

# Βιώσιμη Αστική Ανάπτυξη

συμπεράσματα &  
προτάσεις  
από την εφαρμογή στην ΑΜΘ

Κοσμάς Σιδηρόπουλος  
[ksidiropoulos@eetaa.gr](mailto:ksidiropoulos@eetaa.gr)

# Περιεχόμενο της παρουσίασης

- Διαπιστώσεις και συμπεράσματα από τη μελέτη που έχουν γενικότερη χρησιμότητα και
- Σκέψεις για την «οριζόντια επιστημονική & τεχνική υποστήριξη»

# Πλαίσιο της μελέτης

Χρονική περίοδος μελέτης:

- Οκτώβριος 2021- Μάιος 2022

Σκοποί:

- Ο εντοπισμός αδυναμιών, ιδίως στο επίπεδο της διακυβέρνησης
- Βήματα και εργαλεία για την έγκαιρη προετοιμασία των Δήμων για την επόμενη (τωρινή) περίοδο

Μεθοδολογία

- Στοιχεία ΟΠΣ
- Συναντήσεις με τους τοπικούς εταίρους σε κάθε πόλη

## Στάδιο σχεδιασμού

Έγκαιρη προετοιμασία

Επαρκής χρόνος διαβουλεύσεων

Επαρκής κινητοποίηση τοπικών εταίρων

Πολύ καλές προτάσεις (Εγκεκριμένα σχέδια)

Αδύναμα σχέδια σε δύο πόλεις (απορρίφθηκαν)

# Εταιρικότητα

Προσπάθεια για τη συμπερίληψη μεγάλου αριθμού εταίρων (βαθμολογούμενο κριτήριο)

Συμμετοχή εταίρων χωρίς συγχρηματοδοτούμενο έργο (θετικό στο πλαίσιο ενίσχυσης της τοπικής δημοκρατίας και της «υιοθεσίας»)

Εξαιρετικά αδύναμοι εταίροι επιχειρησιακά

Οι Δήμοι παραμένουν οι ισχυρότεροι πόλοι

# Λειτουργία εταιρικού σχήματος

Ύπαρξη γραπτής συμφωνίας (πρωτόκολλο συνεργασίας, ΜΟU κλπ)

Οι γραπτές συμφωνίες ωστόσο δεν αποτέλεσαν «εργαλείο»

Ανεπαρκής συντονισμός και συλλειτουργία

Έλλειψη «κουλτούρας» συνεργασίας

Οι εταίροι χωρίς έργο ...αποσύρθηκαν

Η εταιρικότητα συρρικνώθηκε στο επίπεδο παρακολούθησης έργων και όχι στρατηγικής

Απουσία επιχειρησιακών στελεχών με αποκλειστική ευθύνη το συντονισμό της στρατηγικής

# Η διάσταση του χρόνου



# Συνόψιση

Έλλειψη επιχειρησιακών στελεχών από το επίπεδο της διοίκησης έργου μέχρι τη στρατηγική

Αδύναμοι επιχειρησιακά τοπικοί φορείς

Σημαντικοί πρόσθετοι χρόνοι (σχεδιασμός & έγκριση στρατηγικής) για την υλοποίηση έργων

Έλλειψη «κουλτούρας» συνεργασίας

Ανάγκη διατήρηση ζωντανής της σχέσης / επικοινωνίας και στη φάση της υλοποίησης

Εγκατάλειψη των στρατηγικών στόχων –μετά την έγκριση- και παρακολούθηση «έργων»

Οι τεχνικοί σύμβουλοι δεν μπορούν να υποκαταστήσουν τον επιχειρησιακό συντονισμό

Η πρόκληση για μια νέα διάσταση στις τοπικές διαδικασίες & πρακτικές διακυβέρνησης

Η εταιρική συμφωνία δεν αποτέλεσε επιχειρησιακό «εργαλείο» της εφαρμογής

Η εταιρική σχέση μετακινήθηκε από το επίπεδο της στρατηγικής στην παρακολούθηση έργων



# Ενίσχυση της υποστήριξης της εφαρμογής

ΕΑΣ / ΕΥΣΠεΠ / Μονάδα Συντονισμού και  
Παρακολούθησης της Εφαρμογής των Στρατηγικών  
Εδαφικής Ανάπτυξης

Διακυβέρνηση

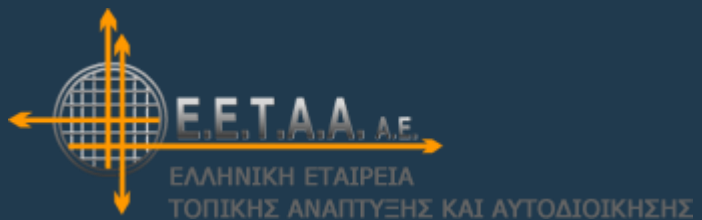
- συνεκτική ομάδα διοίκησης σε επίπεδο Περιφέρειας
- ειδική ομάδα σε επίπεδο στρατηγικής

Οριζόντια επιστημονική και τεχνική υποστήριξη  
από την ΕΕΤΑΑ

## Ανάγκη για ένα οριζόντιο σχέδιο υποστήριξης

### Ενδεικτικά αντικείμενα:

- ✓ Εκπόνηση Οδηγών (πχ Διαβούλευσης, Επικοινωνίας κλπ)
- ✓ Εκπόνηση προτύπων (πχ Τοπικό Σύμφωνο Συνεργασίας & Λειτουργίας των Οργάνων Διακυβέρνησης)
- ✓ Εκπαιδευτικά εργαστήρια για τα στελέχη διοίκησης των στρατηγικών
- ✓ Ενημερωτικές ημερίδες για γενικά θέματα εδαφικών πολιτικών (πχ. Το νέο Ευρωπαϊκό Bauhaus, Νέα Χάρτα της Λειψίας, Εδαφική Ατζέντα 2030 κλπ)
- ✓ Κατασκευή συστήματος διαχείρισης και παρακολούθησης σε επίπεδο στρατηγικής (MIS)
- ✓ Δημιουργία και λειτουργία ιστοτόπου με το ειδικό πληροφοριακό υλικό για τις χωρικές στρατηγικές & παρουσίαση καλών πρακτικών από την εγχώρια και διεθνή εμπειρία



σας ευχαριστώ  
για την προσοχή σας!

Κοσμάς Σιδηρόπουλος