Διαδικασία εκπαίδευσης των στελεχών για την οργάνωση των αθλητικών εγκαταστάσεων

Δημοκρίτειο Πανεπιστήμιο Θράκης
ΕΙΔΙΚΟΣ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΣ ΚΟΝΔΥΛΙΩΝ ΕΡΕΥΝΑΣ
Democritus University of Thrace
SPECIAL ACCOUNT FOR RESEARCH FUNDS

ΣΕΦΑΑ-ΔΠΘ
Σχολή Επιστήμης Φυσικής Αγωγής & Αθλητισμού, ΤΕΦΑΑ
Δημοκρίτειο Πανεπιστήμιο Θράκης

ΕΙΔΙΚΟΤΗΤΑ ΑΘΛΗΤΙΚΟΥ ΤΟΥΡΙΣΜΟΥ ΚΑΙ ΑΝΑΨΥΧΗΣ ΤΕΦΑΑ ΔΠΘ

ΔΗΜΟΚΡΙΤΕΙΟ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΘΡΑΚΗΣ | DEMOCRITUS UNIVERSITY OF THRACE

SPORT REGENERATION

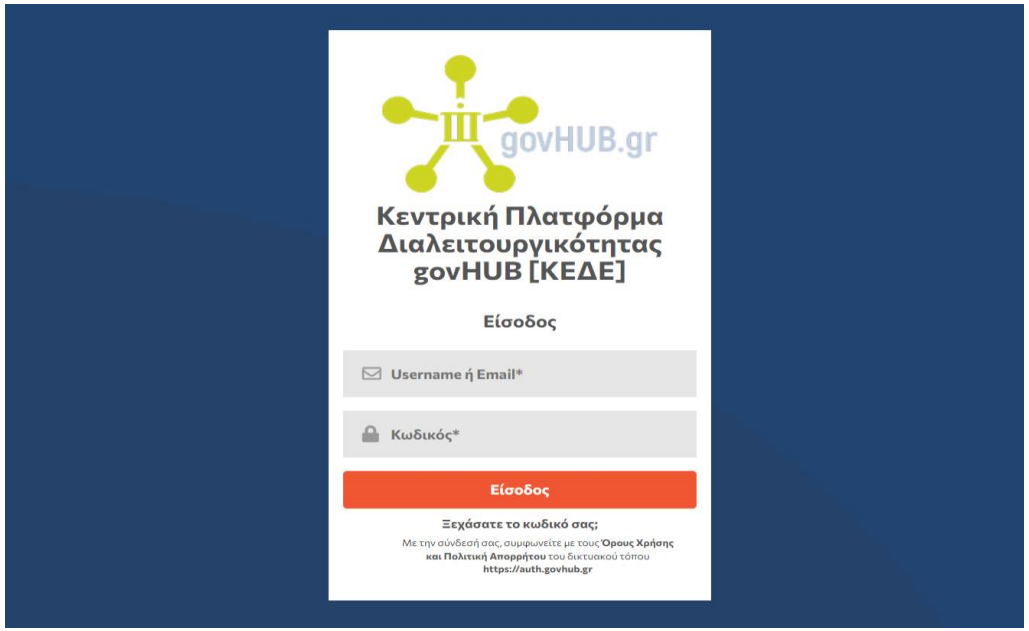
Π.Ε.Δ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΗ ΕΝΩΣΗ ΔΗΜΩΝ
ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΘΡΑΚΗΣ

ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΚΑΙ ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗ ΤΩΝ ΔΗΜΟΤΙΚΩΝ ΑΘΛΗΤΙΚΩΝ ΥΠΟΔΟΜΩΝ ΣΤΗΝ ΑΜ-Θ

ΠΛΑΤΦΌΡΜΑ ΚΑΤΑΓΡΑΦΉΣ ΑΘΛΗΤΙΚΏΝ ΕΓΚΑΤΑΣΤΆΣΕΩΝ «ΠΕΛΟΠΑΣ»

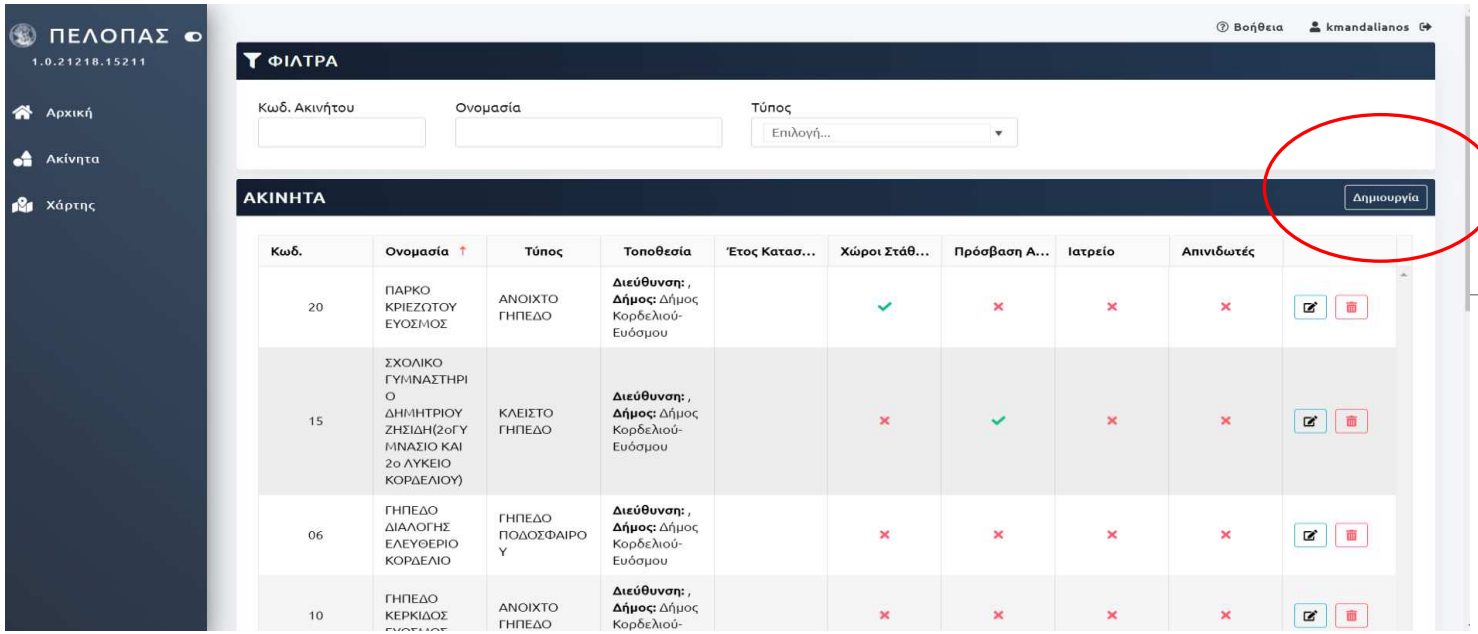
Δρ Παναγιώτα Μπαλάσκα

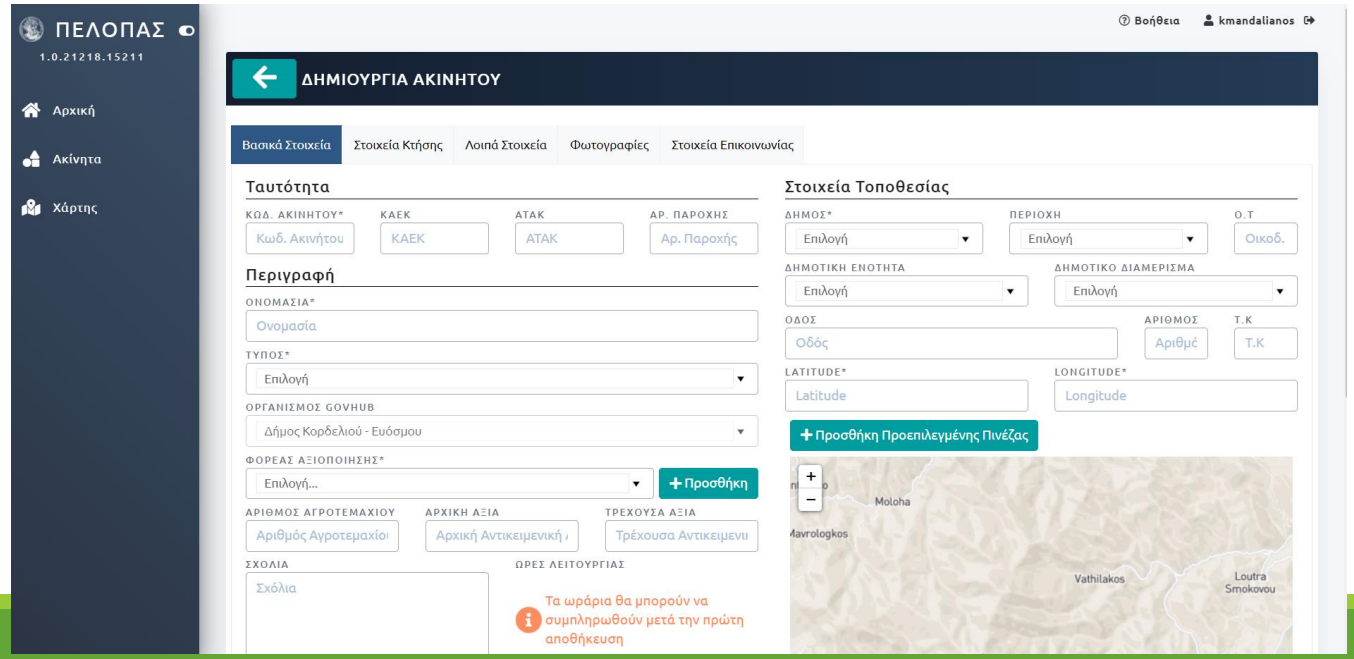
Σύνδεση με την πλατφόρμα



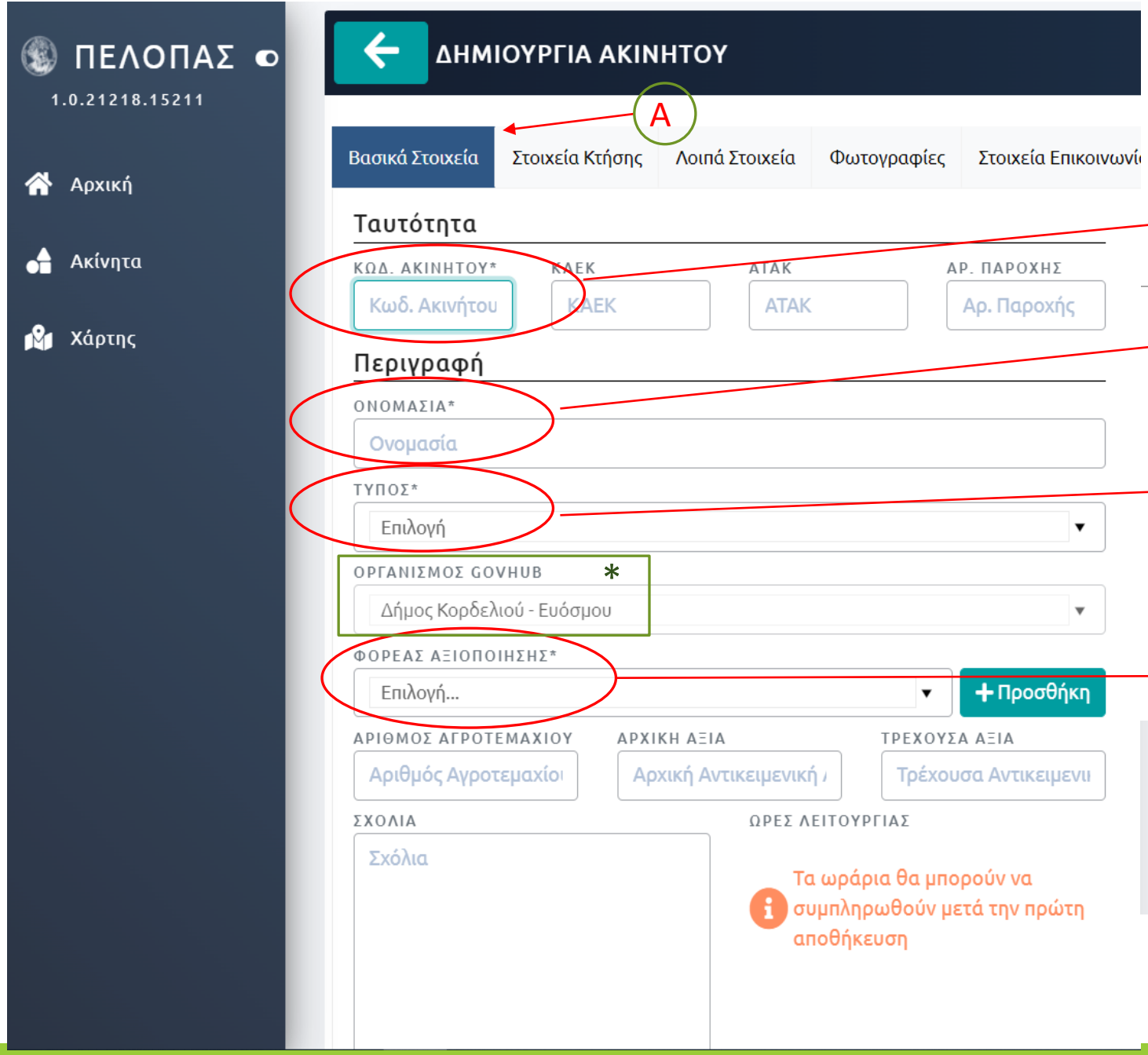


Έκδοση κωδικών: Δήμαρχος
Χρήστης: Υπεύθυνος Αθλητισμού


ΠΕΛΟΠΑΣ
1.0.21218.15211
Αρχική
Ακίνητα
Χάρτης
Βοήθεια
kmandalianos
ΦΙΛΤΡΑ
Κωδ. Ακινήτου
Ονομασία
Τύπος
Επιλογή...
ΑΚΙΝΗΤΑ
Δημιουργία
Κωδ.
Ονομασία
Τύπος
Τοποθεσία
Έτος Κατασ...
Χώροι Στάθ...
Πρόσβαση Α...
Ιατρείο
Απινιδωτές
20
ΠΑΡΚΟ ΚΡΙΕΖΩΤΟΥ ΕΥΟΣΜΟΣ
ΑΝΟΙΧΤΟ ΓΗΠΕΔΟ
Διεύθυνση: , Δήμος: Δήμος Κορδελιού-Ευόσμου
15
ΣΧΟΛΙΚΟ ΓΥΜΝΑΣΤΗΡΙΟ ΔΗΜΗΤΡΙΟΥ ΖΗΣΙΔΗ(2οΓΥΜΝΑΣΙΟ ΚΑΙ 2ο ΛΥΚΕΙΟ ΚΟΡΔΕΛΙΟΥ)
ΚΛΕΙΣΤΟ ΓΗΠΕΔΟ
Διεύθυνση: , Δήμος: Δήμος Κορδελιού-Ευόσμου
06
ΓΗΠΕΔΟ ΔΙΑΛΟΓΗΣ ΕΛΕΥΘΕΡΙΟ ΚΟΡΔΕΛΙΟ
ΓΗΠΕΔΟ ΠΟΔΟΣΦΑΙΡΟΥ
Διεύθυνση: , Δήμος: Δήμος Κορδελιού-Ευόσμου
10
ΓΗΠΕΔΟ ΚΕΡΚΙΔΟΣ
ΑΝΟΙΧΤΟ ΓΗΠΕΔΟ
Διεύθυνση: , Δήμος: Δήμος Κορδελιού-


ΠΕΛΟΠΑΣ
1.0.21218.15211
Αρχική
Ακίνητα
Χάρτης
Βοήθεια
kmandalianos
ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΑΚΙΝΗΤΟΥ
Βασικά Στοιχεία
Στοιχεία Κτήσης
Λοιπά Στοιχεία
Φωτογραφίες
Στοιχεία Επικοινωνίας
Ταυτότητα
ΚΩΔ. ΑΚΙΝΗΤΟΥ*
Κωδ. Ακινήτου
ΚΑΕΚ
ΑΤΑΚ
ΑΡ. ΠΑΡΟΧΗΣ
Περιγραφή
ΟΝΟΜΑΣΙΑ*
Ονομασία
ΤΥΠΟΣ*
Επιλογή
ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ GOVHUB
Δήμος Κορδελιού - Ευόσμου
ΦΟΡΕΑΣ ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗΣ*
Επιλογή...
Προσθήκη
ΑΡΙΘΜΟΣ ΑΓΡΟΤΕΜΑΧΙΟΥ
Αριθμός Αγροτεμαχίου
ΑΡΧΙΚΗ ΑΞΙΑ
Αρχική Αντικειμενική
ΤΡΕΧΟΥΣΑ ΑΞΙΑ
Τρέχουσα Αντικειμενι
ΣΧΟΛΙΑ
Σχόλια
ΩΡΕΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ
Τα ωράρια θα μπορούν να συμπληρωθούν μετά την πρώτη αποθήκευση
Στοιχεία Τοποθεσίας
ΔΗΜΟΣ*
Επιλογή
ΠΕΡΙΟΧΗ
Επιλογή
Ο.Τ
Οικοδ.
ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ
Επιλογή
ΔΗΜΟΤΙΚΟ ΔΙΑΜΕΡΙΣΜΑ
Επιλογή
ΟΔΟΣ
Οδός
ΑΡΙΘΜΟΣ
Αριθμ
Τ.Κ
LATITUDE*
Latitude
LONGITUDE*
Longitude
Προσθήκη Προεπιλεγμένης Πινέζας
Moloha
Mavrologkos
Vathilakos
Loutra Smokovou

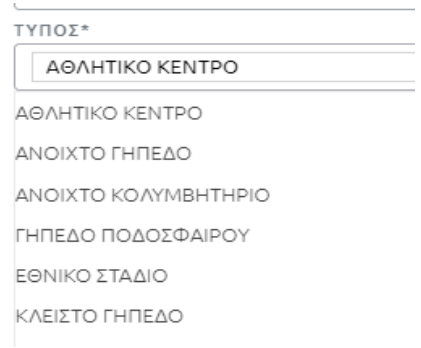
Υποχρεωτικά στοιχεία για αποθήκευση πρώτης καταχώρησης



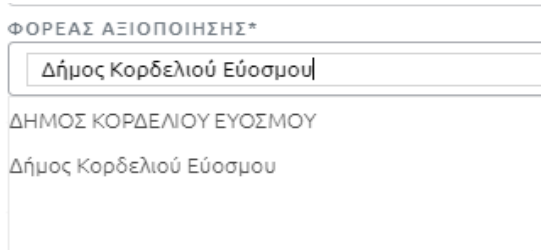
Αύξουσα αρίθμηση

Ονομασία της αθλ. εγκατάστασης

Επιλογή από τη λίστα



Επιλογή από τη λίστα



* *Το πεδίο του ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ συμπληρώνεται αυτόματα με την δημιουργία κωδικών πρόσβασης*

Υποχρεωτικά στοιχεία για αποθήκευση πρώτης καταχώρησης

Βοήθεια kmandalianos

ωνίας

Στοιχεία Τοποθεσίας

ΔΗΜΟΣ*: Επιλογή

ΠΕΡΙΟΧΗ: Επιλογή

Ο.Τ: Οικοδ.

ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ: Επιλογή

ΔΗΜΟΤΙΚΟ ΔΙΑΜΕΡΙΣΜΑ: Επιλογή

ΟΔΟΣ: Οδός

ΑΡΙΘΜΟΣ: Αριθμ

Τ.Κ: Τ.Κ

LATITUDE*: Latitude

LONGITUDE*: Longitude

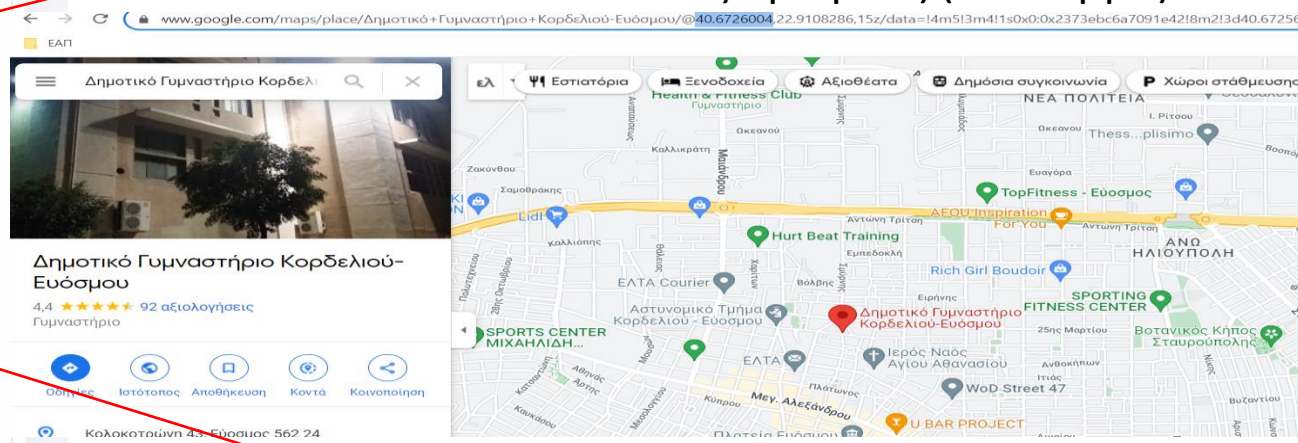
+ Προσθήκη Προεπιλεγμένης Πινέζας



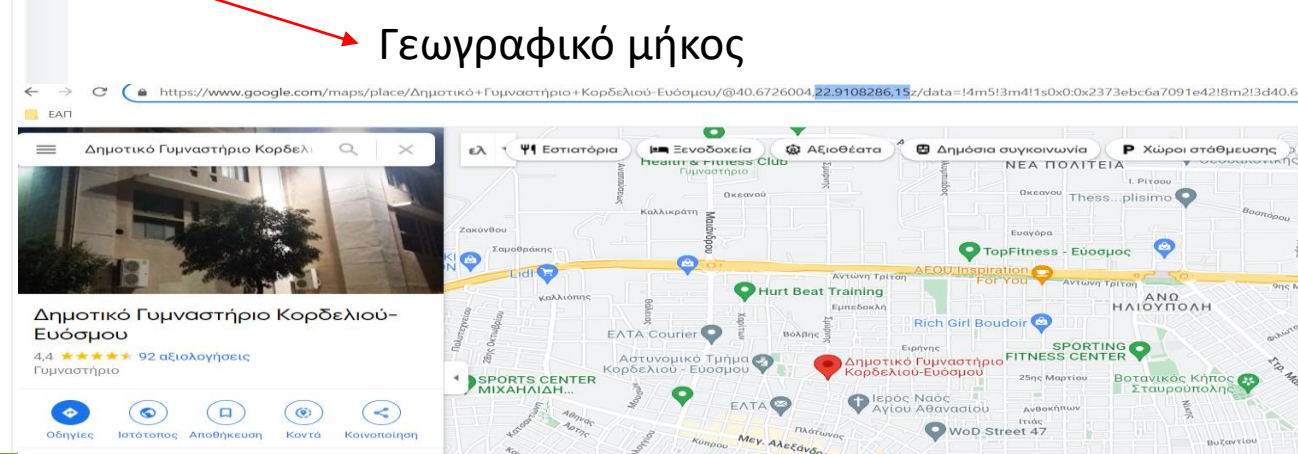
Επιλογή από τη λίστα

Γεωγραφικό πλάτος / Google maps

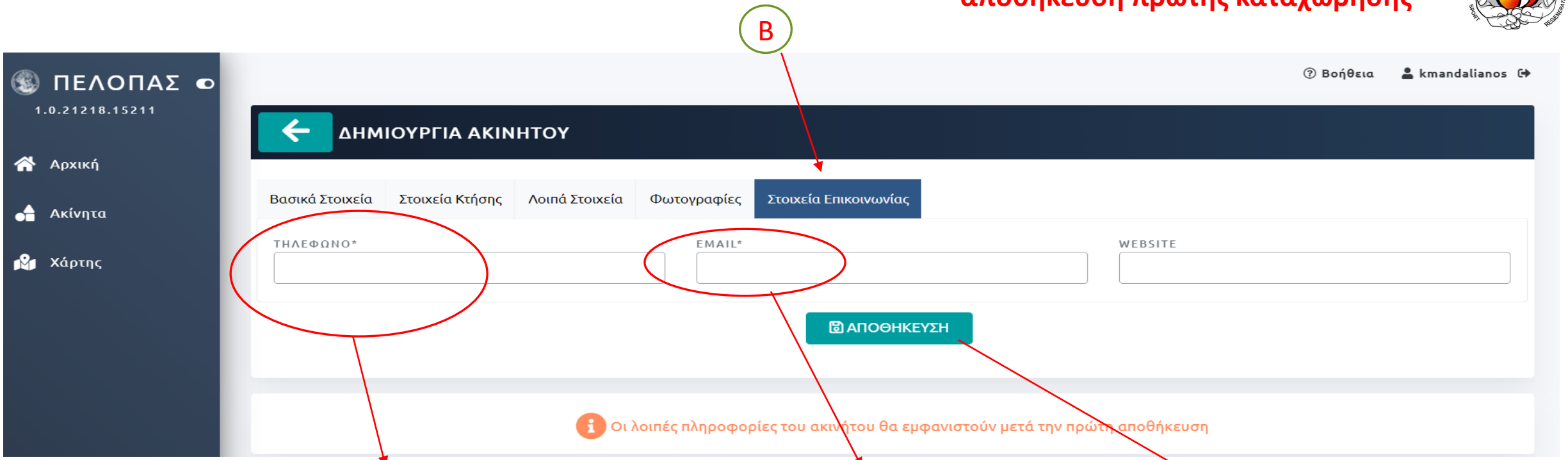
ΠΡΟΣΟΧΗ: τελεία στους αριθμούς (ΟΧΙ κόμμα)



Γεωγραφικό μήκος



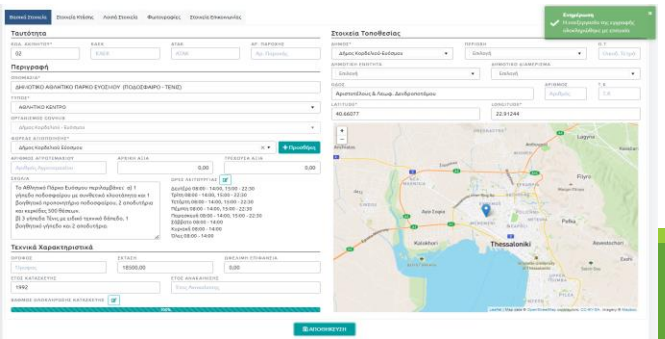
Υποχρεωτικά στοιχεία για αποθήκευση πρώτης καταχώρησης



Τηλέφωνο της αθλ. εγκατάστασης ή της υπηρεσίας αθλητισμού

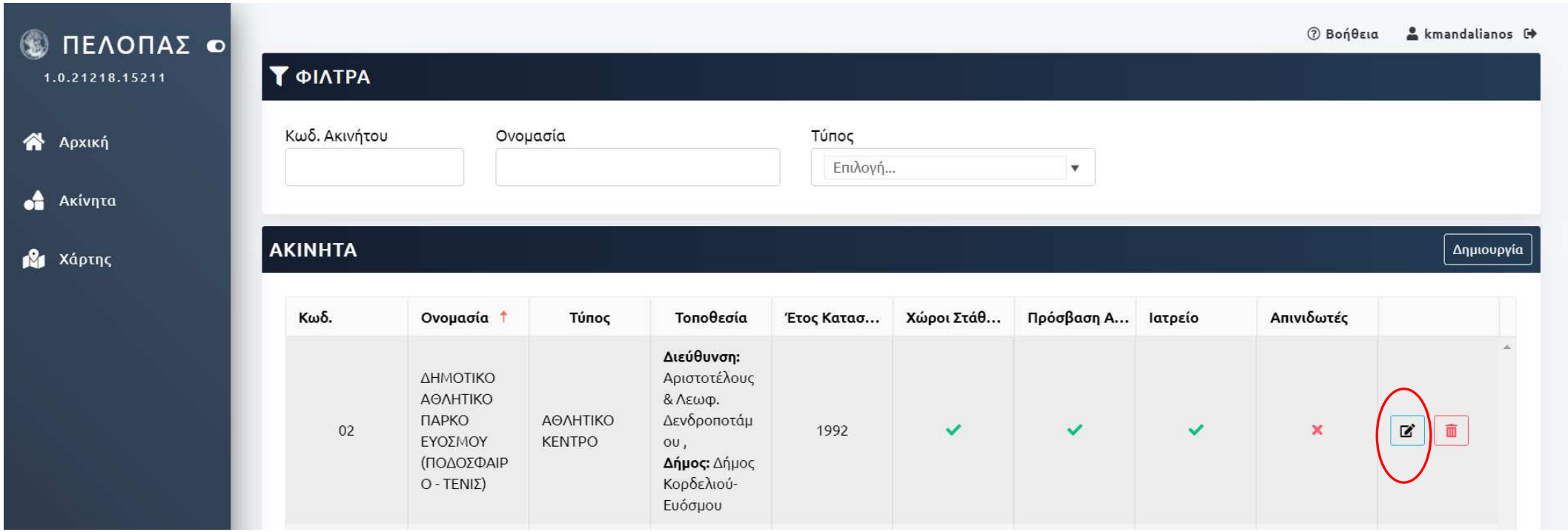
E-mail επικοινωνίας με την αθλητική υπηρεσία

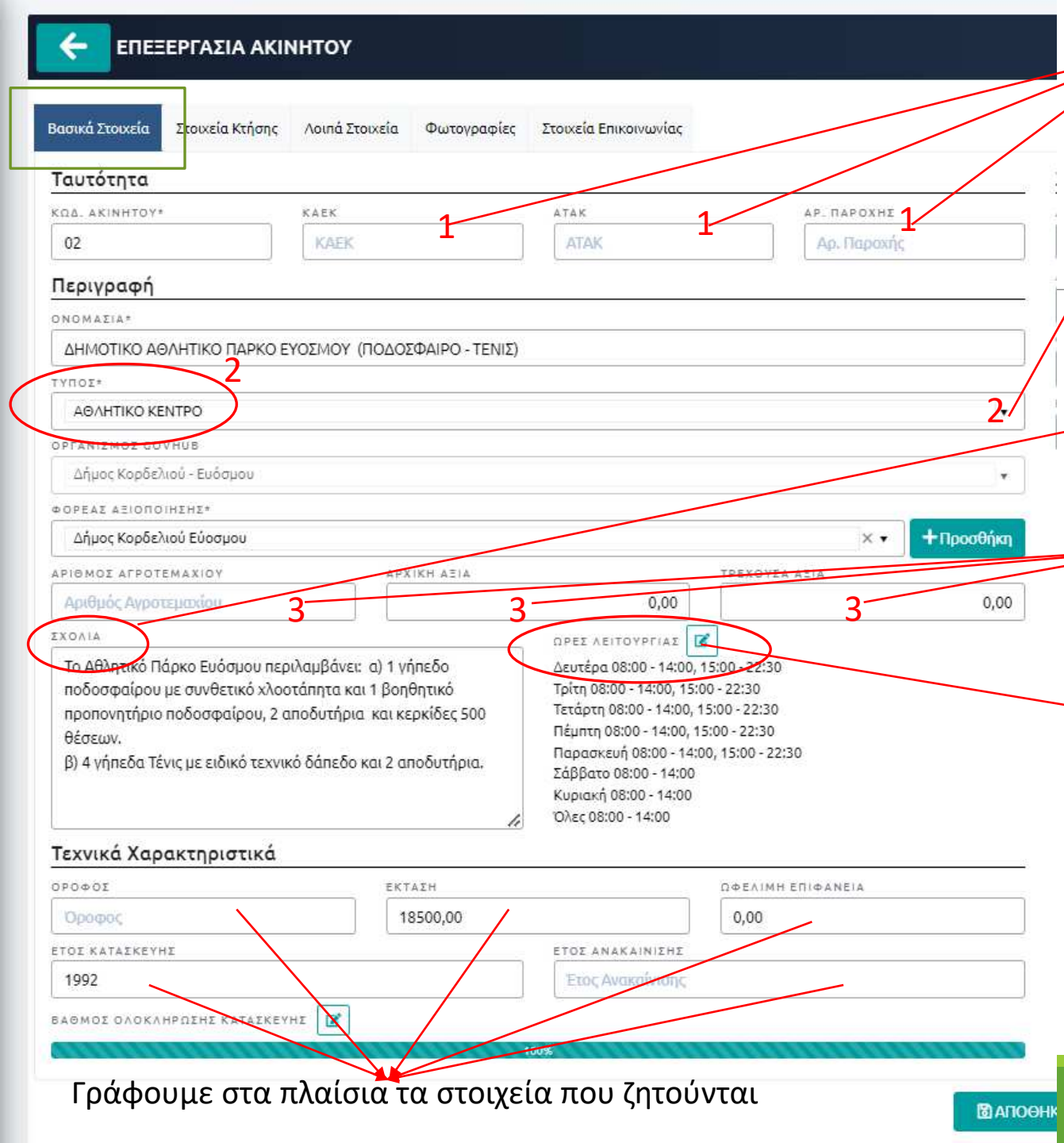
ΟΛΟΚΛΗΡΩΣΗ ΤΗΣ ΠΡΩΤΗΣ ΚΑΤΑΓΡΑΦΗΣ ΜΕ ΤΑ 9 ΥΠΟΧΡΕΩΤΙΚΑ ΠΕΔΙΑ



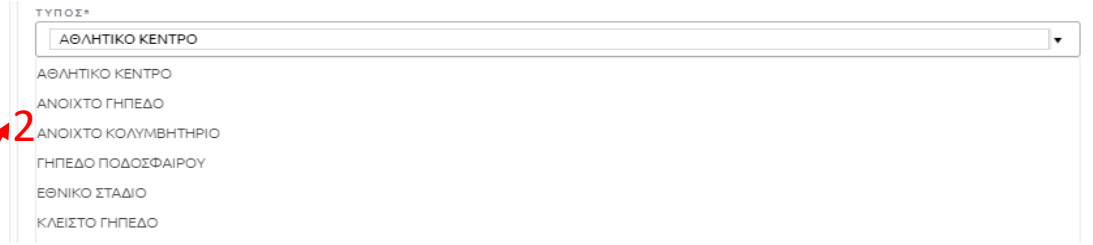
Σε κάθε αποθήκευση εμφανίζεται ένα πράσινο παράθυρο πάνω δεξιά στη οθόνη που ενημερώνει για την ολοκλήρωση της εγγραφής

Τροποποίηση της πρώτης καταγραφής και πρόσθεση νέων στοιχείων





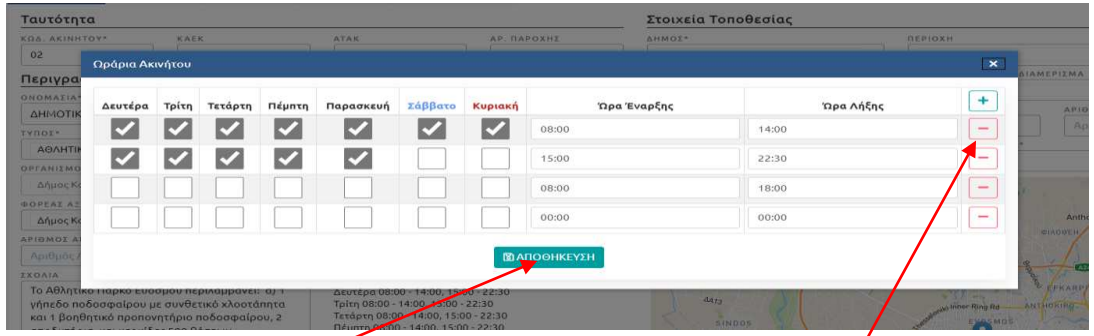
1 Παροχή στοιχείων από την τεχνική υπηρεσία



2

Γράφουμε στο πλαίσιο την αναλυτική περιγραφή της αθλητικής εγκατάστασης: αθλήματα που φιλοξενούνται, αριθμός αποδυτηρίων, κερκίδες, βοηθητικοί χώροι, τεχνικά χαρακτηριστικά γηπέδου, αίθουσες, περιβάλλον χώρος κλπ.

3 Παροχή στοιχείων από την τεχνική υπηρεσία



Αποθήκευση για να γίνει η καταγραφή

Επιλογή μέρες και ώρες λειτουργίας και με το + / - προσθέτουμε ή αφαιρούμε μέρες και ώρες.

Γράφουμε στα πλαίσια τα στοιχεία που ζητούνται

Όταν ολοκληρωθεί η καταχώρηση κάνουμε ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ

Στοιχεία Τοποθεσίας

ΔΗΜΟΣ*: Δήμος Κορδελιού-Ευόσμου

ΠΕΡΙΟΧΗ: Επιλογή

Ο.Τ: Οικοδ. Τετρά

ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ: Επιλογή

ΔΗΜΟΤΙΚΟ ΔΙΑΜΕΡΙΣΜΑ: Επιλογή

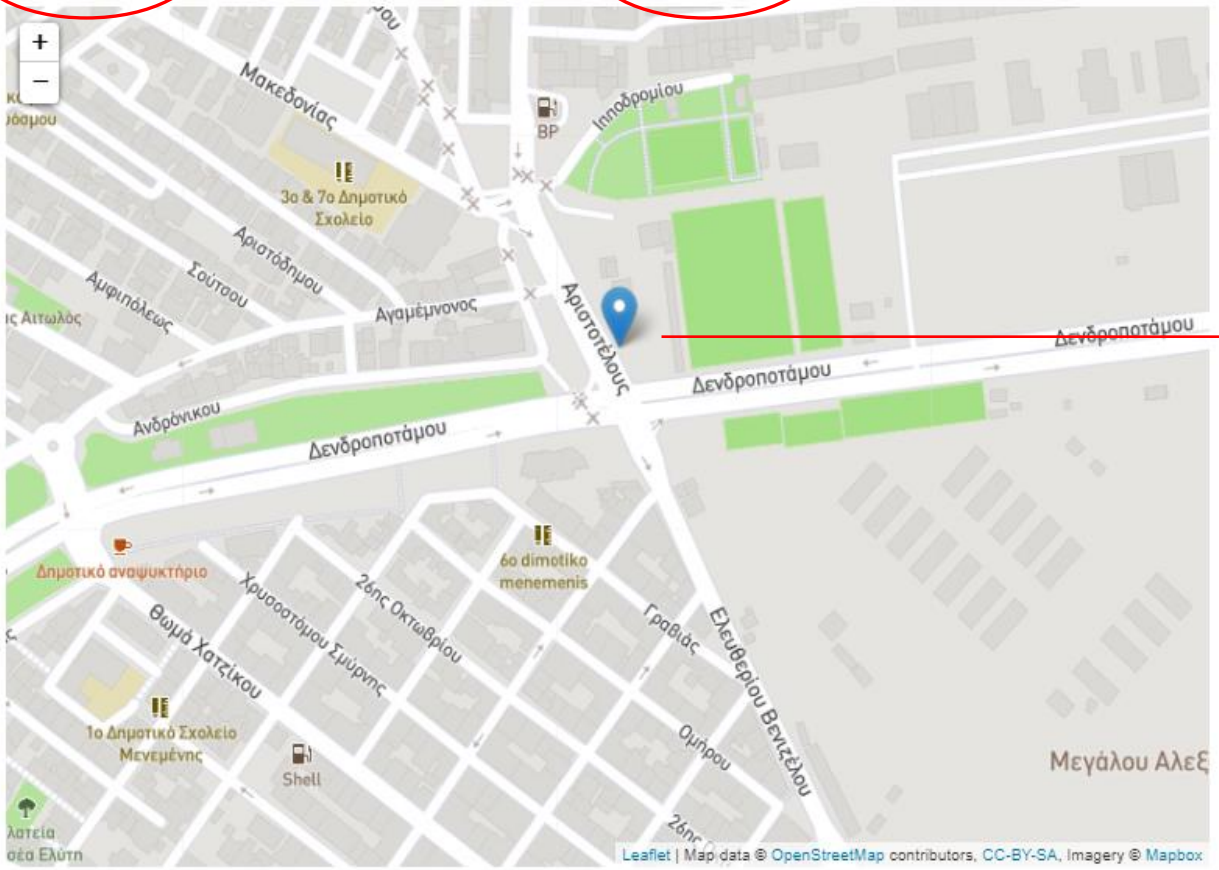
ΟΔΟΣ: Αριστοτέλους & Λεωφ. Δενδροποτάμου

ΑΡΙΘΜΟΣ: Αριθμός

Τ.Κ: Τ.Κ

LATITUDE*: 40.66077 1

LONGITUDE*: 22.91244 1



ΟΘΗΚΕΥΣΗ

Επιλογή από τη λίστα

Σημ.: εμφάνιση σφάλματος

Συμπληρώνουμε τα πλαίσια

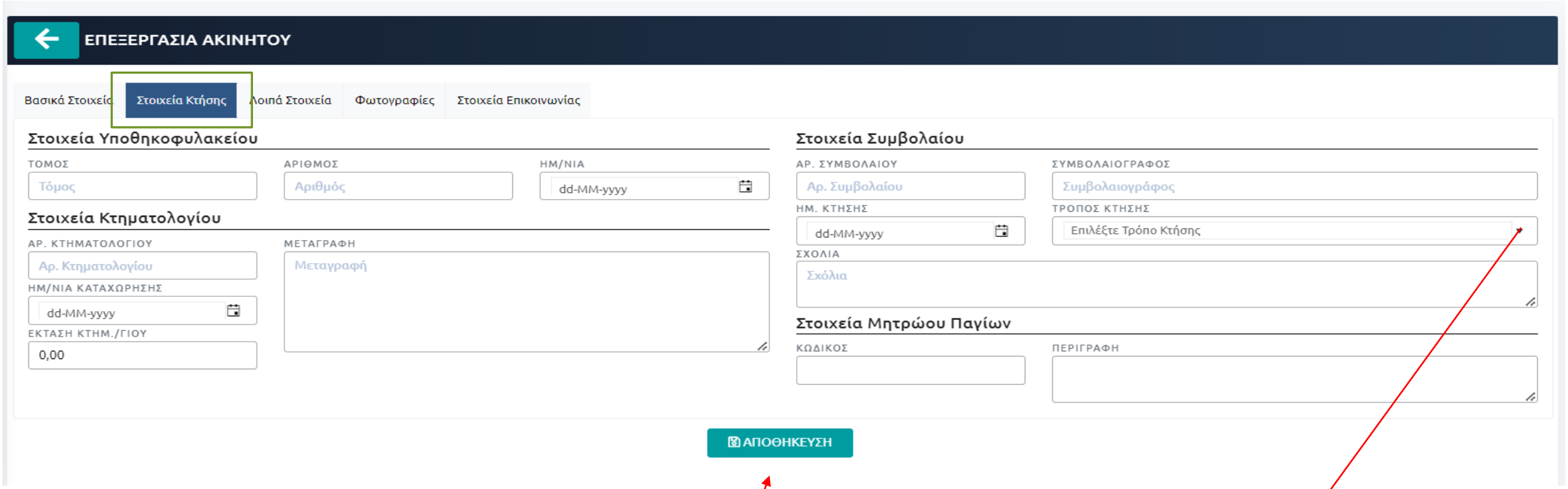
1 Προσοχή: τελεία μεταξύ των αριθμών

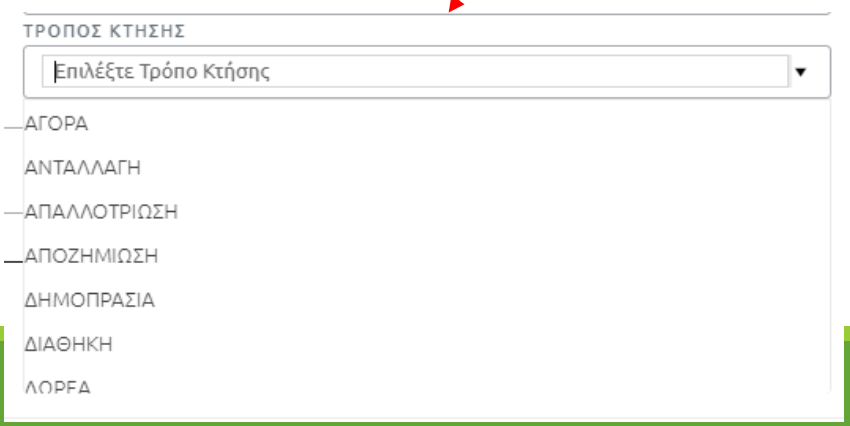
Με κόμμα δεν είναι εφικτή η καταχώρηση

Έλεγχος στον χάρτη

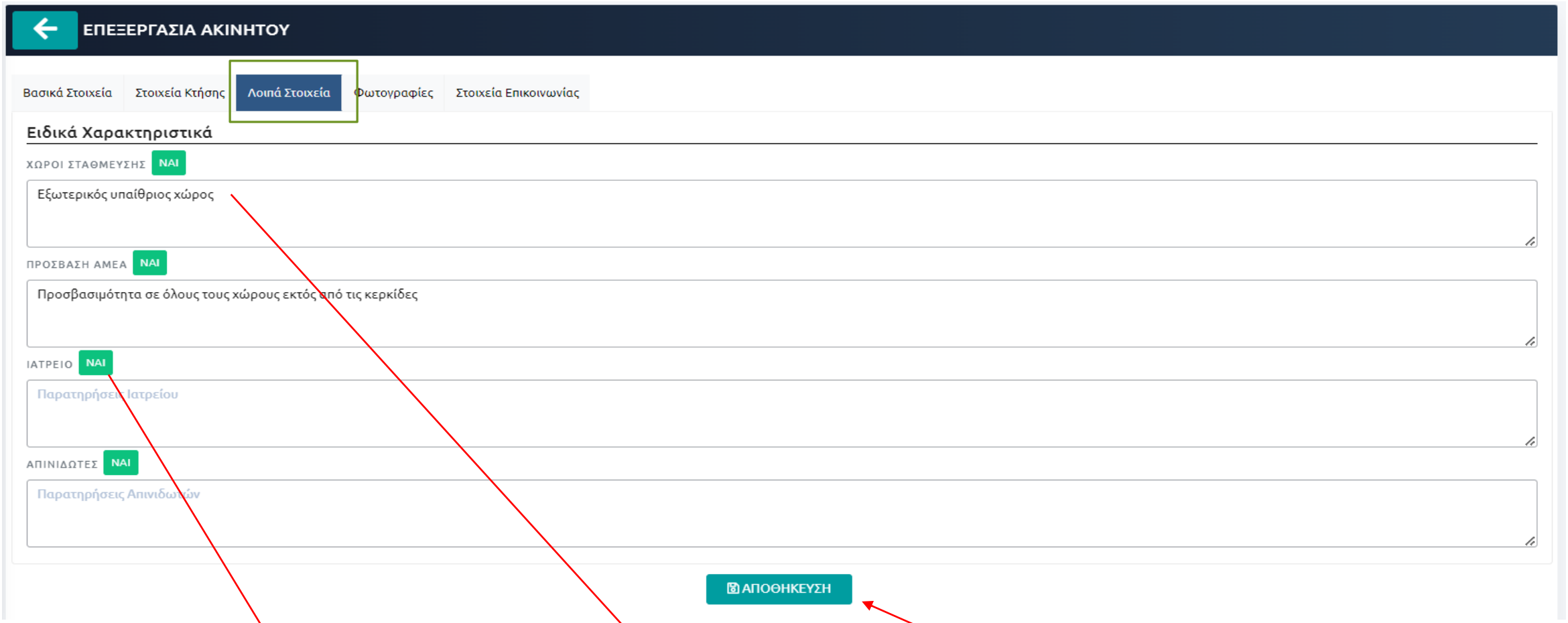
Όταν ολοκληρωθεί η καταχώρηση κάνουμε ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ

Συμπλήρωση των πεδίων σε συνεργασία με την τεχνική υπηρεσία





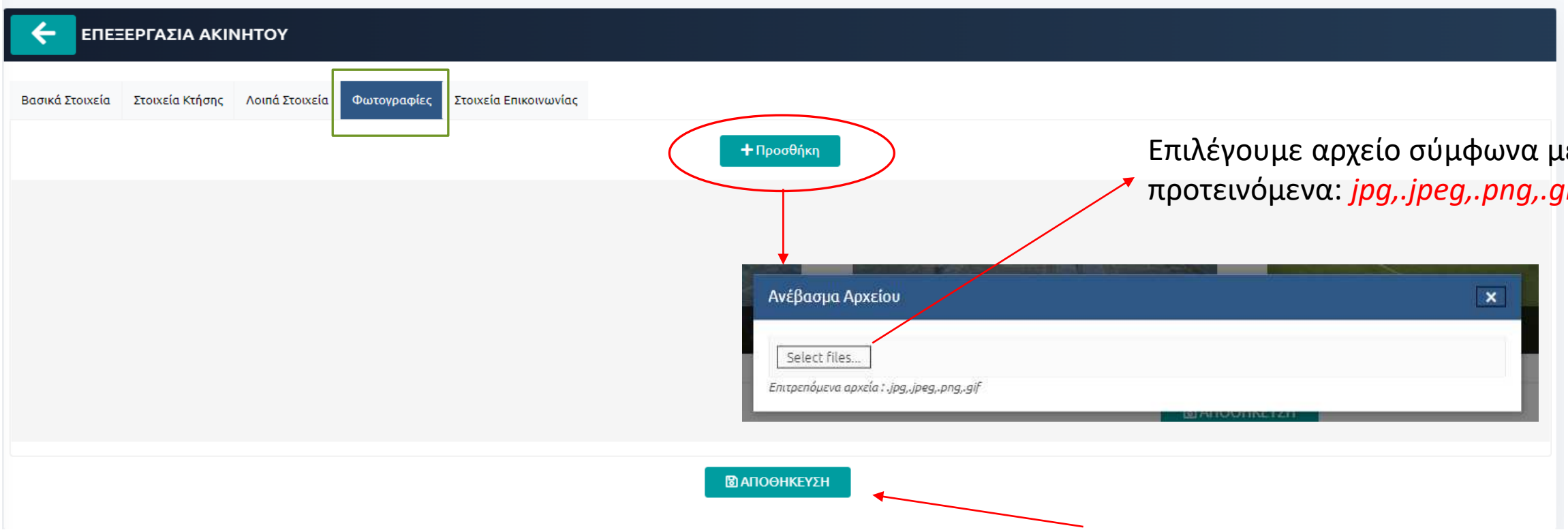
Όταν ολοκληρωθεί η καταχώρηση κάνουμε ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ



Επιλογή ΝΑΙ/ΟΧΙ

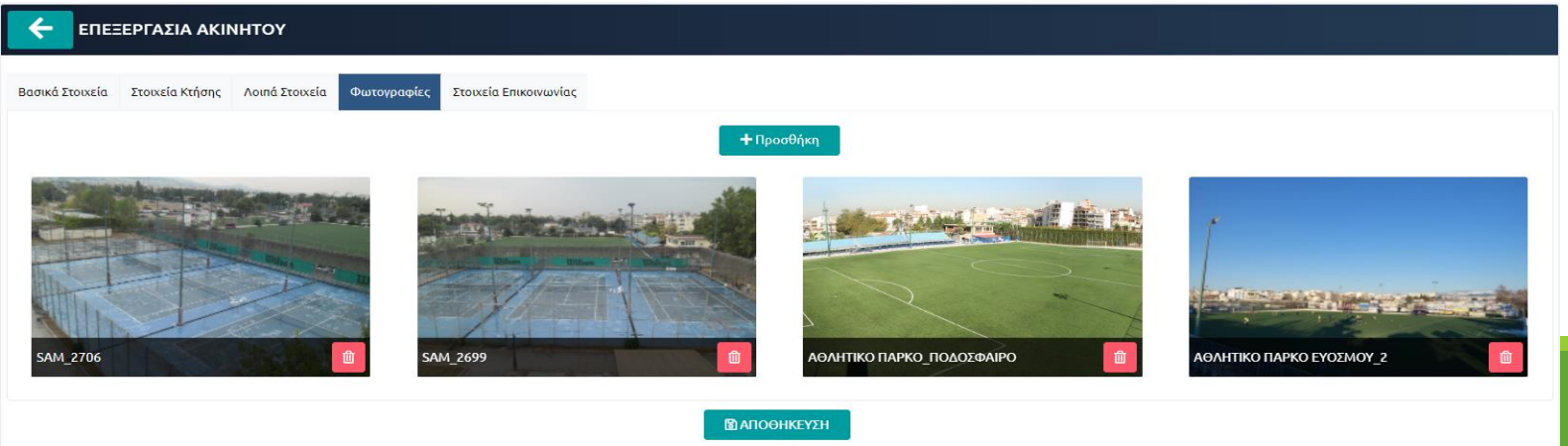
Γράφουμε επιπρόσθετες πληροφορίες

Όταν ολοκληρωθεί η καταχώρηση κάνουμε ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ

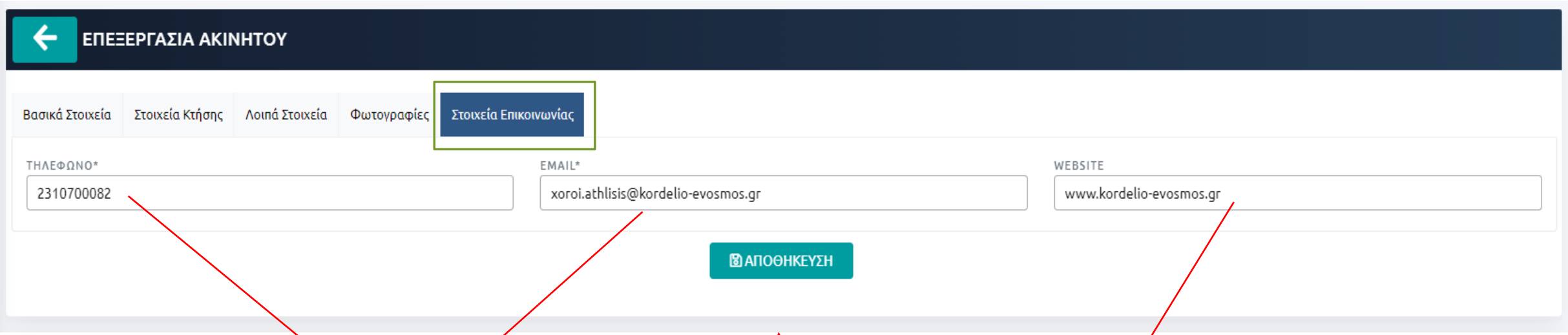


Επιλέγουμε αρχείο σύμφωνα με τα προτεινόμενα: *jpg,.jpeg,.png,.gif*

Όταν ολοκληρωθεί η καταχώρηση κάνουμε ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ



Τελική εμφάνιση μετά την ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ

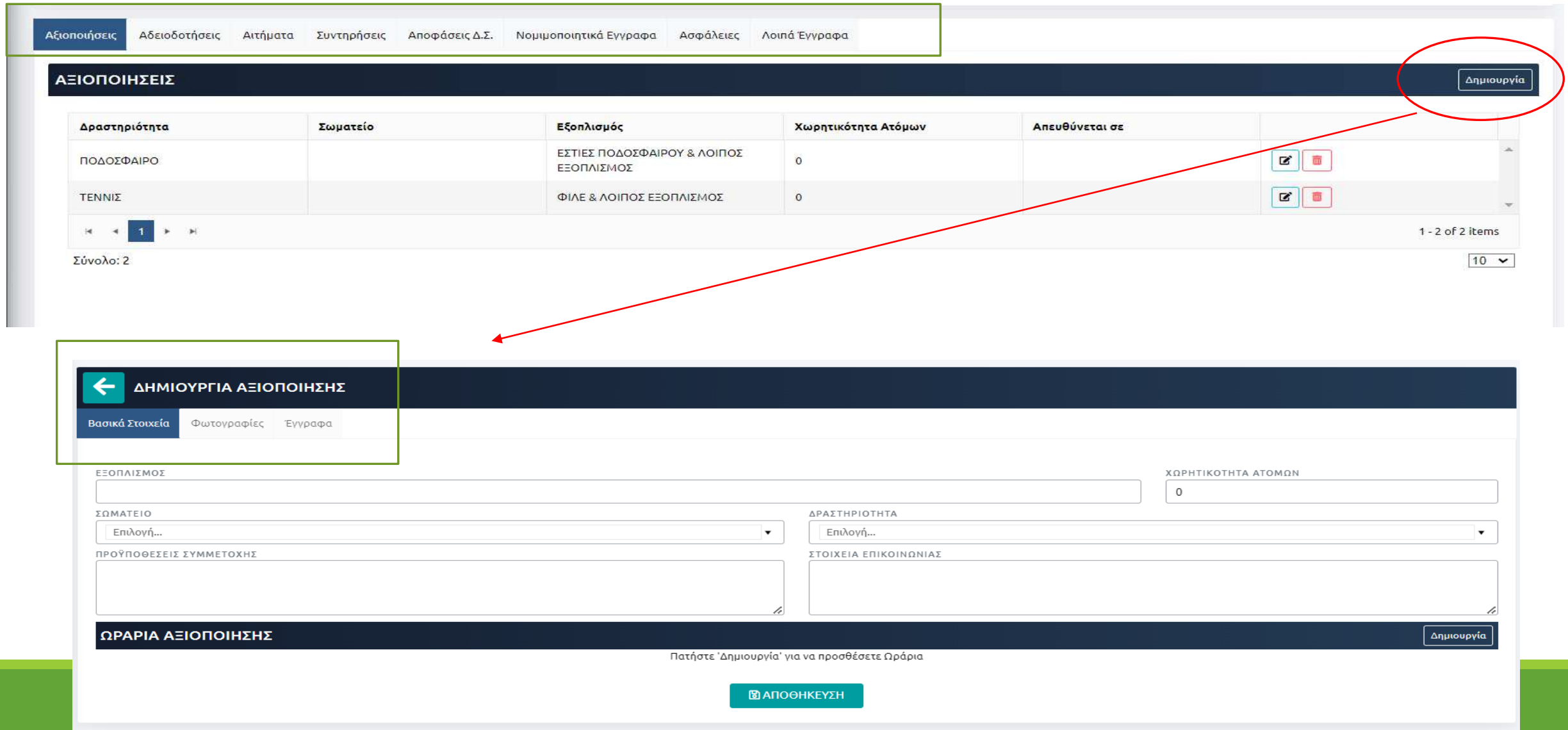


Υποχρεωτικά πεδία για την πρώτη καταχώρηση

Ιστοσελίδα της αθλητικής εγκατάστασης ή της υπηρεσίας αθλητισμού ή του φορέα

Όταν ολοκληρωθεί η καταχώρηση κάνουμε ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ

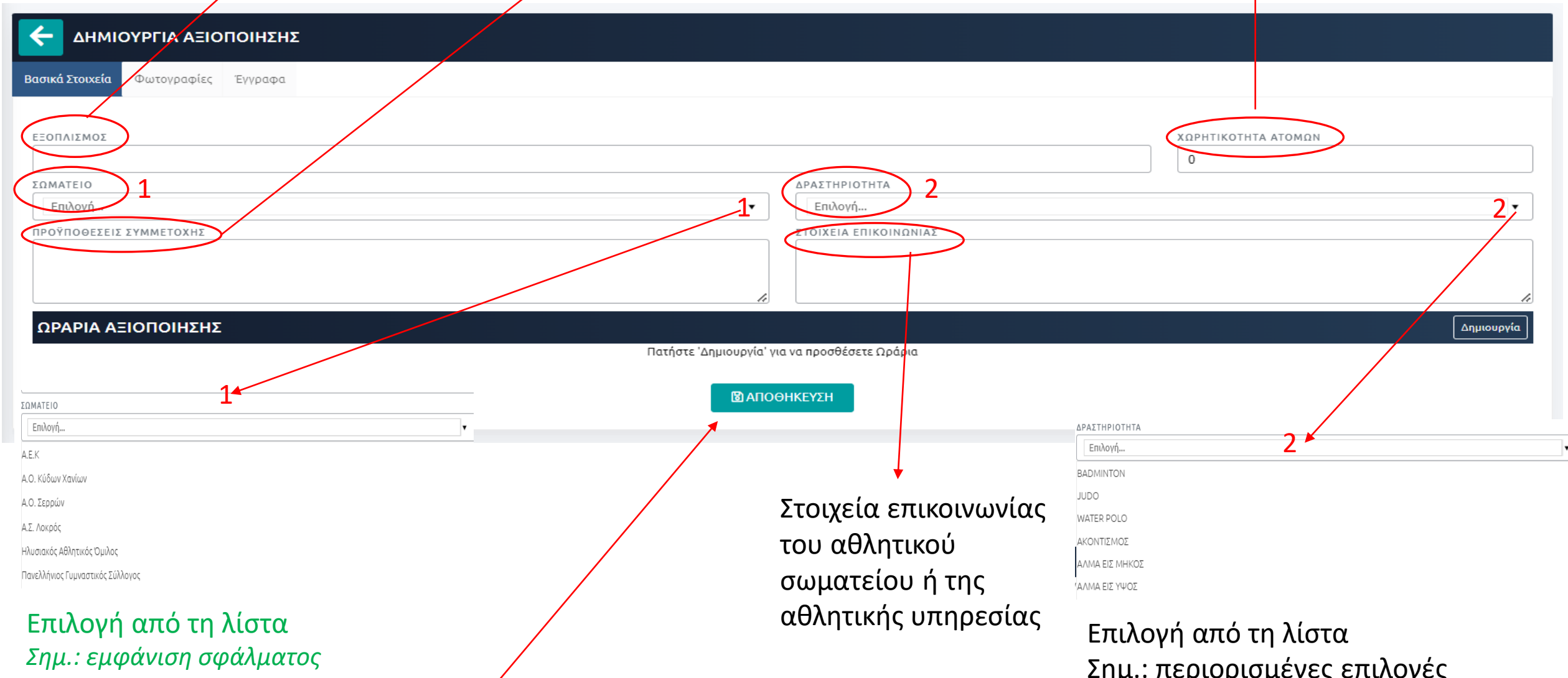
Εμφανίζεται σε όλες τις καρτέλες στο κάτω μέρος της σελίδας. Μπορεί να γίνει επεξεργασία από όλες τις καρτέλες.



