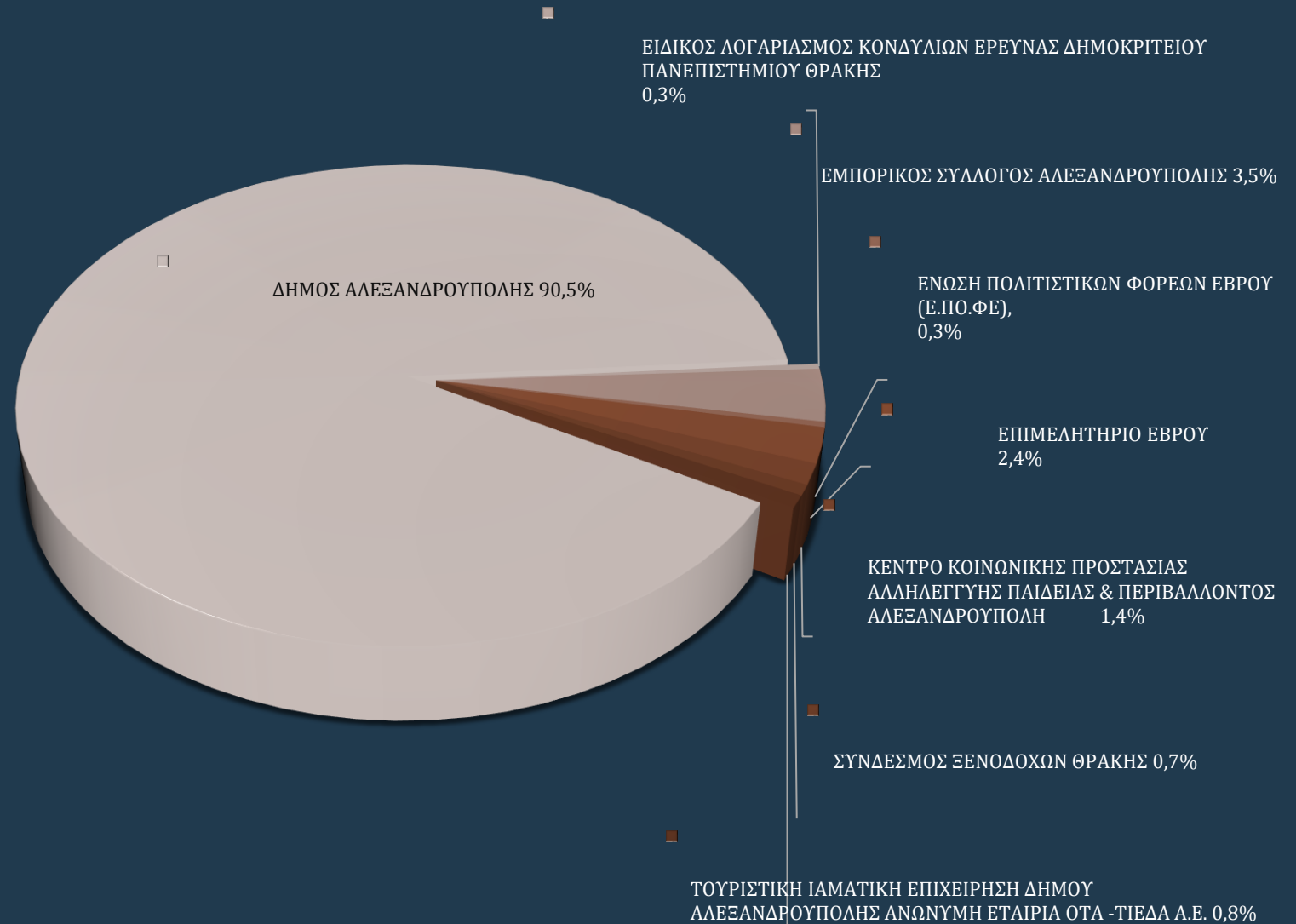
# Η διάσταση του χρόνου

(η περίπτωση της Καβάλας)