Καταγραφή του εξοπλισμού για το άθλημα

Όροι για τη συμμετοχή

Χωρητικότητα για την δραστηριότητα

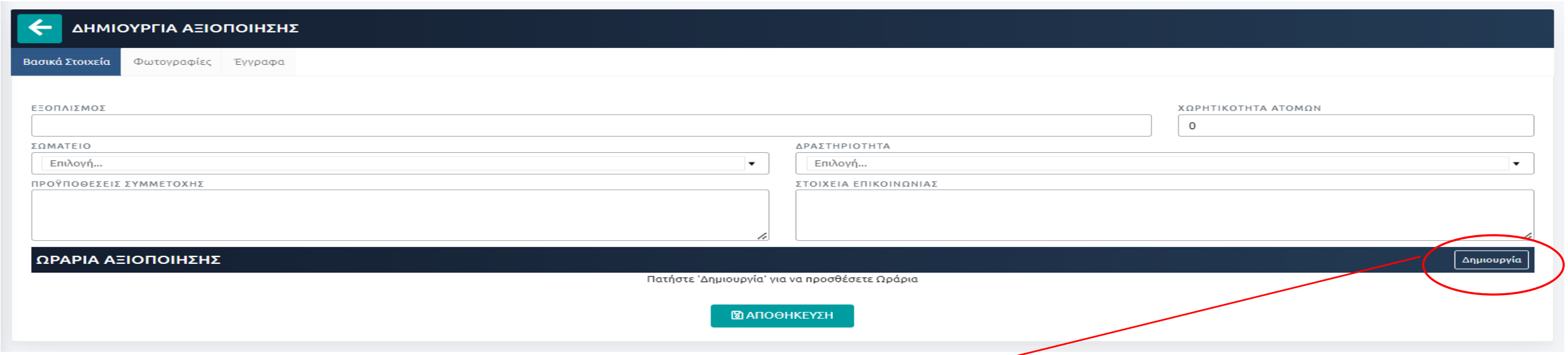


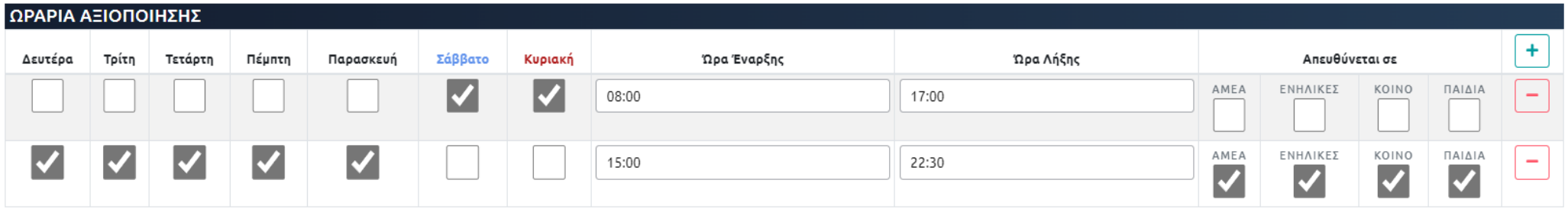
Επιλογή από τη λίστα
Σημ.: εμφάνιση σφάλματος

Στοιχεία επικοινωνίας του αθλητικού σωματείου ή της αθλητικής υπηρεσίας

Επιλογή από τη λίστα
Σημ.: περιορισμένες επιλογές

Όταν ολοκληρωθεί η καταχώρηση κάνουμε ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ



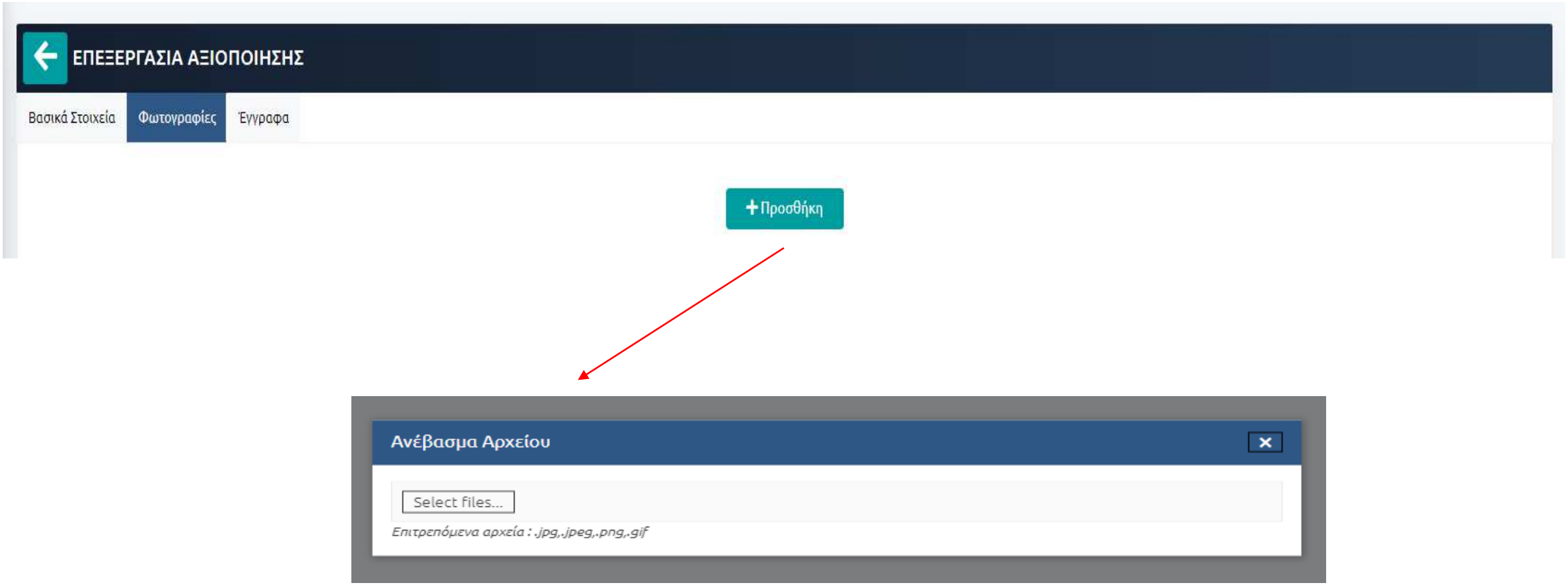


ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ

Επιλέγουμε μέρες και ώρες αξιοποίησης
Πρόσθεση και αφαίρεση με το +/-

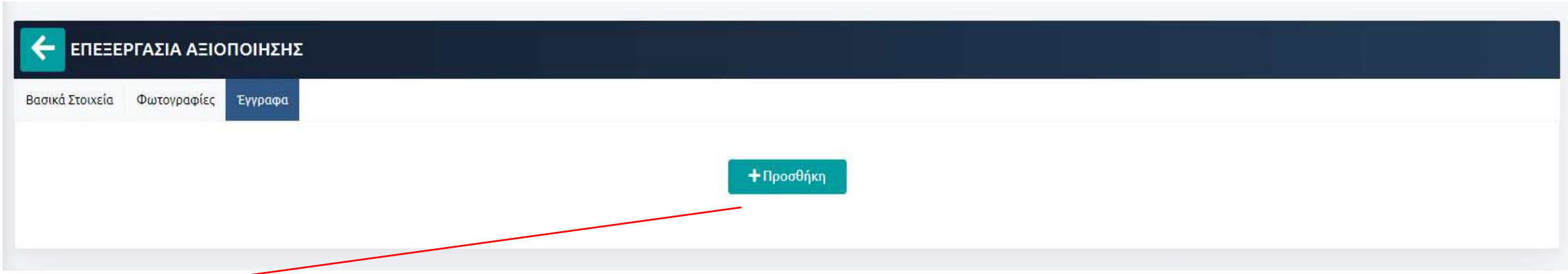
Επιλέγουμε σε ποιους απευθύνεται η αξιοποίηση

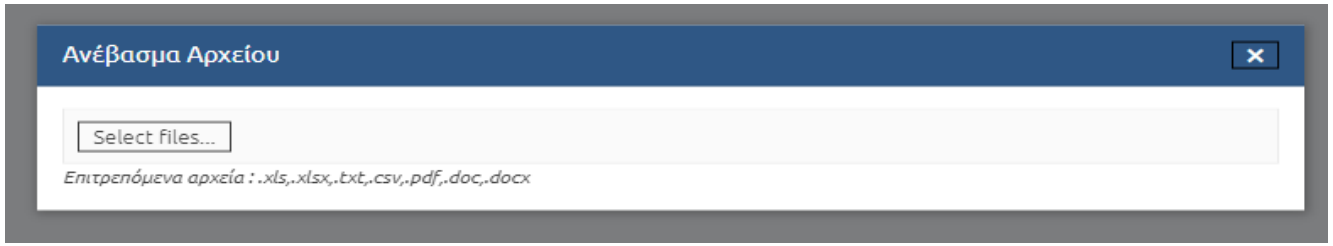
Όταν ολοκληρωθεί η καταχώρηση κάνουμε ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ



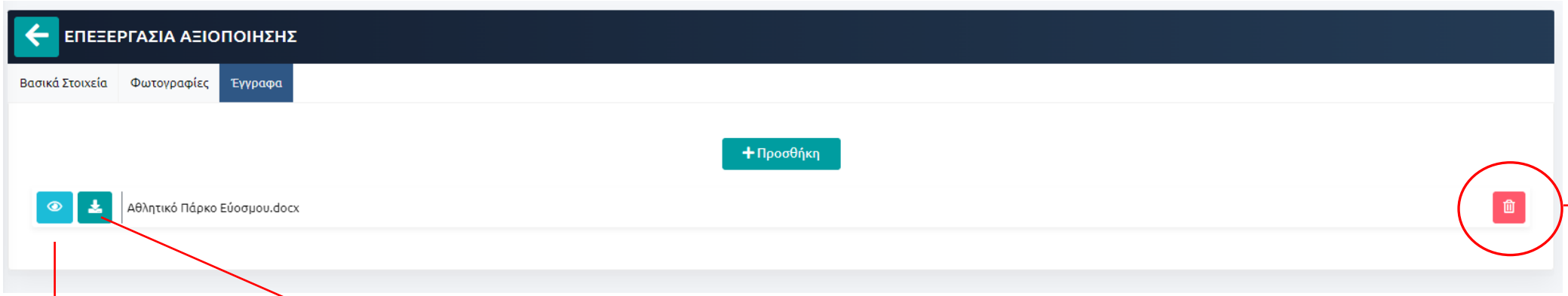
Επιλέγουμε αρχείο σύμφωνα με τα προτεινόμενα: *jpg,.jpeg,.png,.gif*

Όταν ολοκληρωθεί η καταχώρηση κάνουμε ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ





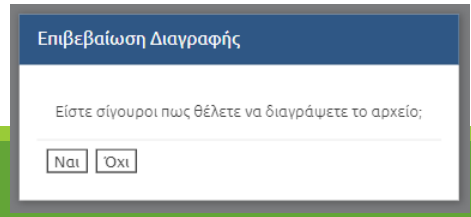
Επιλέγουμε αρχείο σύμφωνα με τα προτεινόμενα: *.xls,.xlsx,.txt,.csv,.pdf,.doc,.docx*



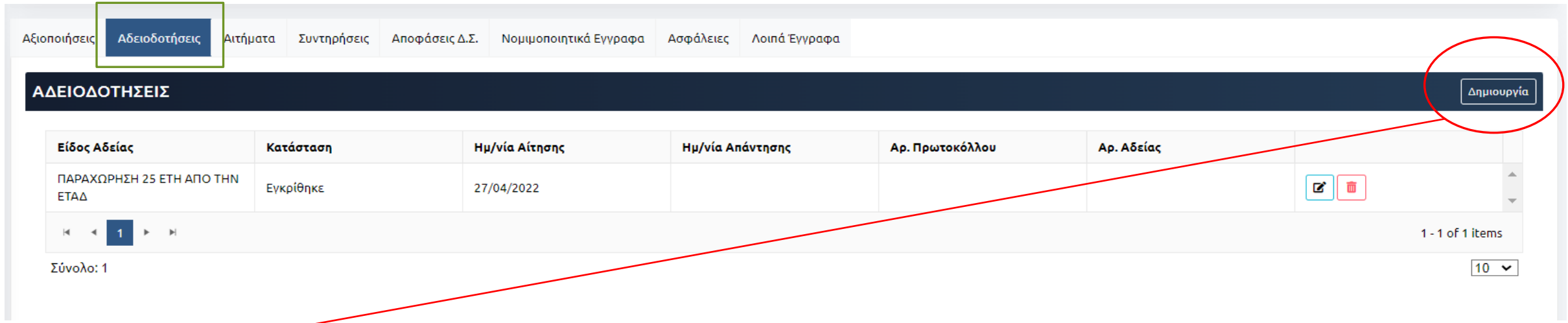
Διαγραφή αρχείου

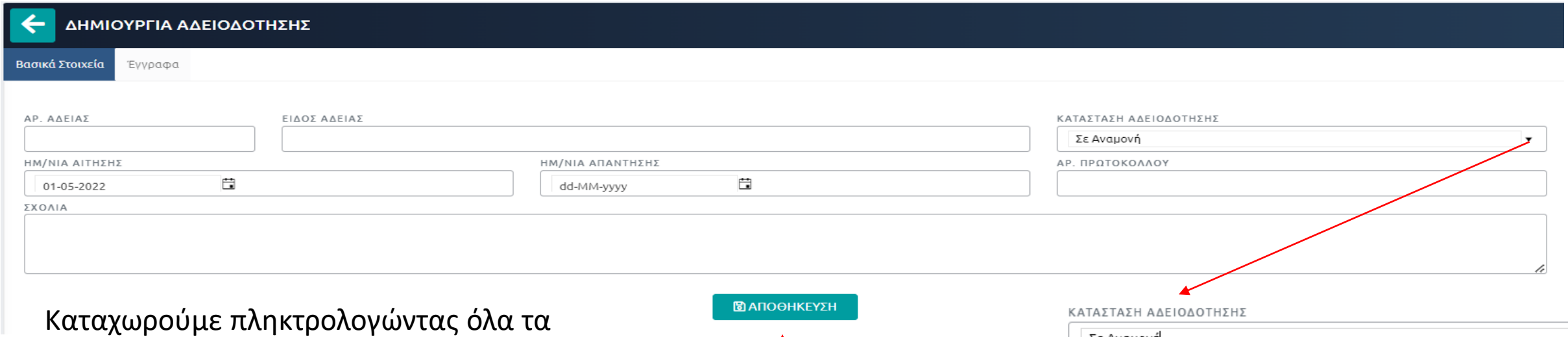
Δεν υποστηρίζεται η προεπισκόπηση

Λήψη αρχείου



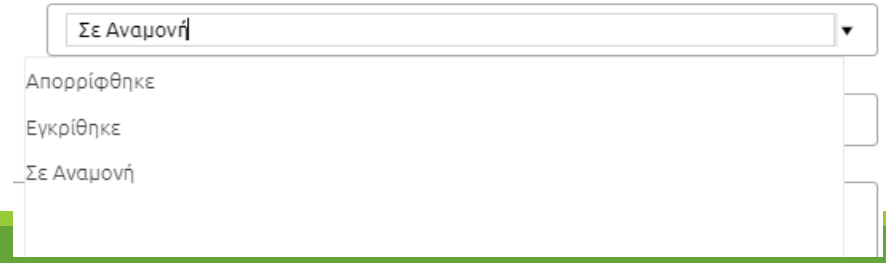
Όταν ολοκληρωθεί η καταχώρηση κάνουμε ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ



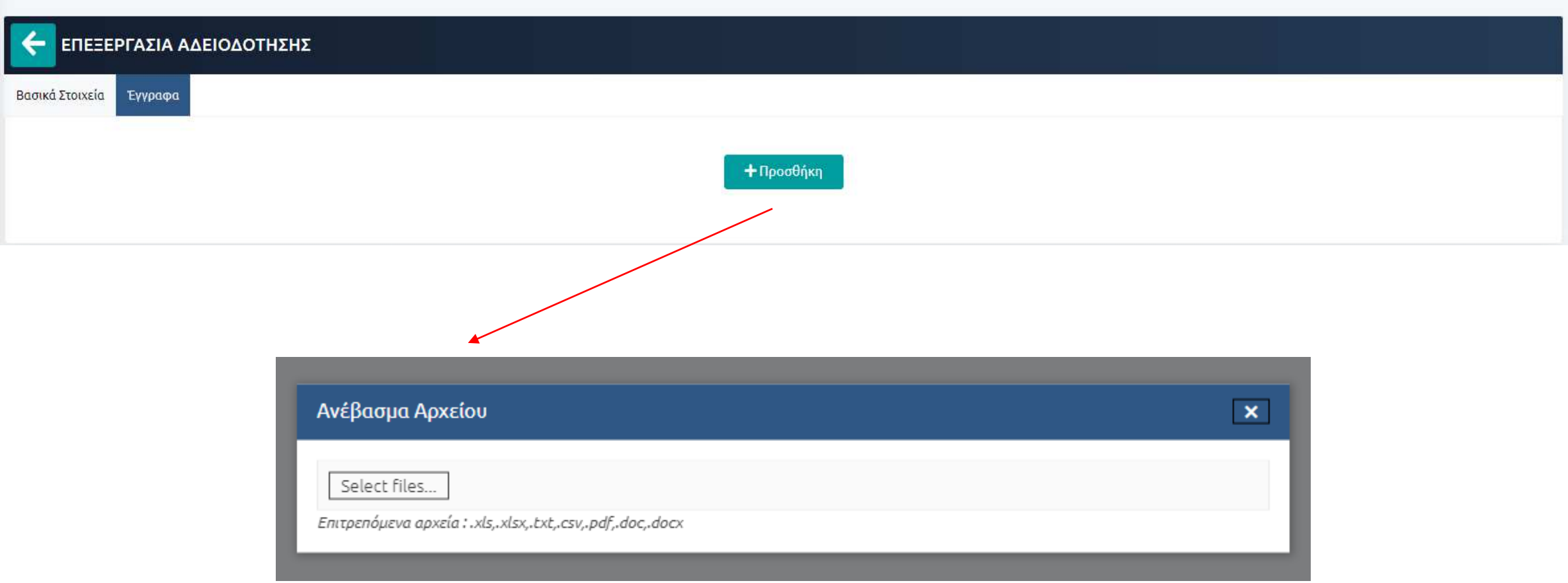


Καταχωρούμε πληκτρολογώντας όλα τα διαθέσιμα στοιχεία για την αθλητική εγκατάσταση



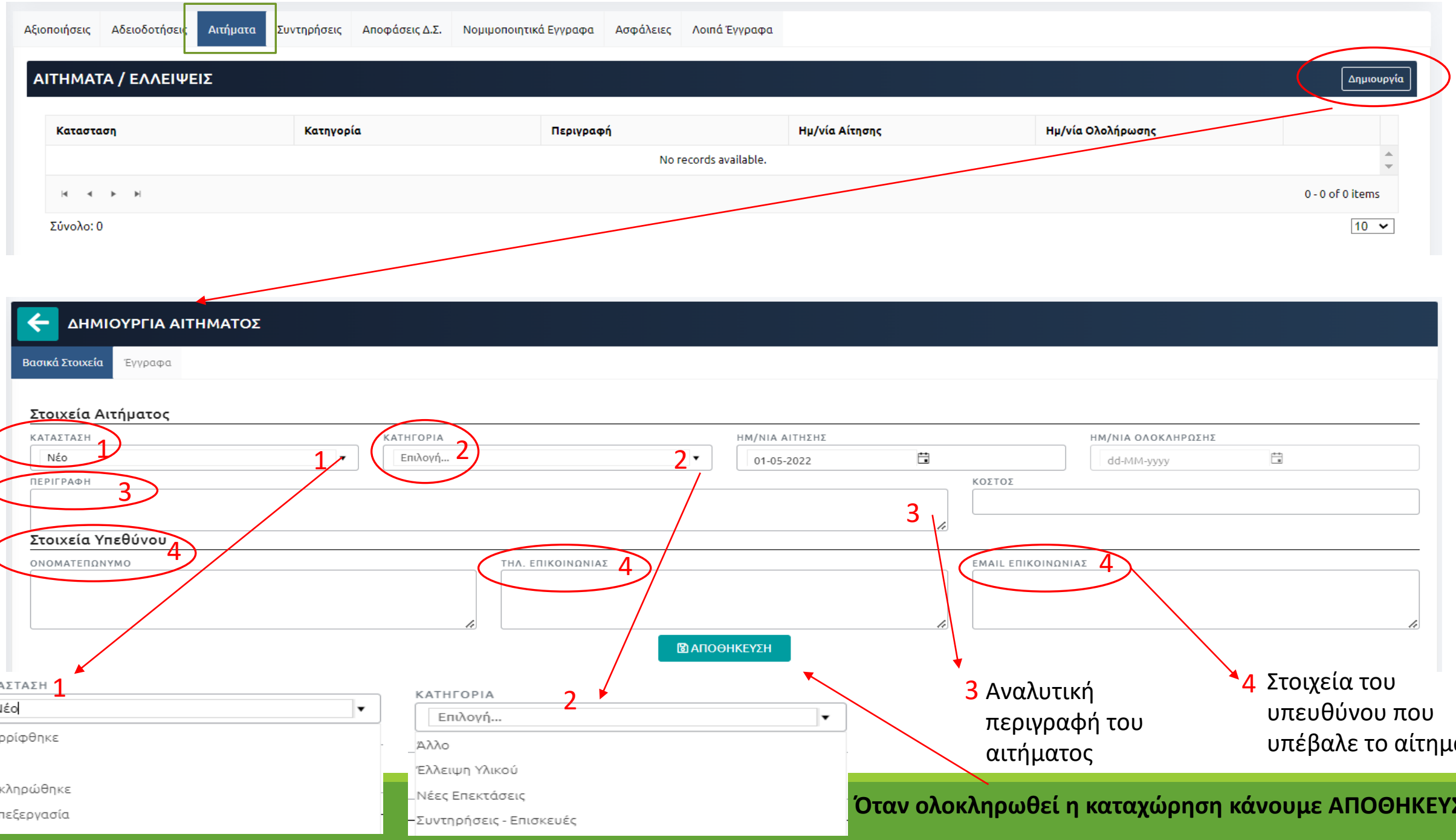


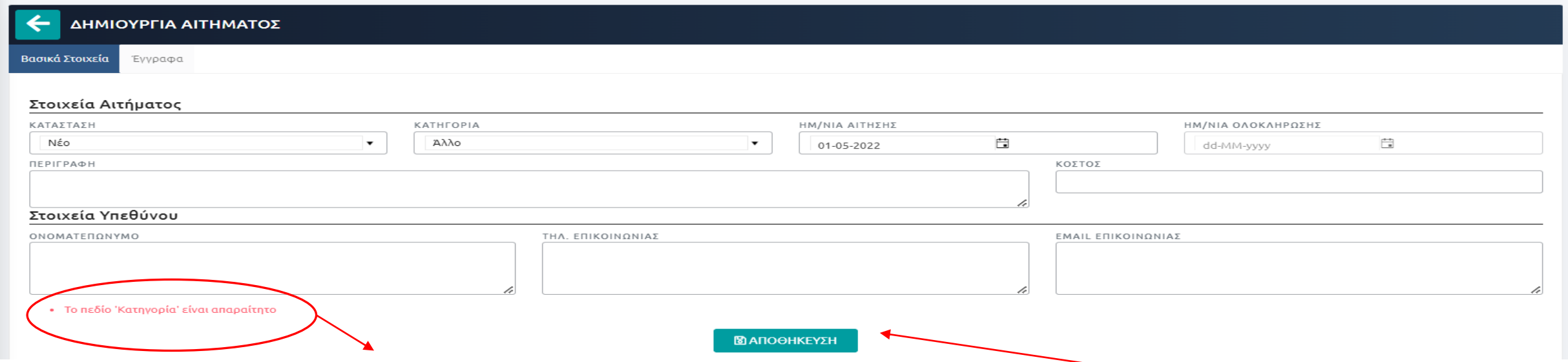
Όταν ολοκληρωθεί η καταχώρηση κάνουμε ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ για να μας επιτρέψει να συνεχίσουμε



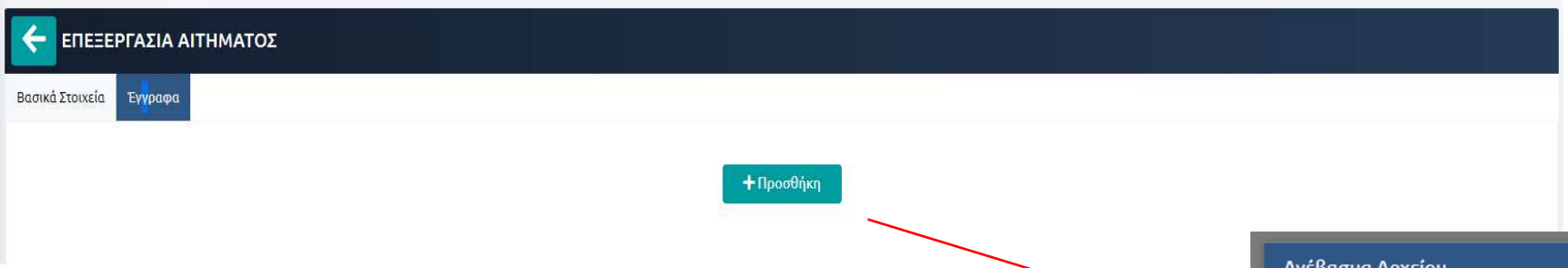
Επιλέγουμε αρχείο σύμφωνα με τα προτεινόμενα:
.xls,.xlsx,.txt,.csv,.pdf,.doc,.docx

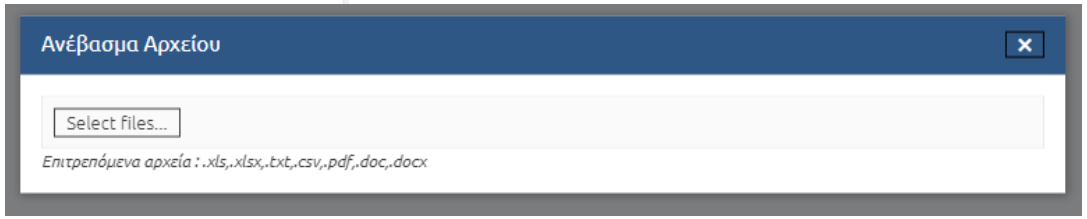
Όταν ολοκληρωθεί η καταχώρηση κάνουμε ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ


Αξιοποιήσεις
Αδειοδοτήσεις
Αιτήματα
Συντηρήσεις
Αποφάσεις Δ.Σ.
Νομιμοποιητικά Εγγραφα
Ασφάλειες
Λοιπά Έγγραφα
ΑΙΤΗΜΑΤΑ / ΕΛΛΕΙΨΕΙΣ
Δημιουργία
Κατασταση
Κατηγορία
Περιγραφή
Ημ/νία Αίτησης
Ημ/νία Ολοκλήρωσης
No records available.
0 - 0 of 0 items
Σύνολο: 0
10
ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΑΙΤΗΜΑΤΟΣ
Βασικά Στοιχεία
Έγγραφα
Στοιχεία Αιτήματος
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ
Νέο
ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ
Επιλογή...
ΗΜ/ΝΙΑ ΑΙΤΗΣΗΣ
01-05-2022
ΗΜ/ΝΙΑ ΟΛΟΚΛΗΡΩΣΗΣ
dd-MM-yyyy
ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ
ΚΟΣΤΟΣ
Στοιχεία Υπεθύνου
ΟΝΟΜΑΤΕΠΩΝΥΜΟ
ΤΗΛ. ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ
EMAIL ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ
ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ
1
2
3
4
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ
Νέο
Απορρίφθηκε
Νέο
Ολοκληρώθηκε
Σε επεξεργασία
ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ
Επιλογή...
Άλλο
Έλλειψη Υλικού
Νέες Επεκτάσεις
Συντηρήσεις - Επισκευές
3 Αναλυτική περιγραφή του αιτήματος
4 Στοιχεία του υπευθύνου που υπέβαλε το αίτημα
Όταν ολοκληρωθεί η καταχώρηση κάνουμε ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ



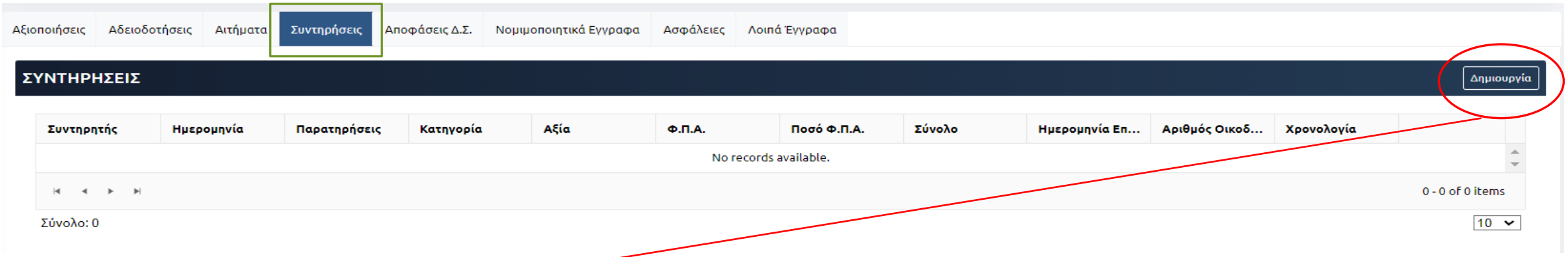
Πρέπει να συμπληρωθεί για να μας επιτρέψει να κάνουμε ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ και να συνεχίσουμε

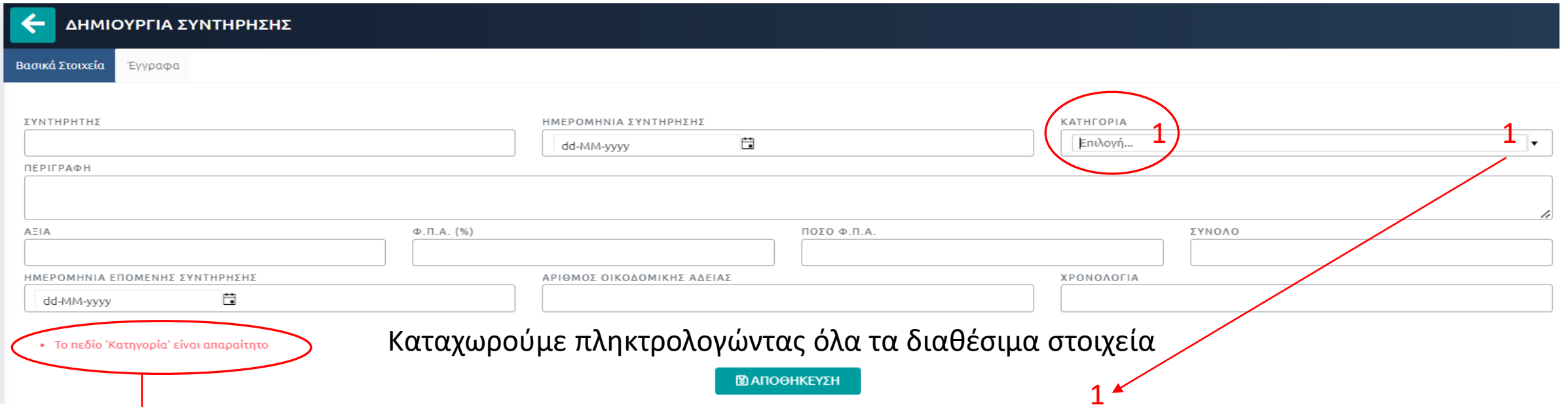




Επιλέγουμε αρχείο σύμφωνα με τα προτεινόμενα: *.xls,.xlsx,.txt,.csv,.pdf,.doc,.docx*

Όταν ολοκληρωθεί η καταχώρηση κάνουμε ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ

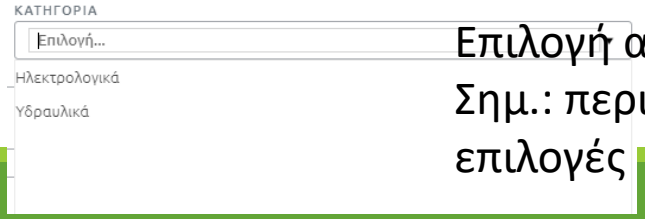




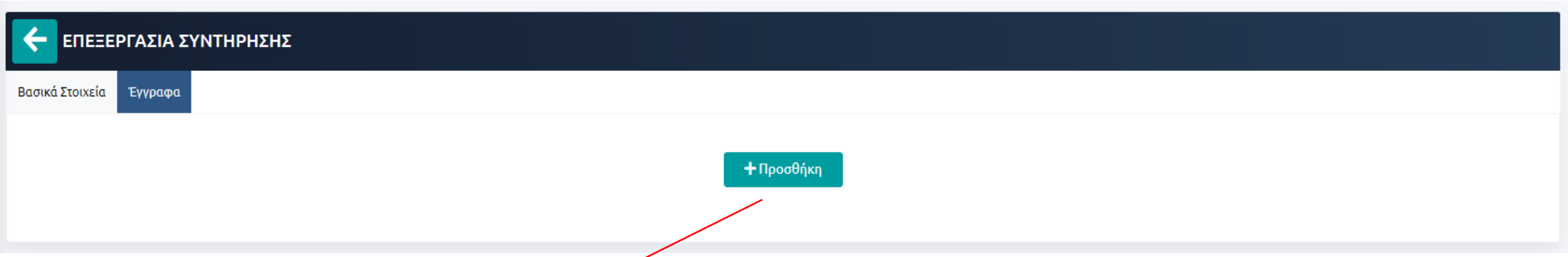
Καταχωρούμε πληκτρολογώντας όλα τα διαθέσιμα στοιχεία

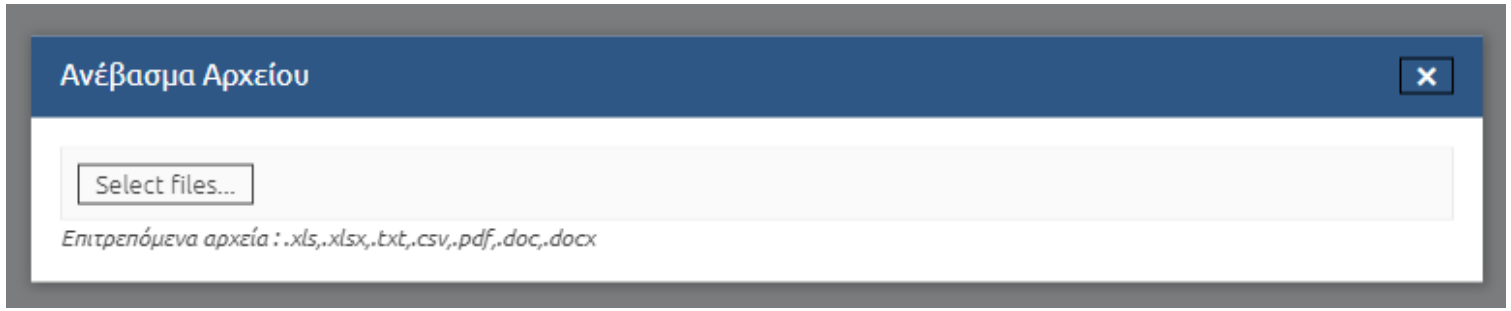
Πρέπει να συμπληρωθεί για να μας επιτρέψει να κάνουμε ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ και να συνεχίσουμε

1



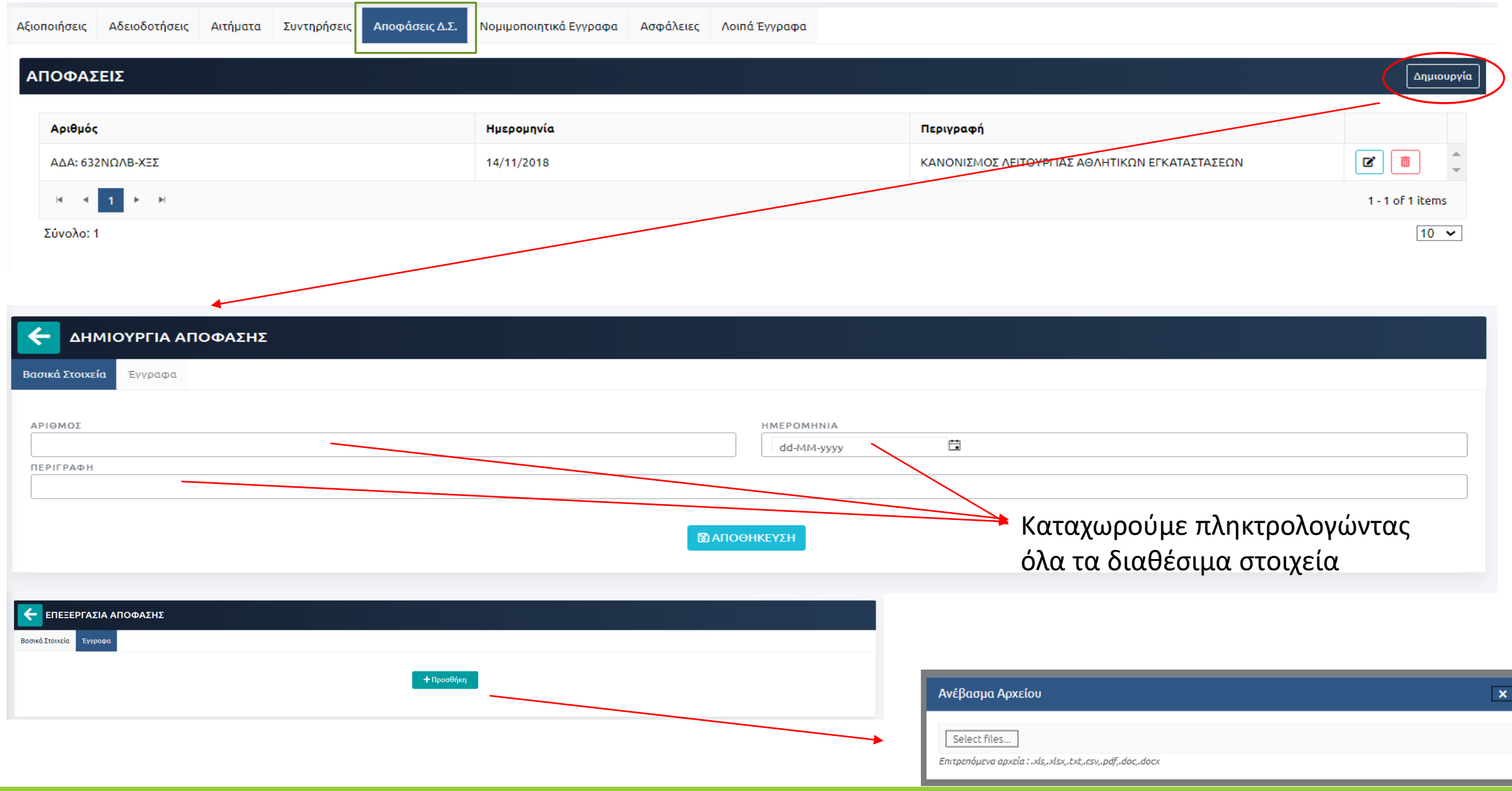
Επιλογή από τη λίστα
Σημ.: περιορισμένες επιλογές

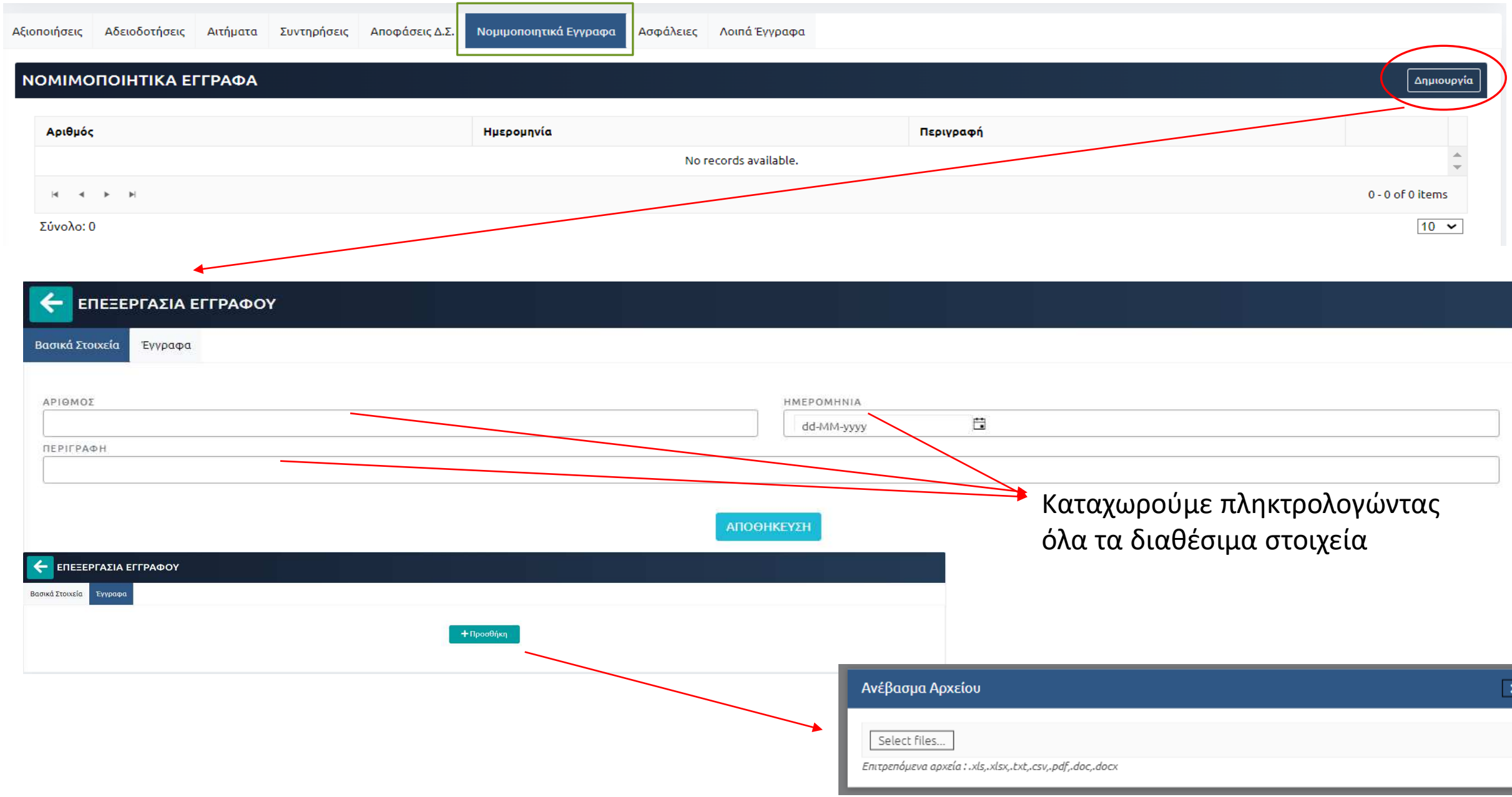




Επιλέγουμε αρχείο σύμφωνα με τα προτεινόμενα:
.xls,.xlsx,.txt,.csv,.pdf,.doc,.docx

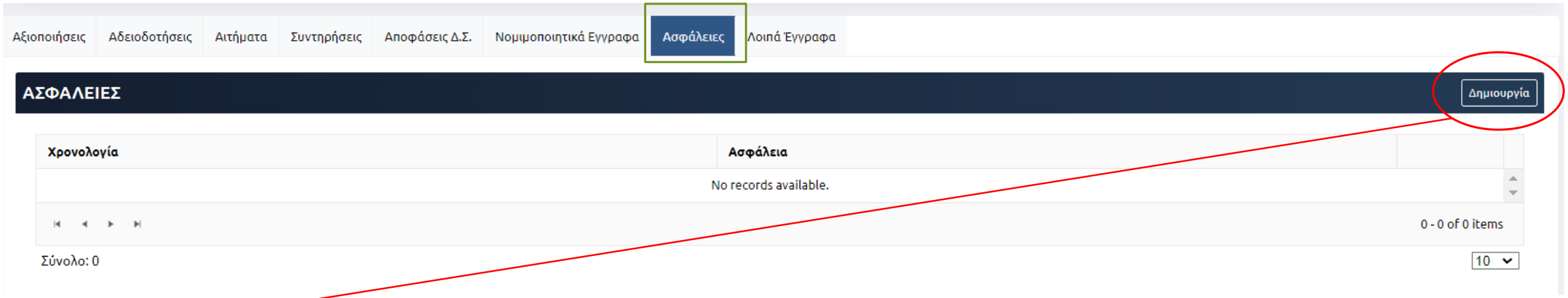
Όταν ολοκληρωθεί η καταχώρηση κάνουμε ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ

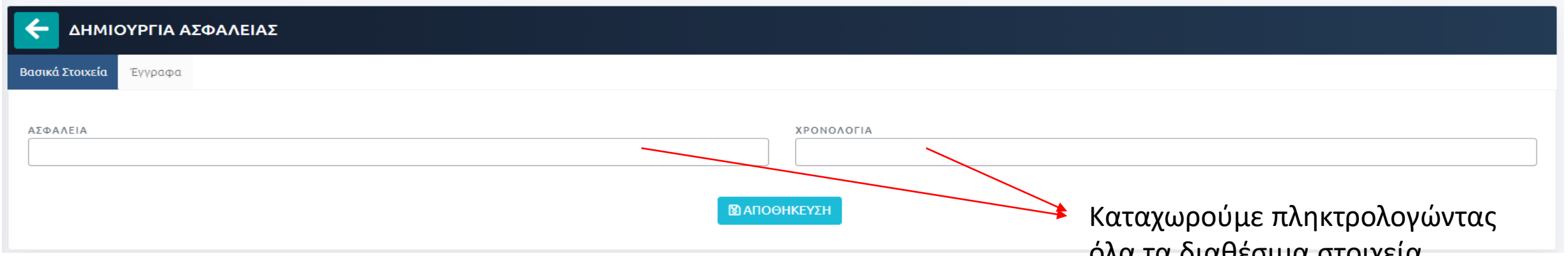

Αξιοποιήσεις
Αδειοδοτήσεις
Αιτήματα
Συντηρήσεις
Αποφάσεις Δ.Σ.
Νομιμοποιητικά Εγγραφα
Ασφάλειες
Λοιπά Έγγραφα
ΑΠΟΦΑΣΕΙΣ
Δημιουργία
Αριθμός
Ημερομηνία
Περιγραφή
ΑΔΑ: 632ΝΩΛΒ-ΧΞΣ
14/11/2018
ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΑΘΛΗΤΙΚΩΝ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ
1 - 1 of 1 items
Σύνολο: 1
10
ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΑΠΟΦΑΣΗΣ
Βασικά Στοιχεία
Έγγραφα
ΑΡΙΘΜΟΣ
ΗΜΕΡΟΜΗΝΙΑ
dd-MM-yyyy
ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ
ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ
Καταχωρούμε πληκτρολογώντας όλα τα διαθέσιμα στοιχεία
ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑ ΑΠΟΦΑΣΗΣ
Βασικά Στοιχεία
Έγγραφα
+Προσθήκη
Ανέβασμα Αρχείου
Select files...
Επιτρεπόμενα αρχεία : .xls,.xlsx,.txt,.csv,.pdf,.doc,.docx
Επιλέγουμε αρχείο σύμφωνα με τα προτεινόμενα:
.xls,.xlsx,.txt,.csv,.pdf,.doc,.docx