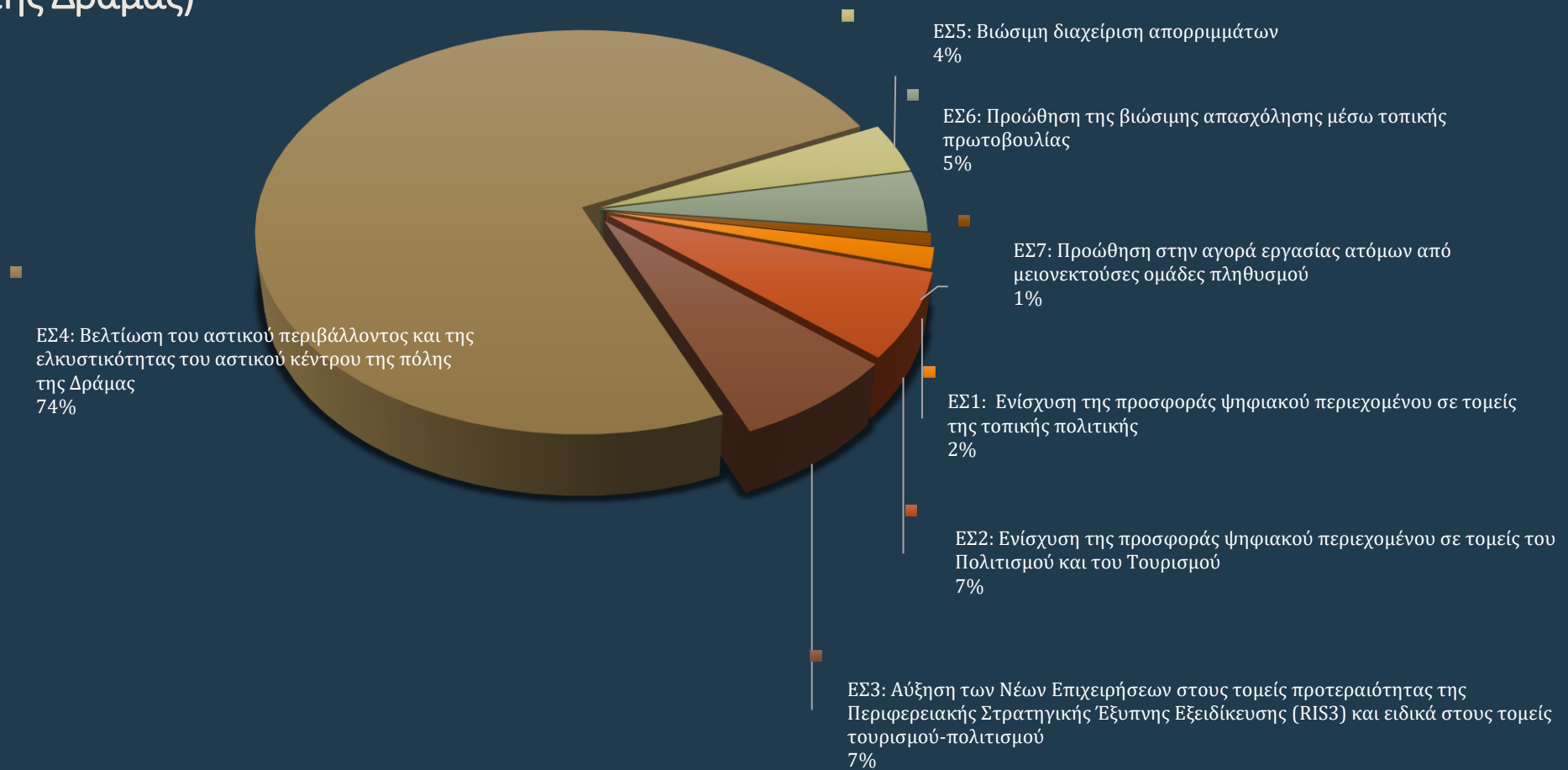
# Η εταιρικότητα και ο ρόλος των Δήμων

(η περίπτωση της  
Αλεξανδρούπολης)



# Κατηγορίες παρεμβάσεων

(Η περίπτωση της Δράμας)





# Συνοψιση

Έλλειψη επιχειρησιακών στελεχών από το επίπεδο της διοίκησης έργου μέχρι τη στρατηγική

Αδύναμοι επιχειρησιακά τοπικοί φορείς

Σημαντικοί πρόσθετοι χρόνοι (σχεδιασμός & έγκριση στρατηγικής) για την υλοποίηση έργων

Έλλειψη «κουλτούρας» συνεργασίας

Ανάγκη διατήρηση ζωντανής της σχέσης / επικοινωνίας και στη φάση της υλοποίησης

Εγκατάλειψη των στρατηγικών στόχων –μετά την έγκριση- και παρακολούθηση «έργων»