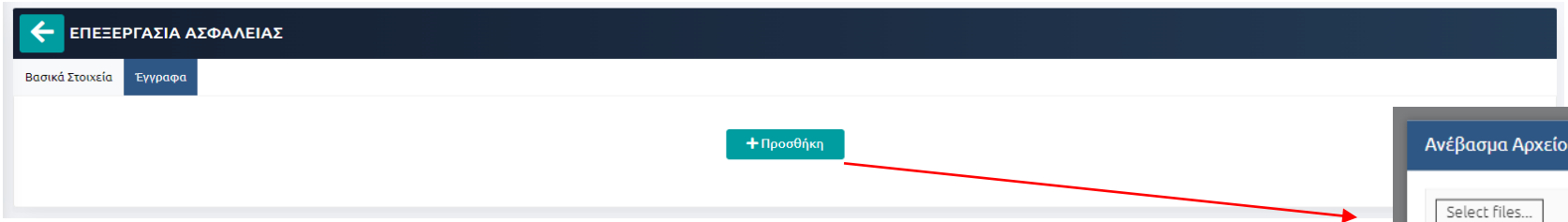
Καταχωρούμε πληκτρολογώντας όλα τα διαθέσιμα στοιχεία

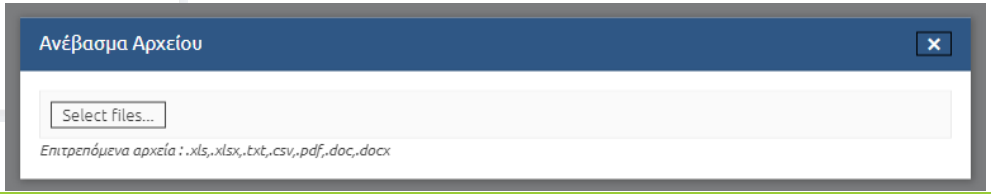
Επιλέγουμε αρχείο σύμφωνα με τα προτεινόμενα:
.xls,.xlsx,.txt,.csv,.pdf,.doc,.docx



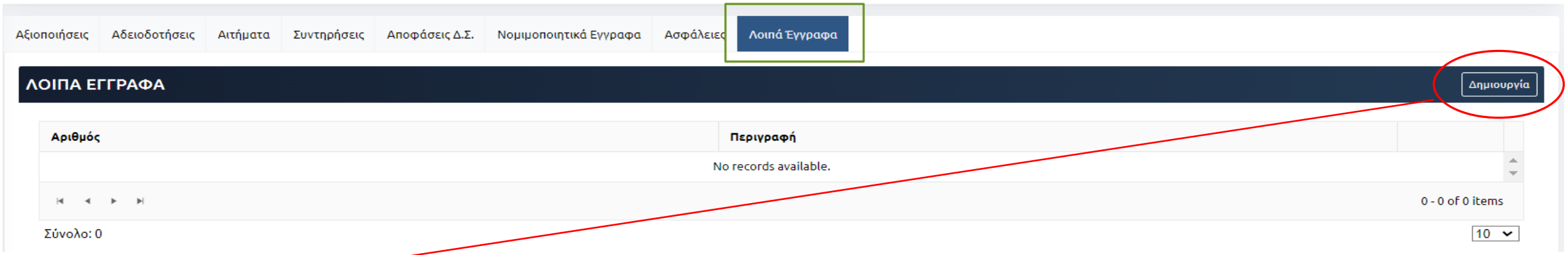


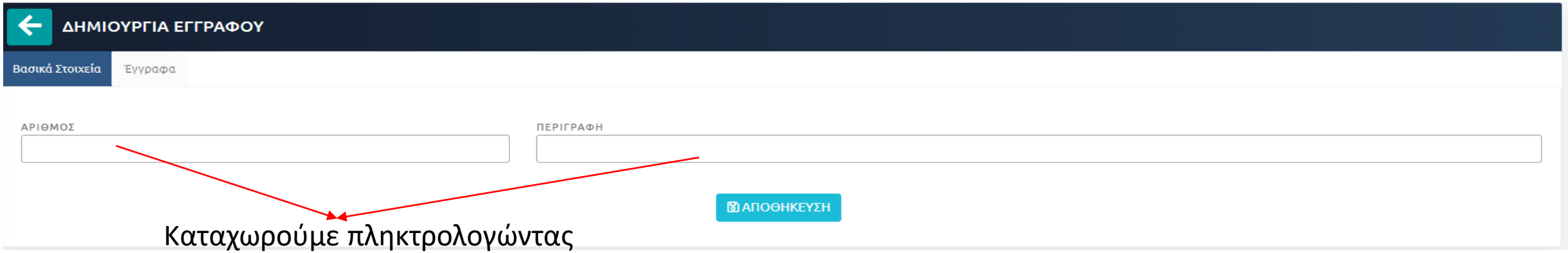
Καταχωρούμε πληκτρολογώντας όλα τα διαθέσιμα στοιχεία



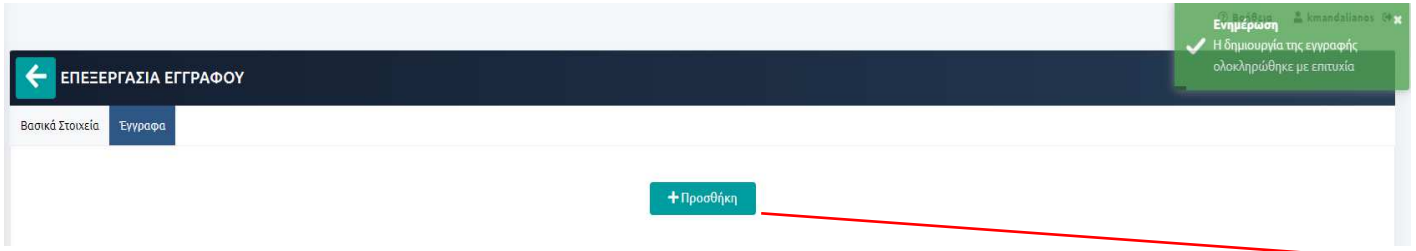


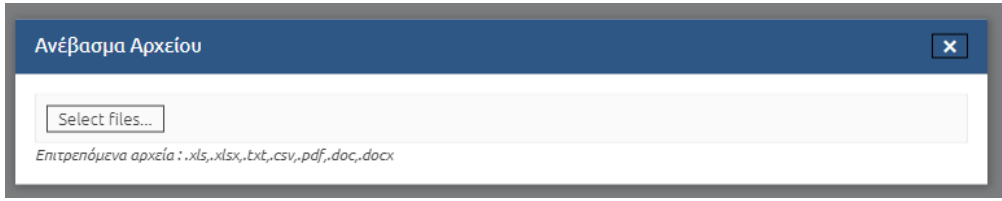
Επιλέγουμε αρχείο σύμφωνα με τα προτεινόμενα:
.xls,.xlsx,.txt,.csv,.pdf,.doc,.docx





Καταχωρούμε πληκτρολογώντας όλα τα διαθέσιμα στοιχεία





Επιλέγουμε αρχείο σύμφωνα με τα προτεινόμενα:
.xls,.xlsx,.txt,.csv,.pdf,.doc,.docx

ΣΕΦΑΑ-ΔΠΘ
Σχολή Επιστήμης Φυσικής Αγωγής & Αθλητισμού, ΤΕΦΑΑ
Δημοκρίτειο Πανεπιστήμιο Θράκης

ΕΙΔΙΚΟΤΗΤΑ ΑΘΛΗΤΙΚΟΥ ΤΟΥΡΙΣΜΟΥ ΚΑΙ ΑΝΑΨΥΧΗΣ
ΤΕΦΑΑ ΔΠΘ

ΔΗΜΟΚΡΙΤΕΙΟ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΘΡΑΚΗΣ | DEMOCRITUS UNIVERSITY OF THRACE

Π.Ε.Δ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΗ ΕΝΩΣΗ ΔΗΜΩΝ
ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΘΡΑΚΗΣ



ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΚΑΙ ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗ ΤΩΝ ΔΗΜΟΤΙΚΩΝ ΑΘΛΗΤΙΚΩΝ ΥΠΟΔΟΜΩΝ ΣΤΗΝ ΑΜ-Θ

Πλατφόρμα Καταγραφής Αθλητικών Εγκαταστάσεων «ΠΕΛΟΠΑΣ»

ΣΕΦΑΑ-ΔΠΘ
Σχολή Επιστήμης Φυσικής Αγωγής & Αθλητισμού, ΤΕΦΑΑ
Δημοκρίτειο Πανεπιστήμιο Θράκης

ΕΙΔΙΚΟΤΗΤΑ ΑΘΛΗΤΙΚΟΥ ΤΟΥΡΙΣΜΟΥ ΚΑΙ ΑΝΑΨΥΧΗΣ ΤΕΦΑΑ ΔΠΘ

ΔΗΜΟΚΡΙΤΕΙΟ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΘΡΑΚΗΣ | DEMOCRITUS UNIVERSITY OF THRACE

SPORT REGENERATION

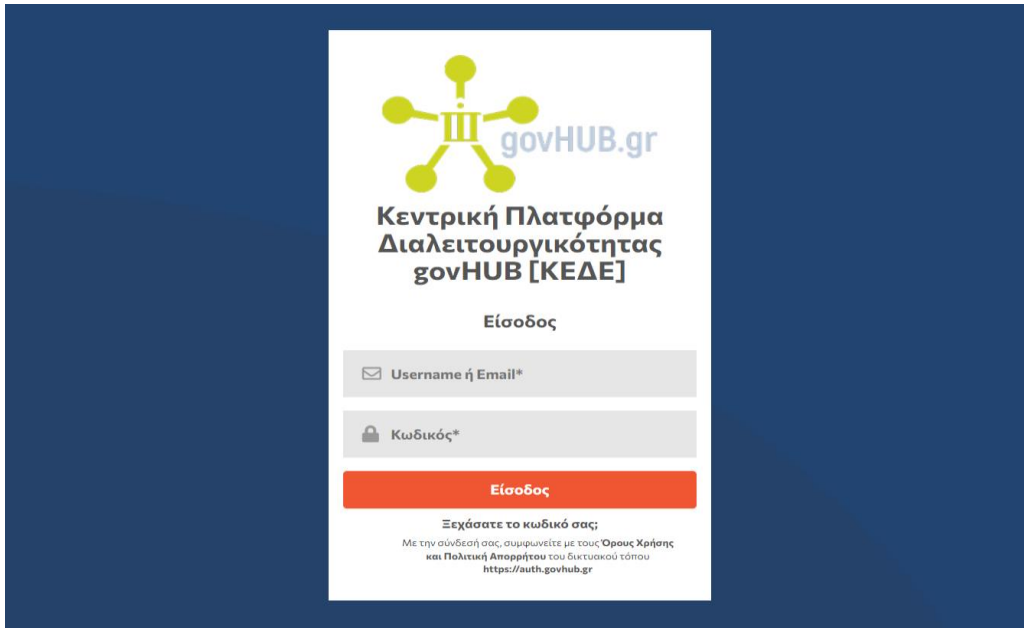
Π.Ε.Δ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΗ ΕΝΩΣΗ ΔΗΜΩΝ
ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΘΡΑΚΗΣ

ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΚΑΙ ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗ ΤΩΝ ΔΗΜΟΤΙΚΩΝ ΑΘΛΗΤΙΚΩΝ ΥΠΟΔΟΜΩΝ ΣΤΗΝ ΑΜ-Θ

ΠΛΑΤΦΌΡΜΑ ΚΑΤΑΓΡΑΦΉΣ ΑΘΛΗΤΙΚΏΝ ΕΓΚΑΤΑΣΤΆΣΕΩΝ «ΠΕΛΟΠΑΣ»

Δρ Παναγιώτα Μπαλάσκα

Σύνδεση με την πλατφόρμα





Έκδοση κωδικών: Δήμαρχος
Χρήστης: Υπεύθυνος Αθλητισμού

ΚΛΕΙΣΤΟ ΓΗΠΕΔΟ

ΦΙΛΤΡΑ

Κωδ. Ακινήτου

Ονομασία

Τύπος: Επιλογή...

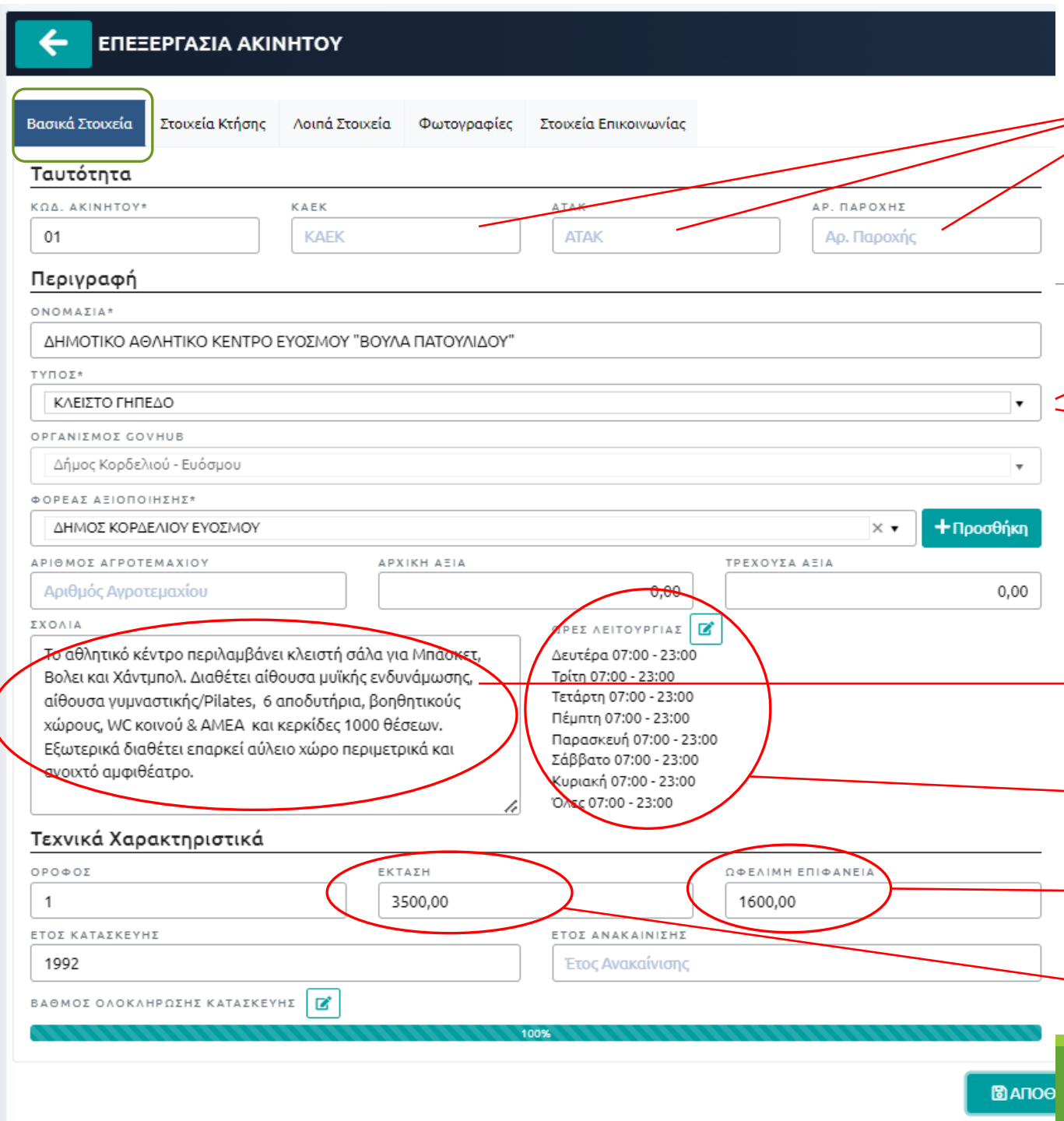
ΑΚΙΝΗΤΑ — Δημιουργία

Κωδ.	Ονομασία	Τύπος	Τοποθεσία	Έτος Κατασκευής	Χώροι Στάθμευσης	Πρόσβαση ΑΜΕΑ	Ιατρείο	Απινιδωτές	
20	ΠΑΡΚΟ ΚΡΙΕΣΩΤΟΥ ΕΥΟΣΜΟΣ	ΑΝΟΙΧΤΟ ΓΗΠΕΔΟ	**Διεύθυνση:** , **Δήμος:** Δήμος Κορδελιού-Ευόσμου		✓	✗	✗	✗	
15	ΣΧΟΛΙΚΟ ΓΥΜΝΑΣΤΗΡΙΟ ΔΗΜΗΤΡΙΟΥ ΖΗΣΙΔΗ(2οΓΥΜΝΑΣΙΟ ΚΑΙ 2ο ΛΥΚΕΙΟ ΚΟΡΔΕΛΙΟΥ)	ΚΛΕΙΣΤΟ ΓΗΠΕΔΟ	**Διεύθυνση:** , **Δήμος:** Δήμος Κορδελιού-Ευόσμου		✗	✓	✗	✗	
06	ΓΗΠΕΔΟ ΔΙΑΛΟΓΗΣ ΕΛΕΥΘΕΡΙΟ ΚΟΡΔΕΛΙΟ	ΓΗΠΕΔΟ ΠΟΔΟΣΦΑΙΡΟΥ	**Διεύθυνση:** , **Δήμος:** Δήμος Κορδελιού-Ευόσμου		✗	✗	✗	✗	
10	ΓΗΠΕΔΟ ΚΕΡΚΙΔΟΣ ΕΥΟΣΜΟΣ	ΑΝΟΙΧΤΟ ΓΗΠΕΔΟ	**Διεύθυνση:** , **Δήμος:** Δήμος Κορδελιού-Ευόσμου		✗	✗	✗	✗	
08	ΓΗΠΕΔΟ ΝΥΜΦΑΙΟΥ ΕΥΟΣΜΟΣ	ΑΝΟΙΧΤΟ ΓΗΠΕΔΟ	**Διεύθυνση:** , **Δήμος:** Δήμος Κορδελιού-Ευόσμου		✗	✗	✗	✗	
13	ΓΗΠΕΔΟ ΠΟΔΟΣΦΑΙΡΟΥ ΜΥΤΙΛΗΝΑΚΙΑ	ΓΗΠΕΔΟ ΠΟΔΟΣΦΑΙΡΟΥ	**Διεύθυνση:** , **Δήμος:** Δήμος Κορδελιού-Ευόσμου		✗	✗	✗	✗	
03	ΓΗΠΕΔΟ ΠΟΔΟΣΦΑΙΡΟΥ ΑΓΑΜΕΜΝΟΝΟΣ	ΓΗΠΕΔΟ ΠΟΔΟΣΦΑΙΡΟΥ	**Διεύθυνση:** , **Δήμος:** Δήμος Κορδελιού-Ευόσμου		✗	✓	✗	✗	
12	ΓΗΠΕΔΟ ΠΟΔΟΣΦΑΙΡΟΥ ΣΙΑΤΙΣΤΗΣ	ΓΗΠΕΔΟ ΠΟΔΟΣΦΑΙΡΟΥ	**Διεύθυνση:** , **Δήμος:** Δήμος Κορδελιού-Ευόσμου		✗	✗	✗	✗	
07	ΓΗΠΕΔΟ ΤΕΝΙΣ ΕΛΕΥΘΕΡΙΟ ΚΟΡΔΕΛΙΟ	ΑΝΟΙΧΤΟ ΓΗΠΕΔΟ	**Διεύθυνση:** , **Δήμος:** Δήμος Κορδελιού-Ευόσμου		✗	✗	✗	✗	
01	ΔΗΜΟΤΙΚΟ ΑΘΛΗΤΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΕΥΟΣΜΟΥ "ΒΟΥΛΑ ΠΑΤΟΥΛΙΔΟΥ"	ΚΛΕΙΣΤΟ ΓΗΠΕΔΟ	**Διεύθυνση:** Γοργοποτάμου 3, 56224 **Δήμος:** Δήμος Κορδελιού-Ευόσμου	1992	✓	✓	✓	✓	

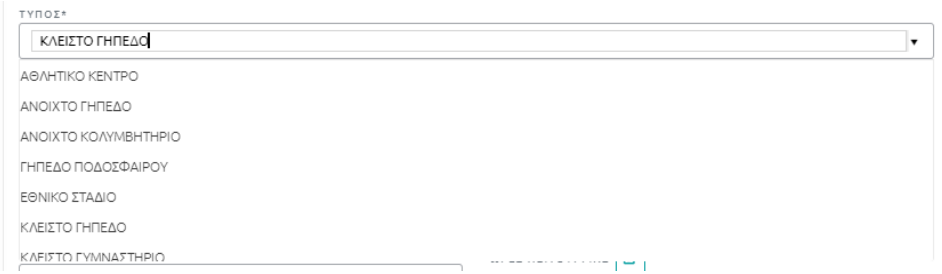
1 2 3 — 1 - 10 of 25 items

Σύνολο: 25

10



Στοιχεία από την τεχνική υπηρεσία



Περιορισμένες επιλογές
Αδυναμία εύρεσης με ανακύλιση στη λίστα

Στοιχεία από την τεχνική υπηρεσία

Αναλυτική περιγραφή του γηπέδου

Ωράριο γηπέδου για όλη την εβδομάδα αναλυτικά

Επιφάνεια του κτίσματος

Έκταση όλης της εγκατάστασης μαζί με τους αύλειους χώρους

Όταν ολοκληρωθεί η καταχώρηση κάνουμε ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ

Στοιχεία Τοποθεσίας

ΔΗΜΟΣ*
Δήμος Κορδελιού-Ευόσμου

ΠΕΡΙΟΧΗ
Επιλογή 1

Ο.Τ
Οικοδ. Τετράγωνο

ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ
Επιλογή 2

ΔΗΜΟΤΙΚΟ ΔΙΑΜΕΡΙΣΜΑ
Επιλογή 3

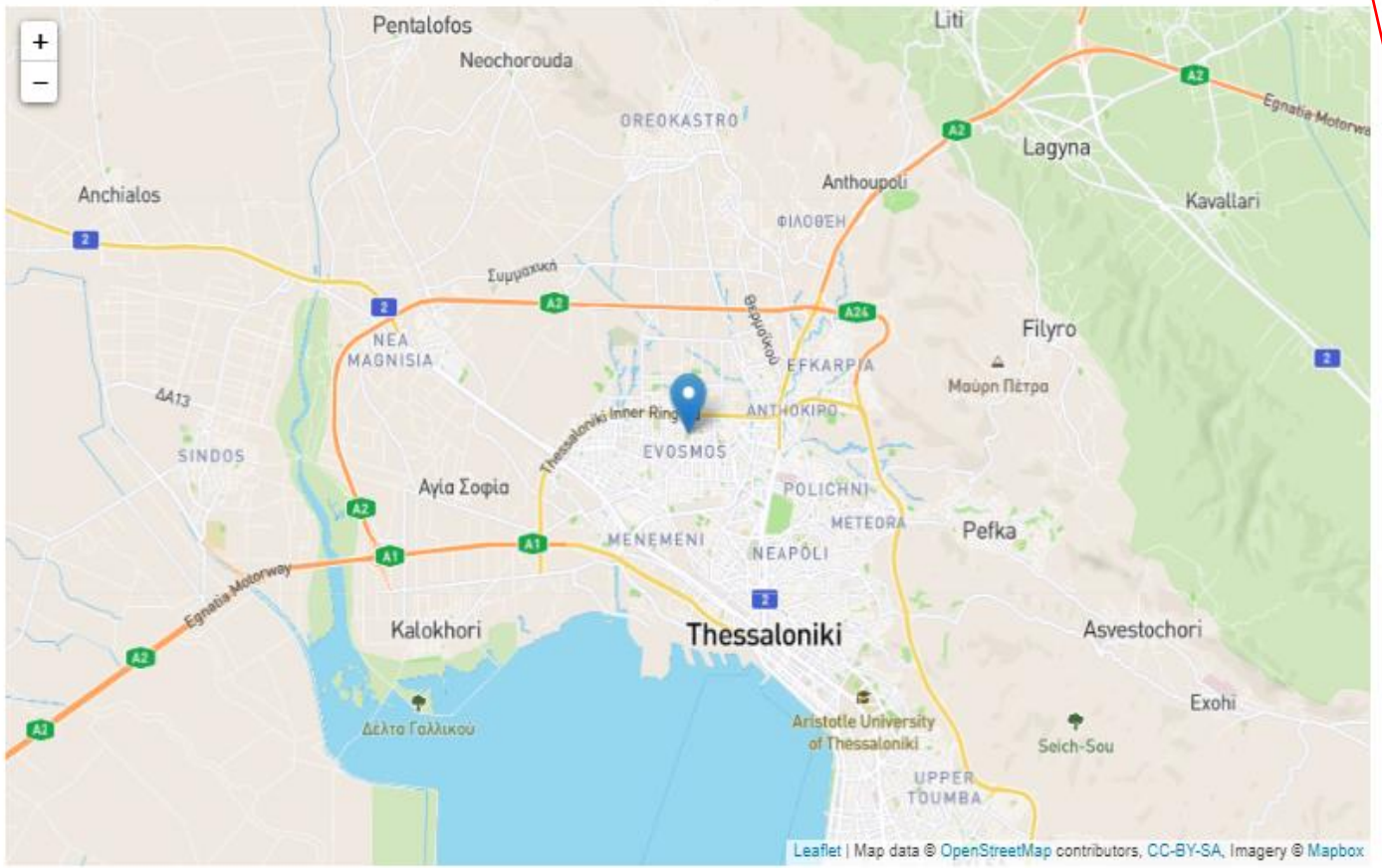
ΟΔΟΣ
Γοργοποτάμου

ΑΡΙΘΜΟΣ
3

Τ.Κ
56224

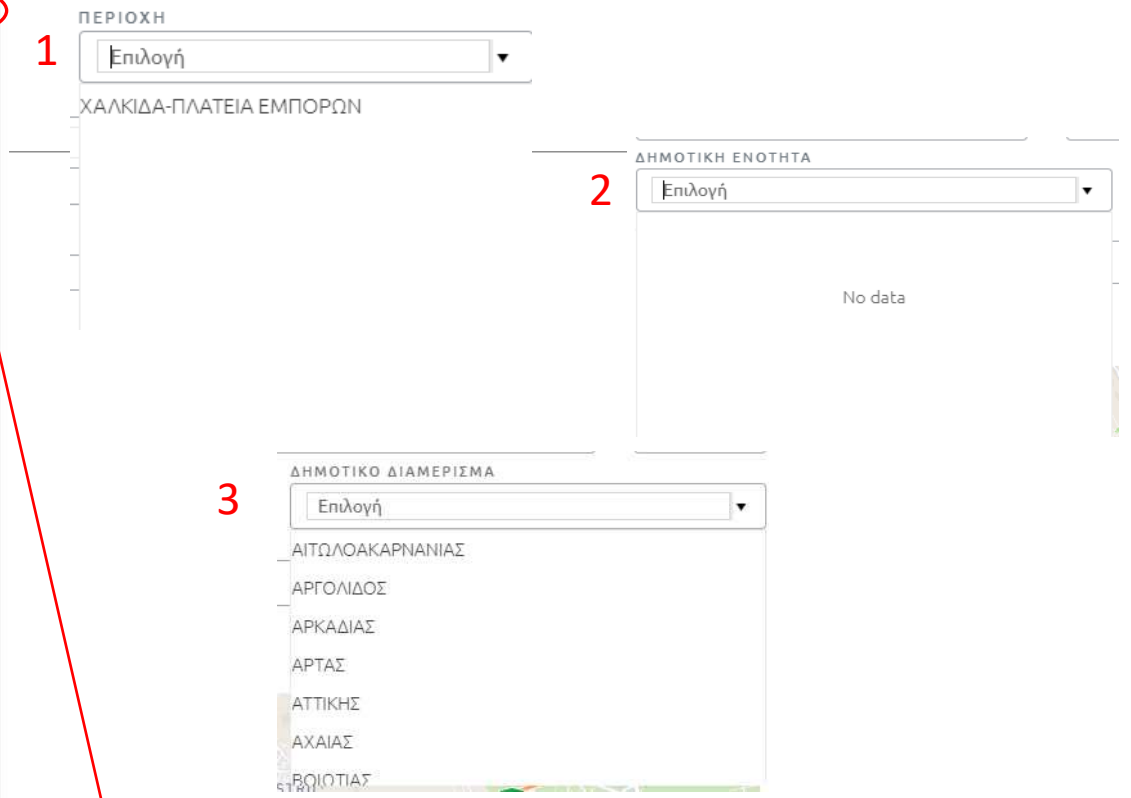
LATITUDE*
40.674065

LONGITUDE*
22.91723



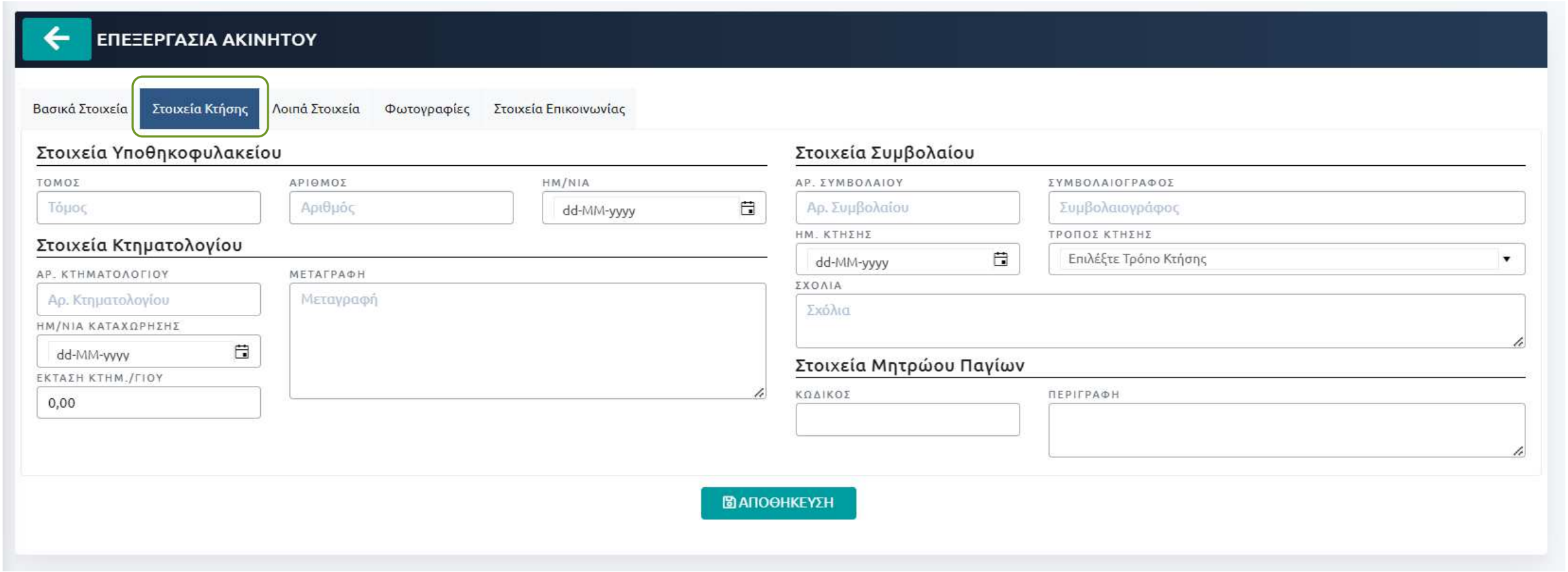
ΗΚΕΥΣΗ

Επιλογή από τη λίστα
Σημ.: εμφάνιση σφάλματος



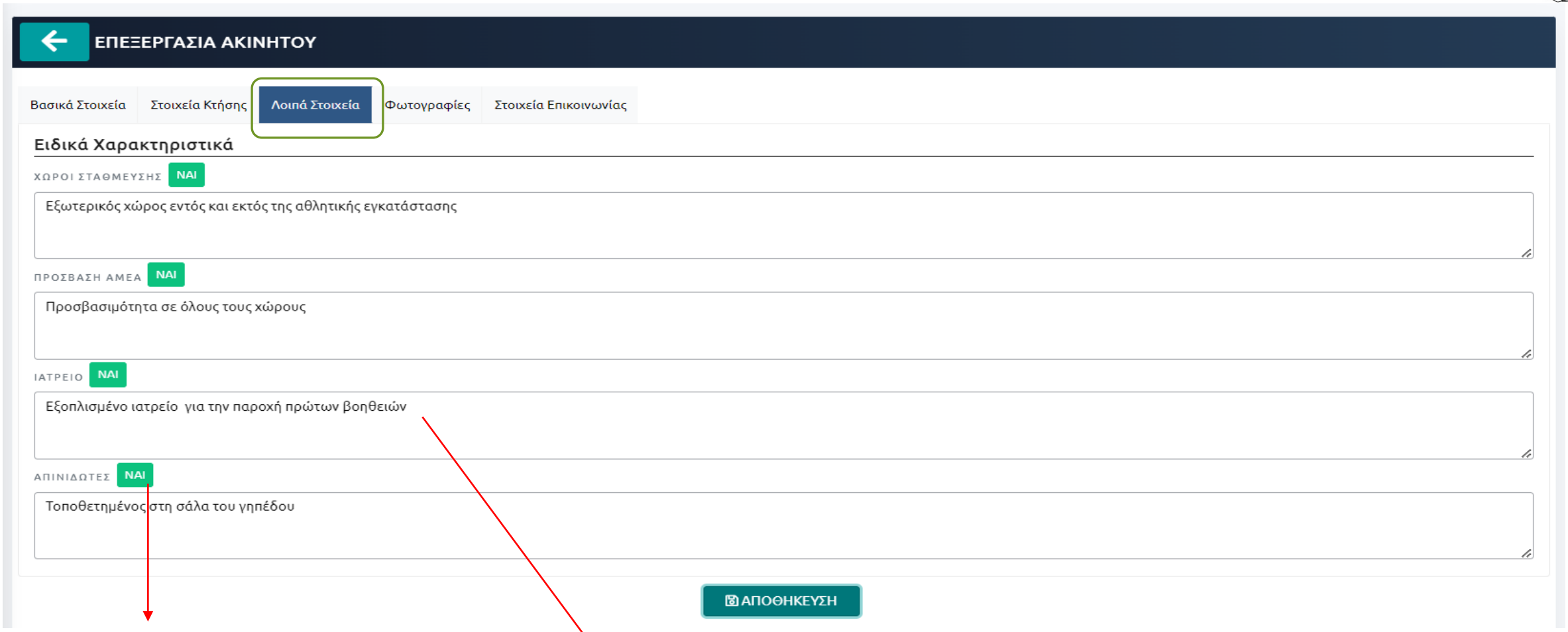
Προσοχή: τελεία μεταξύ των αριθμών
Με κόμμα δεν είναι εφικτή η καταχώρηση

Όταν ολοκληρωθεί η καταχώρηση κάνουμε ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ



Αναζήτηση στοιχείων από την τεχνική υπηρεσία

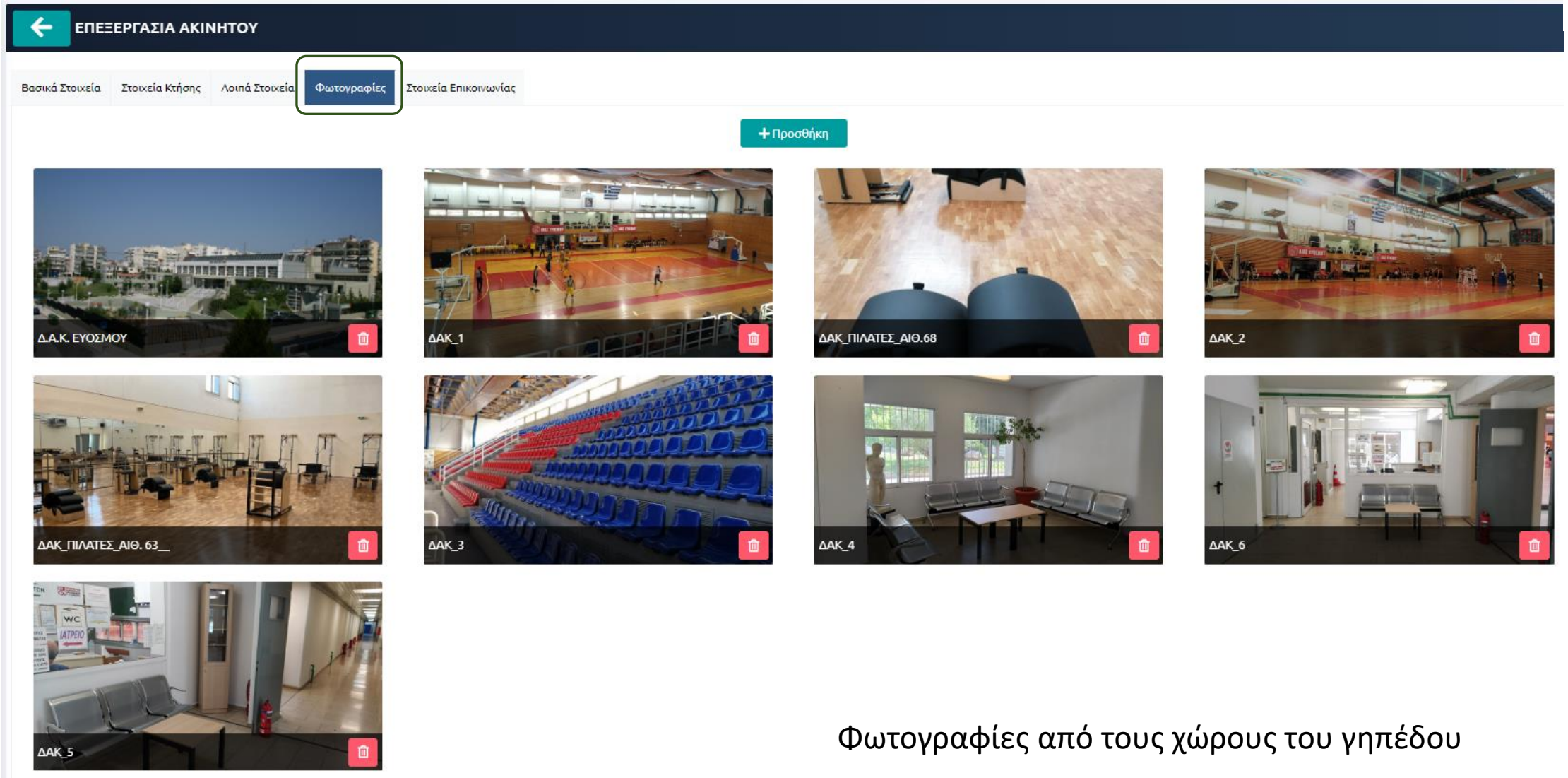
Σε κάθε καταχώρηση πατάμε ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ και εμφανίζεται το πράσινο πλαίσιο πάνω δεξιά στην οθόνη



Επιλογή ΝΑΙ/ΌΧΙ
σε όλα τα πεδία

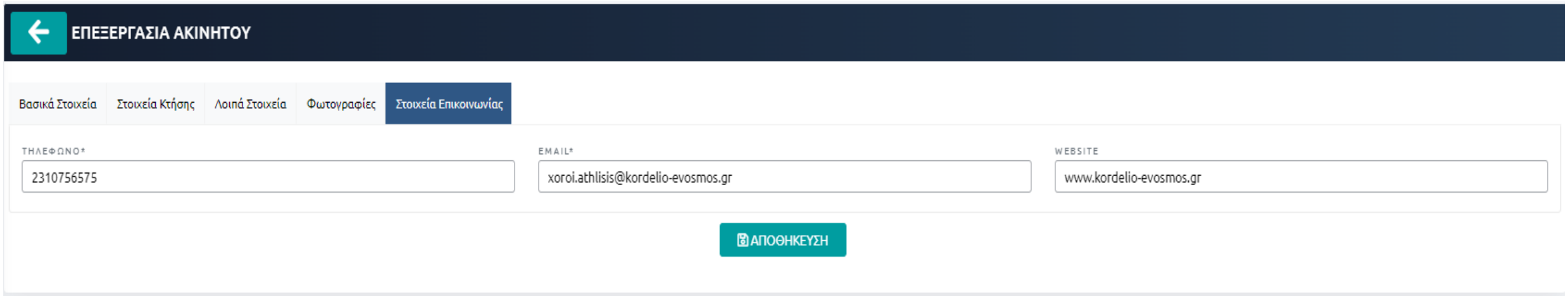
Επιπρόσθετες πληροφορίες στα ειδικά χαρακτηριστικά
(πληκτρολόγηση) σε όλα τα πεδία

Σε κάθε καταχώρηση πατάμε ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ και εμφανίζεται το πράσινο πλαίσιο πάνω δεξιά στην οθόνη



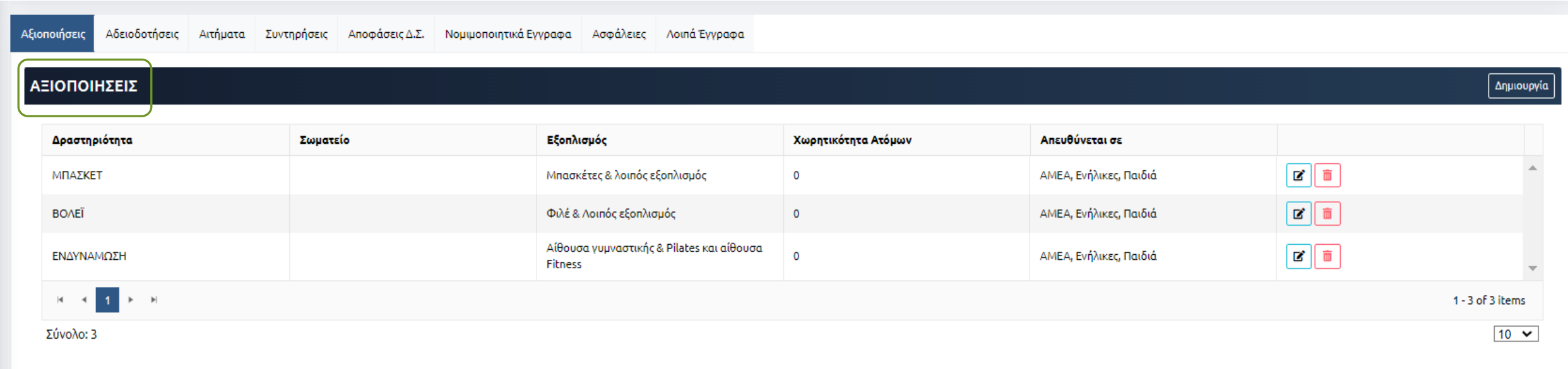
Φωτογραφίες από τους χώρους του γηπέδου

Σε κάθε καταχώρηση πατάμε ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ και εμφανίζεται το πράσινο πλαίσιο πάνω δεξιά στην οθόνη



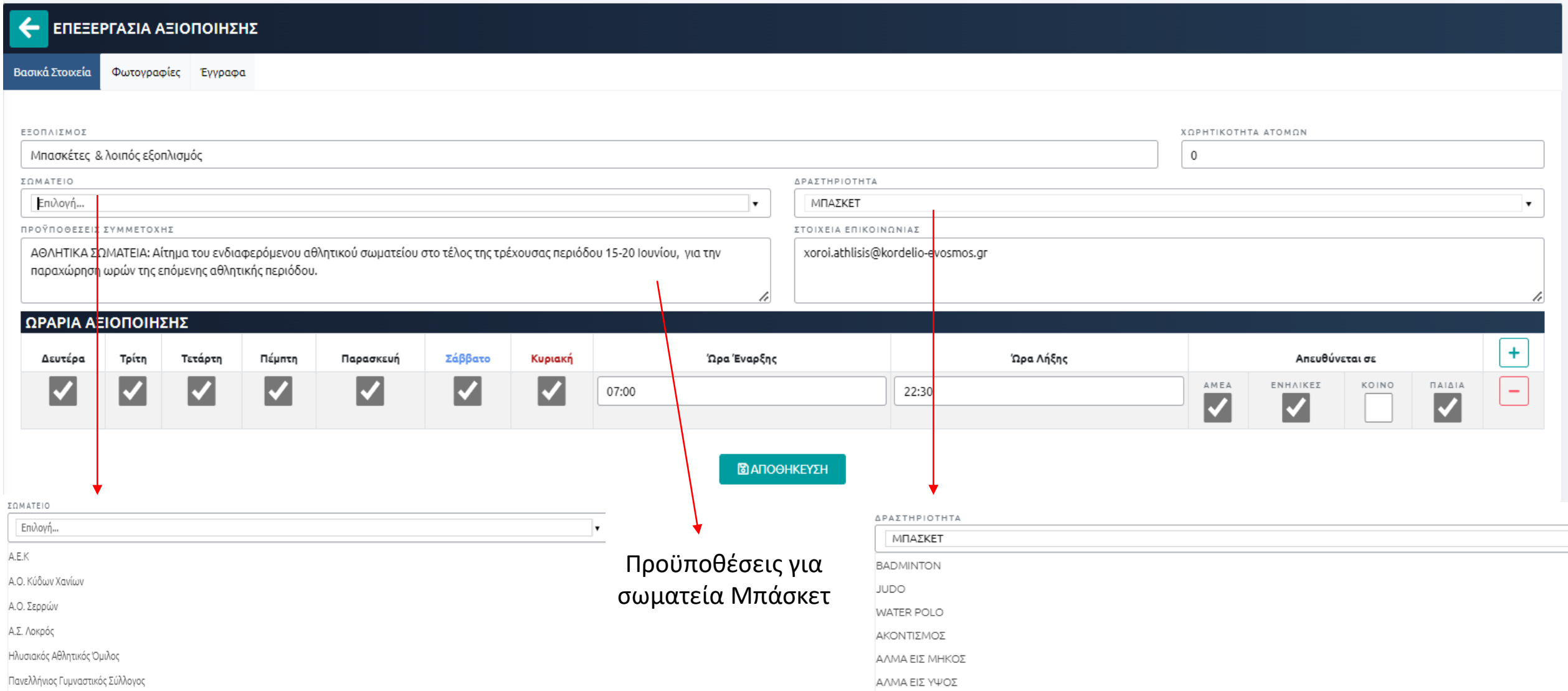
Καταχώρηση των στοιχείων επικοινωνίας της αθλητικής εγκατάστασης ή της υπηρεσίας αθλητισμού

Σε κάθε καταχώρηση πατάμε ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ και εμφανίζεται το πράσινο πλαίσιο πάνω δεξιά στην οθόνη



Καταχώρηση διαθέσιμων πληροφοριών είτε πληκτρολογώντας, είτε με επιλογή από τη λίστα ή συναφή περιγραφή και επισύναψη διαθέσιμων εγγράφων και φωτογραφιών σε κάθε καρτέλα

Σε κάθε καταχώρηση πατάμε ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ και εμφανίζεται το πράσινο πλαίσιο πάνω δεξιά στην οθόνη

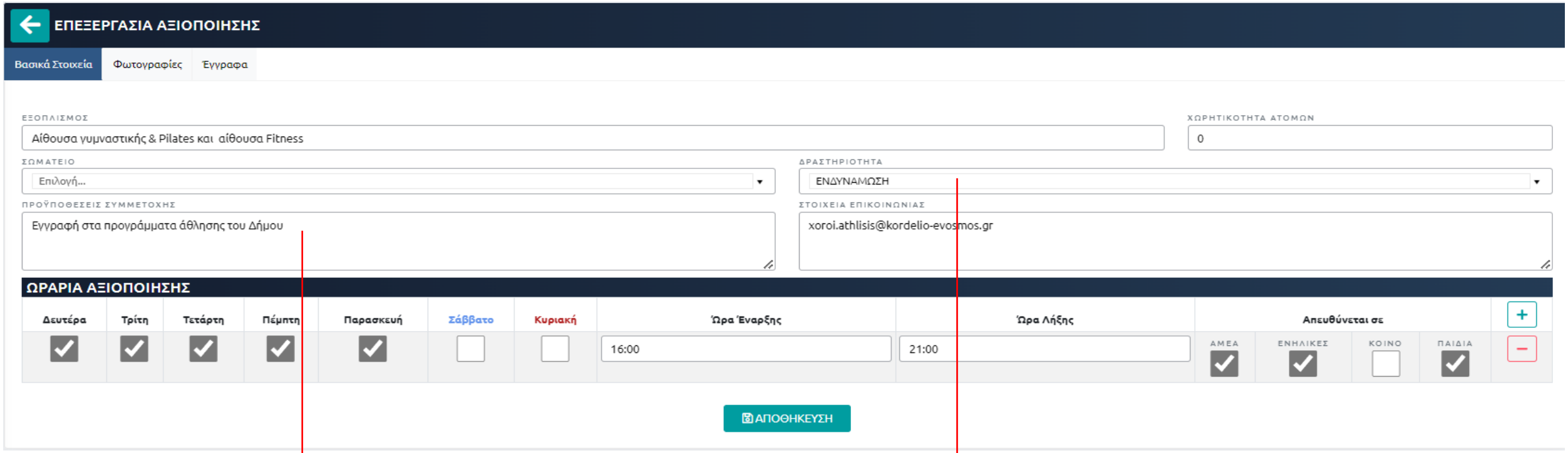


Προϋποθέσεις για σωματεία Μπάσκετ

Εμφάνιση μη σχετικών σωματείων
Αδυναμία πληκτρολόγησης και εύρεσης σχετικών σωματείων

Εμφάνιση συγκεκριμένων δραστηριοτήτων
Αδυναμία πληκτρολόγησης και εύρεσης άλλων δραστηριοτήτων

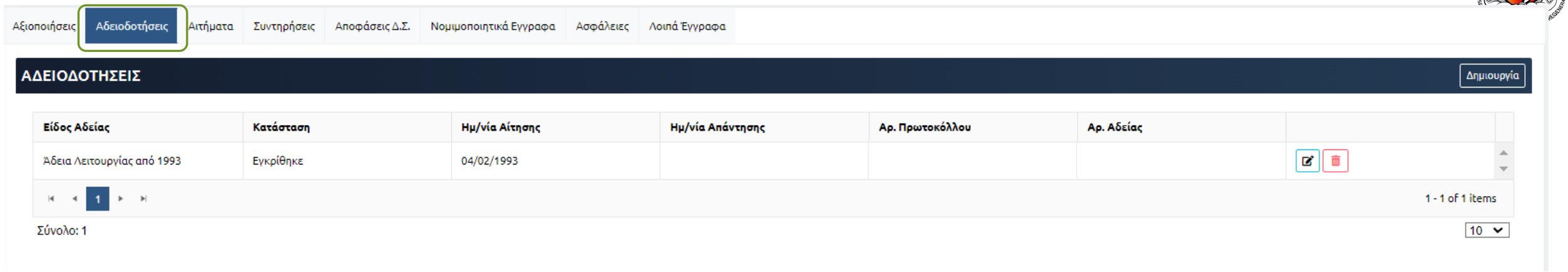
Σε κάθε καταχώρηση πατάμε ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ και εμφανίζεται το πράσινο πλαίσιο πάνω δεξιά στην οθόνη

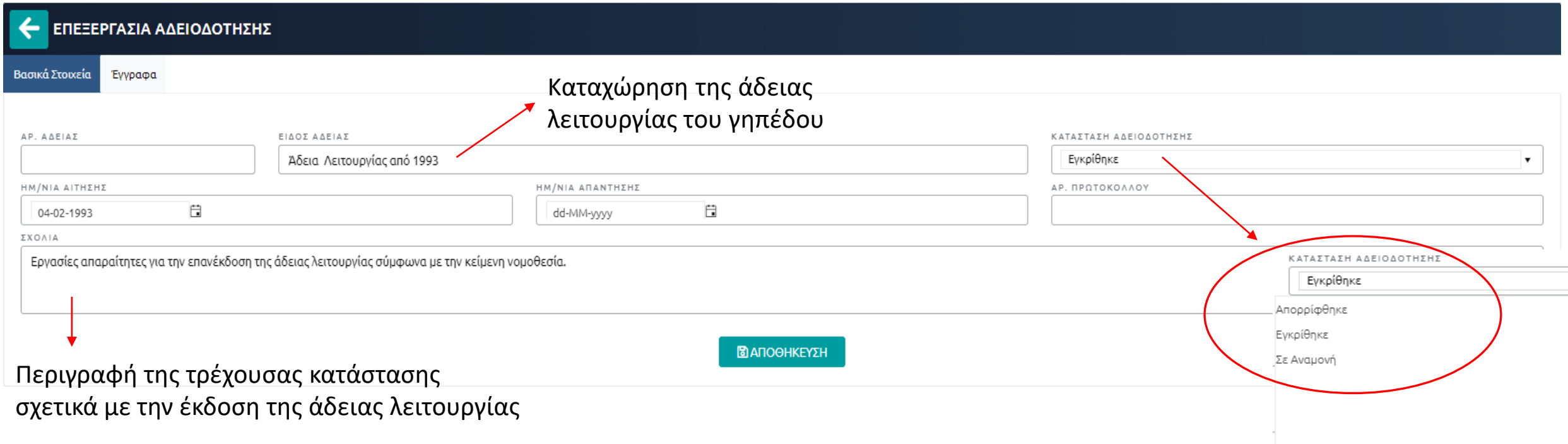


Καταχώρηση για τα προγράμματα άθλησης που υλοποιεί ο φορέας

Εύρεση της πιο σχετικής δραστηριότητας από τη λίστα των επιλογών

Σε κάθε καταχώρηση πατάμε ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ και εμφανίζεται το πράσινο πλαίσιο πάνω δεξιά στην οθόνη





Καταχώρηση της άδειας λειτουργίας του γηπέδου

Περιγραφή της τρέχουσας κατάστασης σχετικά με την έκδοση της άδειας λειτουργίας

Σε κάθε καταχώρηση πατάμε ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ και εμφανίζεται το πράσινο πλαίσιο πάνω δεξιά στην οθόνη

Αξιοποιήσεις | Αδειοδοτήσεις | Αιτήματα | Συντηρήσεις | Αποφάσεις Δ.Σ. | Νομιμοποιητικά Εγγραφα | Ασφάλειες | Λοιπά Έγγραφα

ΑΙΤΗΜΑΤΑ / ΕΛΛΕΙΨΕΙΣ

Δημιουργία

Κατασταση	Κατηγορία	Περιγραφή	Ημ/νία Αίτησης	Ημ/νία Ολοκλήρωσης	
Νέο	Άλλο	Αίτημα για παραχώρηση της εγκατάστασης για αθλητική /πολιτιστική εκδήλωση	02/05/2022		

1 - 1 of 1 items

Σύνολο: 1

10

ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑ ΑΙΤΗΜΑΤΟΣ

Βασικά Στοιχεία | Έγγραφα

Στοιχεία Αιτήματος

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ: Νέο

ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ: Άλλο

ΗΜ/ΝΙΑ ΑΙΤΗΣΗΣ: 02-05-2022

ΗΜ/ΝΙΑ ΟΛΟΚΛΗΡΩΣΗΣ: dd-MM-yyyy

ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ: Αίτημα για παραχώρηση της εγκατάστασης για αθλητική /πολιτιστική εκδήλωση

ΚΟΣΤΟΣ:

ΑΠΑΝΤΗΣΗ: Θετική ή Αρνητική απάντηση σύμφωνα με τη διαθεσιμότητα του γηπέδου

Στοιχεία Υπεθύνου

ΟΝΟΜΑΤΕΠΩΝΥΜΟ: Στοιχεία αιτούντα

ΤΗΛ. ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ:

EMAIL ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ:

ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ

ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ

Επιλογή...

Άλλο

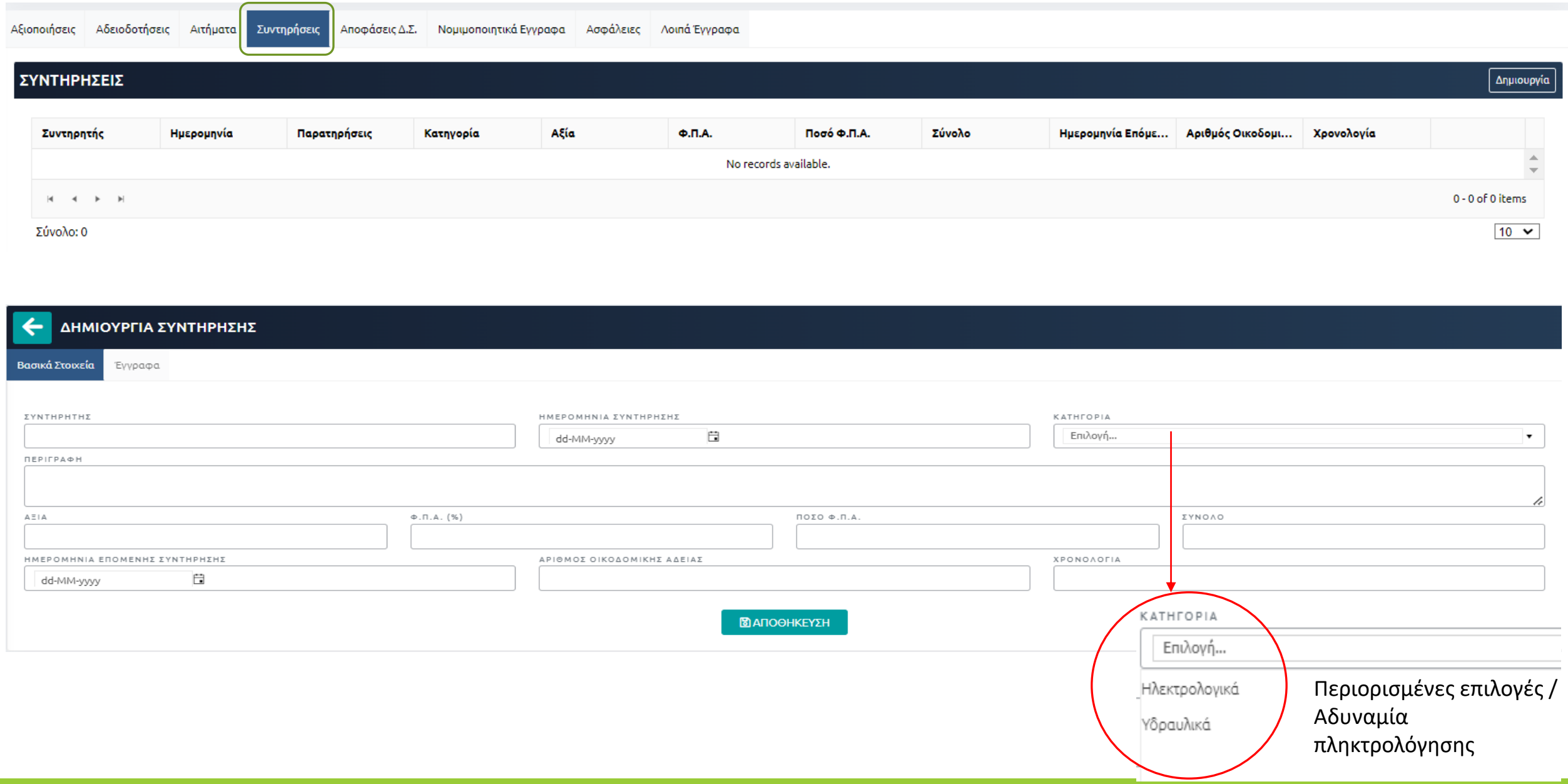
Έλλειψη Υλικού

Νέες Επεκτάσεις

Συντηρήσεις - Επισκευές

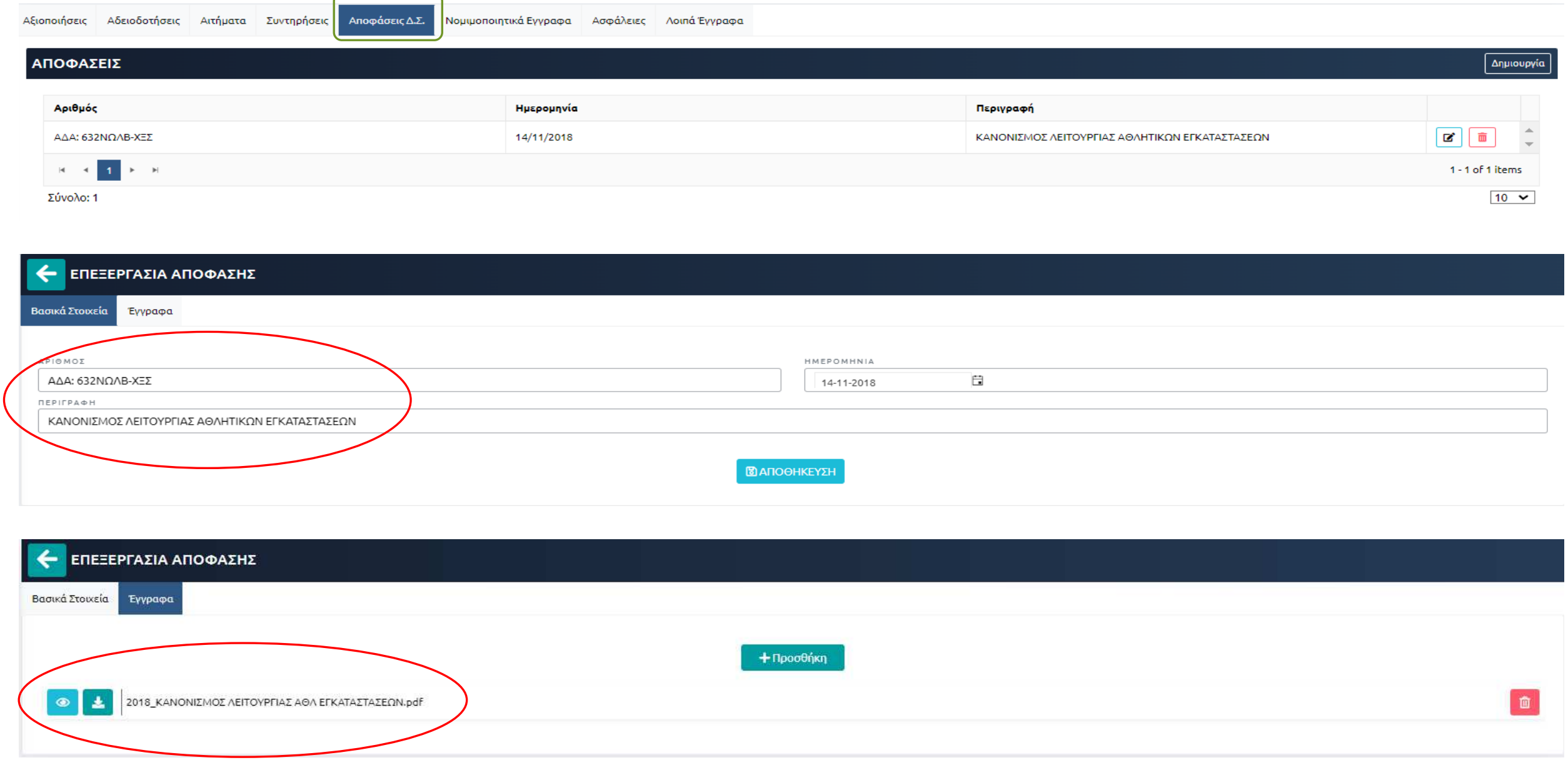
Αίτημα παραχώρηση γηπέδου για εκδήλωση

Σε κάθε καταχώρηση πατάμε ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ και εμφανίζεται το πράσινο πλαίσιο πάνω δεξιά στην οθόνη



Περιορισμένες επιλογές / Αδυναμία πληκτρολόγησης

Σε κάθε καταχώρηση πατάμε ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ και εμφανίζεται το πράσινο πλαίσιο πάνω δεξιά στην οθόνη



Σε κάθε καταχώρηση πατάμε ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ και εμφανίζεται το πράσινο πλαίσιο πάνω δεξιά στην οθόνη

Αξιοποιήσεις | Αδειοδοτήσεις | Αιτήματα | Συντηρήσεις | Αποφάσεις Δ.Σ. | **Νομιμοποιητικά Εγγραφα** | Ασφάλειες | Λοιπά Έγγραφα

ΝΟΜΙΜΟΠΟΙΗΤΙΚΑ ΕΓΓΡΑΦΑ

Δημιουργία

Αριθμός	Ημερομηνία	Περιγραφή
No records available.		

0 - 0 of 0 items

Σύνολο: 0

10

Αξιοποιήσεις | Αδειοδοτήσεις | Αιτήματα | Συντηρήσεις | Αποφάσεις Δ.Σ. | Νομιμοποιητικά Εγγραφα | **Ασφάλειες** | Λοιπά Έγγραφα

ΑΣΦΑΛΕΙΕΣ

Δημιουργία

Χρονολογία	Ασφάλεια
No records available.	

0 - 0 of 0 items

Σύνολο: 0

10

Αξιοποιήσεις | Αδειοδοτήσεις | Αιτήματα | Συντηρήσεις | Αποφάσεις Δ.Σ. | Νομιμοποιητικά Εγγραφα | Ασφάλειες | **Λοιπά Έγγραφα**

ΛΟΙΠΑ ΕΓΓΡΑΦΑ

Δημιουργία

Αριθμός	Περιγραφή
No records available.	

0 - 0 of 0 items

Σύνολο: 0

10

Σε κάθε καταχώρηση πατάμε ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ και εμφανίζεται το πράσινο πλαίσιο πάνω δεξιά στην οθόνη

ΣΕΦΑΑ-ΔΠΘ
Σχολή Επιστήμης Φυσικής Αγωγής & Αθλητισμού, ΤΕΦΑΑ
Δημοκρίτειο Πανεπιστήμιο Θράκης

ΕΙΔΙΚΟΤΗΤΑ ΑΘΛΗΤΙΚΟΥ ΤΟΥΡΙΣΜΟΥ ΚΑΙ ΑΝΑΨΥΧΗΣ
ΤΕΦΑΑ ΔΠΘ

ΔΗΜΟΚΡΙΤΕΙΟ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΘΡΑΚΗΣ | DEMOCRITUS UNIVERSITY OF THRACE

Π.Ε.Δ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΗ ΕΝΩΣΗ ΔΗΜΩΝ
ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΘΡΑΚΗΣ



ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΚΑΙ ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗ ΤΩΝ ΔΗΜΟΤΙΚΩΝ ΑΘΛΗΤΙΚΩΝ ΥΠΟΔΟΜΩΝ ΣΤΗΝ ΑΜ-Θ

Πλατφόρμα Καταγραφής Αθλητικών Εγκαταστάσεων «ΠΕΛΟΠΑΣ»

ΣΕΦΑΑ-ΔΠΘ
Σχολή Επιστήμης Φυσικής Αγωγής & Αθλητισμού, ΤΕΦΑΑ
Δημοκρίτειο Πανεπιστήμιο Θράκης

ΕΙΔΙΚΟΤΗΤΑ ΑΘΛΗΤΙΚΟΥ ΤΟΥΡΙΣΜΟΥ ΚΑΙ ΑΝΑΨΥΧΗΣ ΤΕΦΑΑ ΔΠΘ

ΔΗΜΟΚΡΙΤΕΙΟ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΘΡΑΚΗΣ | DEMOCRITUS UNIVERSITY OF THRACE

SPORT REGENERATION

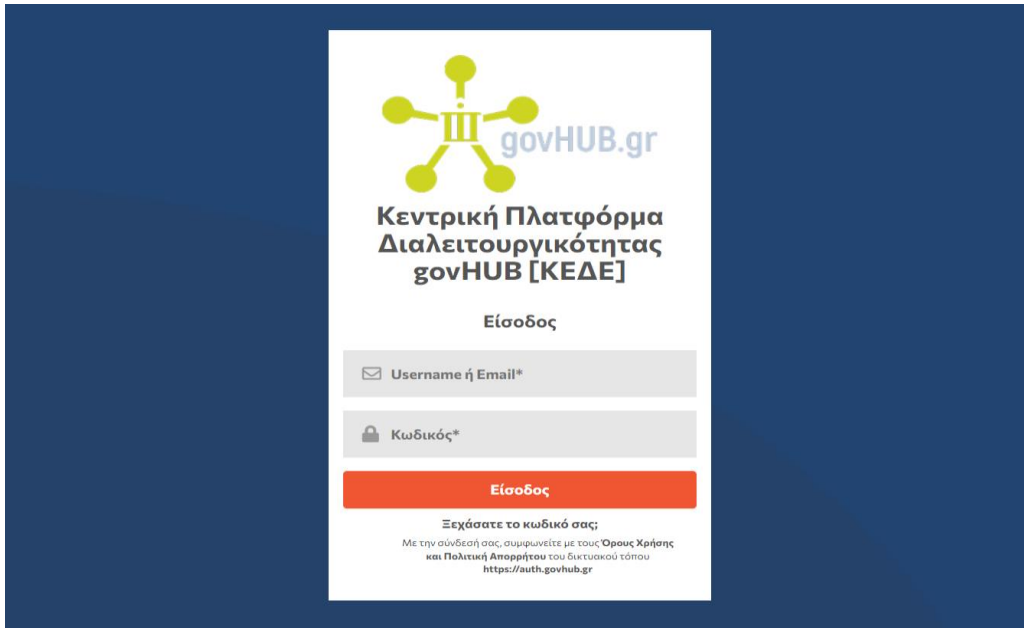
Π.Ε.Δ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΗ ΕΝΩΣΗ ΔΗΜΩΝ
ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΘΡΑΚΗΣ

ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΚΑΙ ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗ ΤΩΝ ΔΗΜΟΤΙΚΩΝ ΑΘΛΗΤΙΚΩΝ ΥΠΟΔΟΜΩΝ ΣΤΗΝ ΑΜ-Θ

ΠΛΑΤΦΌΡΜΑ ΚΑΤΑΓΡΑΦΉΣ ΑΘΛΗΤΙΚΏΝ ΕΓΚΑΤΑΣΤΆΣΕΩΝ «ΠΕΛΟΠΑΣ»

Δρ Παναγιώτα Μπαλάσκα

Σύνδεση με την πλατφόρμα



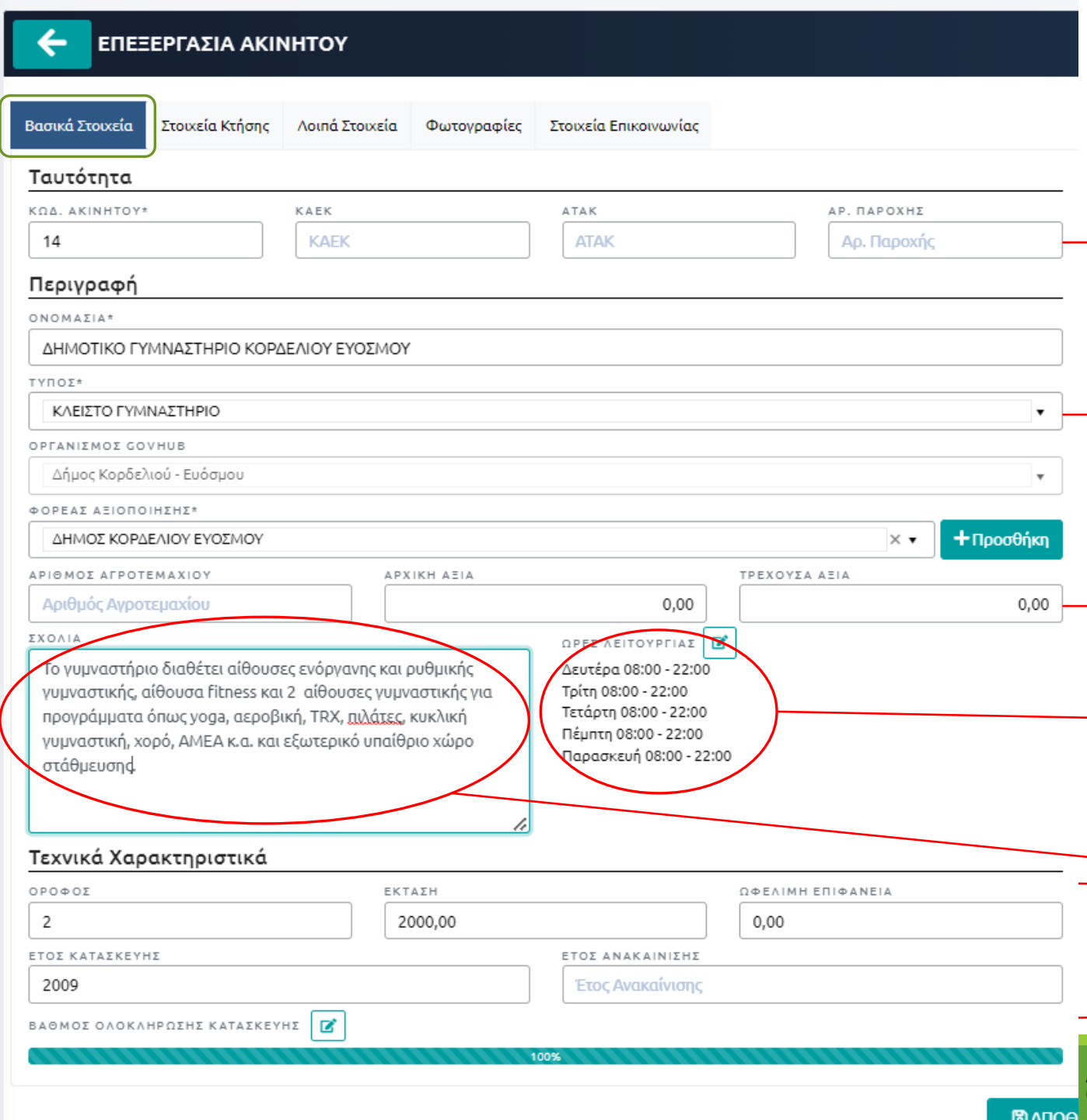


Έκδοση κωδικών: Δήμαρχος
Χρήστης: Υπεύθυνος Αθλητισμού

ΔΗΜΟΤΙΚΟ ΓΥΜΝΑΣΤΗΡΙΟ ΔΗΜΟΥ ΚΟΡΔΕΛΙΟΥ - ΕΥΟΣΜΟΥ

ΑΚΙΝΗΤΑ Δημιουργία

Κωδ.	Ονομασία	Τύπος	Τοποθεσία	Έτος Κατασκευής	Χώροι Στάθμευσης	Πρόσβαση ΑΜΕΑ	Ιατρείο	Απινιδωτές	
02	ΔΗΜΟΤΙΚΟ ΑΘΛΗΤΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΕΥΟΣΜΟΥ (ΠΟΔΟΣΦΑΙΡΟ - ΤΕΝΙΣ)	ΑΘΛΗΤΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ	**Διεύθυνση:** Αριστοτέλους & Λεωφ. Δενδροποτάμου , **Δήμος:** Δήμος Κορδελιού-Ευόσμου	1992	✓	✓	✓	✓	
14	ΔΗΜΟΤΙΚΟ ΓΥΜΝΑΣΤΗΡΙΟ ΚΟΡΔΕΛΙΟΥ ΕΥΟΣΜΟΥ	ΚΛΕΙΣΤΟ ΓΥΜΝΑΣΤΗΡΙΟ	**Διεύθυνση:** Κολοκοτρώνη 43, 56224 **Δήμος:** Δήμος Κορδελιού-Ευόσμου	2009	✓	✓	✓	✓	
11	ΠΑΡΚΟ ΕΛΠΙΔΑΣ ΕΥΟΣΜΟΣ	ΑΝΟΙΧΤΟ ΓΗΠΕΔΟ	**Διεύθυνση:** , **Δήμος:** Δήμος Κορδελιού-Ευόσμου		✗	✗	✗	✗	
21	ΠΑΡΚΟ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΥ ΚΑΡΑΜΑΝΛΗ ΕΛΕΥΘΕΡΙΟ ΚΟΡΔΕΛΙΟ	ΑΝΟΙΧΤΟ ΓΗΠΕΔΟ	**Διεύθυνση:** , **Δήμος:** Δήμος Κορδελιού-Ευόσμου		✗	✗	✗	✗	
09	ΠΑΡΚΟ ΠΡΟΣΚΟΠΩΝ ΕΥΟΣΜΟΣ	ΑΝΟΙΧΤΟ ΓΗΠΕΔΟ	**Διεύθυνση:** , **Δήμος:** Δήμος Κορδελιού-Ευόσμου		✗	✗	✗	✗	
22	ΠΑΡΚΟ ΣΜΥΡΝΗΣ ΕΛΕΥΘΕΡΙΟ ΚΟΡΔΕΛΙΟ	ΑΝΟΙΧΤΟ ΓΗΠΕΔΟ	**Διεύθυνση:** , **Δήμος:** Δήμος Κορδελιού-Ευόσμου		✗	✗	✗	✗	
23	ΠΑΡΚΟ ΦΙΛΙΠΠΟΥ ΕΛΕΥΘΕΡΙΟ ΚΟΡΔΕΛΙΟ	ΑΝΟΙΧΤΟ ΓΗΠΕΔΟ	**Διεύθυνση:** , **Δήμος:** Δήμος Κορδελιού-Ευόσμου		✗	✗	✗	✗	
24	ΠΕΡΙΠΑΤΗΤΙΚΗ ΔΙΑΔΡΟΜΗ ΑΝΤΩΝΗΣ ΤΡΙΤΣΗΣ	ΑΝΟΙΧΤΟ ΓΗΠΕΔΟ	**Διεύθυνση:** Αντώνης Τρίτσης , 56224 **Δήμος:** Δήμος Κορδελιού-Ευόσμου	2017	✓	✓	✗	✗	
25	ΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ	ΚΛΕΙΣΤΟ ΓΥΜΝΑΣΤΗΡΙΟ	**Διεύθυνση:** ΜΕΓΑΛΟΥ ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥ 57, **Δήμος:** Δήμος Κορδελιού-Ευόσμου		✓	✓	✗	✗	
04	ΠΡΟΠΟΝΗΤΗΡΙΟ 25ης ΜΑΡΤΙΟΥ ΕΥΟΣΜΟΣ	ΓΗΠΕΔΟ ΠΟΔΟΣΦΑΙΡΟΥ	**Διεύθυνση:** , **Δήμος:** Δήμος Κορδελιού-Ευόσμου		✗	✗	✗	✗	



Στοιχεία από την τεχνική υπηρεσία

Επιλογή από τη λίστα

Στοιχεία από την τεχνική υπηρεσία

Ωράριο λειτουργίας του γυμναστηρίου

Αναλυτική περιγραφή του γυμναστηρίου

Τεχνικά χαρακτηριστικά κτιρίου

Όταν ολοκληρωθεί η καταχώρηση κάνουμε ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ

Στοιχεία Τοποθεσίας

ΔΗΜΟΣ*: Δήμος Κορδελιού-Ευόσμου

ΠΕΡΙΟΧΗ: Επιλογή — 1

Ο.Τ: Οικοδ. Τετράγωνο

ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ: Επιλογή — 2

ΔΗΜΟΤΙΚΟ ΔΙΑΜΕΡΙΣΜΑ: Επιλογή — 3

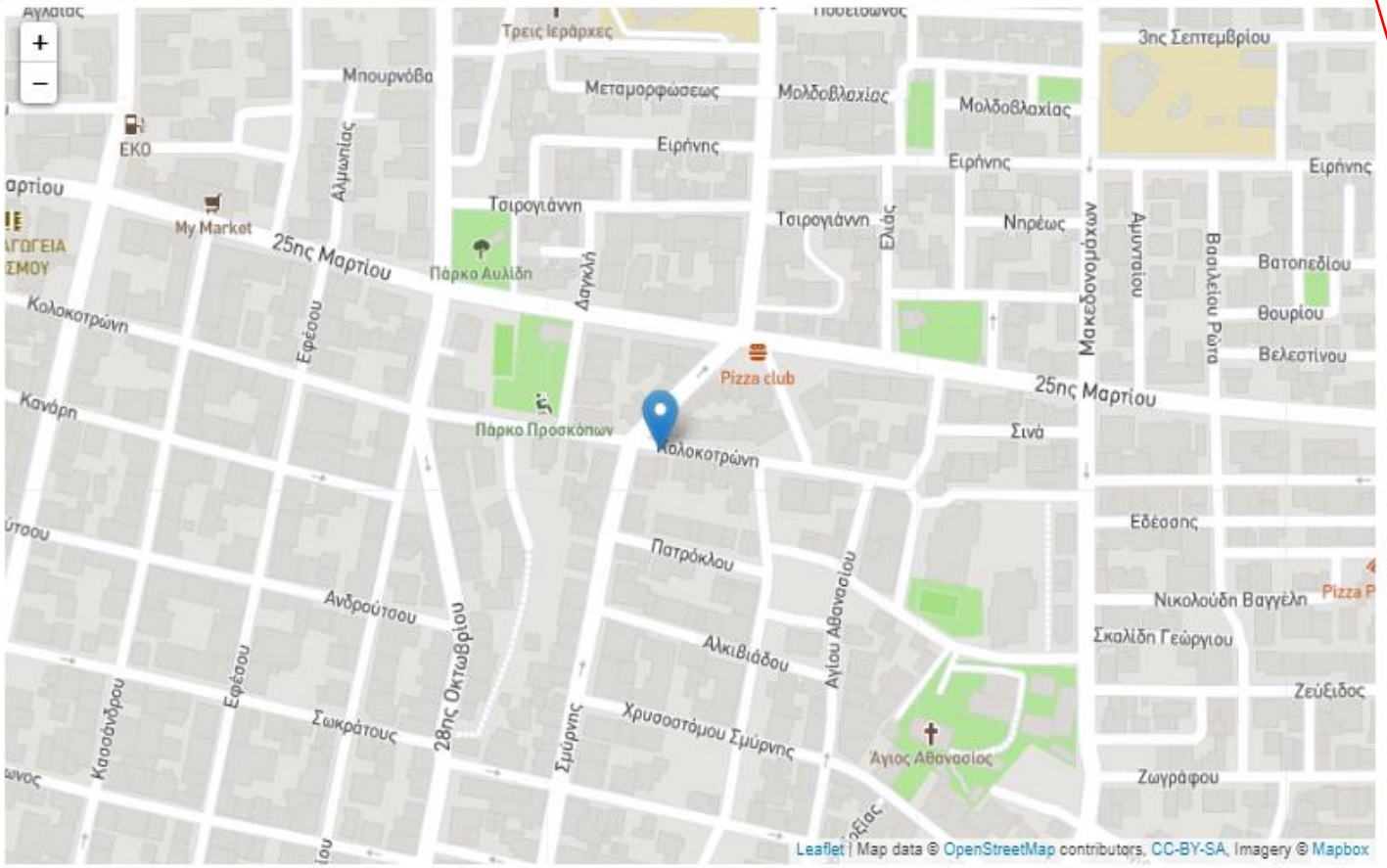
ΟΔΟΣ: Κολοκοτρώνη

ΑΡΙΘΜΟΣ: 43

Τ.Κ: 56224

LATITUDE*: 40.67251

LONGITUDE*: 22.910072



ΗΚΕΥΣΗ

Επιλογή από τη λίστα

Σημ.: εμφάνιση σφάλματος

1 ΠΕΡΙΟΧΗ: Επιλογή

ΧΑΛΚΙΔΑ-ΠΛΑΤΕΙΑ ΕΜΠΟΡΩΝ

2 ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ: Επιλογή — No data

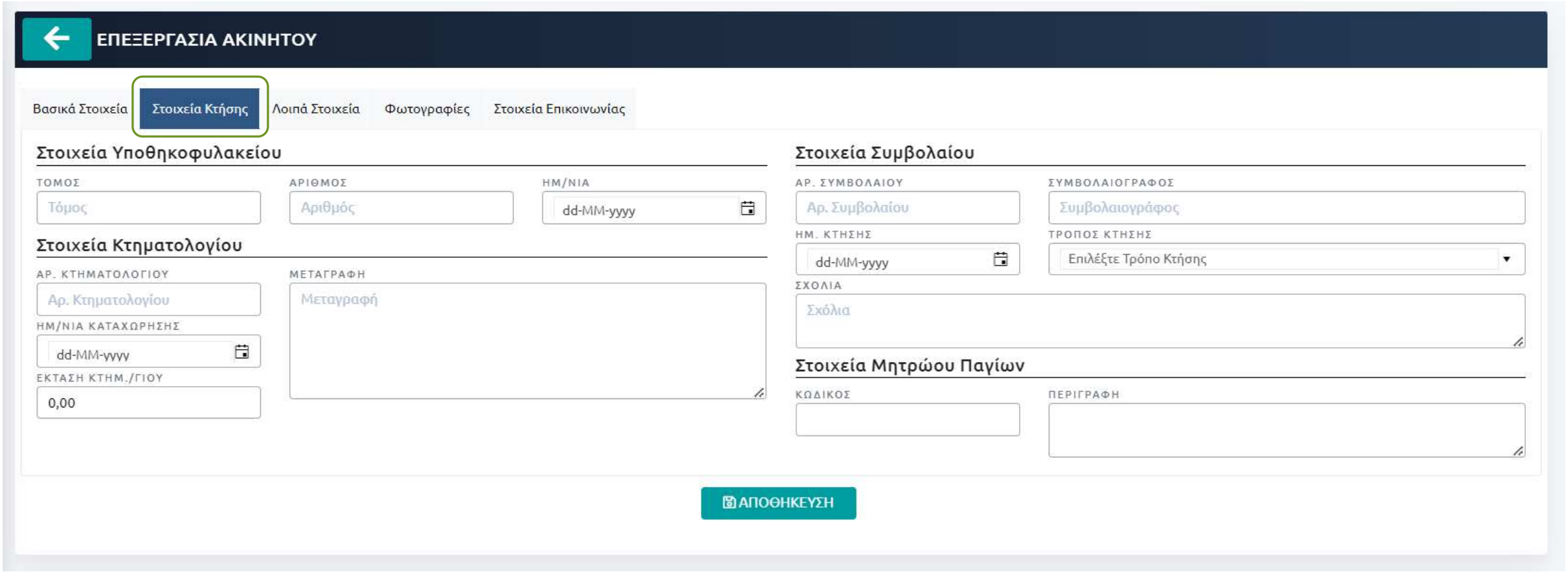
3 ΔΗΜΟΤΙΚΟ ΔΙΑΜΕΡΙΣΜΑ: Επιλογή

- ΑΙΤΩΛΟΑΚΑΡΝΑΝΙΑΣ
- ΑΡΓΟΛΙΔΟΣ
- ΑΡΚΑΔΙΑΣ
- ΑΡΤΑΣ
- ΑΤΤΙΚΗΣ
- ΑΧΑΙΑΣ
- ΒΟΙΩΤΙΑΣ

Προσοχή: τελεία μεταξύ των αριθμών

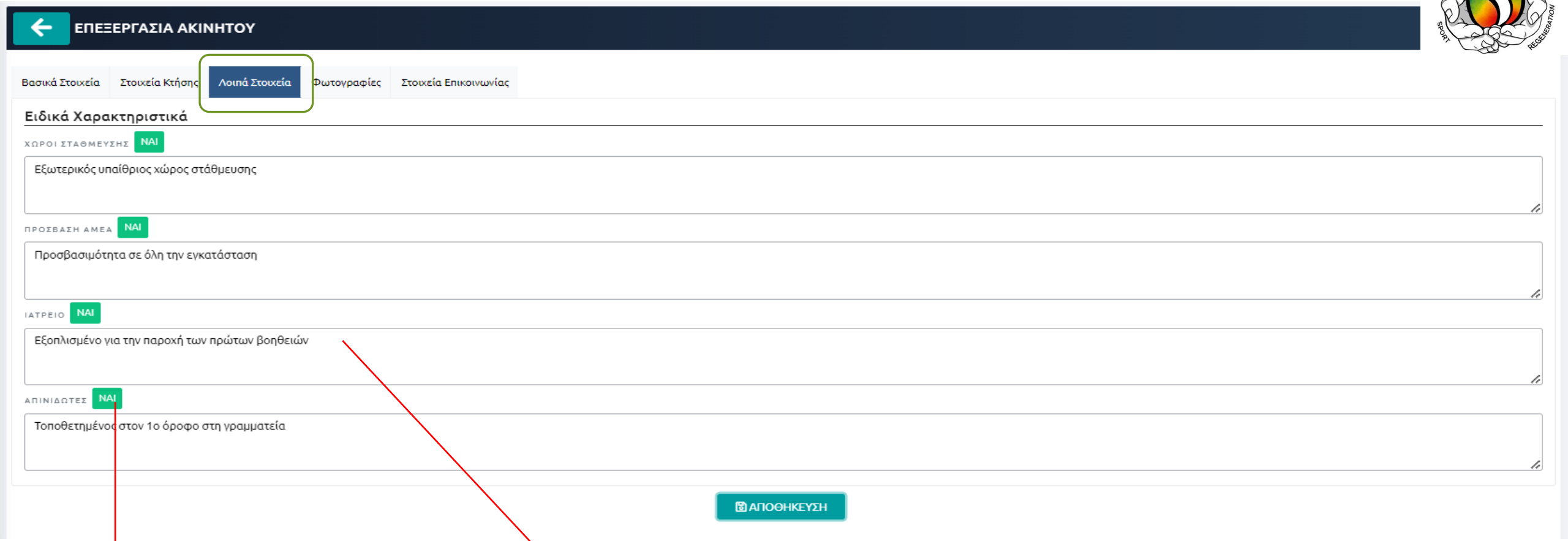
Με κόμμα δεν είναι εφικτή η καταχώρηση

Όταν ολοκληρωθεί η καταχώρηση κάνουμε ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ



Αναζήτηση στοιχείων από την τεχνική υπηρεσία

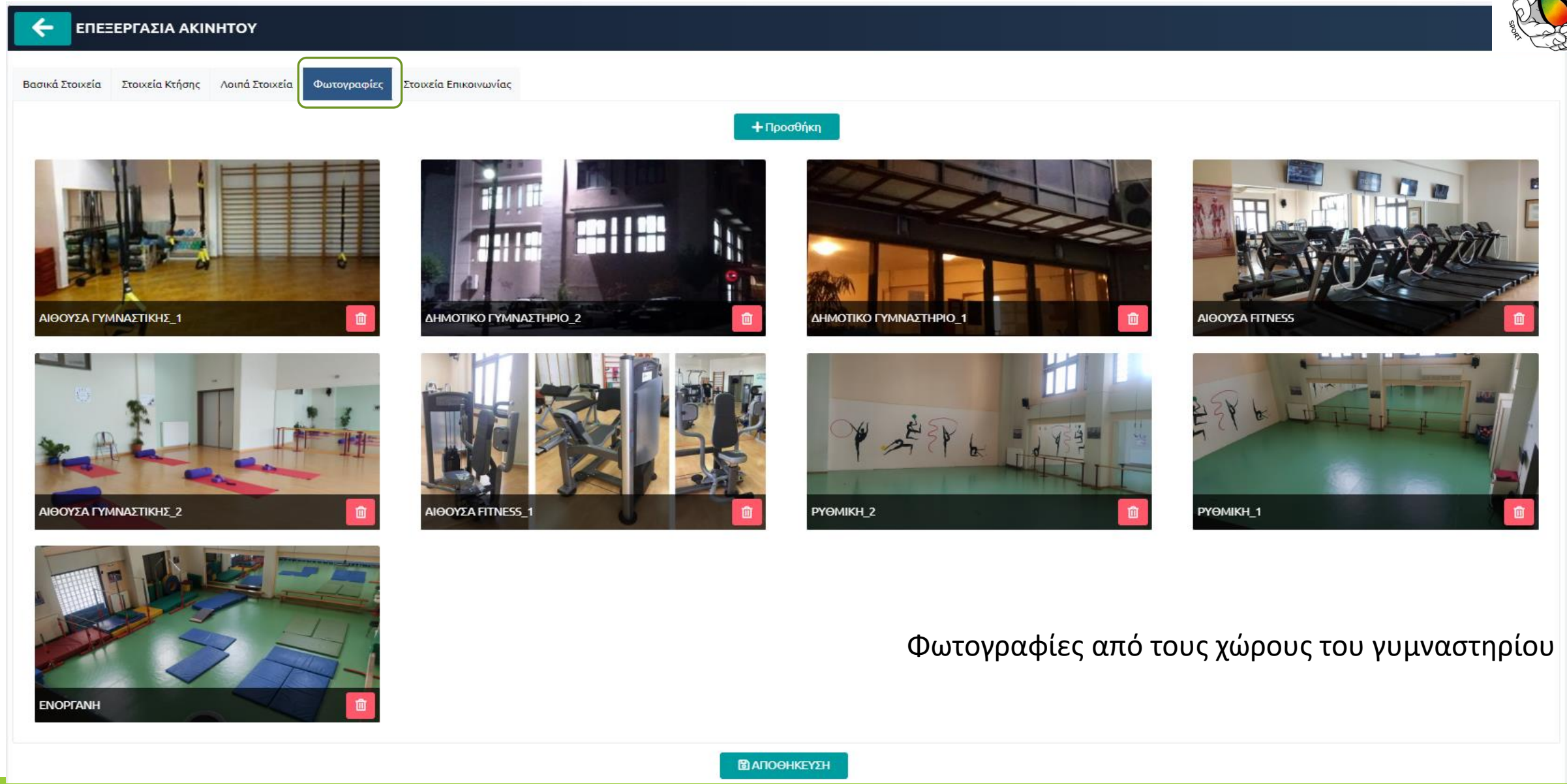
Σε κάθε καταχώρηση πατάμε ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ και εμφανίζεται το πράσινο πλαίσιο πάνω δεξιά στην οθόνη



Επιλογή ΝΑΙ/ΌΧΙ
σε όλα τα πεδία

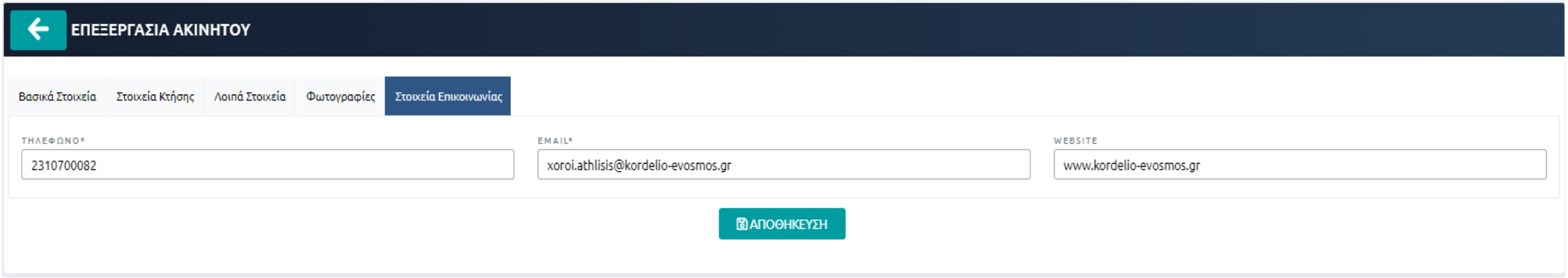
Επιπρόσθετες πληροφορίες στα ειδικά χαρακτηριστικά
(πληκτρολόγηση) σε όλα τα πεδία

Σε κάθε καταχώρηση πατάμε ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ και εμφανίζεται το πράσινο πλαίσιο πάνω δεξιά στην οθόνη



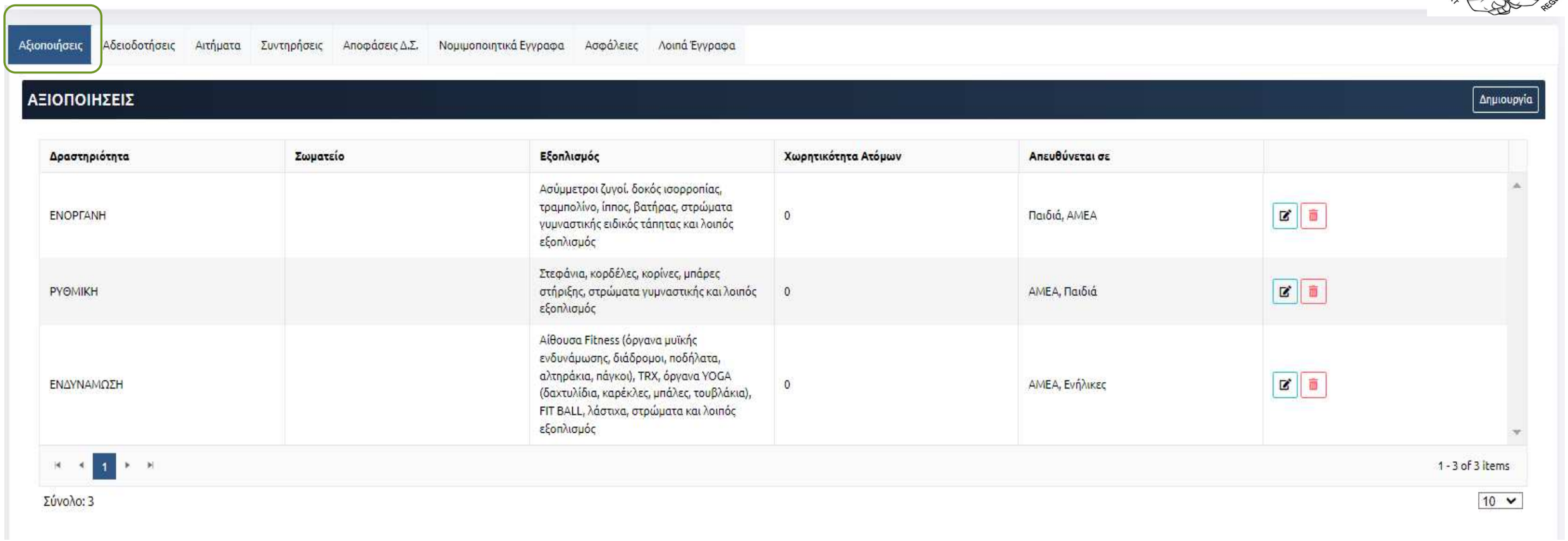
Φωτογραφίες από τους χώρους του γυμναστηρίου

Σε κάθε καταχώρηση πατάμε ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ και εμφανίζεται το πράσινο πλαίσιο πάνω δεξιά στην οθόνη



Καταχώρηση των στοιχείων επικοινωνίας της αθλητικής εγκατάστασης ή της υπηρεσίας αθλητισμού

Σε κάθε καταχώρηση πατάμε ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ και εμφανίζεται το πράσινο πλαίσιο πάνω δεξιά στην οθόνη

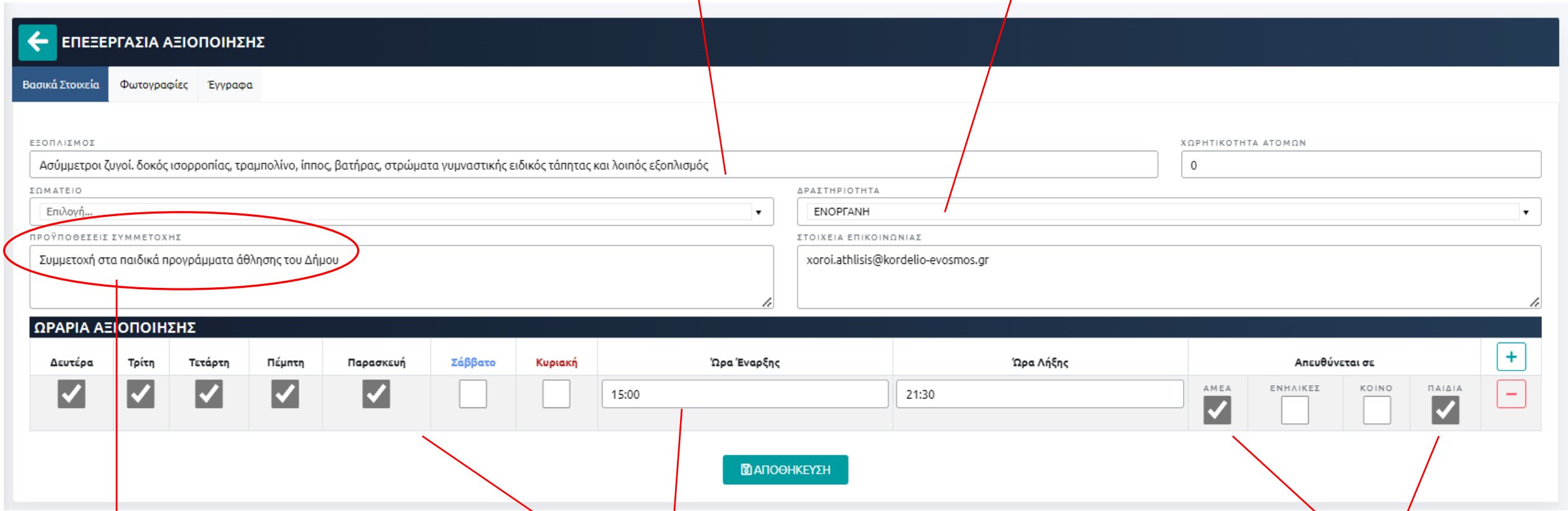


Καταχώρηση διαθέσιμων πληροφοριών είτε πληκτρολογώντας, είτε με επιλογή από τη λίστα ή συναφή περιγραφή και επισύναψη διαθέσιμων εγγράφων και φωτογραφιών σε κάθε καρτέλα

Σε κάθε καταχώρηση πατάμε ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ και εμφανίζεται το πράσινο πλαίσιο πάνω δεξιά στην οθόνη

Αναλυτική περιγραφή του εξοπλισμού

Επιλογή από τη λίστα



Προϋποθέσεις για συμμετοχή

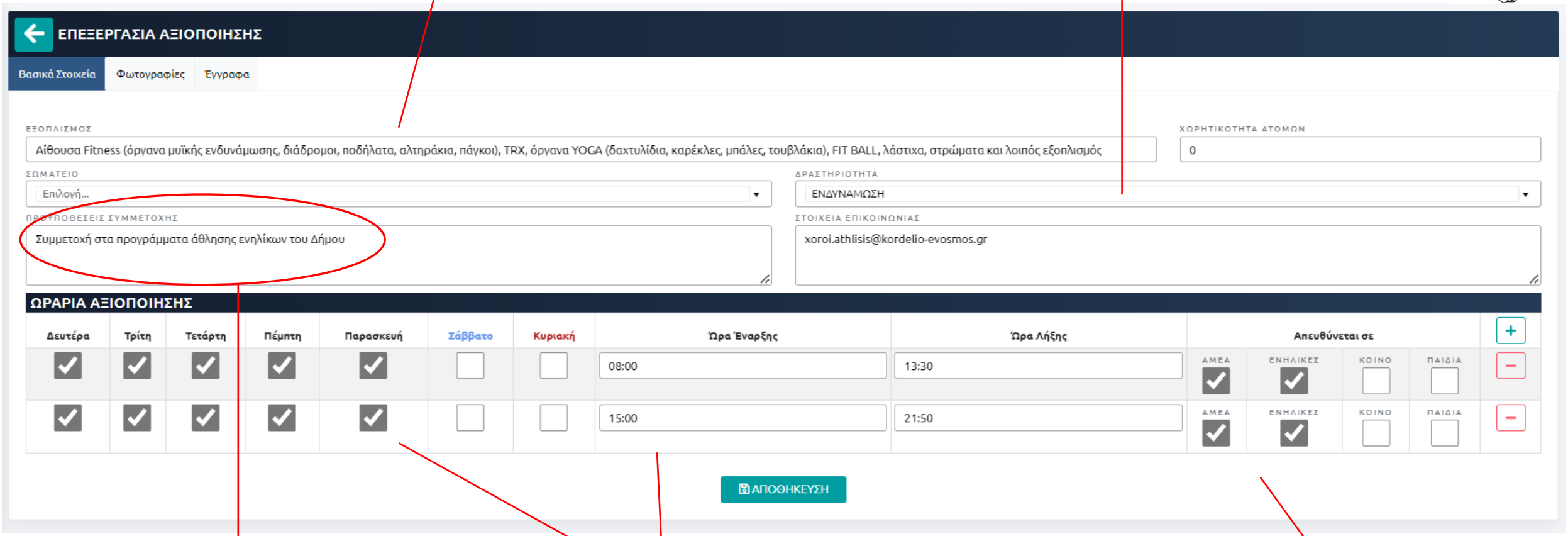
Μέρες & Ώρες της υπηρεσίας /προγράμματος

Σε ποιους απευθύνεται η υπηρεσία/πρόγραμμα

Σε κάθε καταχώρηση πατάμε ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ και εμφανίζεται το πράσινο πλαίσιο πάνω δεξιά στην οθόνη