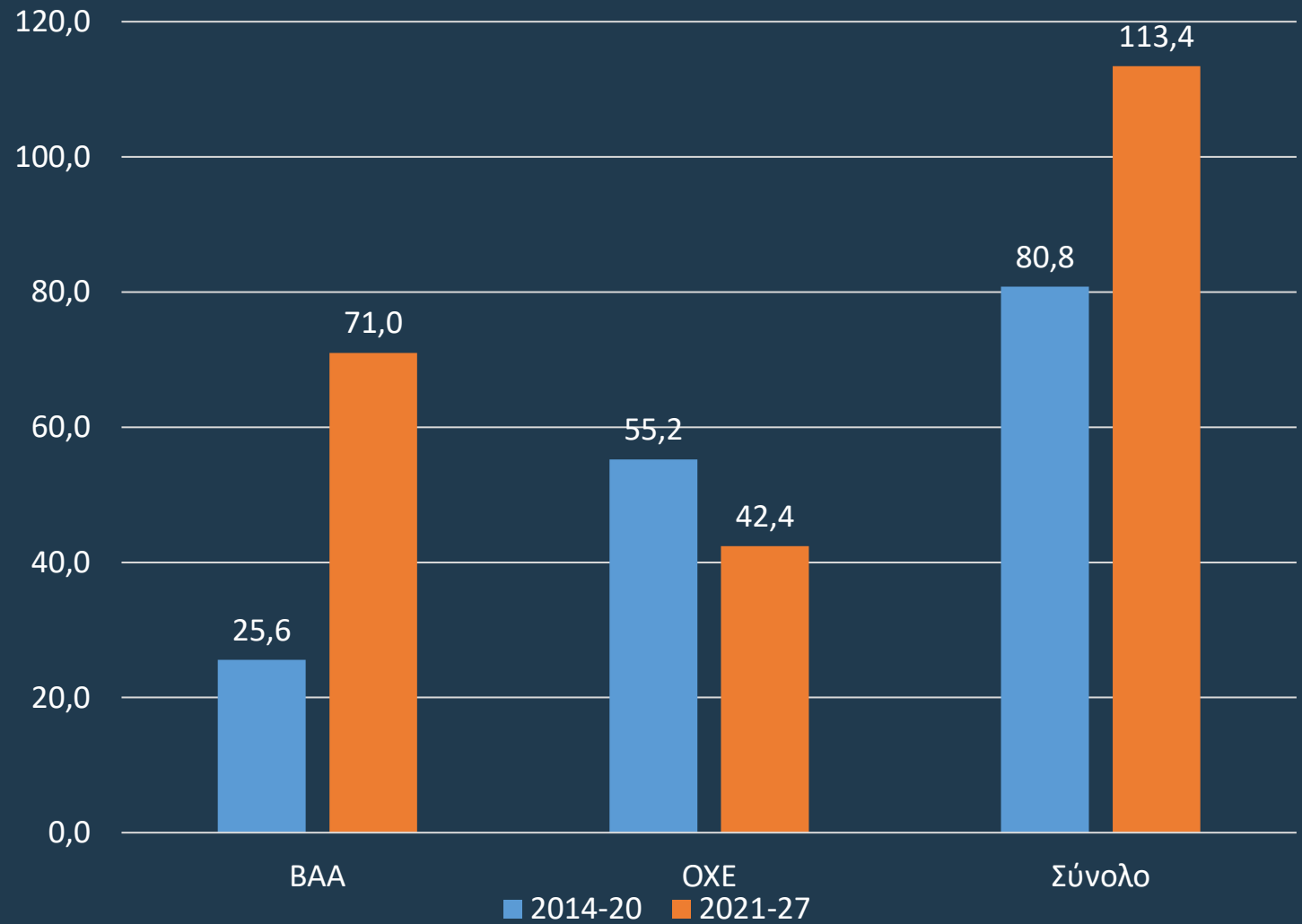
Οι τεχνικοί σύμβουλοι δεν μπορούν να υποκαταστήσουν τον επιχειρησιακό συντονισμό

Η πρόκληση για μια νέα διάσταση στις τοπικές διαδικασίες & πρακτικές διακυβέρνησης

Η εταιρική συμφωνία δεν αποτέλεσε επιχειρησιακό «εργαλείο» της εφαρμογής

Η εταιρική σχέση μετακινήθηκε από το επίπεδο της στρατηγικής στην παρακολούθηση έργων

# 2014 – 2020 VS 2021-2027



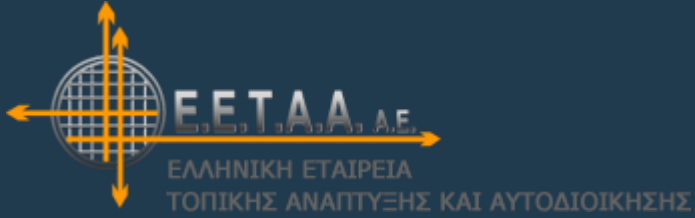
# Ενίσχυση της υποστήριξης της εφαρμογής

ΕΑΣ / ΕΥΣΠεΠ / Μονάδα Συντονισμού και  
Παρακολούθησης της Εφαρμογής των Στρατηγικών  
Εδαφικής Ανάπτυξης

Διακυβέρνηση

- συνεκτική ομάδα διοίκησης σε επίπεδο Περιφέρειας
- ειδική ομάδα σε επίπεδο στρατηγικής

Οριζόντια επιστημονική και τεχνική υποστήριξη  
από την ΕΕΤΑΑ



Σας ευχαριστούμε για την προσοχή σας!

Βίκυ Φλέγκα,  
Κοσμάς Σιδηρόπουλος