Αναλυτική περιγραφή του εξοπλισμού

Επιλογή από τη λίστα

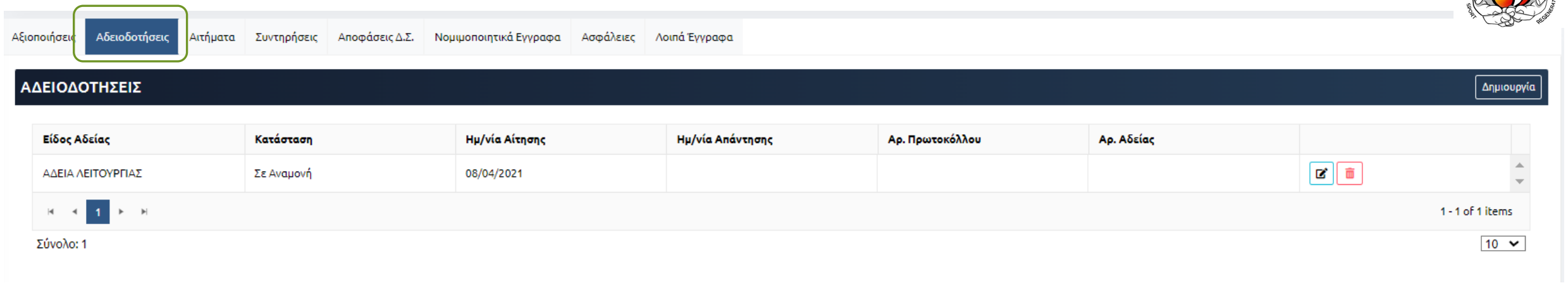


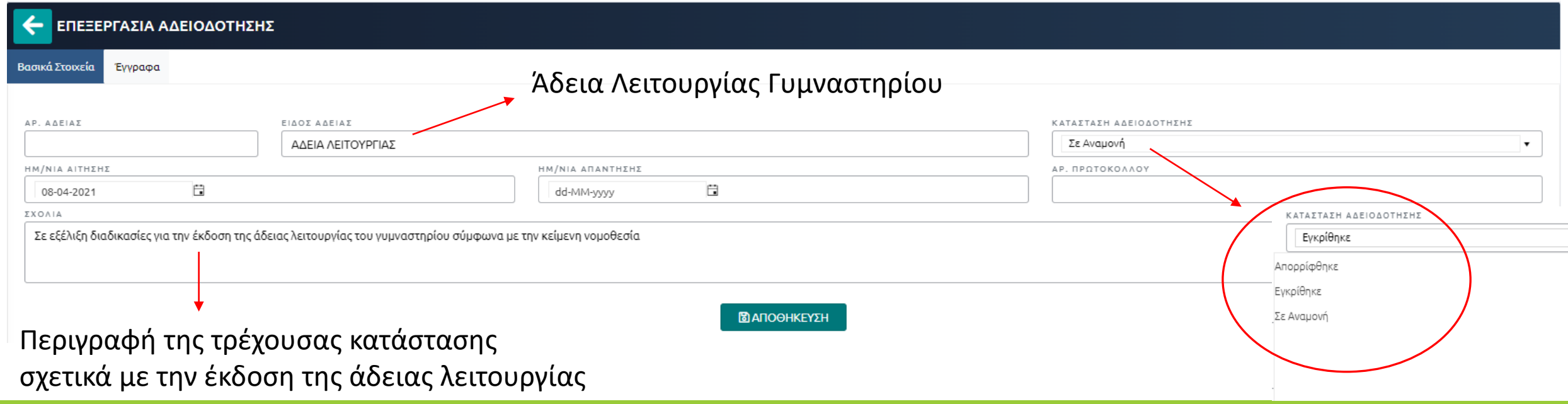
Προϋποθέσεις συμμετοχής

Μέρες & Ώρες (διακεκομμένες) της υπηρεσίας/προγράμματος

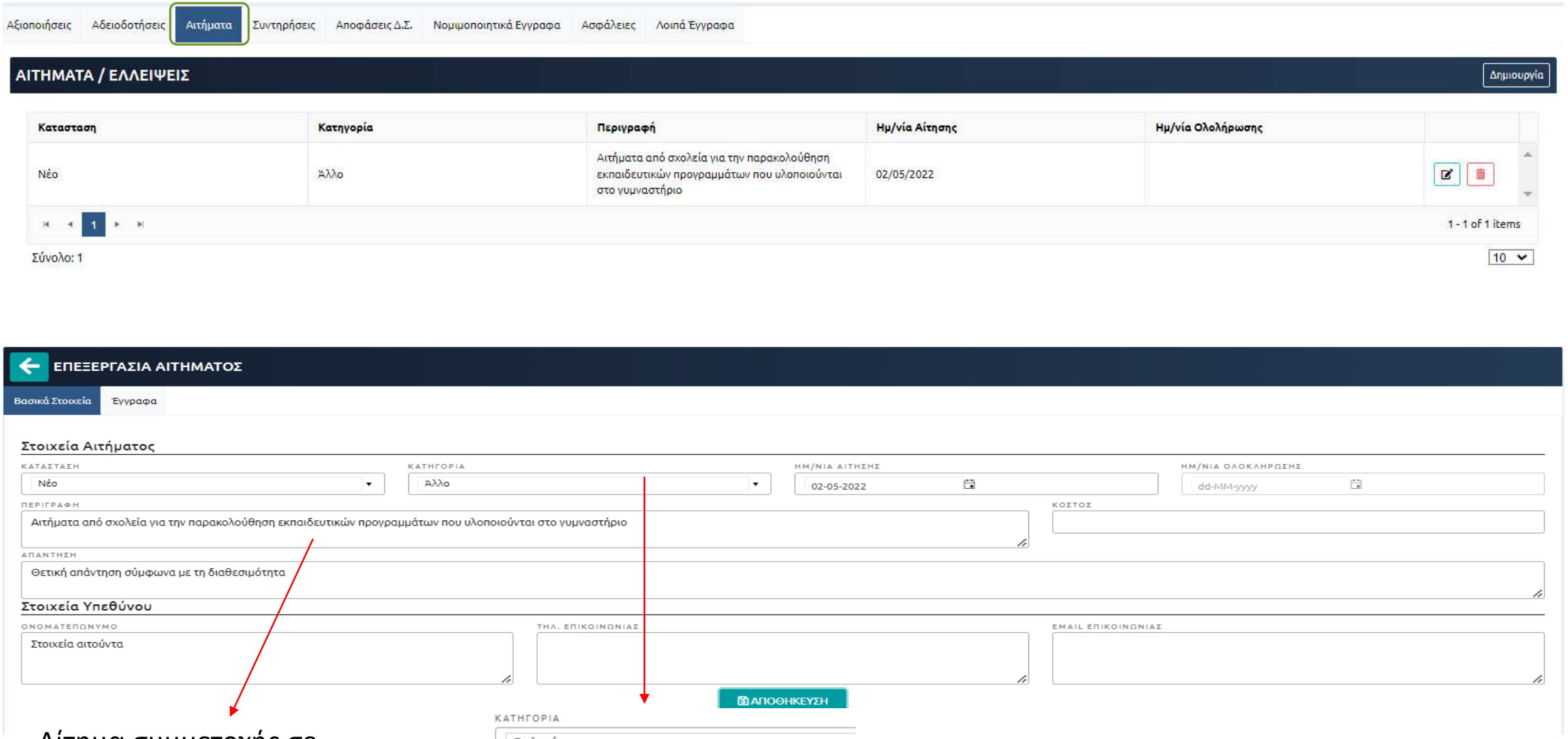
Σε ποιους απευθύνεται η υπηρεσία/πρόγραμμα

Σε κάθε καταχώρηση πατάμε ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ και εμφανίζεται το πράσινο πλαίσιο πάνω δεξιά στην οθόνη



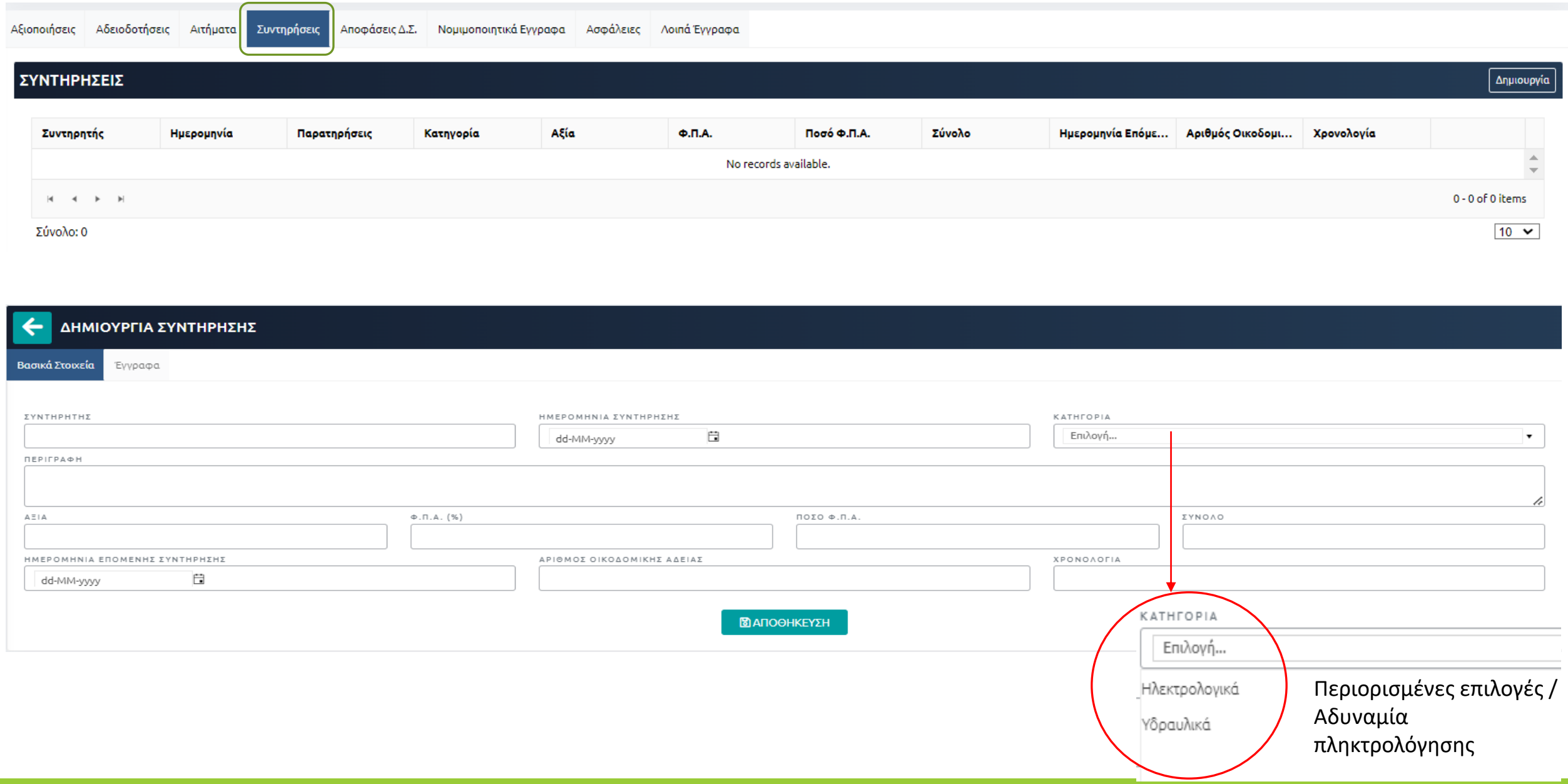


Σε κάθε καταχώρηση πατάμε ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ και εμφανίζεται το πράσινο πλαίσιο πάνω δεξιά στην οθόνη



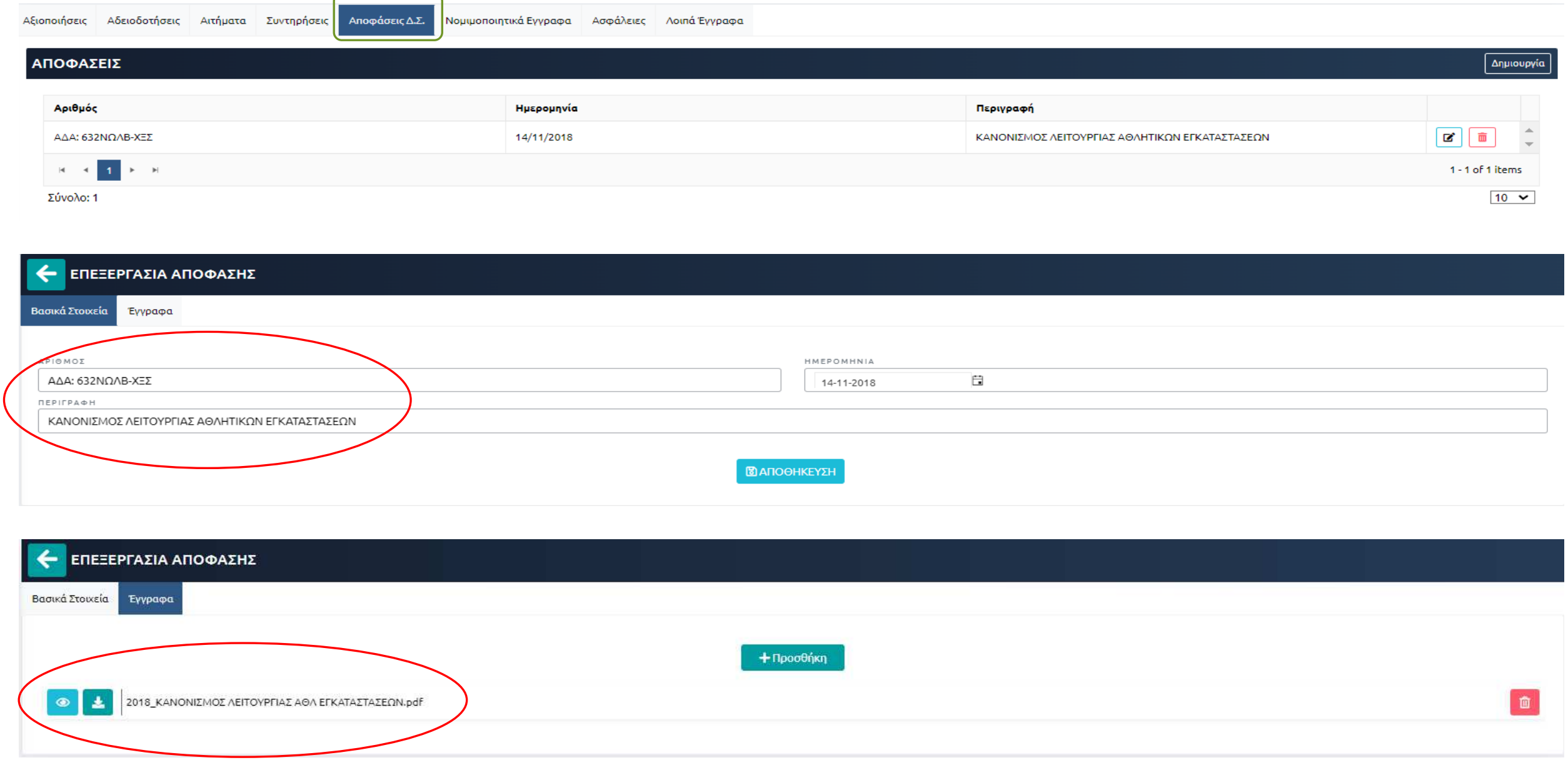
Αίτημα συμμετοχής σε εκπαιδευτικά προγράμματα

Όταν ολοκληρωθεί η καταχώρηση κάνουμε ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ



Περιορισμένες επιλογές / Αδυναμία πληκτρολόγησης

Σε κάθε καταχώρηση πατάμε ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ και εμφανίζεται το πράσινο πλαίσιο πάνω δεξιά στην οθόνη



Σε κάθε καταχώρηση πατάμε ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ και εμφανίζεται το πράσινο πλαίσιο πάνω δεξιά στην οθόνη

Αξιοποιήσεις | Αδειοδοτήσεις | Αιτήματα | Συντηρήσεις | Αποφάσεις Δ.Σ. | **Νομιμοποιητικά Εγγραφα** | Ασφάλειες | Λοιπά Έγγραφα

ΝΟΜΙΜΟΠΟΙΗΤΙΚΑ ΕΓΓΡΑΦΑ

Δημιουργία

Αριθμός	Ημερομηνία	Περιγραφή
No records available.		

0 - 0 of 0 items

Σύνολο: 0

10

Αξιοποιήσεις | Αδειοδοτήσεις | Αιτήματα | Συντηρήσεις | Αποφάσεις Δ.Σ. | Νομιμοποιητικά Εγγραφα | **Ασφάλειες** | Λοιπά Έγγραφα

ΑΣΦΑΛΕΙΕΣ

Δημιουργία

Χρονολογία	Ασφάλεια
No records available.	

0 - 0 of 0 items

Σύνολο: 0

10

Αξιοποιήσεις | Αδειοδοτήσεις | Αιτήματα | Συντηρήσεις | Αποφάσεις Δ.Σ. | Νομιμοποιητικά Εγγραφα | Ασφάλειες | **Λοιπά Έγγραφα**

ΛΟΙΠΑ ΕΓΓΡΑΦΑ

Δημιουργία

Αριθμός	Περιγραφή
No records available.	

0 - 0 of 0 items

Σύνολο: 0

10

Σε κάθε καταχώρηση πατάμε ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ και εμφανίζεται το πράσινο πλαίσιο πάνω δεξιά στην οθόνη

ΣΕΦΑΑ-ΔΠΘ
Σχολή Επιστήμης Φυσικής Αγωγής & Αθλητισμού, ΤΕΦΑΑ
Δημοκρίτειο Πανεπιστήμιο Θράκης

ΕΙΔΙΚΟΤΗΤΑ ΑΘΛΗΤΙΚΟΥ ΤΟΥΡΙΣΜΟΥ ΚΑΙ ΑΝΑΨΥΧΗΣ
ΤΕΦΑΑ ΔΠΘ

ΔΗΜΟΚΡΙΤΕΙΟ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΘΡΑΚΗΣ | DEMOCRITUS UNIVERSITY OF THRACE

Π.Ε.Δ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΗ ΕΝΩΣΗ ΔΗΜΩΝ
ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΘΡΑΚΗΣ



ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΚΑΙ ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗ ΤΩΝ ΔΗΜΟΤΙΚΩΝ ΑΘΛΗΤΙΚΩΝ ΥΠΟΔΟΜΩΝ ΣΤΗΝ ΑΜ-Θ

Πλατφόρμα Καταγραφής Αθλητικών Εγκαταστάσεων «ΠΕΛΟΠΑΣ»

ΣΕΦΑΑ-ΔΠΘ
Σχολή Επιστήμης Φυσικής Αγωγής & Αθλητισμού, ΤΕΦΑΑ
Δημοκρίτειο Πανεπιστήμιο Θράκης

ΕΙΔΙΚΟΤΗΤΑ ΑΘΛΗΤΙΚΟΥ ΤΟΥΡΙΣΜΟΥ ΚΑΙ ΑΝΑΨΥΧΗΣ ΤΕΦΑΑ ΔΠΘ

ΔΗΜΟΚΡΙΤΕΙΟ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΘΡΑΚΗΣ | DEMOCRITUS UNIVERSITY OF THRACE

SPORT REGENERATION

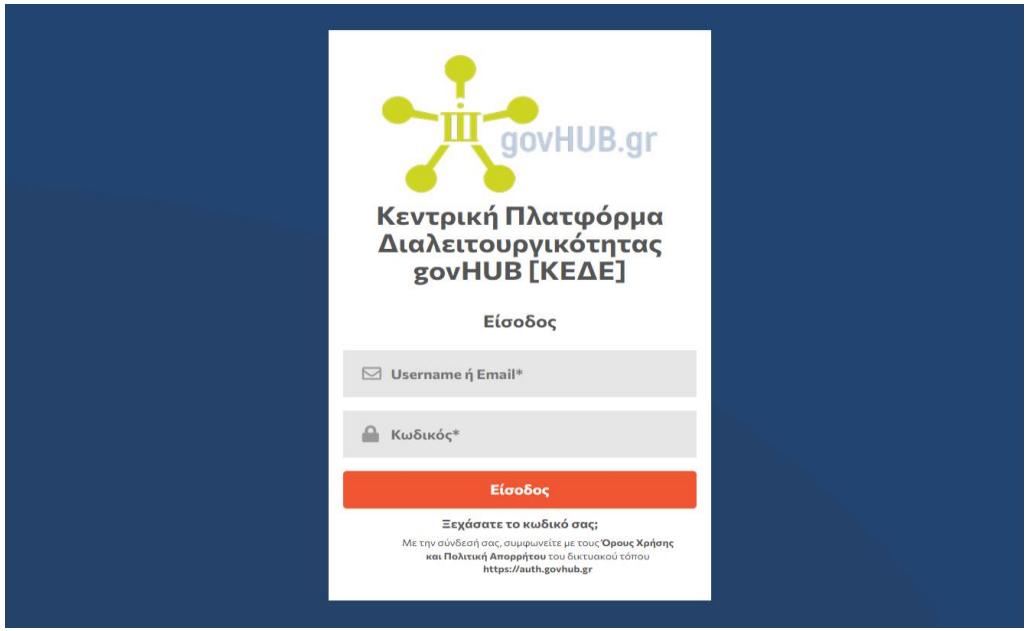
Π.Ε.Δ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΗ ΕΝΩΣΗ ΔΗΜΩΝ
ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΘΡΑΚΗΣ

ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΚΑΙ ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗ ΤΩΝ ΔΗΜΟΤΙΚΩΝ ΑΘΛΗΤΙΚΩΝ ΥΠΟΔΟΜΩΝ ΣΤΗΝ ΑΜ-Θ

ΠΛΑΤΦΌΡΜΑ ΚΑΤΑΓΡΑΦΉΣ ΑΘΛΗΤΙΚΏΝ ΕΓΚΑΤΑΣΤΆΣΕΩΝ «ΠΕΛΟΠΑΣ»

Δρ Παναγιώτα Μπαλάσκα

Σύνδεση με την πλατφόρμα



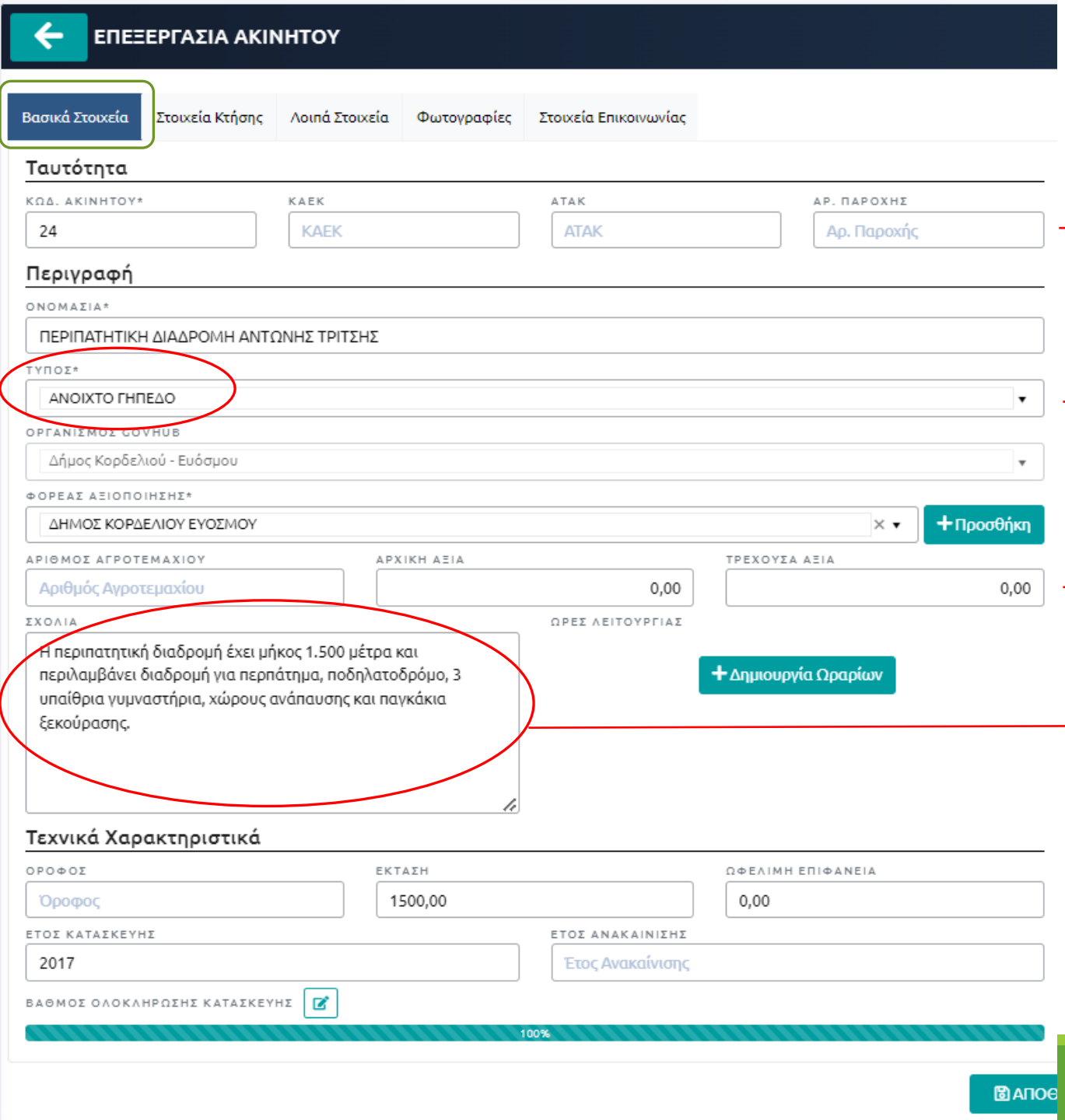


Έκδοση κωδικών: Δήμαρχος
Χρήστης: Υπεύθυνος Αθλητισμού

ΠΕΡΙΠΑΤΗΤΙΚΗ ΔΙΑΔΡΟΜΗ ΑΝΤΩΝΗΣ ΤΡΙΤΣΗΣ

ΑΚΙΝΗΤΑ Δημιουργία

Κωδ.	Ονομασία	Τύπος	Τοποθεσία	Έτος Κατασκευής	Χώροι Στάθμευσης	Πρόσβαση ΑΜΕΑ	Ιατρείο	Απινιδωτές	
02	ΔΗΜΟΤΙΚΟ ΑΘΛΗΤΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΕΥΟΣΜΟΥ (ΠΟΔΟΣΦΑΙΡΟ - ΤΕΝΙΣ)	ΑΘΛΗΤΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ	**Διεύθυνση:** Αριστοτέλους & Λεωφ. Δενδροποτάμου , **Δήμος:** Δήμος Κορδελιού-Ευόσμου	1992	✓	✓	✓	✓	
14	ΔΗΜΟΤΙΚΟ ΓΥΜΝΑΣΤΗΡΙΟ ΚΟΡΔΕΛΙΟΥ ΕΥΟΣΜΟΥ	ΚΛΕΙΣΤΟ ΓΥΜΝΑΣΤΗΡΙΟ	**Διεύθυνση:** Κολοκοτρώνη 43, 56224 **Δήμος:** Δήμος Κορδελιού-Ευόσμου	2009	✓	✓	✓	✓	
11	ΠΑΡΚΟ ΕΛΠΙΔΑΣ ΕΥΟΣΜΟΣ	ΑΝΟΙΧΤΟ ΓΗΠΕΔΟ	**Διεύθυνση:** , **Δήμος:** Δήμος Κορδελιού-Ευόσμου		✗	✗	✗	✗	
21	ΠΑΡΚΟ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΥ ΚΑΡΑΜΑΝΛΗ ΕΛΕΥΘΕΡΙΟ ΚΟΡΔΕΛΙΟ	ΑΝΟΙΧΤΟ ΓΗΠΕΔΟ	**Διεύθυνση:** , **Δήμος:** Δήμος Κορδελιού-Ευόσμου		✗	✗	✗	✗	
09	ΠΑΡΚΟ ΠΡΟΣΚΟΠΩΝ ΕΥΟΣΜΟΣ	ΑΝΟΙΧΤΟ ΓΗΠΕΔΟ	**Διεύθυνση:** , **Δήμος:** Δήμος Κορδελιού-Ευόσμου		✗	✗	✗	✗	
22	ΠΑΡΚΟ ΣΜΥΡΝΗΣ ΕΛΕΥΘΕΡΙΟ ΚΟΡΔΕΛΙΟ	ΑΝΟΙΧΤΟ ΓΗΠΕΔΟ	**Διεύθυνση:** , **Δήμος:** Δήμος Κορδελιού-Ευόσμου		✗	✗	✗	✗	
23	ΠΑΡΚΟ ΦΙΛΙΠΠΟΥ ΕΛΕΥΘΕΡΙΟ ΚΟΡΔΕΛΙΟ	ΑΝΟΙΧΤΟ ΓΗΠΕΔΟ	**Διεύθυνση:** , **Δήμος:** Δήμος Κορδελιού-Ευόσμου		✗	✗	✗	✗	
24	ΠΕΡΙΠΑΤΗΤΙΚΗ ΔΙΑΔΡΟΜΗ ΑΝΤΩΝΗΣ ΤΡΙΤΣΗΣ	ΑΝΟΙΧΤΟ ΓΗΠΕΔΟ	**Διεύθυνση:** Αντώνης Τρίτσης , 56224 **Δήμος:** Δήμος Κορδελιού-Ευόσμου	2017	✓	✓	✗	✗	
25	ΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ	ΚΛΕΙΣΤΟ ΓΥΜΝΑΣΤΗΡΙΟ	**Διεύθυνση:** ΜΕΓΑΛΟΥ ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥ 57, **Δήμος:** Δήμος Κορδελιού-Ευόσμου		✓	✓	✗	✗	
04	ΠΡΟΠΟΝΗΤΗΡΙΟ 25ης ΜΑΡΤΙΟΥ ΕΥΟΣΜΟΣ	ΓΗΠΕΔΟ ΠΟΔΟΣΦΑΙΡΟΥ	**Διεύθυνση:** , **Δήμος:** Δήμος Κορδελιού-Ευόσμου		✗	✗	✗	✗	



Στοιχεία από την τεχνική υπηρεσία

Επιλογή από τη λίστα

Σημ.: Μη εύρεση του συγκεκριμένου τύπου / Επιλογή του πλησιέστερου τύπου

Στοιχεία από την τεχνική υπηρεσία

Αναλυτική περιγραφή της διαδρομής

Τεχνικά χαρακτηριστικά διαδρομής

Όταν ολοκληρωθεί η καταχώρηση κάνουμε ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ

Στοιχεία Τοποθεσίας

ΔΗΜΟΣ*: Δήμος Κορδελιού-Ευόσμου

ΠΕΡΙΟΧΗ: Επιλογή — 1

Ο.Τ: Οικοδ. Τετράγωνο

ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ: Επιλογή — 2

ΔΗΜΟΤΙΚΟ ΔΙΑΜΕΡΙΣΜΑ: Επιλογή — 3

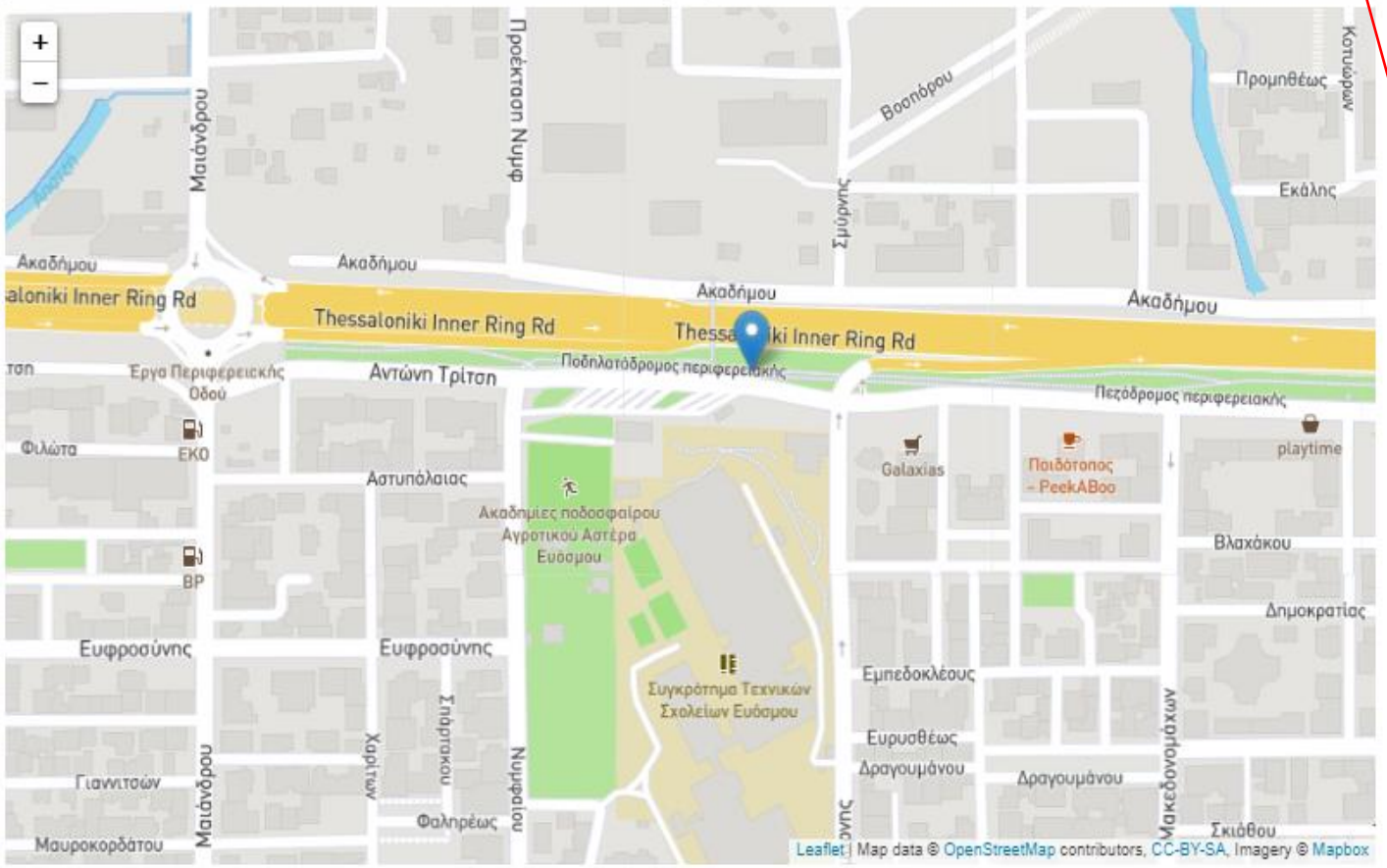
ΟΔΟΣ: Αντώνης Τρίτσης

ΑΡΙΘΜΟΣ: Αριθμός

Τ.Κ: 56224

LATITUDE*: 40.67755

LONGITUDE*: 22.910185



ΟΘΗΚΕΥΣΗ

Επιλογή από τη λίστα

Σημ.: εμφάνιση σφάλματος

1 ΠΕΡΙΟΧΗ: Επιλογή

ΧΑΛΚΙΔΑ-ΠΛΑΤΕΙΑ ΕΜΠΟΡΩΝ

2 ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ: Επιλογή

No data

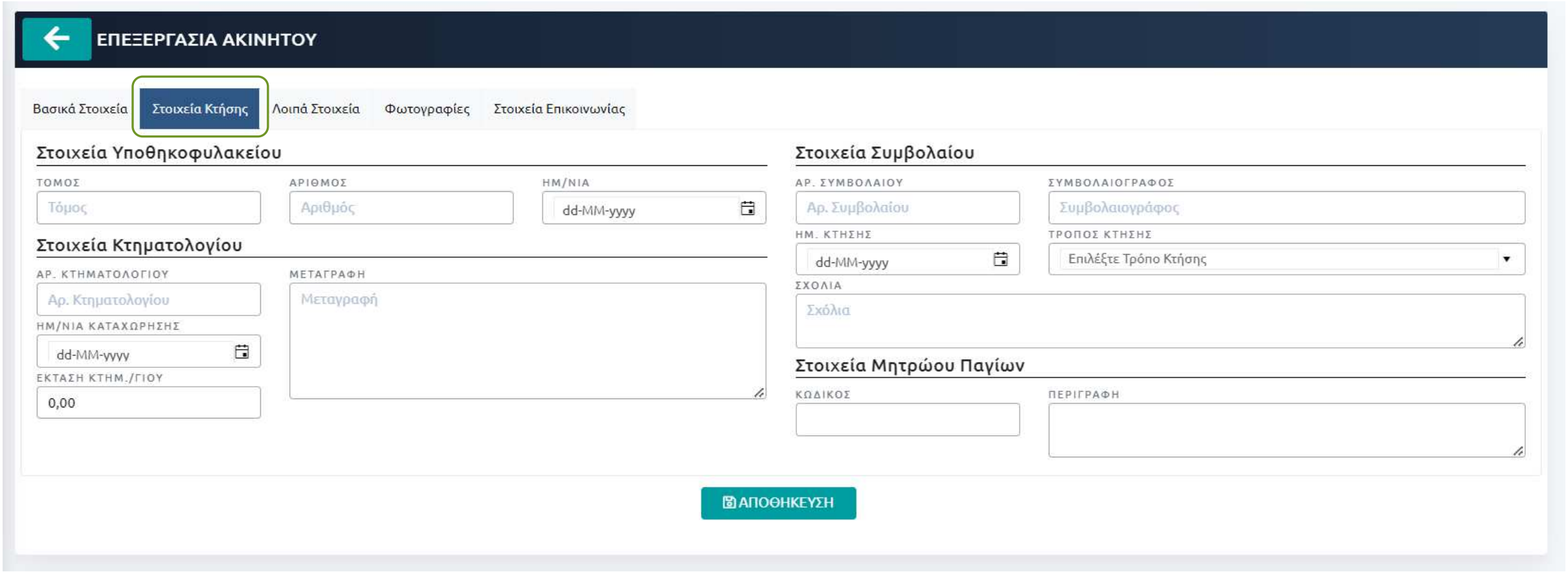
3 ΔΗΜΟΤΙΚΟ ΔΙΑΜΕΡΙΣΜΑ: Επιλογή

- ΑΙΤΩΛΟΑΚΑΡΝΑΝΙΑΣ
- ΑΡΓΟΛΙΔΟΣ
- ΑΡΚΑΔΙΑΣ
- ΑΡΤΑΣ
- ΑΤΤΙΚΗΣ
- ΑΧΑΙΑΣ
- ΒΟΙΩΤΙΑΣ

Προσοχή: τελεία μεταξύ των αριθμών

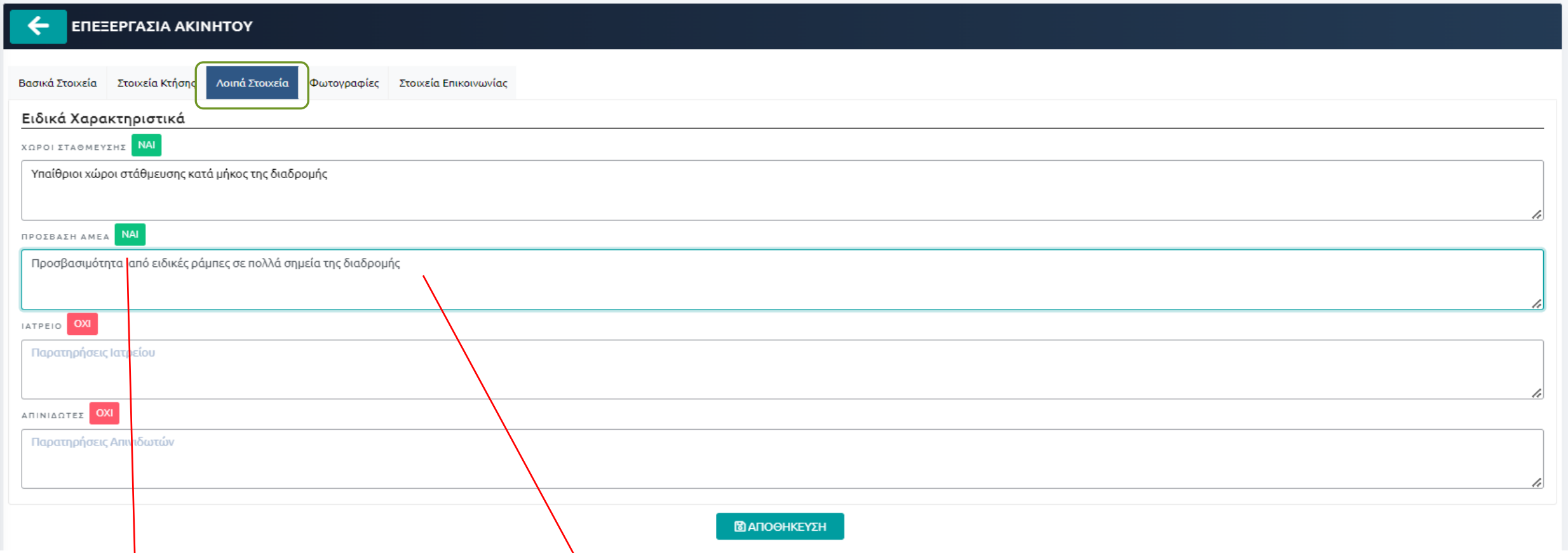
Με κόμμα δεν είναι εφικτή η καταχώρηση

Όταν ολοκληρωθεί η καταχώρηση κάνουμε ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ



Αναζήτηση στοιχείων από την τεχνική υπηρεσία

Σε κάθε καταχώρηση πατάμε ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ και εμφανίζεται το πράσινο πλαίσιο πάνω δεξιά στην οθόνη



Επιλογή ΝΑΙ/ΌΧΙ
σε όλα τα πεδία

Επιπρόσθετες πληροφορίες στα ειδικά χαρακτηριστικά
(πληκτρολόγηση) σε όλα τα πεδία

Σε κάθε καταχώρηση πατάμε ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ και εμφανίζεται το πράσινο πλαίσιο πάνω δεξιά στην οθόνη

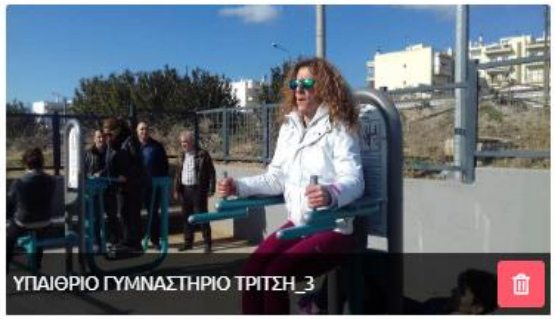
ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑ ΑΚΙΝΗΤΟΥ

Βασικά Στοιχεία | Στοιχεία Κτήσης | Λοιπά Στοιχεία | Φωτογραφίες | Στοιχεία Επικοινωνίας

+ Προσθήκη











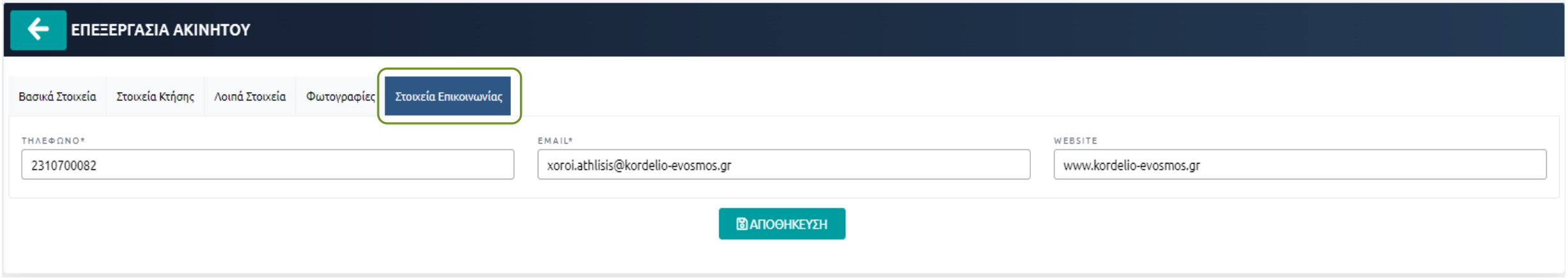




ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ

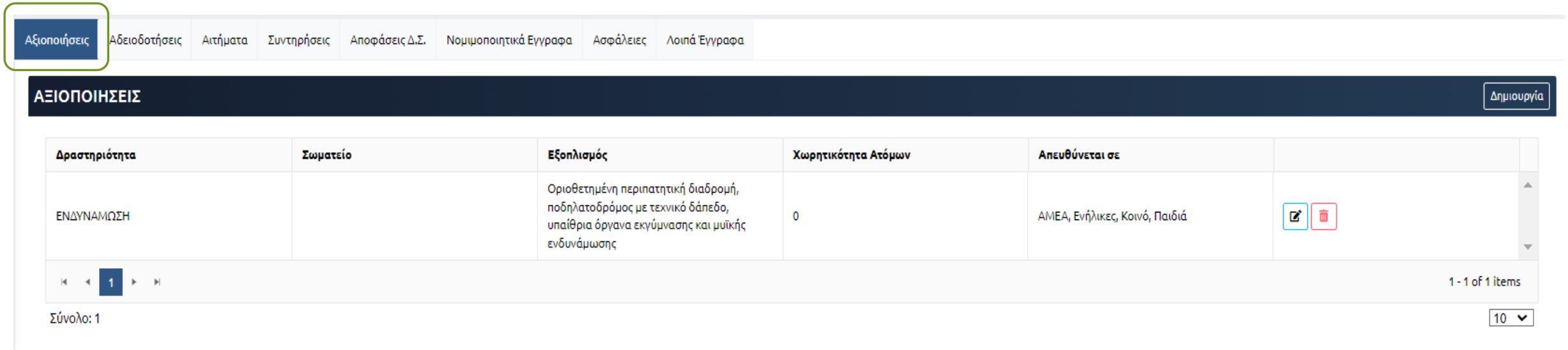
Φωτογραφίες από σημεία της διαδρομής και τα υπαίθρια γυμναστήρια

Σε κάθε καταχώρηση πατάμε ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ και εμφανίζεται το πράσινο πλαίσιο πάνω δεξιά στην οθόνη



Καταχώρηση των στοιχείων επικοινωνίας της υπηρεσίας αθλητισμού

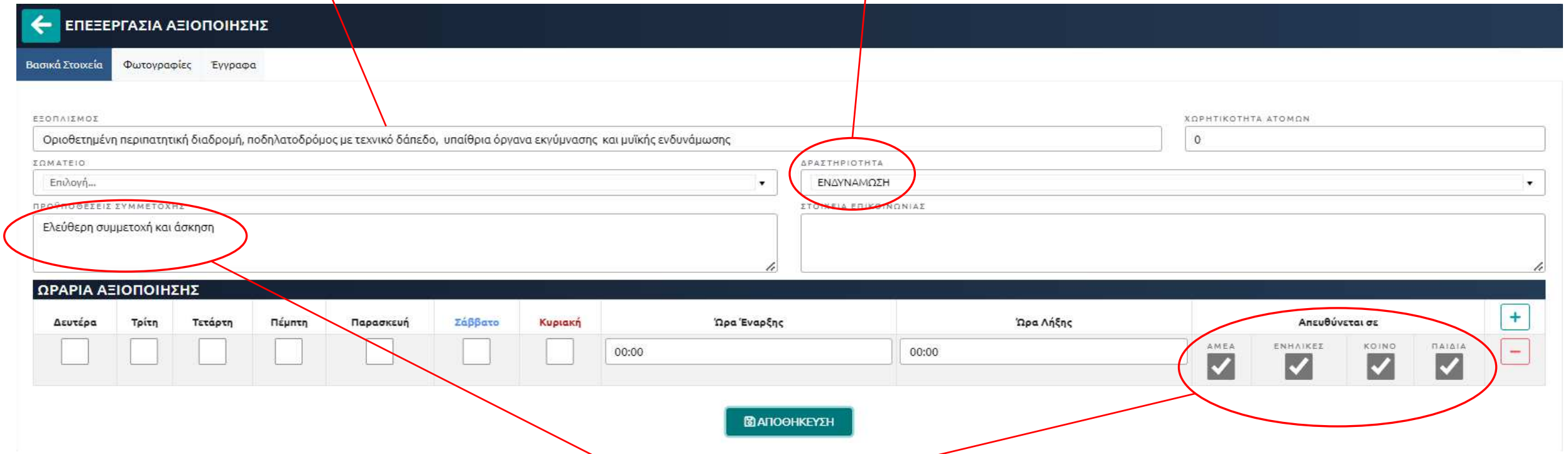
Σε κάθε καταχώρηση πατάμε ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ και εμφανίζεται το πράσινο πλαίσιο πάνω δεξιά στην οθόνη



Σε κάθε καταχώρηση πατάμε ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ και εμφανίζεται το πράσινο πλαίσιο πάνω δεξιά στην οθόνη

Αναλυτική περιγραφή εξοπλισμού

Επιλογή από τη λίστα
Μη εύρεση / Επιλογή της πλησιέστερης δραστηριότητας



Ελεύθερη πρόσβασή για όλους χωρίς χρονικούς περιορισμούς

Σε κάθε καταχώρηση πατάμε ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ και εμφανίζεται το πράσινο πλαίσιο πάνω δεξιά στην οθόνη

Αξιοποιήσεις | Αδειοδοτήσεις | Αιτήματα | Συντηρήσεις | Αποφάσεις Δ.Σ. | Νομιμοποιητικά Εγγραφα | Ασφάλειες | Λοιπά Έγγραφα

ΑΔΕΙΟΔΟΤΗΣΕΙΣ

Δημιουργία

Είδος Αδείας	Κατάσταση	Ημ/νία Αίτησης	Ημ/νία Απάντησης	Αρ. Πρωτοκόλλου	Αρ. Αδείας
No records available.					

0 - 0 of 0 items

Σύνολο: 0

10

Αξιοποιήσεις | Αδειοδοτήσεις | Αιτήματα | Συντηρήσεις | Αποφάσεις Δ.Σ. | Νομιμοποιητικά Εγγραφα | Ασφάλειες | Λοιπά Έγγραφα

ΑΙΤΗΜΑΤΑ / ΕΛΛΕΙΨΕΙΣ

Δημιουργία

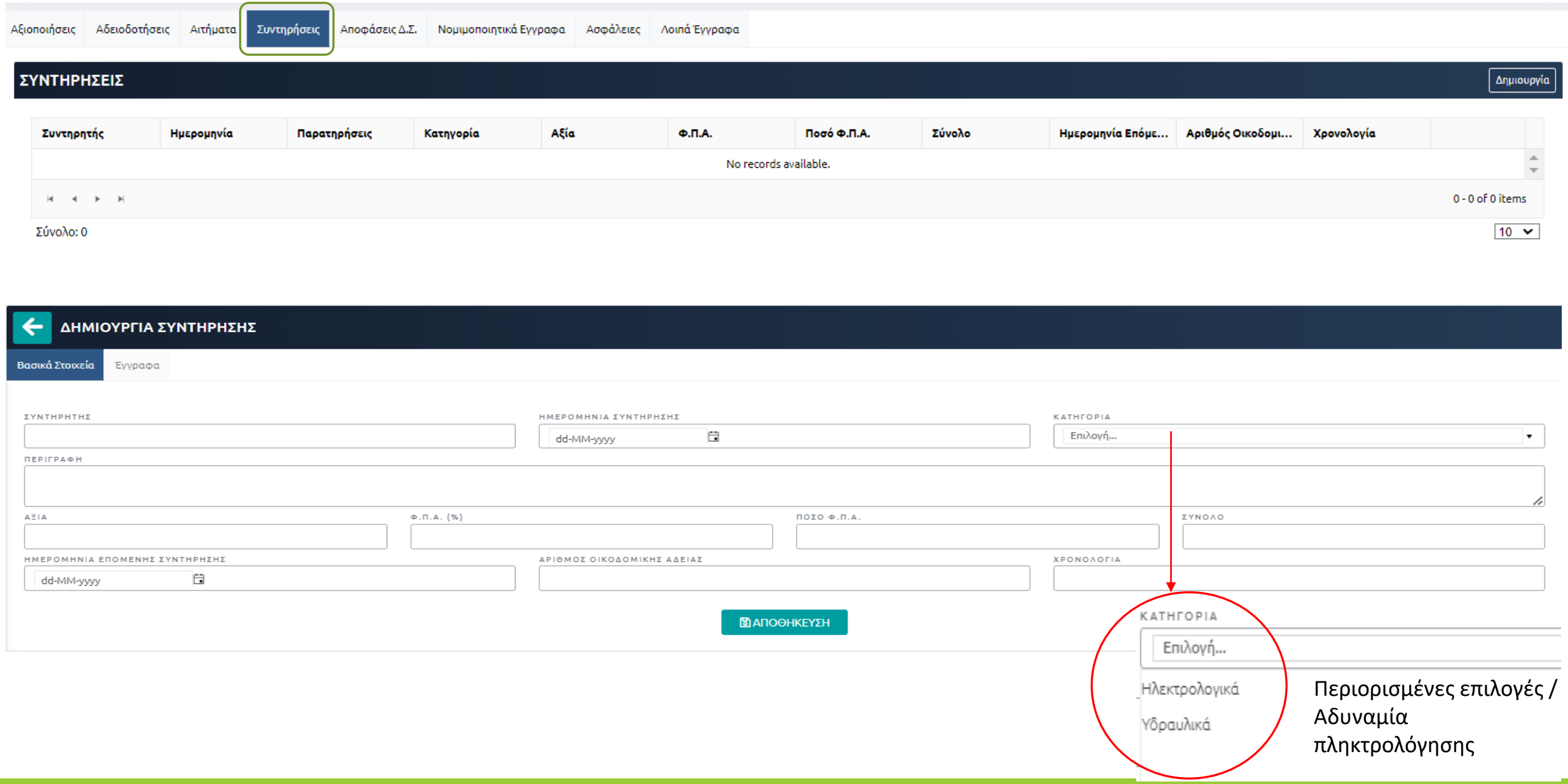
Κατασταση	Κατηγορία	Περιγραφή	Ημ/νία Αίτησης	Ημ/νία Ολοκλήρωσης
No records available.				

0 - 0 of 0 items

Σύνολο: 0

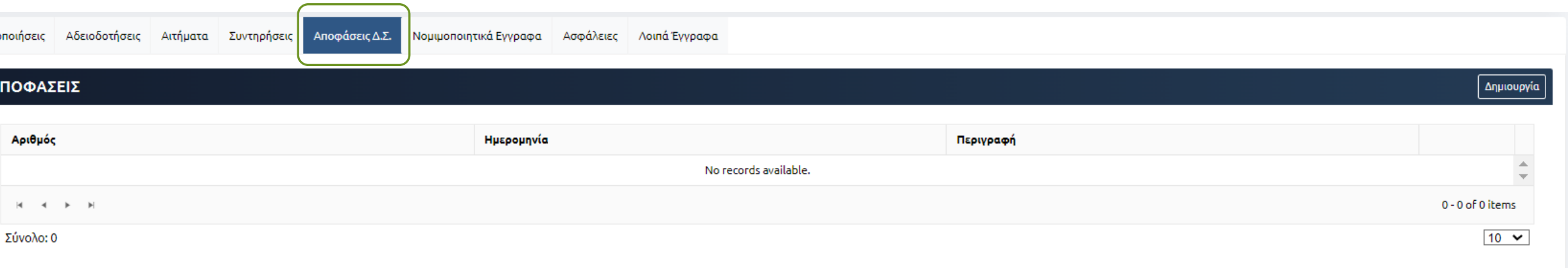
10

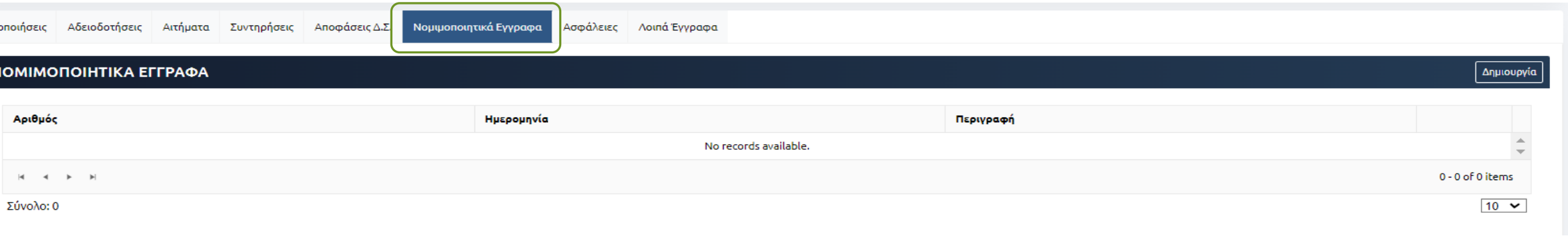
Σε κάθε καταχώρηση πατάμε ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ και εμφανίζεται το πράσινο πλαίσιο πάνω δεξιά στην οθόνη



Περιορισμένες επιλογές / Αδυναμία πληκτρολόγησης

Σε κάθε καταχώρηση πατάμε ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ και εμφανίζεται το πράσινο πλαίσιο πάνω δεξιά στην οθόνη





Σε κάθε καταχώρηση πατάμε ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ και εμφανίζεται το πράσινο πλαίσιο πάνω δεξιά στην οθόνη



Αξιοποιήσεις | Αδειοδοτήσεις | Αιτήματα | Συντηρήσεις | Αποφάσεις Δ.Σ. | Νομιμοποιητικά Εγγραφα | **Ασφάλειες** | Λοιπά Έγγραφα

ΑΣΦΑΛΕΙΕΣ

Δημιουργία

Χρονολογία	Ασφάλεια
No records available.	

0 - 0 of 0 items

Σύνολο: 0

10

Αξιοποιήσεις | Αδειοδοτήσεις | Αιτήματα | Συντηρήσεις | Αποφάσεις Δ.Σ. | Νομιμοποιητικά Εγγραφα | Ασφάλειες | **Λοιπά Έγγραφα**

ΛΟΙΠΑ ΕΓΓΡΑΦΑ

Δημιουργία

Αριθμός	Περιγραφή
No records available.	

0 - 0 of 0 items

Σύνολο: 0

10

Σε κάθε καταχώρηση πατάμε ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ και εμφανίζεται το πράσινο πλαίσιο πάνω δεξιά στην οθόνη

ΣΕΦΑΑ-ΔΠΘ
Σχολή Επιστήμης Φυσικής Αγωγής & Αθλητισμού, ΤΕΦΑΑ
Δημοκρίτειο Πανεπιστήμιο Θράκης

ΕΙΔΙΚΟΤΗΤΑ ΑΘΛΗΤΙΚΟΥ ΤΟΥΡΙΣΜΟΥ ΚΑΙ ΑΝΑΨΥΧΗΣ
ΤΕΦΑΑ ΔΠΘ

ΔΗΜΟΚΡΙΤΕΙΟ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΘΡΑΚΗΣ | DEMOCRITUS UNIVERSITY OF THRACE

Π.Ε.Δ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΗ ΕΝΩΣΗ ΔΗΜΩΝ
ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΘΡΑΚΗΣ



ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΚΑΙ ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗ ΤΩΝ ΔΗΜΟΤΙΚΩΝ ΑΘΛΗΤΙΚΩΝ ΥΠΟΔΟΜΩΝ ΣΤΗΝ ΑΜ-Θ

Πλατφόρμα Καταγραφής Αθλητικών Εγκαταστάσεων «ΠΕΛΟΠΑΣ»

ΣΕΦΑΑ-ΔΠΘ
Σχολή Επιστήμης Φυσικής Αγωγής & Αθλητισμού, ΤΕΦΑΑ
Δημοκρίτειο Πανεπιστήμιο Θράκης

ΕΙΔΙΚΟΤΗΤΑ ΑΘΛΗΤΙΚΟΥ ΤΟΥΡΙΣΜΟΥ ΚΑΙ ΑΝΑΨΥΧΗΣ
ΤΕΦΑΑ ΔΠΘ

ΔΗΜΟΚΡΙΤΕΙΟ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΘΡΑΚΗΣ | DEMOCRITUS UNIVERSITY OF THRACE

SPORT REGENERATION

Π.Ε.Δ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΗ ΕΝΩΣΗ ΔΗΜΩΝ
ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΘΡΑΚΗΣ

ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΚΑΙ ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗ ΤΩΝ ΔΗΜΟΤΙΚΩΝ ΑΘΛΗΤΙΚΩΝ ΥΠΟΔΟΜΩΝ ΣΤΗΝ ΑΜ-Θ

‘‘Αναγκαιότητα δικτύωσης και προτεινόμενοι φορείς για δημιουργία και ανάπτυξη συνεργασιών’’.

Γεώργιος Γκανάτσιος , MSc

- Διευθυντής Παιδείας & Κοινωνικής Προστασίας

Δήμου Κορδελιού-Ευόσμου

- Μέλος του Δ.Σ. της Ελληνικής Επιστημονικής Εταιρείας Διοίκησης Αθλητισμού & Αναψυχής
- Συντονιστής Εγκατάστασης Super League Ελλάδα (2009-σήμερα)

18 ΜΑΙΟΥ 2022

Η συμβολή των ΟΤΑ στην βελτίωση ποιότητας ζωής

- Οι Ο.Τ.Α. αναπτύσσουν δραστηριότητα και υλοποιούν αρμοδιότητες σε τομείς κοινωνικού χαρακτήρα που στοχεύουν στη βελτίωση της ποιότητας ζωής των πολιτών τους και στην κοινωνική ευημερία.
- Ο αθλητισμός αποτελεί καθοριστικό παράγοντα στην κατεύθυνση της βελτίωσης της ποιότητας ζωής και οι ΟΤΑ υλοποιούν δράσεις που σχετίζονται κυρίως με την οργάνωση και τη διοίκηση των τοπικών αθλητικών θεμάτων.
- Αποτελούν προνομιακούς φορείς ανάπτυξης αθλητικής νοοτροπίας
- Απαιτείται ολιστική παρέμβαση, με σχεδιασμό και υλοποίηση ολοκληρωμένης Τοπικής Αθλητικής Πολιτικής (Τ.Α.Π.)

Τοπική Αθλητική Πολιτική

- Η τοπική αυτοδιοίκηση οφείλει να καθορίσει το όραμα της για τον αθλητισμό στην περιοχή αρμοδιότητάς της και να το εντάξει στον ευρύτερο Στρατηγικό Προγραμματισμό και Επιχειρησιακό Σχεδιασμό της
- Ένα ΄Οραμα συλλαμβάνεται, μελετάται, προσαρμόζεται και κτίζεται (με επίπονη δουλειά) και στοχεύει ή πρέπει να στοχεύει στην:
- Ενεργητική συμμετοχή των πολιτών σε όλα τα επίπεδα
- Βελτίωση της ποιότητας ζωής τους

Βασικοί άξονες-τομείς Τ.Α.Π.

1. Η Δημιουργία, οργάνωση και λειτουργία σύγχρονων διοικητικών δομών και υπηρεσιών

- Αθλητικοί Οργανισμοί:(Νομικά Πρόσωπα Δημοσίου ή Ιδιωτικού Δικαίου)
- Υπηρεσία στον Οργανισμό Εσωτερικής Υπηρεσίας του δήμου(Γραφείο-Τμήμα - Διεύθυνση)
- Ανώνυμες Εταιρείες



- ✓ Στελέχωση υπηρεσίας ή οργανισμού με εξειδικευμένα στελέχη
- ✓ Εκπαίδευση του ανθρώπινου δυναμικού
- ✓ Βελτίωση της οργανωτικής δομής των υπηρεσιών
- ✓ Αξιοποίηση νεών τεχνολογιών
- ✓ Στοχοθεσία
- ✓ Αύξηση της αποδοτικότητας και αποτελεσματικότητας

2. Οι υποδομές (Αθλητικές Εγκαταστάσεις)

- Σχεδιασμό, κατασκευή και συντήρηση εγκαταστάσεων άσκησης και αναψυχής
- Δημιουργία μοντέλου διαχείρισης των αθλητικών εγκαταστάσεων
- Βέλτιστη αξιοποίηση της λειτουργίας των εγκαταστάσεων άσκησης και αναψυχής
- Μεγιστοποίηση της χρήσης με ανταποδοτικότητα &
- Εξεύρεση πόρων

Πάρκο Αθλητισμού και Αναψυχής Δήμου Καλλιθέας Δωρεά Ιδρύματος ‘’Σταύρος Νιάρχος”



3. Η Υλοποίηση Προγραμμάτων Αθλητισμού & Αναψυχής

- Σε συνεργασία με τη Γ.Γ.Α. (ΠΑγΟ)- Νέα δεδομένα
- Πρόταση υποβολής /Οργανωτικό πλαίσιο
- Με ίδιους πόρους των Δήμων

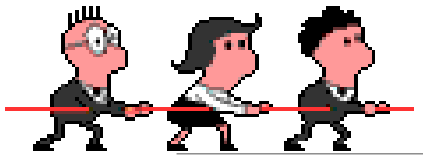
- Οργάνωση και υλοποίηση από τους Δήμους
- Σε συνεργασία με άλλους φορείς



4. Η οργάνωση εκδηλώσεων και γεγονότων

- Στήριξη και βελτίωση των καθιερωμένων εκδηλώσεων και θεσμών
- Οργάνωση και καθιέρωση νέων
- Κάλυψη της ειδικότερης τοπικής δραστηριότητας (π.χ. αθλητικά προγράμματα/δράσεις)
- Περιοδικότητα & Επικαιρότητα
- Ανάπτυξη θεματικών ενοτήτων (π.χ. Ολυμπισμός, κλπ.)
- Ενεργοποίηση συνεργαζόμενων φορέων
- Διαμόρφωση κοινωνικών μηνυμάτων («Ευ Αγωνίζεσθαι»)
- Πολυμορφία (π.χ., αγώνες ομαδικών, ατομικών αθλημάτων, εσωτερικού/εξωτερικού χώρου, συνέδρια, σεμινάρια, βραβεύσεις, κ.α.)
- Εισαγωγή καινοτόμων γεγονότων
- Οικονομική αυτάρκεια
- Ενεργοποίηση της κοινωνίας των πολιτών

5.Η Δικτύωση & Σχέσεις με Φορείς



Δημιουργία/Ανάπτυξη δικτύωσης & διαμόρφωσης πολιτικών με φορείς:

- Τοπικούς
- Εθνικούς
- Διεθνείς



Αναγκαιότητα

Όπως ένας απομονωμένος άνθρωπος ή οργανισμός, όσο ικανός και να είναι, πάντα θα είναι αδύναμος χωρίς συνεργασίες, έτσι και οι άνθρωποι ή οι αθλητικοί οργανισμοί πρέπει να επιχειρούν να αξιοποιήσουν εκείνες τις διασυνδέσεις που διευκολύνουν την επίτευξη των σκοπών τους. Οι συνεργασίες και τα δίκτυα μετεξελίσσονται και μεταβάλλονται διαρκώς, γιατί αποσκοπούν να ικανοποιήσουν τις ανάγκες ανθρώπων και οργανισμών(Ζαννής 2015).





Σκοποί δημιουργίας του δικτύου 1

- Δημιουργούνται για να διατηρούνται καλές σχέσεις εμπιστοσύνης με άτομα και φορείς
- Τηρούνται πιο εύκολα οι θεσμικές υποχρεώσεις (με δημόσιες Αρχές)
- Βελτιώνεται η εικόνα και η φήμη τους
- Δημιουργούνται καλύτερες προϋποθέσεις για τη βελτίωση των υπηρεσιών τους
- Προβάλλονται καλύτερα οι υπηρεσίες τους και το συνολικό τους έργο
- Αυξάνεται ο αριθμός και να βελτιώνεται η ποιότητα των εκδηλώσεων/δράσεων/γεγονότων που οργανώνει
- Αυξάνεται η δυνατότητά τους για οργάνωση καινοτόμων και πρωτότυπων γεγονότων
- Μειώνεται το κόστος των ενεργειών τους



Σκοποί δημιουργίας του δικτύου 2

- Συμμετέχουν περισσότεροι φορείς στην τοπική αθλητική δραστηριότητα και στις αθλητικές εγκαταστάσεις
- Ανταλλάσσονται ιδέες, τεχνογνωσία, δημιουργούνται νέες παραστάσεις, εμπλουτίζονται οι γνώσεις
- Αντιμετωπίζονται αποτελεσματικότερα λειτουργικά προβλήματα των εγκαταστάσεων
- Πληροφορούνται οι πολίτες για τις δράσεις τους
- Μεγαλύτερες ευκαιρίες εκπαίδευσης του προσωπικού
- Αντιμετωπίζονται τα προβλήματα κοινού ενδιαφέροντος μεταξύ ημεδαπών και αλλοδαπών Δήμων με κοινή δράση (μέσω ανταλλαγών και «αδελφοποιήσεων»)
- Συμβάλλουν σημαντικά στην επίτευξη των σκοπών τους
- Αναπτύσσεται οικονομική δραστηριότητα

Κριτήρια για τη Δικτύωση

- Καταγραφή αναγκών της εγκατάστασης
- Η καταγραφή των φορέων–συλλόγων που υπάρχουν στην εμβέλεια της εγκατάστασης
- Ο βαθμός δυσκολίας στην δημιουργία συνεργασίας και δικτύωσης
- Τα προσόντα και η εμπειρία του προσωπικού που θα ενεργήσουν
- Η δυνατότητα που έχει μια εγκατάσταση να αναπτύξει προγράμματα και δράσεις αντίστοιχες με τον φορέα δικτύωσης/συνεργασίας
- Η καινοτομία που παρουσιάζει ένας φορέας-σύλλογος προς συνεργασία
- Το κόστος και οι οικονομικές δυνατότητες του Δήμου/εγκατάστασης
- Η δυνατότητα σταθερής/περιοδικής επικοινωνίας/συνεργασίας
- Συνέπεια και συνέχεια στην συνεργασία
- Η ευελιξία και η προσαρμογή του Οργανισμού/εγκατάστασης στις προτεινόμενες κάθε φορά αλλαγές
- Η βελτίωση και ενδυνάμωση του δικτύου σχέσεων και συνεργασιών που θα δημιουργηθεί

Α΄ Η Δικτύωση & Σχέσεις με Τοπική Κοινωνία

Σε προτεραιότητα τοποθετείται το πλέγμα των σχέσεων που (πρέπει να) αναπτύσσεται με τις βασικές ομάδες ανθρώπων που συνεργάζονται με τον Δήμο την Αθλητική Εγκατάσταση, δηλαδή τους δημότες / κάτοικους, τα αθλητικά σωματεία, την σχολική και εκπαιδευτική κοινότητα (Πρωτοβάθμια / Δευτεροβάθμια / Συλλόγους Γονέων & Κηδεμόνων Γραφεία Εκπαίδευσης Γραφεία Φυσικής Αγωγής, Σχολικούς Σύμβουλους, κλπ.) και στην συνέχεια με αθλητικούς συλλόγους και φορείς γενικότερου ενδιαφέροντος.

Κάτοικοι/Δημότες

•Η παροχή υπηρεσιών προς τους κάτοικους του Δήμου είναι ο σημαντικότερος λόγος δημιουργίας και λειτουργίας ενός ΔΑΟ, μιας Αθλητικής Εγκατάστασης, διότι σε αυτούς απευθύνονται οι υπηρεσίες και τα «προϊόντα» που παράγει

• Η κοινωνία των πολιτών τα τελευταία χρόνια διαδραματίζει και αναλαμβάνει τον ρόλο του διαμεσολαβητή ανάμεσα στις δημόσιες αρχές, όπως είναι οι Δήμοι και τους πολίτες, τις μορφές κοινωνικής δράσης οι οποίες πραγματοποιούνται από άτομα ή ομάδες. Αποτελούν πλέον ισχυρό διεκδικητικό κίνημα σε βασικούς τομείς των τοπικών κοινωνιών, θέτουν και διεκδικούν μια σειρά ζητήματα που σχετίζονται με τη βελτίωση της καθημερινότητας και της βελτίωσης της ποιότητας της ζωής τους, που ανάμεσα σε αυτά, πρωταρχικό και πρωταγωνιστικό ρόλο διαδραματίζει και ο αθλητισμός

Κάτοικοι/Δημότες

Για το λόγο αυτό, είναι αναγκαίο και σημαντικό οι υπηρεσίες να οικοδομήσουν σχέσεις εμπιστοσύνης μαζί τους, πράγμα που συμβαίνει όταν ο Δήμος διαμορφώνει τις απαραίτητες προϋποθέσεις (όπως, καλή οργάνωση των υπηρεσιών του στο σύνολό τους, συνέπεια στις εξαγγελίες και υλοποίηση των υποσχέσεων, λειτουργία ικανοποιητικών γεγονότων, προγραμμάτων, υγιεινή και ασφαλή χρήση των εγκαταστάσεων, σεβασμός στις επιλογές των πολιτών, έγκαιρη και έγκυρη πληροφόρηση για οποιαδήποτε αλλαγή σε προγράμματα, ευγενική συμπεριφορά του προσωπικού απέναντι στους πολίτες, κλπ.).

Αθλητικά Σωματεία

•Το Αθλητικό Σωματείο (ΑΣ) είναι η βάση των αθλητικών δραστηριοτήτων στη χώρα. Σύμφωνα με τον 2725 / 1999 και τις διατάξεις του άρθρου 78 και επόμενα του Αστικού Κώδικα, ΑΣ είναι μια ένωση φυσικών προσώπων που έχει ως κύριους σκοπούς:

α) τη συστηματική καλλιέργεια και την ανάπτυξη των δυνατοτήτων των αθλητών της για τη συμμετοχή τους σε αθλητικούς αγώνες και β) τη μεγιστοποίηση της αθλητικής επίδοσης στα ατομικά και της απόδοσης στα ομαδικά αθλήματα

• Η δράση των ΑΣ προηγήθηκε της δημοτικής αθλητικής δραστηριότητας, σε εποχές που οι επιλογές των πολιτών για αξιοποίηση του ελεύθερου χρόνου τους ήταν ελάχιστες και οι επιλογές της νεολαίας για άθληση ήταν ακόμη πιο περιορισμένες

Αθλητικά Σωματεία

- Η αλήθεια είναι ότι η πολιτεία τα τελευταία χρόνια με πρωτοβουλίες νομοθετικές και αποφάσεις θωρακίζει την καλύτερη λειτουργία των ΑΣ και οι σχετικές αποφάσεις της κινούνται στην σωστή κατεύθυνση

(άρθρο 66 του νόμου 4735/20 «Αθλητικό σωματείο που δεν φέρει την ειδική αθλητική αναγνώριση του άρθρου 8 του ν. 2725/1999 (Α΄ 121) και δεν έχει εγγραφεί στο ηλεκτρονικό μητρώο αθλητικών σωματείων του άρθρου 142 του ν. 4714/2020 (Α΄ 148), δεν μπορεί να χρησιμοποιεί αθλητικές εγκαταστάσεις που ανήκουν σε ΟΤΑ α΄ και β΄ βαθμού»).

Αθλητικά Σωματεία

- Ένα από τα πεδία με τις μεγαλύτερες συγκρούσεις και προβλήματα, είναι η σχέση των Δήμων με τα Αθλητικά Σωματεία που εδρεύουν στα γεωγραφικά τους όρια, ιδιαιτέρα στο ζήτημα της παραχώρησης και χρήσης των εγκαταστάσεων.
- Για τους ΔΑΟ/Υπηρεσίες/ Εγκαταστάσεις, είναι σημαντικό να ξεκαθαρίσουν τον ρόλο τους σε σχέση με τον Αγωνιστικό Αθλητισμό και ειδικότερα με τα Αθλητικά Ερασιτεχνικά Σωματεία.
- Αν και, θεσμικά, αρμόδιος φορέας για τη δημιουργία εγκαταστάσεων είναι η ΓΓΑ, τα Α.Σ. προστρέχουν στους Δήμους για να εξασφαλίσουν υποδομές για την λειτουργία τους. Αν και οι ΟΤΑ διαχειρίζονται πλέον περισσότερες αθλητικές εγκαταστάσεις, αυτές δεν είναι αρκετές για να ικανοποιήσουν όλες τις ανάγκες των ΑΣ.

Αθλητικά Σωματεία

- Τα ΑΣ μπορούν να έχουν μια προτεραιότητα στο σχεδιασμό αξιοποίησης των εγκαταστάσεων, αλλά δεν μπορούν και δεν πρέπει να είναι οι μοναδικοί χρήστες και με τον τρόπο αυτό να εμποδίζουν τη συμμετοχή όλων των πολιτών, (ώρες κοινού)
- Η αποκλειστική χρήση μιας εγκατάστασης από Α.Σ. και η ιδιοκτησιακή συμπεριφορά (κατοχή κλειδιών), είναι ένα φαινόμενο που απασχολεί όλους σχεδόν τους Δήμους
- Δυστυχώς, αρκετοί, υποκύπτουν συνήθως στις πιέσεις και απαιτήσεις των διοικήσεων των σωματείων και παραχωρούν τις εγκαταστάσεις χωρίς πλαίσιο, κανόνες καθορισμό κριτηρίων, ισόρροπης και ορθολογικής χρήσης τους

Διαδικασίες παραχώρησης 1

- Το ΑΣ να έχει την ειδική αθλητική αναγνώριση του άρθρου 8 του ν. 2725/1999 (Α’ 121) και να έχει εγγραφεί στο ηλεκτρονικό Μητρώο αθλητικών σωματείων του άρθρου 142 του ν. 4714/2020 (Α’ 148)
- Προσκόμιση Καταστατικού του Αθλητικού Συλλόγου
- Βεβαίωση αριθμού εγγραφών στα Αθλητικά τμήματα
- Κατάσταση των συμβαλλόμενων με το Σύλλογο/Σωματείο υπευθύνων προπονητών
- Ενδεικτικό πρόγραμμα
- Έγγραφες διαδικασίες παραχώρησης (εισηγήσεις, αποφάσεις Δ.Σ., περιγραφή στον κανονισμό λειτουργίας)
- Αίτηση του ενδιαφερόμενου

Διαδικασίες παραχώρησης 2

- Υπεύθυνη δήλωση, στην οποία δηλώνεται η αποδοχή του Κανονισμού Λειτουργίας.
- Αντίγραφο του Κανονισμού στον φορέα/χρήστη.
- Προγραμματικές συμβάσεις, Ιδιωτικά συμφωνητικά όπου περιγράφονται με σαφήνεια οι λεπτομέρειες παραχώρησης, οι υποχρεώσεις και των δύο πλευρών (δικλείδες και όροι ασφαλείας σε τυχόν φθορές και καταστροφές, διαδικασίες καταγραφής ζημιών, τρόποι αποζημίωσης, διαιτησία σε περίπτωση διαφωνιών).
- Αναρτημένες οι διαδικασίες και κριτήρια στην ιστοσελίδα της εγκατάστασης /Δήμου.
-

Κριτήρια παραχώρησης

- Επίσημη αθλητική αναγνώριση από την ΓΓΑ
- Επίσημη κατάταξη της ΓΓΑ ανά άθλημα
- Κατηγορία του σωματείου
- Αρχαιότητα σωματείου
- Βαθμολογική κατάταξη τελευταίων ετών
- Ιστορικό επιτυχιών και διακρίσεων
- Ακαδημίες και αριθμός αθλουμένων
- Ανάπτυξη πολλών αθλημάτων
- Η χρονική ζώνη αίτησης χρήσης απασχόλησης των εγκαταστάσεων(πρωινή-απογευματινή-βραδινή) και ημέρας (καθημερινή, Σάββατο ή Κυριακή)

Ο Δήμος Αλεξανδρούπολης με την ψήφιση κανονισμού:
«Αξιολόγηση των αθλητικών σωματείων από το Δήμο»,
υπήρξε πρωτοπόρος στο θέμα αυτό, σε πανελλήνιο επίπεδο

Πλέον αρκετοί Δήμοι έχουν συντάξει σύγχρονους κανονισμούς λειτουργίας για τις εγκαταστάσεις τους και έχουν προχωρήσει στη λήψη σχετικών αποφάσεων Δημοτικών Συμβουλίων, που μπορεί να ληφθούν υπόψη για τη σύνταξη κανονισμών για όσους Δήμους και ΝΠ, είτε δεν έχουν προχωρήσει σε σύνταξη κανονισμών, είτε επιθυμούν να τροποποιήσουν τους κανονισμούς που ήδη υπάρχουν.

Νομοθεσία που πρέπει να λαμβάνεται υπόψη στην σύνταξη του Κανονισμού λειτουργίας

- Η Υ.Α. 17112/00 (ΦΕΚ 847/Β/2000) «Κανονισμός λειτουργίας των Εθνικών και Δημοτικών Γυμναστηρίων της χώρας (Ν.Π.Δ.Δ.)»
- Η Κ.Υ.Α 11-10/18-10/2001 (Φ.Ε.Κ. 1362/Β/18-10-2001) «Πρότυπος Κανονισμός λειτουργίας Νομικών Προσώπων Δημοσίου Δικαίου Δημοτικών και Κοινοτικών Χώρων Άθλησης της χώρας»
- Το άρθρο 66 του νόμου 4735/20 με το οποίο η ΓΓΑ θεσμοθέτησε την υποχρεωτικότητα της αθλητικής αναγνώρισης ενός αθλητικού σωματείου για την παραχώρηση και χρήσης των δημοτικών αθλητικών εγκαταστάσεων
- Διατάξεις του Ν. 3852/10 (ΦΕΚ 87/Α/7-6-2010) «Νέα Αρχιτεκτονική της Αυτοδιοίκησης και της Αποκεντρωμένης Διοίκησης - Πρόγραμμα Καλλικράτης»
- Διατάξεις του Ν. 3463/06 (ΦΕΚ 114 /Α/8-6-2006) Κύρωση του Κώδικα Δήμων και Κοινοτήτων
- Διατάξεις του Ν. 423/1976 (ΦΕΚ 223/Α/76) «Περί Γυμναστηρίων και ρυθμίσεως θεμάτων αφορούντων εις τον εξωσχολικόν αθλητισμό»
- Ο Οργανισμός Εσωτερικής Υπηρεσίας (Ο.Ε.Υ.) του Δήμου και του Ν.Π.(εάν οι εγκαταστάσεις έχουν διαχειριστή το Νομικό Πρόσωπο)

Σχολική Κοινότητα

- Ο ρόλος του Δήμου στην ανάπτυξη της αθλητικής δραστηριότητας στο σχολείο μπορεί να αποβεί καθοριστικός. Όμως, συμβαίνει και το αντίστροφο. Η συμμετοχή της σχολικής κοινότητας είναι απαραίτητη για την ανάπτυξη της αθλητικής δραστηριότητας του Δήμου.
- Ο βαθμός ανάπτυξης και σταθερότητας των σχέσεων μεταξύ της διοίκησης του ΟΤΑ και της σχολικής κοινότητας (όπως αυτή εκφράζεται κυρίως από τους Διευθυντές, τους ΚΦΑ, τα Συμβούλια Διδασκόντων, τους Συλλόγους Γονέων και Κηδεμόνων και τους Προϊστάμενους των Γραφείων Φυσικής Αγωγής / Γραφείων Εκπαίδευσης) και εξαρτάται και από τα δύο μέρη.

Σχολική Κοινότητα

- Πολλοί ΟΤΑ, εδώ και χρόνια, παραχωρούν αθλητικούς χώρους, μέσα και υλικά σε σχολεία για την πραγματοποίηση εκδηλώσεών τους, ενώ τη δεκαετία του 1980 φοιτητές και πτυχιούχοι των ΤΕΦΑΑ εντάχθηκαν στο πρόγραμμα «Αθλητισμός και Παιδί», το οποίο υλοποιούνταν μέσα στο ωρολόγιο πρόγραμμα των σχολείων.
- Από αυτή τη συνεργασία προέκυψαν και αναπτύχθηκαν σχολικά πρωταθλήματα και εκδηλώσεις με οργανωτική ευθύνη και οικονομική επιβάρυνση των ΟΤΑ.
- Στο τέλος κάθε σχολικής χρονιάς πολλοί ΟΤΑ πραγματοποιούν εκδηλώσεις με τη συμμετοχή μεγάλου αριθμού μαθητών.

Σχολική Κοινότητα

- Σε πολλές περιπτώσεις, ιδιαίτερα στις αστικές περιοχές (όπου οι ελεύθεροι χώροι άθλησης είναι από ελάχιστοι έως ανύπαρκτοι), οι σχολικές αθλητικές εγκαταστάσεις αποτελούν όχι μόνο τη μοναδική διέξοδο για όσους επιθυμούν να αθληθούν, αλλά και μια επιπλέον λύση για την ικανοποίηση αναγκών των σωματείων και των ΟΤΑ.
- Οι ΟΤΑ παραχωρούν για χρήση εκτός του ωρολογίου προγράμματος σε συλλόγους και φορείς για πραγματοποίηση εκδηλώσεων, κοινού ενδιαφέροντος, σε συνεργασία με τη Σχολική Επιτροπή.
- Υπάρχει πρόβλεψη και διαδικασία παραχώρησης που δυστυχώς πολλές φορές δεν τηρείται.

Β΄ Δικτύωση & Σχέσεις με Φορείς

- Εκτός από τους κάτοικους, τη σχολική κοινότητα και τα αθλητικά σωματεία, για να είναι πιο αποτελεσματικοί στο έργο τους πρέπει να δημιουργείται και να αξιοποιείται ένα δίκτυο σχέσεων αμφίδρομης συνεργασίας με αθλητικούς και όχι μόνο φορείς σε τοπικό, περιφερειακό, εθνικό και διεθνές επίπεδο.

- Τα τελευταία χρόνια ολοένα και περισσότεροι Δήμοι τις συνεργασίες αυτές και τις σχέσεις με διάφορους φορείς τις αποτυπώνουν σε έγγραφες συμφωνίες, αποφάσεις Δ.Σ. που ονομάζονται είτε μνημόνια, είτε σύμφωνα συνεργασίας.

(Παράδειγμα το 2021 ο Δήμος Αλεξανδρούπολης, με την Ελληνική Ομοσπονδία Πετοσφαίρισης (ΕΟΠΕ), η οποία αφορά την ανάπτυξη του βόλεϊ και του μπιτς βόλεϊ και την ανάληψη από πλευράς του Δήμου διεθνών διοργανώσεων και εκδηλώσεων σε σάλα και άμμο)

Οι σημαντικότεροι φορείς που (πρέπει να) περιλαμβάνονται σε ένα τέτοιο δίκτυο

- Τα Πανεπιστημιακά ιδρύματα (ΤΕΦΑΑ, ΤΟΔΑ, κλπ.)

Ενδεικτικό Παράδειγμα

✓Μνημόνιο συνεργασίας του Δήμου Ευόσμου και Θεσσαλονίκης με το Εργαστήριο Αθλιατρικής του ΤΕΦΑΑ του ΑΠΘ το 1999 για την οργάνωση προγραμμάτων για καρδιοπαθείς και νεφροπαθείς σε Δημοτικά Γυμναστήρια και στο Νοσοκομείο ΑΧΕΠΑ.





Ενδεικτικό Παράδειγμα

✓Κοινό σχέδιο δράσης με κεντρικό άξονα την προώθηση της χρήσης του ποδηλάτου εκπόνησαν οι Δήμοι Καρδίτσας, Τρικάλων και τα ΤΕΦΑΑ Θεσσαλίας. Διερευνήθηκαν οι προοπτικές συνεργασίας των Δήμων και έγινε στη συνέχεια η υποβολή πρότασης συμμετοχής σε διακρατικό πρόγραμμα με εταίρους από 5 άλλα κράτη της Ε.Ε. στο πλαίσιο της προπαρασκευαστικής δράσης: «ευρωπαϊκή σύμπραξη στον Αθλητισμό».

✓Κεντρικός άξονας του σχεδίου δράσης είναι η χρήση του ποδηλάτου και η συμβολή του στην ενεργό γήρανση του πληθυσμού.



Ενδεικτικό Παράδειγμα

- ✓ Η Συμφωνία-Πλαίσιο με δεκαετή ισχύ για τη θεσμική, διαθεματική κι επιστημονική συνεργασία μεταξύ του Τμήματος Επιστήμης, Φυσικής Αγωγής και Αθλητισμού (ΤΕΦΑΑ) Σερρών της Σχολής Επιστημών Φυσικής Αγωγής και Αθλητισμού του ΑΠΘ και του Δήμου Σερρών που υπογράφηκε στις 4/3/2020, ο Πρύτανης του Αριστοτέλειου Πανεπιστημίου Θεσσαλονίκης, Καθηγητής Νικόλαος Γ. Παπαϊωάννου, και ο Δήμαρχος Σερρών, Αλέξανδρος Χρυσάφης, στις Σέρρες.

Ενδεικτικό Παράδειγμα

- ✓ Ο Δήμος Λαμιέων σε συνεργασία με την Ένωση Πτυχιούχων Φυσικής Αγωγής Νομού Φθιώτιδας και το ΤΕΦΑΑ Πανεπιστημίου Θεσσαλίας, παρουσίασε στην περίοδο της πανδημίας πρόγραμμα εκγύμνασης στο σπίτι απευθυνόμενο σε όλους τους κατοίκους, προκειμένου να διατηρηθούν το σώμα τους υγιές και σε καλή φυσική κατάσταση.

  Τίτλος του:«Η κίνηση είναι ζωή και η ζωή συνεχίζεται! »

Οι σημαντικότεροι φορείς που (πρέπει να) περιλαμβάνονται σε ένα τέτοιο δίκτυο

- Οι Τοπικές Αθλητικές Ενώσεις, οι Εθνικές Ομοσπονδίες Αθλημάτων και οι Ενώσεις Επαγγελματικών Αθλημάτων (ποδόσφαιρο, μπάσκετ, βόλεϊ)
- Η Ελληνική Ολυμπιακή Επιτροπή
- Η Γενική Γραμματεία Αθλητισμού και το Υπουργείο Πολιτισμού /Αθλητισμού/Τουρισμού



Οι σημαντικότεροι φορείς που (πρέπει να) περιλαμβάνονται σε ένα τέτοιο δίκτυο

- Τα τελευταία χρόνια οι ΟΤΑ αναλαμβάνουν τη διοργάνωση μεγάλων αθλητικών εκδηλώσεων (πανελλήνιους και διεθνούς επιπέδου), συνήθως σε συνεργασία με την αντίστοιχη αθλητική ομοσπονδία. Την αρχή έκανε η Ελληνική Ομοσπονδία Καλαθοσφαίρισης (ΕΟΚ), η οποία ενέταξε τη συνεργασία αυτή στην προσπάθειά της να εξοικονομήσει πόρους και να αναπτύξει το άθλημα στις τοπικές κοινωνίες.
- Οι ΟΤΑ που διέθεταν εγκαταστάσεις και στοιχειώδη οργανωτική δομή ανταποκρίθηκαν, αναλαμβάνοντας ένα μεγάλο οικονομικό κόστος. Η επιτυχία του εγχειρήματος είχε ως αποτέλεσμα να ακολουθήσουν σχεδόν το σύνολο των ομοσπονδιών και σήμερα μεγάλος αριθμός Δήμων συνεργάζονται στην κατεύθυνση αυτή.

Τα οφέλη μιας τέτοιας συνεργασίας για τους ΟΤΑ μπορούν να είναι:

- Αξιοποίηση των εγκαταστάσεων με τον καλύτερο δυνατό τρόπο
- Προσφέρουν ευκαιρίες ενδιαφέρουσας απασχόλησης στα στελέχη τους
- Εκπαιδεύουν τα στελέχη τους
- Δίνουν τη δυνατότητα στους πολίτες να δουν κάποιους αθλητές / προπονητές από κοντά
- Δίνουν τη δυνατότητα στα παιδιά να γνωρίσουν καλύτερα τα αθλήματα
- Αναπτύσσουν το κίνημα του εθελοντισμού και
- Δημιουργούν οικονομική δραστηριότητα

- Οι Επιστημονικοί Αθλητικοί Φορείς (ΕλλΕΕΔΑΑ, ΕΑΨ, ΠΕΠΓΑΣ, ΠΣΑΟΣ και οι Επαγγελματικοί φορείς (ΠΕΠΦΑ, ΕΓΒΕ, ΜΜΕ/ΠΣΑΤ. κ.α.)

Τα οφέλη μιας τέτοιας συνεργασίας μπορούν να είναι:

- ✓ Επιμόρφωση μελών Δημοτικών Συμβουλίων / Διοικητικών Συμβουλίων ΑΣ, στελέχη, εργαζόμενους, κ.α.(βελτίωση στη λειτουργία των εγκαταστάσεων)
- ✓ Προβολή σε τοπικό και εθνικό επίπεδο
- ✓ Επιστημονική υποστήριξη των δραστηριοτήτων του
- ✓ Εξοικονόμηση πόρων
- ✓ Εκπλήρωση των σκοπών και της αποστολής τους

(Παράδειγμα η οργάνωση επιμορφωτικού σεμιναρίου σε στελέχη Αθλητικών Σωματείων του Δήμου Κοζάνης από μέλη της ΕλλΕΕΔΑΑ, για τις αθλητικές εγκαταστάσεις και σχέσεις με συλλόγους)

Οι σημαντικότεροι φορείς που (πρέπει να) περιλαμβάνονται σε ένα τέτοιο δίκτυο

- Τα Νοσηλευτικά Ιδρύματα (νοσοκομεία - κέντρα υγείας - σταθμοί πρώτων βοηθειών)
- Οι μη Αθλητικοί Σύλλογοι (ορειβατικοί, κυνηγετικοί, φυσιολατρικοί, κατασκηνωτικοί, πρόσκοποι, κλπ.)
- Οι Σύλλογοι Εργαζόμενων (συνδικάτα)
- Οι Πολιτιστικοί Φορείς (πνευματικά κέντρα, μουσεία, κλπ.)
- Τα ΚΑΠΗ, η Πρόνοια, τα Κέντρα Νεότητας
- Εκκλησία και με τις οργανώσεις της/ΧΑΝΘ
- Τα Κέντρα Απεξάρτησης
- Οι Φυλακές

Οι σημαντικότεροι φορείς που (πρέπει να) περιλαμβάνονται σε ένα τέτοιο δίκτυο

- Οι σύλλογοι επαγγελματιών Αθλητών (ΠΑΣΑΠ κ.α.)
- Σύλλογο Ελλήνων Ολυμπιονικών
- Ένωση Συμμετασχόντων σε Ολυμπιακούς Αγώνες (ΕΣΟΑ)
- Τα Εθνικά Αθλητικά Κέντρα / Ιδιωτικά γυμναστήρια.
- Οι Εταιρείες Μάνατζμεντ - Οργάνωσης εκδηλώσεων -Εταιρείες προβολής
- Οι Εταιρείες Οργάνωσης Δραστηριοτήτων Αναψυχής.
- Οι Χορηγοί
- Οι μη κυβερνητικές εθελοντικές οργανώσεις(Σαμαρείτες)



- Οι μη κυβερνητικές ΜΚΟ – Σύλλογοι και φορείς μεταναστών και προσφύγων



ΟΙ ΟΤΑ να αφουγκράζονται τις Εποχές και την Κοινωνία



Οι σημαντικότεροι φορείς που (πρέπει να) περιλαμβάνονται σε ένα τέτοιο δίκτυο

- Η Περιφέρεια της έδρας Δήμου, οι Περιφερειακές Ενώσεις Δήμων και η Κεντρική Ένωση Δήμων Ελλάδας
- Τα Υπουργεία (Εσωτερικών, κλπ.)
- Άλλοι (που οι τοπικές ανάγκες και ιδιαιτερότητες επιβάλλουν)?
- Άλλοι Δήμοι σε Πανελλήνιο, Ευρωπαϊκό και Διεθνές Επίπεδο

Πολλοί Δήμοι έχουν αναπτύξει σχέσεις και συνεργασίες με ΟΤΑ άλλων χωρών σε μια σειρά από δραστηριότητες (ιδιαίτερα πολιτιστικές, κοινωνικές και αθλητικές) ανταλλάσσοντας επισκέψεις και οργανώνοντας κοινές εκδηλώσεις, προγράμματα Ευρωπαϊκά. Ορισμένες φορές οι σχέσεις αυτές οδηγούν σε αδελφοποιήσεις.

Η διάρθρωση της Ευρωπαϊκής Τοπικής Αυτοδιοίκησης (Ε.Τ.Α.)

- Ανάλογα με το μέγεθος της εκάστοτε χώρας και τη διαδικασία αποκέντρωσης όπως αυτή εξελίσσεται εκεί, η Ε.Τ.Α. είναι οργανωμένη σε πρωτοβάθμιο, δευτεροβάθμιο και τριτοβάθμιο επίπεδο.
- Οχτώ (8) χώρες, γεωγραφικά και δημογραφικά μικρές που αντιστοιχούν στο 4% του ευρωπαϊκού πληθυσμού έχουν μόνο μία (1) βαθμίδα διακυβέρνησης, η οποία διαχειρίζεται τις περισσότερες δημόσιες υπηρεσίες.
- Δώδεκα (12) χώρες έχουν δύο (2) βαθμίδες τοπικής διακυβέρνησης, τους πρωτοβάθμιους Ο.Τ.Α και το περιφερειακό επίπεδο.
- Επτά (7) χώρες έχουν τρεις (3) βαθμίδες τοπικής διακυβέρνησης: τους πρωτοβάθμιους Ο.Τ.Α., το ενδιάμεσο επίπεδο και το υψηλότερο περιφερειακό επίπεδο. Οι χώρες αυτές είναι συνήθως πυκνοκατοικημένες και αντιστοιχούν σχεδόν στα 3/4 του ευρωπαϊκού πληθυσμού. Το ενδιάμεσο επίπεδο μπορεί να αποτελείται από νομούς (Γαλλία), από επαρχίες (Βέλγιο, Ισπανία, Ιταλία), από κομητείες (Πολωνία, Ηνωμένο Βασίλειο), είτε, τέλος, από μη αστικά διαμερίσματα.

Η διάρθρωση της Ευρωπαϊκής Τοπικής Αυτοδιοίκησης (Ε.Τ.Α.)

- Οι συνολικά 92.506 τοπικές αρχές της Ε.Ε.
- μπορούν να κατηγοριοποιηθούν σε:

- 91.252 πρωτοβάθμιους Ο.Τ.Α.
- 1.150 δευτεροβάθμιες τοπικές αυτοδιοικήσεις
- (ενδιάμεσο επίπεδο ή περιφέρειες)
- 104 τριτοβάθμιες τοπικές αυτοδιοικήσεις

(Παρατηρητήριο Τοπικής και Περιφερειακής Ανάπτυξης, Ελληνικής Εταιρίας Τοπικής Ανάπτυξης και Αυτοδιοίκησης (ΕΕΤΑΑ) Αθήνα, 2011, αναθεωρημένη έκδοση)



Ανάπτυξη Δικτύου Σχέσεων με:



- Κατοίκους Δημότες Αθλούμενους
- Αθλητικούς Συλλόγους Ενώσεις Ομοσπονδίες Ε.Ο.Α. Διεθνείς φορείς
- Σχολική Κοινότητα Α'βάθμια / Β' βάθμια Γ' βάθμια Συλλόγους Γονέων & Κηδεμόνων
- Γ.Γ.Α. Υφυπουργείο Αθλητισμού
- Περιφέρεια- ΕΝ. Π.Ε. Υπουργείο Εσωτερικών
- Π.Ε.Δ. Κ.Ε.Δ.Ε
- Κ.Α.Π.Η. Πρόνοια Κέντρα Νεότητας
- Εταιρείες οργάνωσης Υπαίθριων Δραστηριοτήτων & Εκδηλώσεων
- Επιστημονικούς Φορείς Ελλ.Ε.Ε.Δ.Α.Α. Π.Ε.Π.Γ.Α.Σ. Επαγγελματικούς : Ε.Γ.Β.Ε. Π.Ε.Π.Φ.Α.
- Πνευματικά Κέντρα Πολιτιστικούς Συλλόγους Μουσεία
- Εθελοντικές Οργανώσεις Μ.Κ.Ο.
- Ε.Α.Κ. Ιδιωτικά Γυμναστήρια
- Νοσηλευτικά Ιδρύματα Αθλητιατρικά Εργαστήρια
- Μη αθλητικούς Συλλόγους Φυσιολατρικούς Κυνηγετικούς Προσκόπους
- Συλλόγους εργαζομένων Εργατικά Κέντρα
- Χορηγούς

ΣΕΦΑΑ-ΔΠΘ
Σχολή Επιστήμης Φυσικής Αγωγής & Αθλητισμού, ΤΕΦΑΑ
Δημοκρίτειο Πανεπιστήμιο Θράκης

ΕΙΔΙΚΟΤΗΤΑ ΑΘΛΗΤΙΚΟΥ ΤΟΥΡΙΣΜΟΥ ΚΑΙ ΑΝΑΨΥΧΗΣ
ΤΕΦΑΑ ΔΠΘ

ΔΗΜΟΚΡΙΤΕΙΟ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΘΡΑΚΗΣ | DEMOCRITUS UNIVERSITY OF THRACE

SPORT REGENERATION

Π.Ε.Δ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΗ ΕΝΩΣΗ ΔΗΜΩΝ
ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΘΡΑΚΗΣ

ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΚΑΙ ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗ ΤΩΝ ΔΗΜΟΤΙΚΩΝ ΑΘΛΗΤΙΚΩΝ ΥΠΟΔΟΜΩΝ ΣΤΗΝ ΑΜ-Θ

Ευχαριστώ πολύ για τη συμμετοχή σας !

gganatsios@yahoo.gr



ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΚΑΙ ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗ ΤΩΝ ΔΗΜΟΤΙΚΩΝ ΑΘΛΗΤΙΚΩΝ ΥΠΟΔΟΜΩΝ ΣΤΗΝ ΑΜ-Θ

‘‘Μοντέλα Διοίκησης’’.

Γεώργιος Γκανάτσιος , MSc

- Διευθυντής Παιδείας & Κοινωνικής Προστασίας

Δήμου Κορδελιού-Ευόσμου

- Μέλος του Δ.Σ. της Ελληνικής Επιστημονικής Εταιρείας Διοίκησης Αθλητισμού & Αναψυχής
- Συντονιστής Εγκατάστασης Super League Ελλάδα (2009-σήμερα)

25 ΜΑΙΟΥ 2022

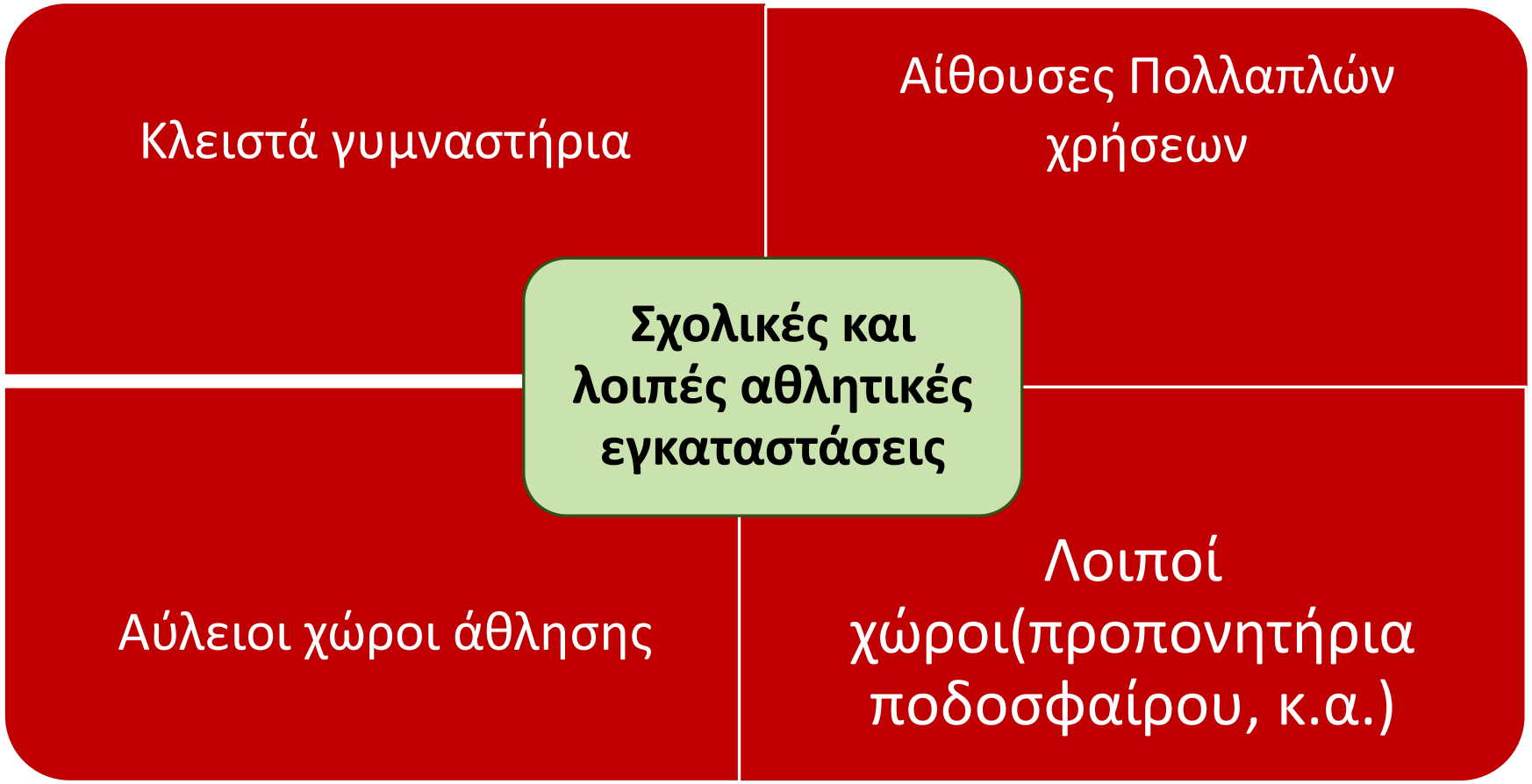
Κατηγοριοποίηση Δημοτικών Εγκαταστάσεων



Κατηγοριοποίηση Δημοτικών εγκαταστάσεων



Κατηγοριοποίηση Δημοτικών εγκαταστάσεων



Δημοτικές Αθλητικές Εγκαταστάσεις

Πλεονεκτήματα	Μειονεκτήματα
Υπάρχει βελτίωση στην πολιτική διοίκησης Καλή κατάσταση των κτιρίων και των χώρων Καλή ποιότητα υπηρεσιών Δωρεάν ή Χαμηλό κόστος χρήσης	• Συχνές αλλαγές διοικήσεων • Έλλειψη εξειδικευμένων στελεχών(διευθυντές-τεχνικό προσωπικό, κλπ). • Δυσκολία προσαρμογής στις αλλαγές καταστάσεων (τεχνολογία, πρόγραμμα, προσωπικό). • Δεν χρηματοδοτείται ικανοποιητικά η συντήρηση και λειτουργία τους • Δεν υπάρχει οικονομική ενίσχυση από την πολιτεία

Μοντέλα Διοίκησης Αθλητικών Εγκαταστάσεων



Βέλτιστη αξιοποίηση της λειτουργίας των εγκαταστάσεων άσκησης και αναψυχής:

- Στελέχωση
- Αδειοδότηση
- Κανονισμούς λειτουργίας
- Διοικητικές διαδικασίες λειτουργίας και παραχωρήσεων
- Χρήση με ανταποδοτικότητα
- Σχεδιασμός συντήρησης και επισκευής
- Προληπτικά μέτρα ασφάλειας και υγιεινής
- Αλλαγή φιλοσοφίας στο σχεδιασμό δημιουργίας εγκαταστάσεων άσκησης και αναψυχής




ΔΗΜΟΣ ΠΑΛΛΗΝΗΣ
ΑΠΑΓΟΡΕΥΕΤΑΙ
Η ΕΙΣΟΔΟΣ
Ο ΧΩΡΟΣ ΘΑ ΠΑΡΑΜΕΙΝΕΙ ΚΛΕΙΣΤΟΣ
ΜΕΧΡΙ ΤΗΝ ΕΚΔΟΣΗ ΑΔΕΙΑΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ

Στελέχωση

- Όπου οι εγκαταστάσεις ανήκουν στο Δήμο, την ευθύνη διοίκησης και διαχείρισης έχει συνήθως Αντιδήμαρχος, ή δημοτικός σύμβουλος, που ορίζεται από το Δήμαρχο.
- Όπου ανήκουν σε ΝΠΔΔ, ή ΝΠΙΔ, το Δ.Σ. που εκλέγεται/ορίζεται από Δημοτικό Συμβούλιο.
- Η σωστή στελέχωση αποτελεί ουσιαστική παράμετρος της λειτουργίας των αθλητικών εγκαταστάσεων. Η διοίκηση πρέπει να μπορεί(από διαδικασίες) να επιλέγει ικανά άτομα, τα οποία με την επαγγελματική τους κατάρτιση και εμπειρία θα βοηθήσουν.
- Η εμπειρία των διοικητικών υπεύθυνων (Πρόεδρων και μελών των ΔΣ, Αντιδημάρχων, κλπ.), που μπορεί να έχουν από τη γενικότερη ενασχόλησή τους με τον αθλητισμό, δεν εξασφαλίζουν την αποτελεσματική διαχείριση των εγκαταστάσεων.
- Η έλλειψη εξειδικευμένων γνώσεων τους οδηγεί πολλές φορές σε λαθεμένες επιλογές (π.χ., όχι καλή στελέχωση, αδυναμία ανάπτυξης νέων πηγών εσόδων, ατυχήματα από έλλειψη συντήρησης, κλπ.), με επίπτωση στη λειτουργία τους (π.χ., υψηλό κόστος λειτουργίας και συντήρησης, έλλειψη αποτελεσματικών μέτρων πρόληψης ατυχημάτων, κλπ).

Στελέχωση

- Οι διοικήσεις των ΟΤΑ επιλέγουν άτομα από αυτά που απασχολούνται ήδη στο Αθλητικό Τμήμα και τους αναθέτουν καθήκοντα, για τα οποία, τις περισσότερες φορές, δεν έχουν τις εξειδικευμένες γνώσεις για να μπορέσουν να ανταποκριθούν.
- Η καλή διάθεση, το μεράκι και η γνωριμία με τους υπεύθυνους των σωματείων δεν αρκούν για να αντιμετωπισθούν τα πολλαπλά καθημερινά λειτουργικά προβλήματα των εγκαταστάσεων.
- Υπάρχει σίγουρα η αντικειμενική δυσκολία της πρόσληψης προσωπικού, ιδιαίτερα με τους περιορισμούς που θέτει η νομοθεσία για τις προσλήψεις σε όλο το δημόσιο τομέα, όμως μπορεί και πρέπει να εξευρεθούν λύσεις και να τεθεί σε προτεραιότητα η αποδοτική και αποτελεσματική λειτουργία των εγκαταστάσεων.
- Η διαρκής επιμόρφωση όσων απασχολούνται σήμερα, είτε αιρετών, είτε υπηρεσιακών στελεχών και εργαζομένων(όπως ακριβώς αυτή η προσπάθεια της ΠΕΔ-ΑΜΘ) είναι μονόδρομος μέχρι να εξευρεθεί λύση για προσλήψεις εξειδικευμένων εργαζομένων και στελεχών στις εγκαταστάσεις.

Κανονισμός Λειτουργίας

- Ο κανονισμός καθορίζει το γενικό πλαίσιο της λειτουργίας όλων των αθλητικών εγκαταστάσεων ενός Δήμου και μέσω της εφαρμογής του επιδιώκεται η εύρυθμη και αποτελεσματική λειτουργία και η χρηστή διοίκησή τους. Στον κανονισμό θα πρέπει να αποτυπώνονται μεταξύ άλλων, ο σκοπός και η αποστολή της εγκατάστασης, τα καθήκοντα και οι υποχρεώσεις της διοίκησης, του προσωπικού, οι ημέρες / ώρες λειτουργίας, οι διαδικασίες που ακολουθούνται σε κάθε θέμα που αφορά στην λειτουργία της εγκατάστασης (π.χ., διαδικασία παραχώρησης των εγκαταστάσεων και του εξοπλισμού σε σωματεία / φορείς / πολίτες), τα μέτρα ασφάλειας, κ.λπ.). Επίσης οι υποχρεώσεις που απορρέουν για τα σωματεία από την παραχώρηση, η διαδικασία διεξαγωγής των αγώνων και των εκδηλώσεων, η διαδικασία αντιμετώπισης εκτάκτων καταστάσεων κινδύνου και κάθε θέμα που άπτεται της λειτουργίας του.
- Η εφαρμογή των διατάξεων του κανονισμού είναι αρμοδιότητα του/ης Δημάρχου, Αντιδημάρχου ή Εντεταλμένου/ης Συμβούλου Αθλητισμού και των αρμοδίων υπηρεσιών και της αντίστοιχης οργανικής μονάδας (Διεύθυνσης, Τμήμα, Γραφείο), σύμφωνα με τον εκάστοτε ισχύοντα Οργανισμό Εσωτερικής Υπηρεσίας του Δήμου.

Κανονισμός Λειτουργίας

- Μ΄ αφορμή περιστατικά δήμων που αθλητικοί σύλλογοι κατέφυγαν στον επιθεωρητή δημόσιας διοίκησης και στο Συνήγορο του Πολίτη και ο έλεγχος που ασκήθηκε στα πολιτικά και υπηρεσιακά στελέχη ξεκινούσε από την πιστή εφαρμογή ή μη των κανονισμών λειτουργίας τους, καλό είναι να ληφθεί σοβαρά υπόψη ότι είτε θα στηριχθεί και θα εφαρμοστεί πιστά, είτε να υπάρχει ευελιξία στον κανονισμό και μια σειρά θεμάτων να παραπέμπονται και να ανατίθενται σε κανονιστικές πράξεις και αποφάσεις του Δημάρχου και της διοίκησης.
- Αυτό που πρέπει να επισημανθεί είναι ότι ο κανονισμός λειτουργίας που ψηφίζεται από το Δημοτικό Συμβούλιο είναι ένα κείμενο που δεσμεύει και επισύρει ευθύνες σε όλους τους εμπλεκόμενους φορείς, σε περίπτωση παραβίασής του. Να λαμβάνεται υπόψη αυτό πριν τη σύνταξη και την ψήφισή τους και ο κανονισμός να είναι αποτέλεσμα διαβούλευσης με τα εμπλεκόμενα μέρη, να έχει, ως το δυνατόν, τη μέγιστη δυνατή αποδοχή και ότι δεν θα τροποποιηθεί και αναθεωρηθεί, υπό το βάρος των πρώτων αντιδράσεων και πιέσεων των αθλητικών συλλόγων της χωρικής αρμοδιότητά τους.

Η νομοθεσία που πρέπει να λαμβάνεται υπόψη για την σύνταξη του κανονισμού λειτουργίας

- Η Υ.Α. 17112/00 (ΦΕΚ 847/Β/2000) «Κανονισμός λειτουργίας των Εθνικών και Δημοτικών Γυμναστηρίων της χώρας (Ν.Π.Δ.Δ.)»
- Η Κ.Υ.Α 11-10/18-10/2001 (Φ.Ε.Κ. 1362/Β/18-10-2001) «Πρότυπος Κανονισμός λειτουργίας Νομικών Προσώπων Δημοσίου Δικαίου Δημοτικών και Κοινοτικών Χώρων Άθλησης της χώρας».
- Το άρθρο 66 του νόμου 4735/20 με το οποίο η ΓΓΑ θεσμοθέτησε την υποχρεωτικότητα της αθλητικής αναγνώρισης ενός αθλητικού σωματείου για την παραχώρηση και χρήσης
- Διατάξεις του Ν. 3852/10 (ΦΕΚ 87/Α/7-6-2010) «Νέα Αρχιτεκτονική της Αυτοδιοίκησης και της αποκεντρωμένης Διοίκησης - Πρόγραμμα Καλλικράτης»
- Διατάξεις του Ν. 3463/06 (ΦΕΚ 114 /Α/8-6-2006) Κύρωση του Κώδικα Δήμων και Κοινοτήτων
- Διατάξεις του Ν. 423/1976 (ΦΕΚ 223/Α/76) «Περί Γυμναστηρίων και ρυθμίσεως θεμάτων αφορούντων εις τον εξωσχολικόν αθλητισμό»
- Ο Οργανισμός Εσωτερικής Υπηρεσίας (Ο.Ε.Υ.) του Δήμου και του Νομικού Προσώπου(εάν οι εγκαταστάσεις έχουν διαχειριστή το Νομικό Πρόσωπο)

Παραχώρηση Αθλητικών Εγκαταστάσεων

- Σε ένα γραφειοκρατικό και πολύπλοκο νομικό πλαίσιο που διέπει τους ΟΤΑ αλλά και τις σχέσεις τους με τους συλλόγους, χρειάζεται να δημιουργηθούν θεσμοθετημένες διαδικασίες παραχώρησης, για να αποφεύγονται προσωπικές πολιτικές διοίκησης και αποφάσεις εκτός διαδικασιών και κανόνων. Οι διαδικασίες αυτές να ακολουθούν τη θητεία του Δ.Σ. και να συμπεριληφθούν στον κανονισμό λειτουργίας για να υπάρχει δέσμευση.
- Επίσης πρέπει να υπάρχουν τυποποιημένα έγραφα (ιδιωτικά συμφωνητικά) που να καταγράφονται οι λεπτομέρειες παραχώρησης, δικλείδες και όροι ασφαλείας σε τυχόν φθορές και καταστροφές(διαδικασίες καταγραφής ζημιών, τρόποι αποζημίωσης, διαιτησία σε περίπτωση διαφωνιών), κ.α.).
- Όταν οι διοικήσεις των ΟΤΑ παραχωρούν αθλητικές εγκαταστάσεις πρέπει να το κάνουν πάντα έγγραφα, ώστε σε περίπτωση που δημιουργηθεί πρόβλημα η διοίκηση του σωματείου να αναλαμβάνει όλες τις ευθύνες (αστικές, ποινικές, αποζημίωσης, αποκατάστασης ζημιών, κλπ.) που απορρέουν
- Αυτό απαιτείται να γίνει πριν την αρχή της περιόδου ή πριν την διεξαγωγή οποιασδήποτε εκδήλωσης, τουρνουά, κλπ, για να έχουν καθορισθούν λεπτομερώς όλες οι διαδικασίες, οι προϋποθέσεις, τα κριτήρια, το κόστος, το ύψος αποζημίωσής, κατάθεση εγγυητικής, κ.α.. (Το Παράδειγμα του τελικού κυπέλλου ποδοσφαίρου 2022 με την υπογραφή σύμβασης ΕΠΟ – ΟΑΚΑ δύο ημέρες πριν την διεξαγωγή και η ακολουθία των επεισοδίων).

Μεγιστοποίηση της χρήσης με ανταποδοτικότητα

- Οι αθλητικές εγκαταστάσεις αποτελούν από τους πιο βασικούς παράγοντες ανάπτυξης ενός ολοκληρωμένου τοπικού αθλητικού προγράμματος.
- Η ανάγκη μεγιστοποίησης της χρήσης, σε ένα οικονομικό περιβάλλον που δυσκολεύει καθημερινά για τους ΟΤΑ (συνεχής μείωση των τακτικών επιχορηγήσεων), πρέπει να οδηγήσει) στην εξεύρεση εναλλακτικών πηγών χρηματοδότησης και εισροής εσόδων, εκτός από τις δημόσιες επιχορηγήσεις, ώστε να μπορέσουν να επιτελέσουν καλύτερα το σκοπό για τον οποίο κατασκευάσθηκαν.
- Για να μπορέσουν να παραμείνουν οι αθλητικές εγκαταστάσεις ανοικτές και σε καλή λειτουργία, καθίσταται επιτακτική η ανάγκη εφαρμογής πολιτικών της χρήσης τους με ανταποδοτικότητα.
- Για κάθε χρήση και για κάθε οικονομική δραστηριότητα που παράγεται σε μια εγκατάσταση (δραστηριότητα συλλόγων και φορέων), απαιτείται ένα σημαντικό ποσό να επιστρέφει στον διαχειριστή της (Δήμο, Ν.Π.), για την κάλυψη μέρος των λειτουργικών αναγκών της.

Μεγιστοποίηση της χρήσης με ανταποδοτικότητα

- Τα τελευταία χρόνια το λειτουργικό κόστος των αθλητικών εγκαταστάσεων έχει εκτοξευθεί στα ύψη λόγω της μεγάλης αύξησης των τελών ηλεκτρισμού, ύδρευσης και της αύξησης του κόστους όλων των υλικών συντήρησης και καθαριότητας. Η συνέχεια διαφαίνεται πιο δύσκολη λόγω συνθηκών πολέμου που επικρατεί και την συνεχιζόμενη αύξηση τιμών.
- Η χρήση τους συνήθως αξιοποιείται στο μέγιστο δυνατό βαθμό (λειτουργούν επτά ημέρες την εβδομάδα από το πρωί μέχρι στις 11:00μμ), αλλά υστερεί η ανταποδοτικότητα στο επίπεδο της συμβολής των χρηστών (ιδιωτών και συλλόγων) για την συντήρηση και λειτουργία των εγκαταστάσεων.
- Συμμετοχή οικονομική για την ανάπτυξη δράσεων στις εγκαταστάσεις καταβάλουν κυρίως οι αθλούμενοι μέσω της συμμετοχής τους σε προγράμματα του δήμου, σε όσους Δήμους βέβαια υπάρχει οικονομική συνδρομή για τη συμμετοχή.
- Για τους χρήστες των συλλόγων ενώ είναι δωρεάν, συνήθως τα μέλη τους/αθλούμενοι καταβάλλουν, σημαντικά ποσά (250-500€ το χρόνο κάθε αθλούμενος), συμμετοχής στους συλλόγους, χωρίς η εγκατάσταση να παίρνει ένα ελάχιστο ποσό για τη χρήση και λειτουργία.

Μεγιστοποίηση της χρήσης με ανταποδοτικότητα

- Η καταβολή ενός ελάχιστου ποσού για την χρήση των αθλητικών εγκαταστάσεων από όλους όσους κάνουν χρήση τις δημοτικές αθλητικές εγκαταστάσεις, πρέπει να είναι μονόδρομος: σύλλογοι με οποιαδήποτε νομική μορφή, ιδιώτες, εκπαιδευτικά ιδρύματα (με εξαιρέσεις στα πλαίσια άσκησης του κοινωνικού ρόλου των ΟΤΑ στις ευάλωτες κοινωνικά ομάδες πληθυσμού).
- Υπάρχουν παραδείγματα ΟΤΑ που η χρήση όλων των εγκαταστάσεων γίνεται με αντίτιμο (Γλυφάδας-Ηρακλείου Κρήτης), ενώ σχεδόν το σύνολο των ΟΤΑ αναζητούν οργανωμένα εδώ και χρόνια, διαδικασίες και τρόπο για να εφαρμόσουν αντίστοιχες πολιτικές είσπραξης οικονομικού αντιτίμου για την χρήση τους.
- Σε κάθε περίπτωση να εξαντληθούν όλα τα μέσα και δυνατότητες προσέλκυσης εσόδων για την βιωσιμότητα των εγκαταστάσεων. Είναι απαραίτητο αλλά και αποδεκτό πλέον ότι οι Δήμοι σήμερα (εφόσον το επιθυμούν) να αναζητήσουν και άλλους τρόπους για να καλύψουν το κόστος λειτουργίας των αθλητικών τους εγκαταστάσεων, αλλά και άλλες μεθόδους για να οργανώσουν και να διαχειριστούν τις αθλητικές δραστηριότητες, όπως μπορεί να αναπτυχθούν και εμπορικές χρήσεις που να είναι συμβατές με τη φιλοσοφία τους(υπάρχουν πλέον και νομοθετικά εργαλεία).

Πηγές εσόδων Δημοτικών Αθλητικών Κέντρων

Πηγές εσόδων	Ποσοστό
Επιχορήγηση από ΟΤΑ	67,13%
Επιχορήγηση από Δημόσιο	16,86%
Έσοδα από χρήστες	5,21%
Λοιπές επιχορηγήσεις από δημόσιους φορείς	4,19%
Χορηγίες / δωρεές	0,16%
Έσοδα από Κοινοτικά προγράμματα	0,03%
Δάνεια	0,03%
Άλλα	6,40%

(ΚΕΔΚΕ, 2005)

Καθορισμός λειτουργικού κόστους εγκατάστασης

- Για το ύψος του ποσού καταβολής για την χρήση κάθε εγκατάστασης (προπονήσεις, αγώνες, τουρνουά, εκδηλώσεις πολιτιστικού, εμπορικού χαρακτήρα, κ.α.), θα πρέπει να προηγηθεί μια οικονομική μελέτη για το συνολικό ετήσιο λειτουργικό τους κόστος, ώστε να καθορισθεί και το κόστος της προπονητικής μονάδας, χρονικής ζώνης και ημέρας που είναι προς παραχώρηση.
- Η κατηγοριοποίηση των εξόδων θα μπορούσε να γίνει με ομαδοποίηση ‘’συγγενών΄΄ δαπανών (π.χ. Πάγια τέλη, προμήθεια καυσίμων για θέρμανση, -φυσικό αέριο, πετρέλαιο, ηλεκτρισμού, ύδρευσης, μισθοδοσία, κ.α.).
- Για να είναι ολοκληρωμένη μια τέτοια μελέτη και να αποτυπώνεται το πραγματικό κόστος, θα πρέπει να υπολογιστεί εκτός των πάγιων λειτουργικών εξόδων και το συνολικό κόστος επένδυσης του εξοπλισμού και των υλικών των εγκαταστάσεων.

ΑΙΤΙΟΛΟΓΙΑ	ΠΟΣΟ			
Έξοδα εργατικού προσωπικού				
Συνολικές αποδοχές τακτικών υπαλλήλων - υπερωριακή εργασία (καθαριότητα -φύλαξη)				
Αμοιβές τεχνικών				
Αμοιβές λοιπών εκτελούντων Ειδικές υπηρεσίες ελευθέρων επαγγελμάτων(τεχνικοί/συνεργεία/τεχνικός ασφαλείας/ κ.α.)				
Πάγια ΤΕΛΗ				
ΔΕΗ (Φωτισμός-ψύξη)				
Ύδρευση				
Προμήθεια καυσίμων για θέρμανση (πετρέλαιο-φυσικό αέριο)				
Τηλεφωνικά & τηλέτυπα τέλη/				

Παράδειγμα Υπολογισμού δαπανών ενός κλειστού γυμναστηρίου 1

ΑΙΤΙΟΛΟΓΙΑ	ΠΟΣΟ			
Διαμόρφωση αύλειου χώρου				
Διαμόρφωση και καλλλωπισμός κήπων & αύλειου χώρου				
Μελέτες & έρευνες για κατασκευή, επέκταση ή συμπλήρωση κτιρίων, έργων				

Παράδειγμα Υπολογισμού δαπανών ενός κλειστού γυμναστηρίου 2

ΑΙΤΙΟΛΟΓΙΑ	ΠΟΣΟ
Προμήθειες αθλητικού υλικού	
• Προμήθεια αθλητικού υλικού	
• Προμήθεια οργάνων γυμναστικής	
• Προμήθεια εξοπλισμού γυμναστηρίων(μπασκέτες, κ.α.)	
• Προμήθεια επίπλων & σκευών	

ΑΙΤΙΟΛΟΓΙΑ	ΠΟΣΟ
Λοιπές προμήθειες	
Προμήθεια μικροαντικειμένων γραφείου (γραφική ύλη)	
Λοιπές προμήθειες ειδών γραφείου	
Υλικά φαρμακείου	
Προμήθεια φωτογραφικού υλικού & δημοσίων σχέσεων	
Βάψιμο (προμήθεια χρωμάτων & συναφών υλικών)	
Προμήθεια ειδών υγιεινής	
Προμήθεια ηλεκτρολογικού υλικού	
Προμήθεια ειδών καθαριότητας & ευπρεπισμού	
Κόστος μεταφορικών μέσων	
Προμήθεια λοιπών μηχανημάτων	
Διάφορες προμήθειες καταναλωτικών αγαθών	

Παράδειγμα Υπολογισμού δαπανών ενός κλειστού γυμναστηρίου 3

ΑΙΤΙΟΛΟΓΙΑ	ΠΟΣΟ
Ετήσιο αναλογούμενο κόστος επενδύσεων	
Ηλεκτρονικά συστήματα, αθλητικό υλικό και λοιπός εξοπλισμός, κ.α.	

ΑΙΤΙΟΛΟΓΙΑ	ΠΟΣΟ
Συντήρηση & επισκευή λοιπού εξοπλισμού	
Αναγόμωση πυροσβεστήρων	
Συντήρηση ξύλινου δαπέδου	
Ηλεκτρονικού πίνακα	
Ηχητικών συστημάτων	
Λέβητας	
Κλιματιστικά	
Απολύμανση χώρου	
Συντήρηση & επισκευή λοιπών μηχανημάτων, Αποδυτηρίων	

Στην τιμολόγηση των προπονητικών μονάδων λαμβάνονται υπόψη

- Οι ιδιαιτερότητες της κάθε εγκατάστασης με βάση το άθλημα:

✓ Γήπεδα ποδοσφαίρου,
✓ Προπονητήρια ποδοσφαίρου,
✓ κλειστά γυμναστήρια αθλοπαιδιών,
✓ γήπεδα τένις,
✓ Κολυμβητήρια , κ.α.
✓ Σχολικές εγκαταστάσεις (κλειστά γυμναστήρια, αίθουσες πολλαπλών χρήσεων, κ.α.),

- Τα διαφορετικά τους λειτουργικά έξοδα
- Το πραγματικό λειτουργικό κόστος
- Ο κοινωνικός χαρακτήρας και η αποστολή του Δήμου

Τιμολόγηση των εγκαταστάσεων

Άλλοι παράμετροι που μπορούν να ληφθούν υπόψη
στην τιμολόγηση μπορεί να είναι :

- Ο χρόνος χρήσης των εγκαταστάσεων
- Ο αριθμός των παιδιών που διαθέτει ο σύλλογος
- Το ύψος του ποσού που καταβάλουν τα μέλη των συλλόγων
- Η χρονική ζώνη απασχόλησης των εγκαταστάσεων (πρωινή-απογευματινή)
- Η ημέρα (Καθημερινή, Σάββατο ή Κυριακή)
- ?

Κάθετη τιμολόγηση με το ίδιο ποσό για όλες τις
εγκαταστάσεις που δεν σχετίζεται με το πραγματικό κόστος,
δεν είναι θεμιτό να επιβάλλεται,
για λόγους ισονομίας και χρηστής διοίκησης.

ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗ ΜΙΑΣ ΟΛΥΜΠΙΑΚΗΣ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΑΠΟ ΟΤΑ: ΜΟΝΤΕΛΟ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΠΑΓΚΡΗΤΙΟΥ ΣΤΑΔΙΟΥ

- Η Ολυμπιακή Εγκατάσταση του Παγκρητίου σταδίου βρίσκεται στο Ηράκλειο στη δυτική πλευρά της πόλης, έχει χωρητικότητα 26.240 θεατών, είναι από τα πιο σύγχρονα στάδια στη χώρας.
- Οι βασικές αθλητικές υποδομές του Παγκρητίου σταδίου περιήλθαν στην αρμοδιότητα του Δήμου Ηρακλείου το 2009 ενώ το 2012, περιήλθε το σύνολο των υποδομών του.
- Είναι μία από τι λίγες μεγάλες ολυμπιακές εγκαταστάσεις που έχει παραχωρηθεί σε ΟΤΑ και η οποία λειτουργεί καθημερινά και φιλοξενεί μεγάλο αριθμό σωματείων, επαγγελματικές ομάδες ποδοσφαίρου, δράσεις φυσικής δραστηριότητας, πολιτιστικά και καλλιτεχνικά γεγονότα.
- Περιλαμβάνει : δύο γήπεδα ποδοσφαίρου διεθνών προδιαγραφών, στίβο οκτώ διαδρομών και βοηθητικό στίβο έξι διαδρομών, γυμναστήριο, κλειστό κολυμβητήριο, αίθουσες πολλαπλών χρήσεων, αίθουσα πάλης πυγμαχίας, ξιφασκίας, χορού, άρσης βαρών, σκοποβολής, ΤΑΕ KWO DO, προσομοιωτή κωπηλασίας, ιατρείο, φυσιοθεραπευτήριο με σάουνα και υδρομασάζ, αίθουσες σεμιναρίων – συνεδριάσεων, χώρο εστίασης, εκθεσιακό χώρο με φωτογραφίες και εκθέματα από τους Ολυμπιακούς Αγώνες ΑΘΗΝΑ 2004 και SPECIAL OLYMPICS 2011.

ΠΡΟΦΙΛ ΤΟΥ ΦΟΡΕΑ
ΑΑΗ ΑΕ ΟΤΑ

ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ ΗΡΑΚΛΕΙΟΥ
ΔΗΜΟΣ ΗΡΑΚΛΕΙΟΥ | ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΟΤΑ

- **Η Ανάπτυξη Αθλητισμού Ηρακλείου ΑΕ ΟΤΑ**, δημιουργήθηκε από τον Δήμο Ηρακλείου, με στόχο την ορθολογιστική διαχείριση και λειτουργία των αθλητικών εγκαταστάσεων της πόλης του Ηρακλείου και την περαιτέρω αξιοποίηση των δυνατοτήτων που προσφέρει η φυσική δραστηριότητα και ο αθλητισμός στους πολίτες.

- Το μοντέλο διαχείρισης που χρησιμοποιείται στο Παγκρήτιο Στάδιο και κατ' επέκταση και στα Δημοτικά Αθλητικά Κέντρα θα μπορούσε να χαρακτηριστεί ως ¨Πολυσυλλεκτικό Συνεταιριστικό¨.



ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ ΗΡΑΚΛΕΙΟΥ
ΔΗΜΟΣ ΗΡΑΚΛΕΙΟΥ | ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΟΤΑ

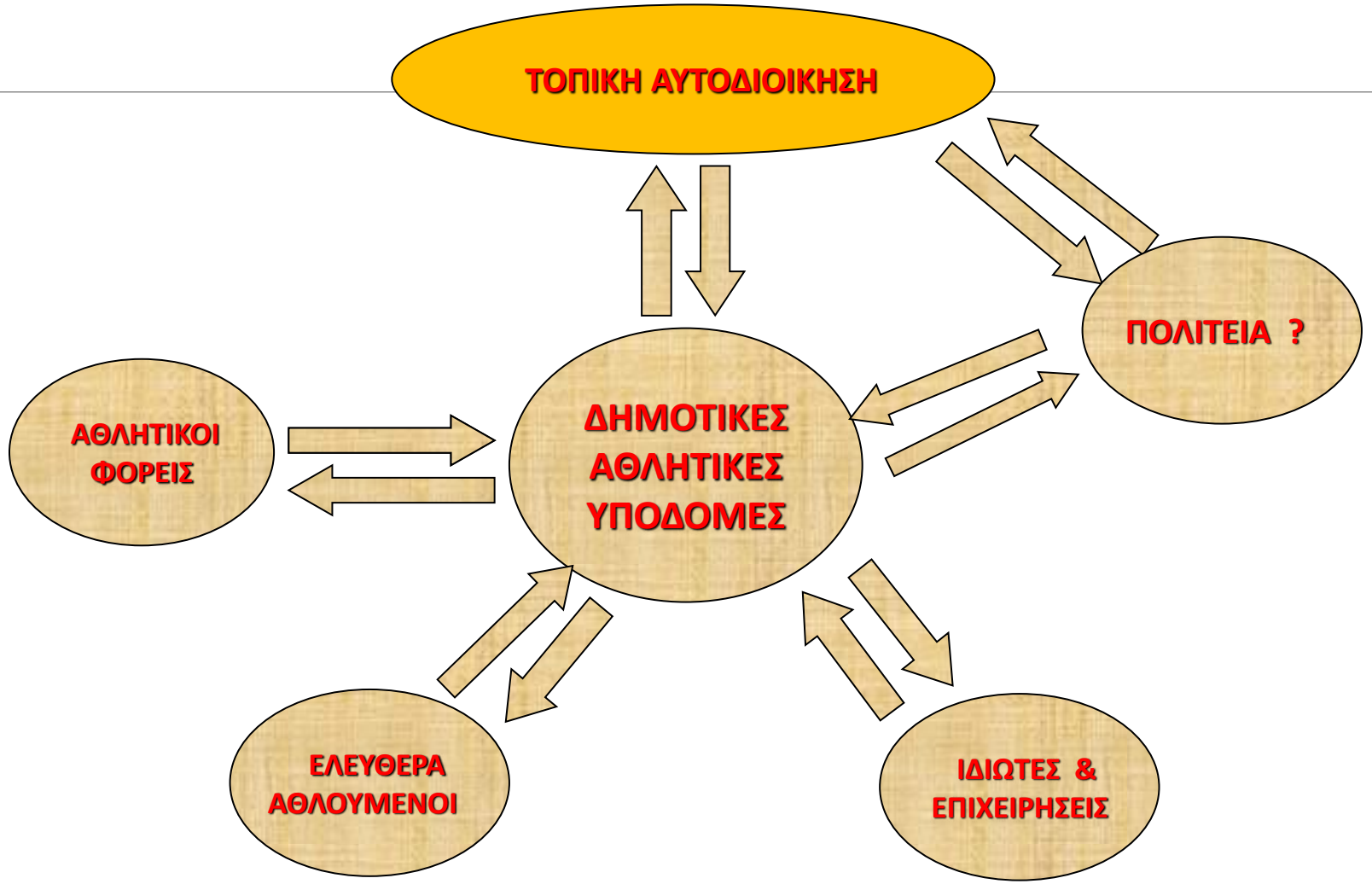
ΠΑΓΚΡΗΤΙΟ ΣΤΑΔΙΟ

- Πρακτικά η επιτυχία του μοντέλου αυτού έχει βασισθεί σε υψηλό βαθμό στην πολυσυλλεκτικότητα και προσαρμοστικότητα του Παγκρητίου σταδίου στις ανάγκες της πόλης, το οποίο ανάλογα με τις ανάγκες που προκύπτουν προσαρμόζει τις υπηρεσίες και λειτουργίες του προς όφελος της ανάπτυξης δράσεων όλων των μορφών, **με ανταποδοτικό αντίτιμο από όλους τους χρήστες** (εκτός των χρηστών που προβλέπεται από τον κανονισμό λειτουργίας να μην συμμετέχουν οικονομικά π.χ. ΑΜΕΑ, ευπαθείς ομάδες κ.λ.π).
- Το μοντέλο διαχείρισης, συνδυάζει επίσης δημοκρατικές διαδικασίες λήψης αποφάσεων τόσο σε επίπεδο Διοικητικού Συμβουλίου αλλά και σε επίπεδο συνεργασίας με τους φορείς και πολίτες που εμπλέκονται στην λειτουργία των δημοτικών αθλητικών κέντρων.
- Βασική προϋπόθεση του μοντέλου είναι ότι **ΟΛΟΙ** όσοι συμμετέχουν σε αυτό (ελεύθερα αθλούμενοι, σωματεία, Αθλητικές ενώσεις, ιδιώτες επιχειρηματίες, Πολιτεία, ο δήμος….) πρέπει να συμβάλουν οικονομικά, ανάλογα με τις οικονομικές δυνατότητες τους και τις παρεχόμενες υπηρεσίες, ούτως ώστε να απολαμβάνουν και τα αντίστοιχα οφέλη.

ΤΙΜΟΛΟΓΙΑΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ ΠΑΓΚΡΗΤΙΟΥ ΣΤΑΔΙΟΥ 2020 (ενδεικτικά)

- Κοινωνική κατάσταση αθλούμενου *(πολύτεκνοι, τρίτεκνοι, μονογονεικές οικογένειες, 15€/μήνα)* .
- Ιδιότητα αθλούμενου *(ενεργός αθλητής συλλόγου 10€/μήνα).*
- Επαγγελματική κατάσταση αθλούμενου *(μέλος κάποιου επαγγελματικού φορέα -5€/μήνα/δραστ., άνεργοι & φοιτητές 15€).*
- Την ηλικία του αθλούμενου *(έως 12 ετών και άνω των 65 10€/μήνα)*
- Την συγγένεια του αθλούμενου με άλλους αθλούμενους *(μέλη οικογενείας ή αδέρφια -5€/μήνα/δραστηριότητα).*
- Μέλη εθνικής ομάδας Ελλάδας και Κύπρου οποιοδήποτε αθλήματος *(χωρίς οικονομική επιβάρυνση).*
- ΑΜΕΑ *(χωρίς οικονομική επιβάρυνση).*

Μοντέλο Σύμπραξης Τοπικής Αυτοδιοίκησης & Αθλητικών Φορέων



ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ ΗΡΑΚΛΕΙΟΥ
ΔΗΜΟΣ ΗΡΑΚΛΕΙΟΥ | ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΟΤΑ

ΠΑΓΚΡΗΤΙΟ ΣΤΑΔΙΟ

- Ετησίως απασχολεί περίπου πενήντα επαγγελματίες διαφορετικών ειδικοτήτων (Κ.Φ.Α., Μηχανικοί, Γενικών καθηκόντων, φροντιστές κ.λ.π), 150 ελεύθεροι επαγγελματίες που προσφέρουν υπηρεσίες στο στάδιο και τους φιλοξενούμενους σε αυτό συλλόγους-φορείς.
- Φιλοξενούνται καθημερινά κατά μέσο όρο χίλια πεντακόσια άτομα για άθληση και φυσική δραστηριότητα, από τα οποία το 60% είναι αθλητές σε αθλητικούς συλλόγους και διαφορετικά αθλήματα.
- Ετησίως, το στάδιο επισκέπτονται για ξενάγηση και συμμετοχή σε βιωματικά προγράμματα άθλησης και φυσικής δραστηριότητας, περίπου 10.000 μαθητές από όλη την Κρήτη, ενώ υλοποιούνται ετησίως περισσότερες από 150 αθλητικές και πολιτιστικές-καλλιτεχνικές εκδηλώσεις.

Παράδειγμα χρήσης δημοτικής πισίνας Παγκρήτιου Σταδίου

Φιλοξενία:

- προπονήσεων αθλητών αθλητικών σωματείων
- χειμερινών αγώνων
- αθλητικών δραστηριοτήτων εργασιακού και προπονητικού αθλητισμού
- διασυλλογικών και εθνικών πρωταθλημάτων μικρών κατηγοριών
- παράλληλων δράσεων προπονητικών camp





Η παρουσίαση του Παγκρητίου σταδίου είναι του Δημήτρη Κ. Τσιράκου (BEd, PhD)
Συντονιστή Δημοτικών Αθλητικών Κέντρων Δ.Η
Διδάκτορα Αθλητικών Επιστημών

Μέτρα ασφάλειας και προληπτικού ελέγχου

- Στο χώρο της Τοπικής Αυτοδιοίκησης, όπως και γενικότερα, η πολιτική λήψης μέτρων ασφάλειας και προληπτικού ελέγχου απουσιάζει από πολλές δραστηριότητες των πολιτών και συναντάται και σε όλο το φάσμα κατασκευής και λειτουργίας των αθλητικών εγκαταστάσεων.
- Παράδειγμα αδιαφορίας στη λήψη μέτρων πρόληψης και ασφάλειας αποτελεί το γεγονός ότι το 17% των εγκαταστάσεων στην Αθήνα στερείται τελείως πυροσβεστήρων. Πιο σοβαρό, όμως, είναι το γεγονός ότι οι αρμόδιοι των εγκαταστάσεων που διαθέτουν πυροσβεστήρες αμφιβάλλουν αν μπορούν να λειτουργήσουν σε περίπτωση που χρειαστεί (Θαμνόπουλος & Ανέστος, 2002).
- Από έλλειψη ολοκληρωμένης πολιτικής ασφάλειας στους χώρους, ελλιπούς συντήρησης, προκλήθηκαν δυστυχώς αρκετά ατυχήματα, κάποια εκ των οποίων και θανατηφόρα, σε δημοτικές αθλητικές εγκαταστάσεις και χώρους(Χαλάνδρι, Συκιές, Χαλκηδόνα, κ.α.).
- Τα ατυχήματα αυτά, θα έπρεπε να αξιοποιηθούν από όλους όσους εμπλέκονται στην λειτουργία των ΟΤΑ και πολύ περισσότερο η ίδια η ΚΕΔΕ και να οδηγήσουν στη δημιουργία ολοκληρωμένης πολιτικής λήψης μέτρων ασφάλειας και προληπτικού ελέγχου (π.χ., έγγραφες επισημάνσεις προβληματικών εγκαταστάσεων και υλικών, επιμόρφωση, επιχορηγήσεις για εκσυγχρονισμό, κλπ.).

Τα σημαντικότερα ερωτήματα που πρέπει να απαντηθούν από την διοίκηση μιας αθλητικής εγκατάστασης στον τομέα της ασφάλειας και υγιεινής είναι:

Για να είναι αποτελεσματική η διοίκηση στη διαχείριση κινδύνων θα πρέπει:

- Να αναγνωρίσει τους πιθανούς κινδύνους
- Να εκτιμήσει την πιθανότητα εμφάνισης τους
- Να εκτιμήσει τον τρόπο αντιμετώπισης
- Να δημιουργήσει διαδικασίες μείωσης αυτών των κινδύνων
- Οι εργαζόμενοι πρέπει να συμμετέχουν στη διαδικασία εκτίμησης κινδύνου καθώς γνωρίζουν τα προβλήματα και τις λεπτομέρειες του, τι πραγματικά συμβαίνει κατά την εκτέλεση των εργασιών και των δραστηριοτήτων τους.
- Επιπλέον, είναι σημαντικό να έχει δοθεί στους εκπροσώπους των εργαζομένων εκείνη η εκπαίδευση που θα τους επιτρέψει να κατανοούν την εκτίμηση κινδύνου και το ρόλο τους σε αυτήν. https://oiraproject.eu/el/roles-responsibilities

Μέτρα ασφάλειας και προληπτικού ελέγχου

- Ο ρόλος των υπηρεσιακών στελεχών του δήμου είναι, έγκαιρα και έγγραφα να ενημερώνουν τις αρμόδιες υπηρεσίες (τεχνική / συντήρησης) για ό,τι θεωρήσουν επικίνδυνο για την πρόκληση ατυχήματος.
- Αν και με τον τρόπο αυτό βοηθούν αποτελεσματικά στον εντοπισμό πιθανών εστιών κινδύνων, στη λήψη μέτρων για την αποτροπή ατυχημάτων, αλλά και στον καταλογισμό ευθυνών σε περίπτωση που αυτά συμβούν, δυστυχώς δεν είναι αρκετό για την αποφυγή τους, αν δεν επιληφθούν άμεσα οι αντίστοιχες τεχνικές υπηρεσίες ή εξωτερικοί συνεργάτες.
- Ακόμα και το ασφαλέστερο σχέδιο στις καλύτερα σχεδιασμένες εγκαταστάσεις δεν μπορεί να αποτρέψει κάποιο ατύχημα ή τραυματισμό. Γι’ αυτό το λόγο οι ενέργειες πρέπει να είναι μεθοδικές και μελετημένες, έτσι ώστε να μειωθούν οι πιθανότητες να συμβεί (Farmer κ.α. (2006).
- Τα μέτρα ασφάλειας πρέπει να διατυπώνονται ρητά στον εσωτερικό κανονισμό, να είναι γνωστά από όλους τους εργαζόμενους και να καθορίζουν τις αρμοδιότητες όλων.



Τα σημαντικότερα ερωτήματα που πρέπει να απαντηθούν από την διοίκηση μιας αθλητικής εγκατάστασης στον τομέα της ασφάλειας και υγιεινής είναι:

- Έχουν ληφθεί όλα τα απαραίτητα προληπτικά μέτρα για την ασφάλεια της εγκατάστασης.
- Γίνεται ανανέωση των υλικών και εξοπλισμού.
- Ο έλεγχος της καλής εκτέλεσης συντήρησης και επισκευής του μηχανικού, αθλητικού, ηλεκτρολογικού, υδραυλικού και λοιπού εξοπλισμού, συστημάτων ασφαλείας πυρόσβεσης, γίνεται σωστά.
- Υπάρχουν οδηγίες και σχέδια διαφυγής και εκκένωσης.
- Εάν υπάρχουν, είναι αναρτημένα σε εμφανή σημεία.
- Έχει ιδιαίτερη σημασία, με βάση το σχεδιασμό έκτακτης ανάγκης για το συγκεκριμένο χώρο (δηλαδή με βάση την επικινδυνότητα, τα χαρακτηριστικά και τις ιδιαιτερότητες του χώρου), να υπάρχουν αναρτημένες συνοπτικές οδηγίες στους χώρους εργασίας και σχεδιάγραμμα των οδών διαφυγής, ώστε να διευκολύνεται η εκκένωση του κτιρίου (Γεωργιάδου Ε. (2003). *Κίνδυνοι Πυρκαγιάς και Πυροπροστασίας* ΕΛΙΝΥΕ Αθήνα.

Τα σημαντικότερα ερωτήματα που πρέπει να απαντηθούν από την διοίκηση μιας αθλητικής εγκατάστασης στον τομέα της ασφάλειας και υγιεινής είναι:

- Είναι σαφείς οι αρμοδιότητες όλων των εργαζόμενων και ο ρόλος τους (ποιος κάνει τι, πότε, πως).
- Το προσωπικό εκπαιδεύεται σχετικά και περιοδικά. Αυτό μπορεί να γίνει από εξειδικευμένους επιστήμονες ή υπηρεσίες που θα προσκληθούν από το Δήμο ή από διανομή και επεξήγηση εγχειριδίων που έχουν δημιουργηθεί για ανάλογο σκοπό με αφορμή μεγάλες διοργανώσεις. Η εκπαίδευση θα γίνεται σε ετήσια βάση, θα είναι υποχρεωτική για όλο το προσωπικό και θα δεσμεύεται εγγράφως.
- Γίνονται ασκήσεις πυρασφάλειας/ εκκένωσης και διαφυγής.
- Η εγκατάσταση διαθέτει σύστημα για την ενημέρωση των χρηστών σε στιγμή κρίσης.
- Υπάρχει οργανωμένο ιατρείο με εξοπλισμό για την παροχή των πρώτων βοηθειών.
- Γίνονται περιοδικά απολυμάνσεις.

Δημιουργία υποθετικών σεναρίων

Μια αποτελεσματική μέθοδος είναι η δημιουργία υποθετικών σεναρίων (π.χ., κάποιος παθαίνει ατύχημα, ανακοπή, εγκεφαλικό, κλπ.) και η προσπάθεια θεωρητικής και πρακτικής αντιμετώπισής τους.

Παραδείγματα ερωτημάτων που πρέπει να απαντηθούν είναι και τα παρακάτω:

- Είναι εύκολα προσβάσιμος ο εξοπλισμός και τα υλικά για τις πρώτες βοήθειες (π.χ., φορείο, φαρμακείο, απινιδωτής, κλπ.);
- Ποιος είναι υπεύθυνος για κάθε περίπτωση (τραυματισμό, ατύχημα, πυρκαγιά, κλπ.);
- Ποιος πρέπει να ενημερωθεί (με σειρά προτεραιότητας);
- Πως θα ενημερωθεί;
- Ποια είναι η σειρά των ενεργειών που θα ακολουθηθεί;
- Πως θα καταχωρηθεί το συμβάν;

Οι κυριότερες πηγές κινδύνων σε μία αθλητική εγκατάσταση στην προετοιμασία και υλοποίηση ενός γεγονότος

(Τομέας Σχεδιασμού της ΟΕΟΑ Αθήνα 2004)

- Ηλεκτρικό ρεύμα.
- Πυρκαγιά.
- Εργασία σε ύψος (γλίστρημα, πτώση).
- Διαχείριση απορριμμάτων.
- Προσωρινές κατασκευές.
- Χημικές - τοξικές ουσίες.
- Επικίνδυνες μέθοδοι - συστήματα – διαδικασίες.
- Χειροκίνητη μεταφορά / ανύψωση βάρους.
- Κίνηση οχημάτων.
- Είσοδος και έξοδος (σήμανση - προσβασιμότητα).
- Καθαριότητα χώρων.
- Ανεφοδιασμός καυσίμων.
- Αφυδάτωση/Υποθερμία.
- Εξαερισμός.
- Έλεγχος πλήθους.
- Ανεπαρκής – ελλιπής φωτισμός.
- Χειρισμός επικίνδυνων – εύφλεκτων υλικών.
- Βίαια περιστατικά.

Οι σημαντικότεροι κίνδυνοι για μία αθλητική εκδήλωση, σε μία αθλητική εγκατάσταση (Υπουργική Απόφαση 38404/2009(ΦΕΚ Β-1780/26-8-2009), αναφέρονται ενδεικτικά οι παρακάτω

14.1.1 Γενική αναφορά κινδύνων

α) Βίαιες επιθέσεις

β) Ταραχές

γ) Αντικοινωνική συμπεριφορά.

δ) Αναρτήσεις πανό διαμαρτυρίας.

ε) Τμηματική αναγραφή συνθημάτων - διαμαρτυριών σε φανέλες - μπλουζάκια θεατών, μη εμφανή κατά την είσοδο, με στόχο συνεννοούμενοι στους χώρους των θεατών, δημοσιοποιήσουν το σκοπό τους.

στ) Φυσικές καταστροφές.

ζ) Βλάβες - διακοπή ηλεκτρικής ενέργειας.

η) Φθορές και υλικές ζημίες σε υποδομές της εγκατάστασης.

θ) Παράνομη παρείσφρηση.

ι) Ιατρικά ατυχήματα.

ια) Πυρκαγιές σε μόνιμες και προσωρινές υποδομές της αθλητικής εγκατάστασης.

ιβ) Επίσης κίνδυνοι όπως το Οργανωμένο και το Κοινό έγκλημα, ει δυνατόν να επηρεάσουν την ασφαλή τέλεση μιας αθλητικής εκδήλωσης σε μια αθλητική εγκατάσταση.

Συντήρηση - Επισκευή
(Διαδικασίες συντήρησης / επισκευής της εγκατάστασης)

Έγγραφη τοποθέτηση/ανάθεση των υπεύθυνων για:

- Την συντήρηση (υπάλληλος/τεχνική υπηρεσία/εξωτερικός συνεργάτης)
- Καταγραφή των προβλημάτων των εγκαταστάσεων
- Αντιμετώπιση/επίλυση/έλεγχος των προβλημάτων των εγκαταστάσεων
- Υποστήριξη από τις υπόλοιπες υπηρεσίες του Δήμου (τεχνική / συντήρησης/ηλεκτρολόγοι/υδραυλικοί/πρασίνου/καθαριότητας, κ.λπ.)
- Τεχνικός εργασίας/Τεχνικός ασφάλειας
- Δημιουργία προγράμματος περιοδικού ελέγχου και συντήρησης των εγκαταστάσεων, του εξοπλισμού και του υλικού των εγκαταστάσεων.

✓ Ημερήσιο/Εβδομαδιαίο/Μηνιαίο/Εξαμηνιαίο/Ετήσιο

Εκπόνηση προγράμματος και τυποποίηση διαδικασιών συντήρησης αθλητικών χώρων.

Έλεγχο συντήρησης των αθλητικών χώρων:

Έγγραφη εντολή σε συγκεκριμένο τμήμα και ανά αρμόδιο υπάλληλο.

Δημιουργία εντύπων που θα αφορούν τη:

- Συντήρηση ανοικτών γηπέδων μπάσκετ και υπαίθριων χώρων άσκησης
- Συντήρηση προπονητηρίων και γηπέδων ποδοσφαίρου
- Συντήρηση κλειστών γηπέδων αθλοπαιδιών (μπάσκετ-βόλεϊ -χάντμπολ)
- Συντήρηση γηπέδων τένις
- Συντήρηση Κολυμβητηρίου
- Άλλη εγκατάσταση που διαθέτει ο Δήμος?

Δήμος……..Διεύθυνση …….Τμήμα ……

1. Συντήρηση Γηπέδων -Προπονητηρίων Ποδοσφαίρου

Γήπεδο……Ημερομηνία:ορισμού……..

Οδός:…… Ημερομηνία:ελέγχου . ……

Ενδεικτικά σημεία ελέγχου

Αγωνιστικός χώρος	Πρόβλημα	Αντικατάσταση	Βάψιμο	Παρατηρήσεις
Εστίες				
Δίχτυα				
Σημαιάκια				
Προστατευτικά στις κολόνες				
Καουτσούκ				
"Χτένισμα"				

2.Συντήρηση Γηπέδων -Προπονητηρίων Ποδοσφαίρου
Ενδεικτικά σημεία ελέγχου

Περίφραξη	Ηλεκτροφωτισμός	Πάγκοι
		καρέκλες
Κάγκελα / Στύλοι	Πυλώνες	Βάση
		Σωλήνες/βίδες
	Καλώδια	Plexi glass
Πλέγμα	Αντικατάσταση λαμπτήρων	Βοηθητικοί Χώροι
	Μπουλώνια	Αποδυτήρια
Πόρτα	Βάψιμο πυλώνων	Θέρμανση
	Χρονοδιακόπτης	ντουζ
	Προβολείς	WC
Σύρτες		Πλακάκια
		Υδραυλικά
		Καλάθια σκουπιδιών
		Τζάμια/παράθυρα

3.Συντήρηση Γηπέδων -Προπονητηρίων Ποδοσφαίρου

Ενδεικτικά σημεία ελέγχου

Χώρος πρασίνου/εξωτερικός

- Χόρτα
- Δένδρα
- Λουλούδια
- Κάδοι καθαριότητας
- Κάδοι ανακύκλωσης

Είσοδοι/Εξοδοι

- Πόρτες
- Κλειδαριές
- Κάγκελα

Ο Υπάλληλος Υπογραφή
Ο Προϊστάμενος
Ο Αντιδήμαρχος/Πρόεδρος ΝΠ

1. Συντήρηση Ανοικτών Γηπέδων Μπάσκετ & Υπαίθριων Αθλητικών Εγκαταστάσεων

Εγκατάσταση: Ανοικτό Γήπεδο Μπάσκετ **Ημερομηνία ορισμού: ……..**

Οδός:…… **Ημερομηνία ελέγχου: ……..**

	Κατάσταση	***Συντήρηση/ Παρέμβαση***	***Αντικατάσταση***	***Βάψιμο***	***Παρατηρήσεις***
Μπασκέτες					
Ταμπλό					
Καλάθι					
Αντιρήδες					
Προστατευτικά (αφρολέξ					
Κορμός Μπασκέτας					
Περίφραξη					
Πλέγμα					
Πόρτα					
Σημεία στήριξης					
Σύρτες					
Γραμμές Οριοθέτησης					

2. Συντήρηση Ανοικτών Γηπέδων Μπάσκετ
&
Υπαίθριων Αθλητικών Εγκαταστάσεων

Ηλεκτροφωτισμός
- Πυλώνες
- Συντήρηση
- Αντικατάσταση λαμπτήρες
- Μπουλώνια
- Βίδες
- Χρονοδιακόπτης
- Βάψιμο πυλώνων

Πάγκοι
- Ξύλινη επιφάνεια
- Άλλο υλικό
- Σωλήνες
- Βίδες

Χώρος πρασίνου
- Χόρτα
- Δένδρα
- Λουλούδια
- Κάδοι καθαριότητας
- Κάδοι ανακύκλωσης

- **Αποθηκευτικοί Χώροι**

Είσοδοι/Εξοδοι
- Πόρτες
- Κλειδαριές

Ο Υπάλληλος **Υπογραφή**
Ο Προϊστάμενος
Ο Αντιδήμαρχος

Έλεγχος και αξιολόγηση της λειτουργίας

- Η πολιτεία και η διοίκηση του δήμου έχουν επενδύσει σημαντικά ποσά για την κατασκευή και τη λειτουργία των εγκαταστάσεων. Απασχολείται ή θα απασχοληθεί μεγάλος αριθμός προσωπικού για τη λειτουργία εγκαταστάσεων, την οργάνωση γεγονότων και την ανάπτυξη δραστηριοτήτων.
- Για το λόγο αυτό, κρίνεται απαραίτητος ο έλεγχος και η αξιολόγηση σε μια σειρά παραμέτρων και χαρακτηριστικών των υπηρεσιών που θα προσφέρει η κάθε εγκατάσταση (π.χ., της λειτουργική τους κατάστασης, του βαθμού ασφάλειας και υγιεινής, ικανοποίησης των πολιτών(ιδιωτών, συλλόγων και φορέων) και των εργαζόμενων, των τάσεων και των επιθυμιών των πολιτών, των προτάσεών τους, κ.α.).
- Η έρευνα της κοινής γνώμης, με τη χρήση ερωτηματολογίων, είναι η καταλληλότερη μέθοδος για να μετρηθεί η ικανοποίηση των χρηστών της εγκατάστασης.
-
- Η τοποθέτηση των «κουτιών παραπόνων» είναι ένα πολύ καλό (και οικονομικό) μέσο για τους πολίτες να επισημάνουν παραλείψεις και να υποβάλλουν παράπονα / προτάσεις προς τη διοίκηση.
- Η ηλεκτρονική αποστολή αιτημάτων, κατάθεσης προτάσεων, κ.α.
- Η Ειδική σήμανση στην ιστοσελίδα του δήμου για το σκοπό αυτό.

Επίλογος

- Οι αθλητικές εγκαταστάσεις είναι χώροι με μεγάλες απαιτήσεις σε προσωπικό, λειτουργικά έξοδα και δαπάνες συντήρησης.
- Δημιουργούνται για να καλύψουν τις τοπικές ανάγκες του μαζικού και του αγωνιστικού αθλητισμού, αλλά παρουσιάζουν μεγάλες ελλείψεις σε οργανωτική δομή και σε προσωπικό.
- Η εξεύρεση και άλλων πηγών χρηματοδότησης, εκτός από τις δημόσιες επιχορηγήσεις, είναι ένα πρόβλημα που πρέπει να απασχολήσει τις διοικήσεις των ΟΤΑ με στόχο τη βελτίωση της λειτουργίας τους και την αποτελεσματική διοίκησή τους.
- Έχουν αρκετές δυνατότητες άντλησης εσόδων, οι οποίες μέχρι σήμερα δεν αξιοποιούνται όπως θα έπρεπε. Απαιτείται η πολιτική βούληση για την αξιοποίησή τους προς αυτή την κατεύθυνση.
- Χρειάζεται αλλαγή στη φιλοσοφία διαχείρισης των εγκαταστάσεων για να αποφευχθούν σοβαρά λειτουργικά προβλήματα και καθώς και λήψη ενδεικνυόμενων μέτρων για την πρόληψη ατυχημάτων και επικίνδυνων καταστάσεων σε περιπτώσεις έκτακτης ανάγκης.
- Η καθιέρωση διαδικασιών αξιολόγησης είναι πολύ σημαντικές, για να μπορούν να προσδιορίζουν την ποιότητα της παροχής των υπηρεσιών τους, να επισημαίνουν τα λάθη και τις αδυναμίες τους και να «μετράνε» την απόδοση της επένδυσής τους.

ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΚΑΙ ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗ ΤΩΝ ΔΗΜΟΤΙΚΩΝ ΑΘΛΗΤΙΚΩΝ ΥΠΟΔΟΜΩΝ ΣΤΗΝ ΑΜ-Θ

Ευχαριστώ πολύ για τη συμμετοχή σας !

gganatsios@yahoo.gr





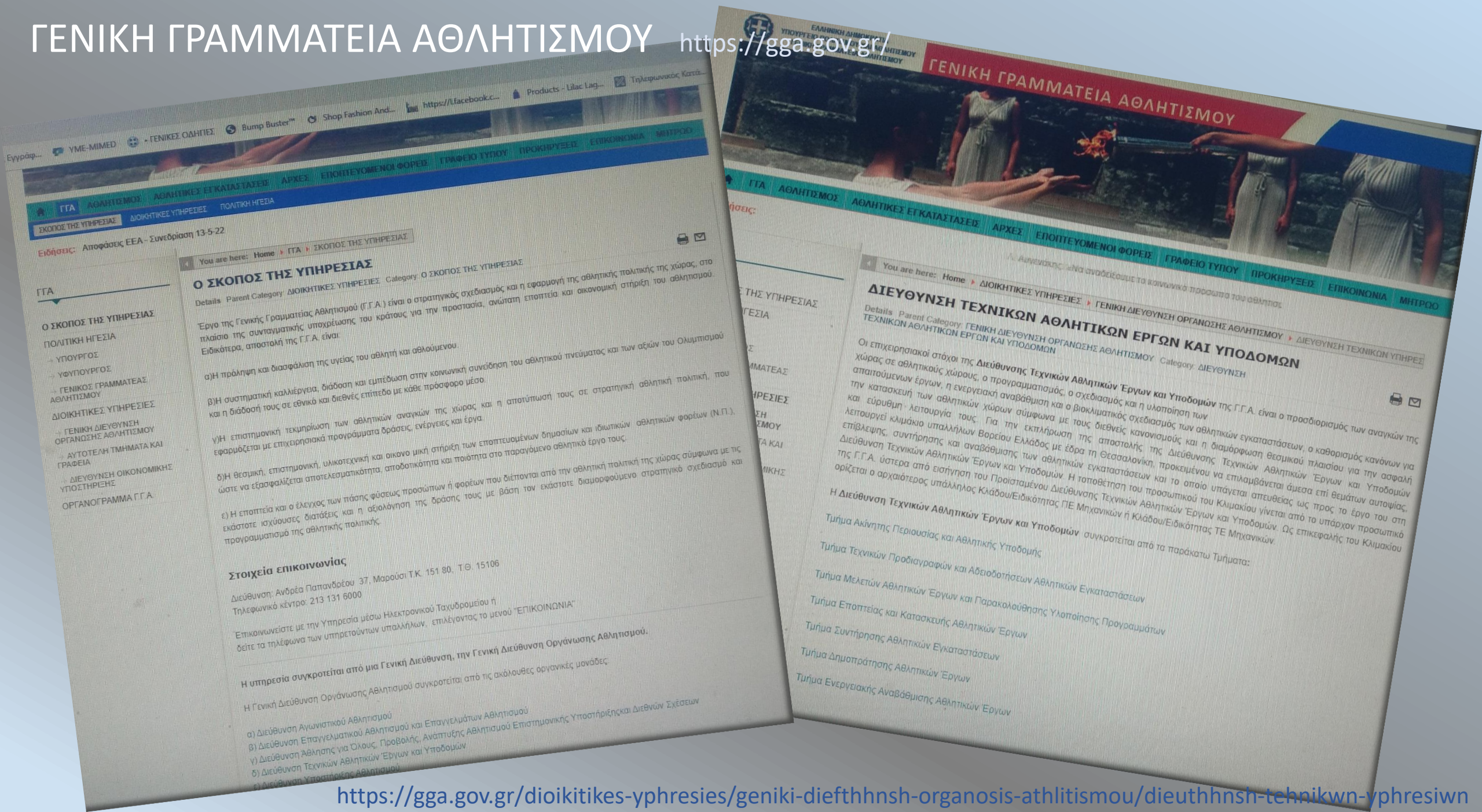
ΑΣΤΟΧΙΕΣ, ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΑ ΚΑΙ ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ ΣΤΗΝ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΕΡΓΩΝ ΚΑΙ ΣΤΗΝ ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΤΩΝ ΑΘΛΗΤΙΚΩΝ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗΣ

- **Δρ ΜΑΡΙΑ ΤΣΙΠΗ Γεωπόνος MSc, PhD** - **Υπουργείο Πολιτισμού και Αθλητισμού / ΓΓΑ, Τμήμα Ακίνητης Περιουσίας και Αθλ. Υποδομής**
  Τηλ. 2131316377, Email: mtsipi@gga.gov.gr & tapay@gga.gov.gr
- **ΜΥΡΤΩ ΕΞΑΚΟΥΣΤΟΥ Αρχιτέκτων Μηχ/κος,** MSc AAS- Space Syntax/The Bartlett – UCL/ **Υπουργείο Πολιτισμού και Αθλητισμού / ΓΓΑ Τμήμα Προδιαγραφών & Αδειοδοτήσεων Αθλ. Εγκαταστάσεων,** Τηλ.: 2131316358, Email: mexacoustou@gga.gov.gr
- **ΕΛΕΝΗ ΠΕΠΠΑ Εργοδηγός Τοπογράφος** - **Υπουργείο Πολιτισμού και Αθλητισμού/ ΓΓΑ, Τμήμα Μελετών Αθλ. Έργων και Παρακολούθησης Υλοποίησης Προγραμμάτων,** Τηλ. 2131316323, Email: epeppa@gga.gov.gr

1/6/2022

ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ ΣΤΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΤΟΥ ΕΡΕΥΝΗΤΙΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ ΜΕ ΤΙΤΛΟ:
«Οργάνωση και Αξιοποίηση των δημοτικών αθλητικών υποδομών στους Δήμους της Περιφέρειας Ανατολικής Μακεδονίας & Θράκης»
ΟΡΓΑΝΩΣΗ: ΤΕΦΑΑ ΔΠΘ

ΓΕΝΙΚΗ ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ https://gga.gov.gr/

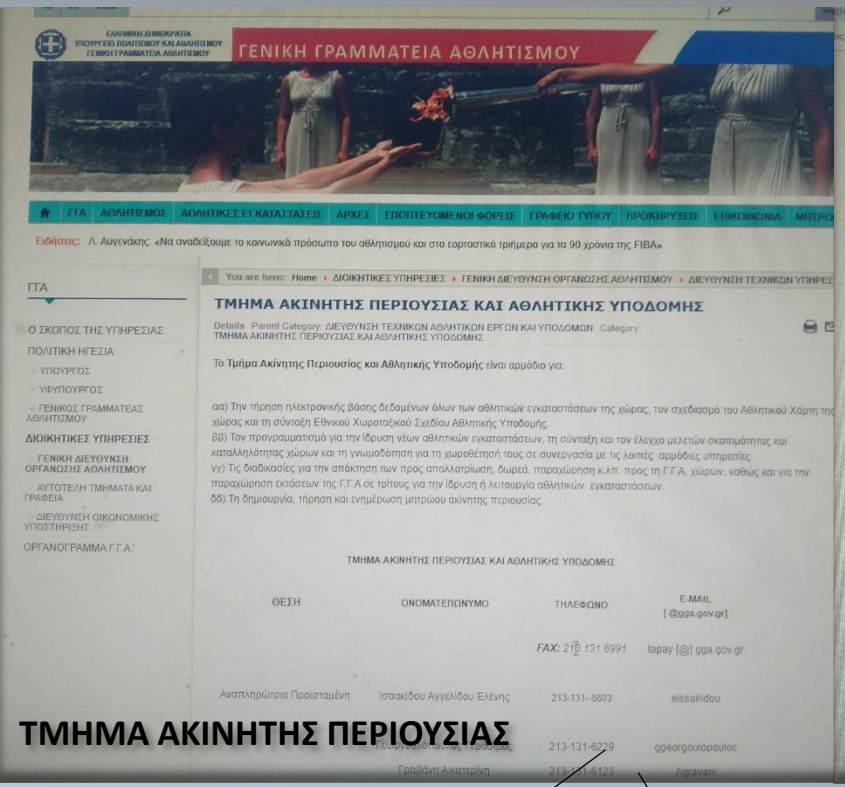


https://gga.gov.gr/dioikitikes-yphresies/geniki-diefthhnsh-organosis-athlitismou/dieuthhnsh-tehnikwn-yphresiwn

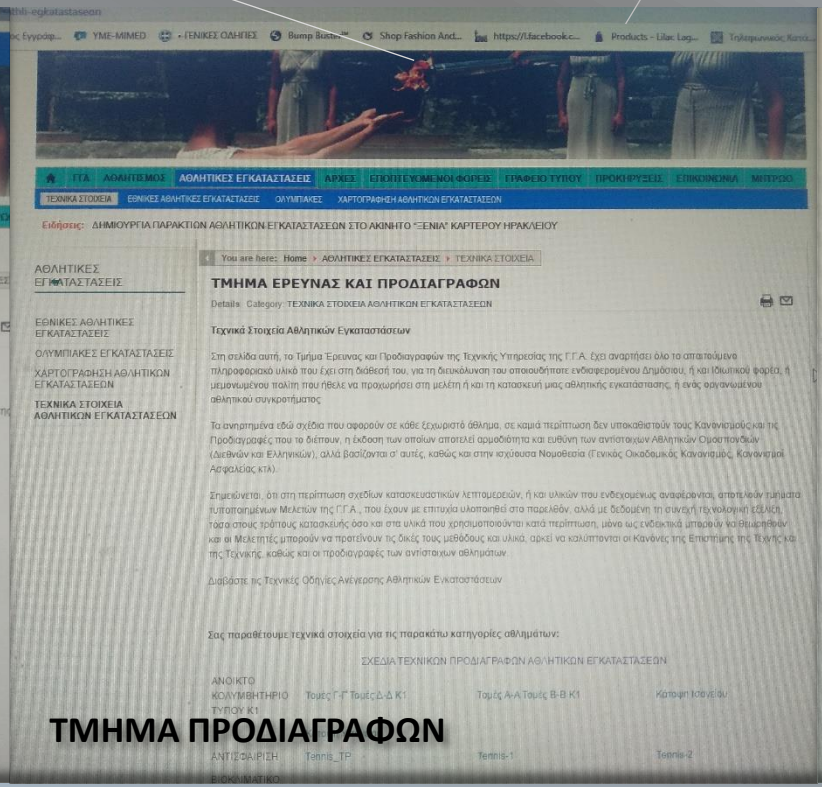
https://gga.gov.gr/dioikitikes-yphresies/geniki-diefthhnsh-organosis-athlitismou/dieuthhnsh-tehnikwn-yphresiwn/168-gga/dioikitikes-yphresies/geniki-diefthhnsh-organosis-athlitismou/dieuthhnsh-tehnikwn-athlitikon-ergon/tmhma-meletwn-athlitikwn-ergwn/1570-tmima-meleton-athlitikon-ergon

https://gga.gov.gr/athl-egatastaseis/texnika-stoixeia-athli-egkatastaseon

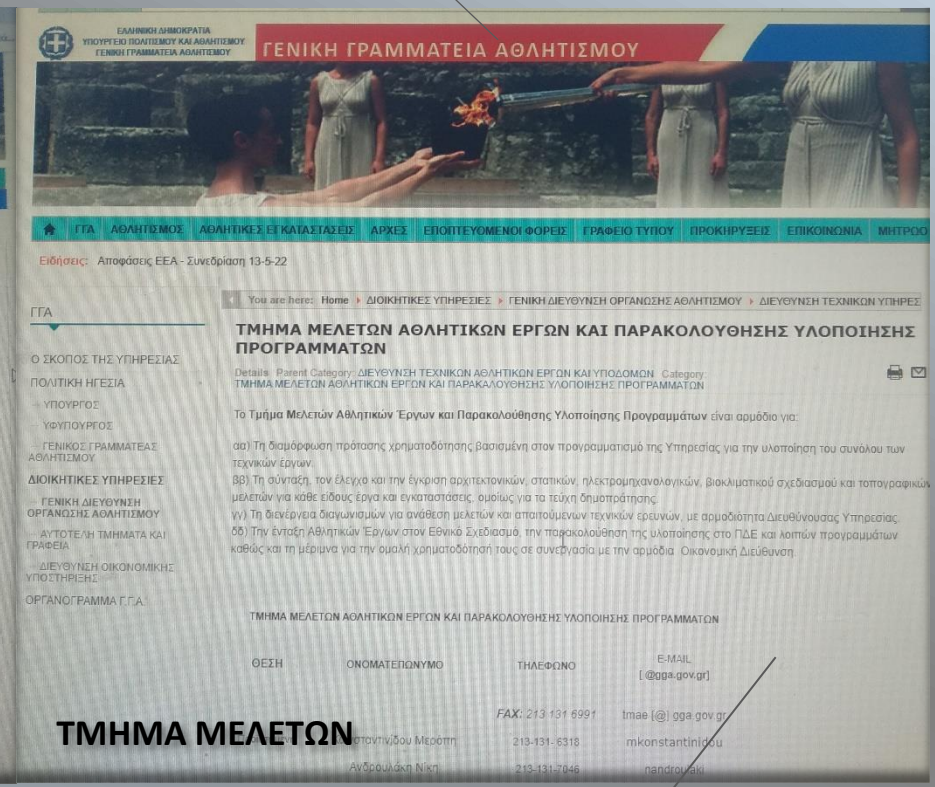
ΜΥΡΤΩ ΕΞΑΚΟΥΣΤΟΥ, Αρχ/των MSc



ΤΜΗΜΑ ΑΚΙΝΗΤΗΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ



ΤΜΗΜΑ ΠΡΟΔΙΑΓΡΑΦΩΝ



ΤΜΗΜΑ ΜΕΛΕΤΩΝ

Δρ ΜΑΡΙΑ ΤΣΙΠΗ Γεωπόνος MSc, PhD

https://gga.gov.gr/dioikitikes-yphresies/geniki-diefthhnsh-organosis-athlitismou/dieuthhnsh-tehnikwn-yphresiwn/170-gga/dioikitikes-yphresies/geniki-diefthhnsh-organosis-athlitismou/dieuthhnsh-tehnikwn-athlitikon-ergon/tmima-akinitis-periousias-ypodomis/1571-tmima-horotaksiko-ypodomis-akinitis-periousias

ΕΛΕΝΗ ΠΕΠΠΑ Εργοδηγός Τοπογράφος

ΚΩΔΙΚΟΠΟΙΗΣΗ ΝΟΜΟΘΕΤΙΚΟΥ ΠΛΑΙΣΙΟΥ ΤΜΗΜΑΤΟΣ (Α') ΑΚΙΝΗΤΗΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ ΓΓΑ

ΝΟΜΟΙ:

- **Αναγκαστικός Ν. 397/1968** (ΦΕΚ 101/Α΄/1968)
- **Ν. 423/1976** (ΦΕΚ 223/Α'/21-08-1976) **άρθρο 4**
- **Ν. 665/1977** (ΦΕΚ 225/Α'/18-08-1977) **άρθρο 3**
- **Ν. 1070/1980** (ΦΕΚ 204/Α'/6-9-1980) **άρθρο 2**
- **Ν. 2503/97** αρ. 10 των εποπτευόμενων ΝΠΔΔ Γυμναστηρίων» (ΦΕΚ 1042/Β'/1998)
- **Ν. 2725/1999** (ΦΕΚ 121/Α΄/17-06-1999)
- **Ν. 2880/2001** «Πρόγραμμα «ΠΟΛΙΤΕΙΑ» για τη μεταρρύθμιση και τον εκσυγχρονισμό της Δημόσιας Διοίκησης και άλλες διατάξεις» (ΦΕΚ 9/Α'/ 2001) υπ' αριθμ. **ΥΠΠΟΑ/ΓΔΟΑ/ΔΥΑ/ΤΔΑΔ/286766/8349/1886/1392/12-06-2020** (ΑΔΑ: 6ΥΑΝ4653Π4-Σ34)
- **Ν. 3852/2010** (ΦΕΚ 87/Α'/2010)
- **Ν. 4049/2012** (ΦΕΚ 35/Α'/2012) **άρθρο 23**
- **Ν. 4373/2016** (ΦΕΚ 49/Α'/01-04-2016) **άρθρο 34**
- **Ν. 4622/2019** (ΦΕΚ 133/Α'/07-08-2019) **άρθρο 109**
- **Ν. 4727/2020** (ΦΕΚ 184/Α'/23-09-2020)

ΠΡΟΕΔΡΙΚΑ ΔΙΑΤΑΓΜΑΤΑ:

- **Π.Δ. 70/2015** (ΦΕΚ 114/Α'/22-09-2015)
- **Π.Δ. 142/2017** (ΦΕΚ 181/Α΄/2017)
- **Π.Δ. 127/2017** (ΦΕΚ 157/Α'/2017)
- **Π.Δ. 142/2017** (ΦΕΚ 180/Α'/2017)
- **Π.Δ. 4/2018** (ΦΕΚ 7/Α'/2018)
- **Π.Δ. 81/2019** (ΦΕΚ 119/Α΄/2019)
- **Π.Δ. 63/2005** (ΦΕΚ Α΄ 98/22-04-2005)
- **Π.Δ. 68/2021** (ΦΕΚ 155/Α΄/31-08-2021)

ΥΠΟΥΡΓΙΚΕΣ ΑΠΟΦΑΣΕΙΣ:

- **Υ.Α.** αριθμ. ΣΤ – οικ. 19750/1998 «Μεταβίβαση αρμοδιοτήτων με το υπ' αριθμ. **Υ3/20-01-2020** (ΦΕΚ 48/Β'/20-01-2020)
- **Υ.Α.** αριθμ. 17112/2000 «Κανονισμός λειτουργίας Εθνικών και Δημοτικών Γυμναστηρίων της χώρας (Ν.Π.Δ.Δ.)» (ΦΕΚ Β' 847)

ΚΩΔΙΚΟΠΟΙΗΣΗ ΝΟΜΟΘΕΤΙΚΟΥ ΠΛΑΙΣΙΟΥ ΤΜΗΜΑΤΟΣ (Β') ΠΡΟΔΙΑΓΡΑΦΩΝ ΓΓΑ

ΝΟΜΟΙ:

1. **Ν. 2725/ΦΕΚ 121/ Α΄/1999 - ΑΘΛΗΤΙΚΟΣ ΝΟΜΟΣ**
2. Ν. 960/ΦΕΚ 194/Α'/'79 (Τροποποίηση: Ν. 1221/ΦΕΚ 292/Α'/'81)
3. Ν. 2503/ ΦΕΚ 107/Α'/30-5-97
4. Ν. 2831/ΦΕΚ 140/Α'/13-6-2000 (Κυρίως: Άρθρο 26)
5. Ν. 3212 /ΦΕΚ 308/Α'/31-12-2003 (Κυρίως: Άρθρο 12)
6. Ν. 4014/ΦΕΚ 209/Α'/21-9-2011
7. Ν. 4030/ΦΕΚ 249/Α'/25-10-2011
8. ΝΟΚ 4067/ΦΕΚ 79/Α'/9-4-2012 (Κυρίως Άρθρο 26)
9. **Ν. 4479/ΦΕΚ 94/Α'/29-6-2017** (Κατηγοριοποίηση Αθλ. Εγκ.)
10. Ν. 4603/ΦΕΚ 48/Α'/14-5-2019 (Κυρίως: Άρθρα 39 και 42)
11. Ν. 4726 /ΦΕΚ 181/Α'/18-09-2020 (Κυρίως: Άρθρα 14 και 15)

ΠΡΟΕΔΡΙΚΑ ΔΙΑΤΑΓΜΑΤΑ:

1. Π.Δ. 6/ΦΕΚ 538/Δ'/17-10-78 (Κυρίως: Άρθρο 9)
2. Π.Δ. 77/ΦΕΚ 28/Α'/1-3-85 (Κυρίως: Άρθρο 6, παρ. 1, εδάφιο Α-α)
3. Π.Δ. 71/ΦΕΚ 32/Α'/17-2-88
4. Π.Δ. 111/ΦΕΚ 76/Α'/5-3-04
5. **Π.Δ. 219/ΦΕΚ 221/Α'/13-10-06**

ΚΟΙΝΕΣ ΥΠΟΥΡΓΙΚΕΣ ΑΠΟΦΑΣΕΙΣ:

1. **Κ.Υ.Α. 19750/ΦΕΚ 1042/Β'/ 6-10-98 (Μεταβίβαση αρμοδιοτήτων ΝΠΔΔ)**
2. Κ.Υ.Α. 28865/ΦΕΚ 247/Β'/4-11-11
3. Κ.Υ.Α. αρ. οικ. 7533/ΦΕΚ 251/Β'/13-2-12 (Κυρίως: Άρθρο 1, παρ. 2.1, εδάφιο ε)
4. **Κ.Υ.Α. ΥΠΠΟΑ/ΓΔΥΑ/ΔΤΥ/ΤΠΑΑΕ/408113/21902/603, ΦΕΚ 3568/Β'/10-10-2017 (Κυρίως: Τα Άρθρα 9 έως 11)**

ΥΠΟΥΡΓΙΚΕΣ ΑΠΟΦΑΣΕΙΣ:

1. Υ.Α. Γ1/443/1973/Α'/ΦΕΚ 87/Β'/24-1-73
2. Υ.Α. 98728/7722/ΦΕΚ 167/Δ'/2-3-93
3. Υ.Α. 31252/22-7-09/ΦΕΚ 396/ΑΑΠ/13-08-09 (Κυρίως: Άρθρο 3, παρ. 2) (Τροποποίηση της ΥΑ 3046/304/30-1-89/ΦΕΚ 59/Δ'/3-2-89)
4. Υ.Α. ΥΠΠΟΑ/ΓΔΥΑ/ΔΤΥ/ΤΤΠΑΑΕ/408113/21902/2725/603, ΦΕΚ 3568/Β'/10-10-17

ΕΡΜΗΝΕΥΤΙΚΕΣ ΕΓΚΥΚΛΙΟΙ:

1. ΕΓΚΥΚΛΙΟΣ ΑΠ: ΥΠΠΟΑ/ΓΔΥΑ/ΔΤΥ/ΤΠΑΑΕ/273029/15521/1903/387/12-07-2017 (ΑΔΑ: 6ΩΟ54653Π4-ΙΝΜ)
2. ΕΓΚΥΚΛΙΟΣ 2 ΑΠ: ΥΠΠΟΑ/ΓΔΥΑ/ΔΤΥ/ΤΠΠΑΑΕ/558576/27822/3786/876/29-12-2017 (ΑΔΑ: ΩΡΙ44653Π4-ΠΝΧ)

Χαρτογράφηση Αθλητικών Εγκαταστάσεων

Το Τμήμα Ακίνητης Περιουσίας και Αθλητικής Υποδομής είναι αρμόδιο μεταξύ άλλων και για την τήρηση ηλεκτρονικής βάσης δεδομένων όλων των αθλητικών εγκαταστάσεων της χώρας και το σχεδιασμό του **Αθλητικού Χάρτη της χώρας**. Με τον τρόπο αυτόν είναι εφικτή η σύνταξη ενός Ολοκληρωμένου Εθνικού Χωροταξικού Σχεδίου Αθλητικής Υποδομής για τον σωστό προγραμματισμό για την ίδρυση νέων αθλητικών εγκαταστάσεων και τη συντήρηση των υφιστάμενων.

Από το 2010 μέχρι το 2019, σε ένα Γεωγραφικό Πληροφοριακό Σύστημα γινόταν καταγραφή όλης της αθλητικής υποδομής της χώρας, χωρισμένης κατά κατηγορίες ανάλογα με τον αρμόδιο φορέα διαχείρισης (Εθνικές, Δημοτικές, Πανεπιστημιακές, Σχολικές, Σωματειακές, κλπ Αθλητικές Εγκαταστάσεις) και τη χρήση των εγκαταστάσεων (Κλειστά Γυμναστήρια, Κολυμβητήρια, Στάδια, Γήπεδα Ποδοσφαίρου, κλπ). Σε όλους τους φορείς αποστέλλονταν το «Απογραφικό Δελτίο Αθλητικών Συγκροτημάτων και Εγκαταστάσεων» και στη συνέχεια γινόταν καταχώρηση των δεδομένων.

Για την οπτικοποίηση και δημοσίευση των δεδομένων στο διαδίκτυο είχε χρησιμοποιηθεί η διαδικτυακή υπηρεσία *Fusion Tables* (web service) η οποία παρεχόταν από τη *Google* για τη διαχείριση δεδομένων στο διαδίκτυο. Από τις 03-09-2019 η *Google* δεν υποστηρίζει πλέον την συγκεκριμένη υπηρεσία.

Με τη διαδικασία αυτή, είχε ολοκληρωθεί η καταγραφή για 38 Εθνικές Αθλητικές Εγκαταστάσεις (154 εγγραφές) που εποπτεύει η Γενική Γραμματεία Αθλητισμού, 4.457 Δημοτικές Αθλητικές Εγκαταστάσεις (10.508 εγγραφές) που εποπτεύονται από τους Δήμους και 47 αθλητικές εγκαταστάσεις αρμοδιότητας Α.Ε.Ι.-Τ.Ε.Ι.

ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΑ - ΑΣΤΟΧΙΕΣ:

1. ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΑ – ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΑ

- ΕΛΛΕΙΨΗ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ – ΥΠΟΣΤΕΛΕΧΩΣΗ
  (ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ – ΦΥΛΑΞΗ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΚΛΠ.)

  - Αδυναμία αποτελεσματικής και πλήρους καταγραφής αθλητικών χώρων

  - Έλλειψη προσωπικού Τ.Υ. = Αδυναμία υποστήριξης ολοκληρωμένων μελετών προ χρηματοδότησης = Αστοχίες έργων κατά την ολοκλήρωσή τους

  - Έλλειψη προσωπικού φύλαξης Αθλ. Εγκαταστάσεων = Αδυναμία προστασίας εγκαταστάσεων από βανδαλισμούς και διαρκείς καταστροφές

2. ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ – ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΠΟΡΩΝ

- ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑ ΑΘΛ. ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ (ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ – ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ)
  Έλλειψη στρατηγικού πλάνου διαχείρισης και λειτουργίας = Περισσότερες αθλ. Εγκαταστάσεις από τις οικονομικές και διοικητικές δυνατότητες της Τοπ. Αυτοδιοίκησης

3. ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΜΕΛΕΤΕΣ – ΕΡΓΑ

- ΑΝΩΡΙΜΕΣ ΜΕΛΕΤΕΣ ΣΕ ΑΝΑΖΗΤΗΣΗ/ΕΥΡΕΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗΣ
  - Ασάφειες, αστοχίες που δυσχεραίνουν την επιτυχή ολοκλήρωση των έργων
  - Έλλειψη συνεργασίας με την ΓΓΑ στα πρώιμα στάδια μελετών προς αποφυγή αστοχιών

- ΙΔΙΟΚΤΗΣΙΑΚΟ ΚΑΘΕΣΤΩΣ
  - Δικαστικές διενέξεις/ Καταπατήσεις/Ασάφειες Κτηματολογίου κλπ.
  - Μη ολοκλήρωση των διαδικασιών για την νομιμοποίηση των υφιστάμενων εγκαταστάσεων

- ΜΗ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ ΜΕ ΤΗΝ ΓΓΑ ΚΑΤΑ ΤΗΝ ΕΚΠΟΝΗΣΗ ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΚΩΝ ΣΧΕΔΙΩΝ
  Μη αντιμετώπιση των εκάστοτε γνωματεύσεων της ΓΓΑ περί πολεοδομικών μελετών

ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ – ΥΛΟΠΟΙΗΣΙΜΟΙ ΣΤΟΧΟΙ:

1. ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΑ – ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΑ

- ΕΛΛΕΙΨΗ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ – ΥΠΟΣΤΕΛΕΧΩΣΗ
  (ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ – ΦΥΛΑΞΗ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΚΛΠ.)
  - Υπολογισμός ετήσιου κόστους φύλαξης και λειτουργίας αθλητικών εγκαταστάσεων
  - Υπολογισμός ετήσιου κόστους επάνδρωσης Τεχν. Υπηρεσιών και εκπόνησης μελετών (δημόσιος και ιδιωτικός τομέας)

2. ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ – ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΠΟΡΩΝ

- ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑ ΑΘΛ. ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ (ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ – ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ)
  - Εφαρμογή στρατηγικού ετήσιου πλάνου συντήρησης και λειτουργίας υφιστάμενων αθλητικών εγκαταστάσεων
  - Εφαρμογή στρατηγικού ετήσιου πλάνου συντήρησης και λειτουργίας νέων αθλητικών εγκαταστάσεων

3. ΤΕΧΝΙΚΕΣ ΜΕΛΕΤΕΣ – ΕΡΓΑ

- ΑΝΩΡΙΜΕΣ ΜΕΛΕΤΕΣ ΣΕ ΑΝΑΖΗΤΗΣΗ/ΕΥΡΕΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗΣ
  - Ολοκλήρωση μελετών προ αναζήτησης χρηματοδοτήσεων
  - Προέλεγχος/συνεργασία με την ΓΓΑ για την ορθότητα των μελετών προ χρηματοδοτήσεων

- ΙΔΙΟΚΤΗΣΙΑΚΟ ΚΑΘΕΣΤΩΣ
  - Πλήρης καταγραφή και αξιολόγηση υφιστάμενων αθλητικών εγκαταστάσεων
  - Ολοκλήρωση διαδικασιών στην περίπτωση εκκρεμοτήτων σε ζητήματα νομιμότητας και ιδιοκτησίας

- ΜΗ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ ΜΕ ΤΗΝ ΓΓΑ ΚΑΤΑ ΤΗΝ ΕΚΠΟΝΗΣΗ ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΚΩΝ ΣΧΕΔΙΩΝ
  - Συνεργασία με την ΓΓΑ στο πλαίσιο των γνωματεύσεων της περί πολεοδομικών μελετών

ΕΦΙΚΤΟΙ ΣΤΟΧΟΙ ΕΙΝΑΙ ΟΙ ΣΤΟΧΟΙ ΠΟΥ ΜΠΟΡΟΥΝ ΝΑ ΕΠΙΤΕΥΧΘΟΥΝ ΒΑΣΕΙ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΙ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΔΕΔΟΜΕΝΩΝ ΤΩΝ ΔΗΜΩΝ

ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑ ΣΤΗΝ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗ *σημαίνει:*
Α) Αναζήτηση λύσεων σε βάθος χρόνου
Β) Πρόταση νέων έργων βάσει των πραγματικών αναγκών

ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ + ΠΟΛΙΤΙΚΗ ΒΟΥΛΗΣΗ



ΣΑΣ ΕΥΧΑΡΙΣΤΟΥΜΕ

- **Δρ ΜΑΡΙΑ ΤΣΙΠΗ Γεωπόνος MSc, PhD - Υπουργείο Πολιτισμού και Αθλητισμού / ΓΓΑ, Τμήμα Ακίνητης Περιουσίας και Αθλ. Υποδομής**, Τηλ. 2131316377, Email: mtsipi@gga.gov.gr & tapay@gga.gov.gr
- **ΜΥΡΤΩ ΕΞΑΚΟΥΣΤΟΥ Αρχιτέκτων Μηχ/κος,** MSc AAS- Space Syntax/The Bartlett – UCL/ **Υπουργείο Πολιτισμού και Αθλητισμού / ΓΓΑ, Τμήμα Προδιαγραφών & Αδειοδοτήσεων Αθλ. Εγκαταστάσεων,** Τηλ.: 2131316358, Email: mexacoustou@gga.gov.gr
- **ΕΛΕΝΗ ΠΕΠΠΑ Εργοδηγός Τοπογράφος - Υπουργείο Πολιτισμού και Αθλητισμού/ ΓΓΑ, Τμήμα Μελετών Αθλ. Έργων και Παρακολούθησης Υλοποίησης Προγραμμάτων,** Τηλ. 2131316323, Email: epeppa@gga.gov.gr

ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΚΑΙ ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗ ΤΩΝ ΔΗΜΟΤΙΚΩΝ ΑΘΛΗΤΙΚΩΝ ΥΠΟΔΟΜΩΝ ΣΤΗΝ ΑΜ-Θ

ΑΘΛΗΤΙΚΟΣ ΤΟΥΡΙΣΜΟΣ ΚΑΙ ΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΕΣ ΔΙΑΔΡΟΜΕΣ: ΜΙΑ ΝΕΑ ΠΡΟΣΕΓΓΙΣΗ

Γεωργία Υφαντίδου
Επίκουρη Καθηγήτρια, ΤΕΦΑΑ ΔΠΘ

Ο ΑΘΛΗΤΙΚΟΣ ΤΟΥΡΙΣΜΟΣ ΣΕ 5 ΚΑΤΗΓΟΡΙΕΣ:

1. Τα αθλητικά γεγονότα (π.χ., δρομικά γεγονότα, μαραθώνιοι, Ολυμπιακοί Αγώνες, παγκόσμια πρωταθλήματα, διεθνείς συναντήσεις).
2. Τα αθλητικά θεάματα (π.χ., συνέδρια, μουσεία).
3. Τις αθλητικές εκδρομές (π.χ., σαφάρι, εκδρομές περιπέτειας).
4. Τα αθλητικά καταφύγια (π.χ., προπονητικά κάμπινγκ, κατασκηνώσεις).
5. Τις κρουαζιέρες (π.χ., ιστιοπλοΐα, καταδύσεις, ψάρεμα) (**Kurtzman et al., 2005**).

- Ο αθλητικός τουρισμός θεωρείται ως η νέα εξέλιξη τόσο για τον αθλητισμό όσο και για τον τουρισμό, οι οποίοι αποτελούν σημαντικούς οικονομικούς παράγοντες για κάποιες περιοχές αφού δημιουργούν θέσεις εργασίας και δημιουργούν έσοδα για πολλές επιχειρήσεις και το κράτος.

- Οι **Felderer** και συν. (2006), συνόψισαν τα **πλεονεκτήματα** και τα **μειονεκτήματα** της οργάνωσης **αθλητικών γεγονότων** και ανέφεραν ότι ένα τέτοιο γεγονός αποτελεί για τους προορισμούς που το οργανώνουν σημαντικό εργαλείο **οικονομικής ανάπτυξης**.

ΠΡΑΣΙΝΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ

- Ο ορισμός «πράσινη ανάπτυξη» ή «αειφόρος ανάπτυξη» ή «βιώσιμη ανάπτυξη» αναφέρεται στην **οικονομική ανάπτυξη** που σχεδιάζεται και υλοποιείται λαμβάνοντας υπόψη την προστασία του περιβάλλοντος.

ΠΡΑΣΙΝΟΣ ΤΟΥΡΙΣΜΟΣ

- «Πράσινος τουρισμός» είναι ο τουρισμός ο οποίος αναβαθμίζει τα τοπικά **πολιτιστικά** στοιχεία,
- λειτουργεί κάτω από τον έλεγχο των **τοπικών κοινωνιών** παρέχοντας απασχόληση,
- αλλά και διατηρεί τα **οικονομικά** οφέλη **εντός** των τοπικών κοινωνιών.

- Η **Fredline (2005)**, υποστηρίζει ότι με την υιοθέτηση **κατάλληλων στρατηγικών** μπορούν να **μειωθούν** σε αρκετά μεγάλο βαθμό οι **αρνητικές συνέπειες** του αθλητικού τουρισμού για την κοινωνία υποδοχής.
- Πρέπει να δοθεί έμφαση στην εκτίμηση των **επιρροών του τουρισμού στην κοινωνία** και όχι μόνο στα οικονομικά οφέλη της από αυτόν.

ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ

- Ο Getz (2007), προτείνει στους μάνατζερ γεγονότων που ενδιαφέρονται για την ανάπτυξη του τουρισμού να δεσμευτούν ιδεολογικά με τη διαδικασία σχεδιασμού του τουρισμού του προορισμού.

- Η αξιολόγηση ενός προορισμού μπορεί να γίνει με βάση το **Consumer Based Brand Equity Tourism Destination (CBBETD)**, το οποίο έχει τις εξής διαστάσεις:

1) την αναγνωρισιμότητα,
2) την εικόνα,
3) την ποιότητα και
4) την πίστη.

Οι Gomezelj και συν. (2007), τονίζουν πως ένα ανταγωνιστικό πλεονέκτημα μπορεί να δημιουργηθεί βελτιώνοντας:

- αρχικά την υπευθυνότητα απέναντι στις ανάγκες και προτιμήσεις των πελατών,
- τη δυνατότητα παραγωγής καινοτομιών,
- την παροχή ποιοτικών υπηρεσιών,
- την κοστολόγηση και
- τους «ανεκτίμητους» παράγοντες.

ΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΟΣ ΤΟΥΡΙΣΜΟΣ

- Ο πολιτιστικός τουρισμός ενδιαφέρεται για τα έργα τέχνης, τη γλώσσα, την αρχιτεκτονική, τη γαστρονομία, την τεχνολογία του παρελθόντος, τα είδη ένδυσης και τις δραστηριότητες αναψυχής και τέρψης.
- Ο πολιτιστικός τουρισμός αναγνωρίζεται ως ειδική κατηγορία που αποσκοπεί στην κατανόηση του πολιτισμού και της πολιτισμικής κληρονομιάς του τόπου/προορισμού.

- Ο πολιτισμός, ο τουρισμός και η τοπική ανάπτυξη είναι έννοιες που σχετίζονται άμεσα μεταξύ τους.
- Οι αναπτυξιακές διαστάσεις της αξιοποίησης της **πολιτιστικής κληρονομιάς** και της **σύγχρονης πολιτιστικής δραστηριότητας** συνδέονται άμεσα με την αναζωογόνηση των περιοχών και την τουριστική ανάπτυξη.

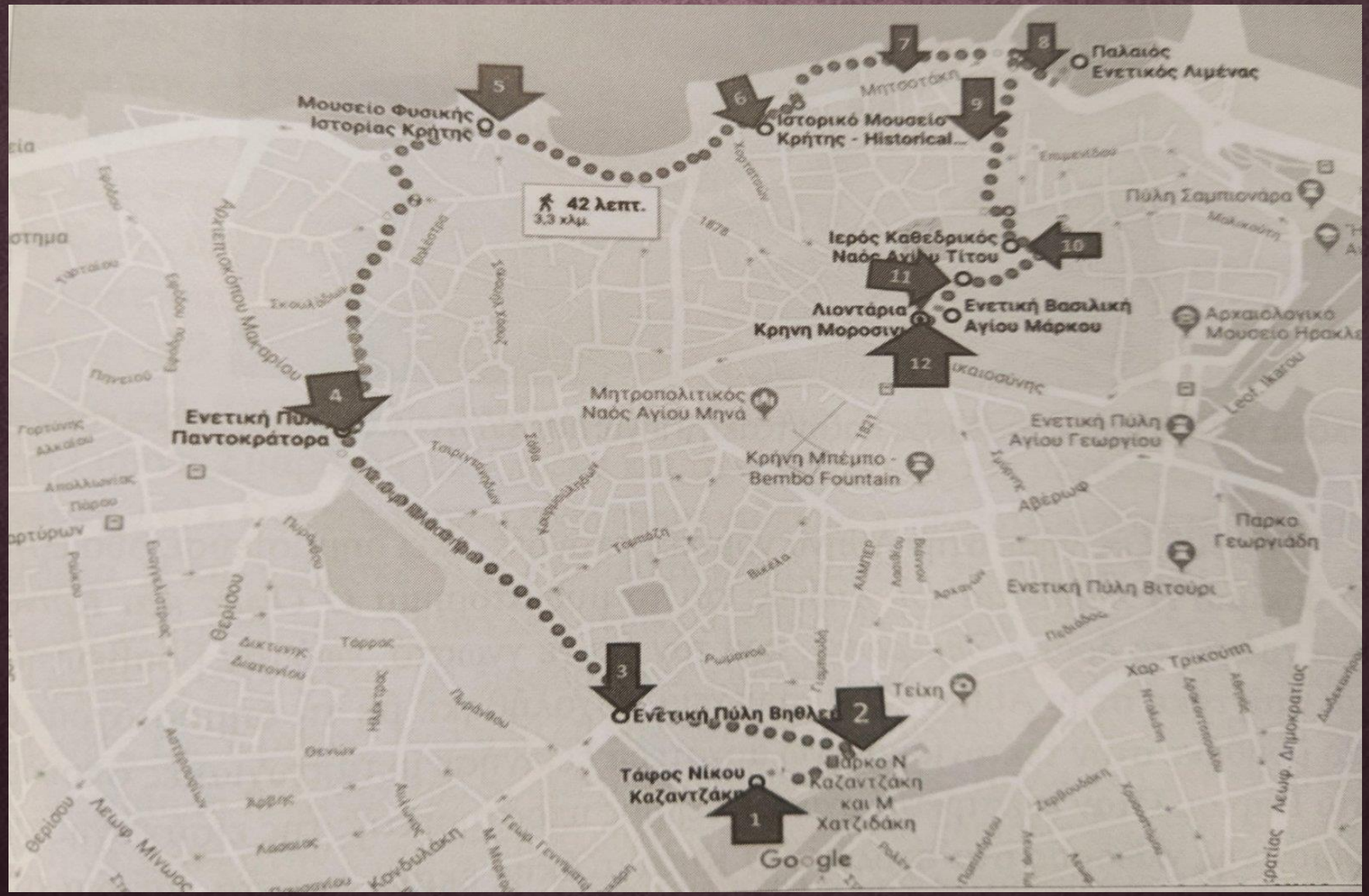
ΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΕΣ ΔΙΑΔΡΟΜΕΣ

- Ένα από τα βασικότερα διαχειριστικά εργαλεία ανάπτυξης του πολιτιστικού τουρισμού και της τουριστικής ανάπτυξης μιας περιοχής αποτελούν οι πολιτιστικές διαδρομές.
- Συγκεκριμένα, αφορούν περιηγήσεις δομημένες γύρω από έναν κεντρικό θεματικό πυρήνα.
- Κατά το σχεδιασμό των πολιτιστικών διαδρομών πρέπει να δίνεται ιδιαίτερη βαρύτητα στη θεματική, την ποιητική και τη ρητορική του «κειμένου» της διαδρομής.

- Η επιλογή της θεματικής μιας πολιτιστικής διαδρομής προϋποθέτει σύσταση μιας διεπιστημονικής ομάδας και
- συνακόλουθα μια προσέγγιση που μελετά σε βάθος την ιστορία και την αρχαιολογία ενός τόπου, το ιστορικό γίγνεσθαι του πολιτισμού, τη φυσιογνωμία του τόπου και τη χωροθέτηση των επιλεχθέντων «σημείων».

- Ο σχεδιασμός ενός πλέγματος πολιτιστικών διαδρομών σε μια περιοχή, στο πλαίσιο της διαδικασίας ανάπτυξης, οφείλει να λαμβάνει υπόψη και να **καθιστά ενεργό την τοπική κοινωνία και τις παραγωγικές της διαδικασίες.**
- Ένα καλοσχεδιασμένο πρόγραμμα ανάπτυξης μιας περιοχής μέσα από τον τουρισμό δύναται να συμβάλει στην ανάπτυξη **πρωτοβουλιών από τοπικούς φορείς** για τη διατήρηση του **τοπικού πολιτισμού**, την ενίσχυση της **προστασίας των πολιτιστικών και φυσικών πόρων** και τη **βιώσιμη τοπική ανάπτυξη.**

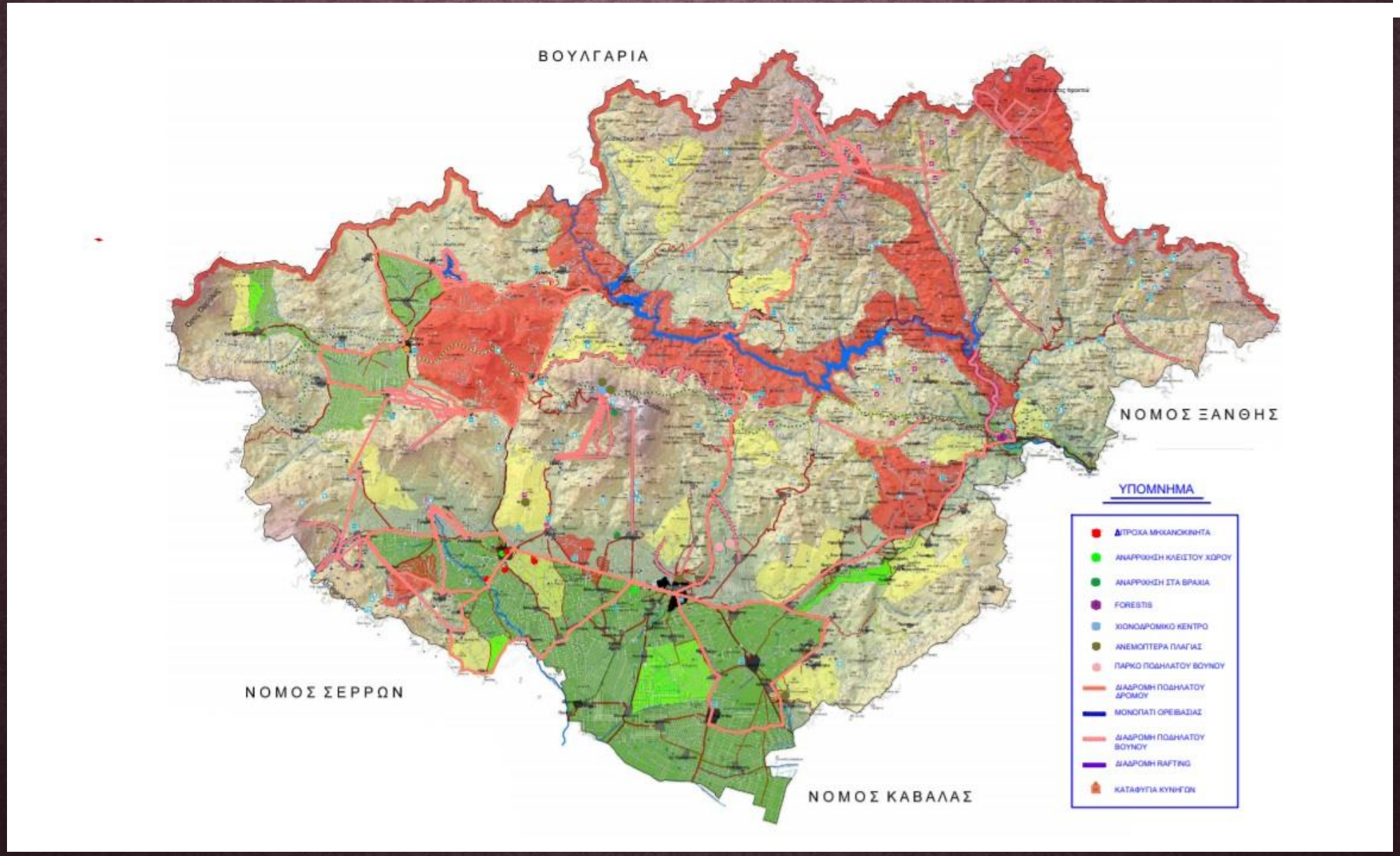
ΠΡΟΤΑΣΗ ΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΗΣ ΔΙΑΔΡΟΜΗΣ ΣΤΗΝ ΠΟΛΗ ΤΟΥ ΗΡΑΚΛΕΙΟΥ



https://www.google.com/maps

9/6/2022

ΧΑΡΤΑ ΕΝΑΛΛΑΚΤΙΚΟΥ ΑΘΛΗΤΙΚΟΥ ΤΟΥΡΙΣΜΟΥ ΤΟΥ Ν. ΔΡΑΜΑΣ



AUTOCAD

- Αναφορά στοιχείων για την περιοχή
- Παρουσίαση διαδρομής
- Γεωγραφικός προσδιορισμός της
- Αξιοθέατα
- Μνημεία
- Πολιτιστικοί χώροι και χώροι αναψυχής

- Ένα επαναλαμβανόμενο αθλητικό γεγονός περνάει μια περίοδο **εξέλιξης και προσαρμογής** μέσα στην κοινότητα της διοργανώτριας πόλης ή χώρας,
- κερδίζει την πίστη των συμμετεχόντων
- και ενισχύει τον επαναλαμβανόμενο τουρισμό, ο οποίος συμβάλλει στην εξέλιξη και στη βελτίωση της ντόπιας τουριστικής αγοράς.

- Οι μελέτες έδειξαν ότι για τη διοργάνωση τέτοιων γεγονότων έχουν μεγάλη σημασία το μάρκετινγκ και η προωθητική στρατηγική.

- Οι Molina και συν. (2006), αναφέρουν πως η ανάγκη των τουριστικών επιχειρήσεων και των δημόσιων φορέων να παρέχουν πληροφόρηση στους τουρίστες καλύπτεται από πληροφοριακά φυλλάδια, τα οποία δεν λαμβάνουν υπόψη τις ανάγκες και τις προτιμήσεις των τουριστών.
- Είναι, λοιπόν, ανάγκη να υιοθετηθούν κριτήρια για τη δημιουργία:

➢ Cultural Mapping

➢ Participatory Mapping

➢ Story Mapping

➢ Android εφαρμογές διαδρομών

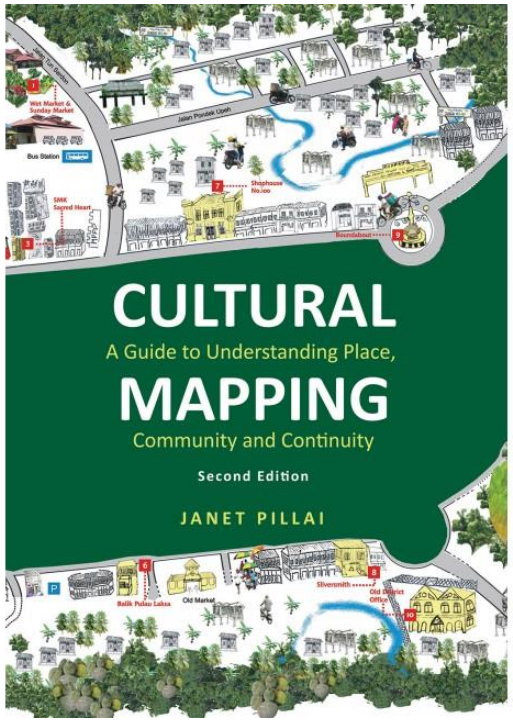
που να ικανοποιούν τις τουριστικές-αθλητικές προτιμήσεις.

CULTURAL MAPPING



- Η πολιτιστική χαρτογράφηση, επίσης γνωστή ως χαρτογράφηση πολιτιστικών πόρων ή χαρτογράφηση πολιτιστικών τοπίων, αναφέρεται σε ένα ευρύ φάσμα τεχνικών και εργαλείων έρευνας που χρησιμοποιούνται για τη "χαρτογράφηση" των ενσώματων και άυλων πολιτιστικών αγαθών διακριτών ανθρώπων σε τοπικά τοπία σε όλο τον κόσμο.







HTTPS://CULTURALMAPPINGOFEUROPE.BLOGSPOT.COM/?M=0

Μεθοδολογία που χρησιμοποιεί διαφορετικές τεχνικές για να συλλάβει όχι μόνο

- τους πολιτιστικούς πόρους, αλλά και
- τις τοπικές ιστορίες, μνήμες και μύθους,
- χρησιμοποιείται στον αστικό σχεδιασμό,
- τη βιώσιμη πολιτιστική ανάπτυξη και
- την κοινωνική ανάπτυξη.



PARTICIPATORY MAPPING

- Η συμμετοχική χαρτογράφηση είναι μια διαδικασία δημιουργίας χάρτη που προσπαθεί να καταστήσει ορατή τη σχέση μεταξύ χερσαίων και τοπικών κοινοτήτων χρησιμοποιώντας την κοινά κατανοητή και αναγνωρισμένη γλώσσα της χαρτογραφίας.
- Όπως συμβαίνει με κάθε τύπο χάρτη, οι συμμετοχικοί χάρτες παρουσιάζουν χωρικές πληροφορίες σε διάφορες κλίμακες.
- Συμβάλλουν στην ενίσχυση και εμπλοκή της κοινωνίας.





HTTPS://WWW.YOUTUBE.COM/WATCH?V=SDSINVXJCSY

HTTPS://GRAHAMPROJECTS.COM/PROJECTS/BMA-VISIONING-HOME-MAPPING/

Αναφέρονται σε

- Public Participatory Geographic Information Systems (PPGIS),
- Participatory Geographic Information Systems (PGIS),
- Volunteered Geographic Information (VGI).

9/6/2022



STORY MAPPING

6/9/2022

- Χωρική μορφή ψηφιακής αφήγησης που συνδυάζει διάφορα μέσα επικοινωνίας (γραπτή, οπτική, ακουστική), με διαδραστικούς διαδικτυακούς χάρτες.
- Η χαρτογράφηση ιστοριών δεν είναι μόνο η διαδικασία δημιουργίας ψηφιακών χαρτών βασισμένων σε διαγράμματα, αλλά αναφέρεται επίσης στη διαδικασία και τη μέθοδο της δημιουργίας αφηγηματικών έργων, μεριμνώντας για την κατασκευή και την αναπαράσταση χωρικής γνώσης μεταξύ ερευνητή και συμμετέχοντα.

Social

- Increased need for Mobility
- Want it Now, Can't Wait (Gen Y)
- Increased Gamification
- Reduction in Happiness (Increase Materialism)
- Increase Focus on Health + Wellness
- MORE Anxiety
- MORE ONLINE Communities
- New Augment Social Experiences
- Increases in Experience Seekers (Gen Y, Z)
- Live stream Wearables
- more Fast Pace Lives
- Increased Personalization
- Focus on Health + Wellness
- DIY Movement
- Experience Seeking Generation
- Nostalgic Experience Seekers

Technology

- More Product MOVing toward SMART
- Moves toward AR / Lenses/Film
- Increased Automation
- More Tactical Feedback
- Increase Drone Usage
- Increase in AI
- Rise of 3D Printing
- Improved Spacial Awareness (Sensors)
- MORE AR/MR/VR Products
- Increased Connectivity
- MORE Iot Product
- More Live streaming
- Push toward Autonomous Vehicles
- Increases In Video
- VR/AR Auto Interior Design
- New Drone Technologies

Ecology

- Focus on Climate Change
- Increases in Solar Energy
- Increased Urbanization
- MORE Support Locally
- More Population Dense Cities/Areas
- Increases in Human Mobility (Big Data tracking)
- Moves toward Electric Vehicles
- Increase in Wind Energy
- Businesses Around Life Sustainability
- Increases in Air Pollution Worldwide
- New Artifical Leaf tech (storing Solar)
- New Bio Fuel Production
- New Battery Advancements (Lithium-Air Batteries)
- Focus on Fossil Fuel Impact on Environment

Economic

- + Increase Shared Economy
- Increases in Geographic Changes
- Increase in Sharing Cars
- rise in Middle Class
- Increased Student LOAN Debt
- MORE People Living SMALLER
- Rise in Remote Work
- Rise of gig Economy
- Independently Made Employers (Patch work of Contr, Experimg)
- Increased HOME Prices
- More (Increase in) Digital Currency
- gig economy
- Higher Education expense
- Housing Expenses on the Rise

Political

- Increases in Autonomous Vehicle Safety
- Increase Need for Privacy + Security
- New Boundries Drawn for [redacted] TRAVEL (Immigration)

KEY TRENDS

- + Health + Wellness
- + Kidulting (others)
- + Experiences over Product push
- + Autonomous Vehicles
- + Smart Iot Packed
- + Drone technology
- + Geo Caching
- + Wearables
- + Peer to Peer Rentals + Economics
- + Increase Housing Costs
- + Digital Jagged life
- + gig Economy Jobs
- + New Virtual Travel experience
- + Toward Living SMALL
- + DIY / MAKE Culture
- + Education Expenses
- + AR/MR/VR Experiences

+

#VANLIFE

- rise in group Travel
- Sharing Travel Experience online
- 72% of Millennials Spend Money on Experiences
- Group Travel on the Rise
- No #Vanlife Hub
- Surge in Extended Business Travel
- Company Campervan
- Millennials Want Customized Travel
- Hostel are on the RISE + More appealing
- Alternative Living?
- Vanlife is an Escape
- Return of Hostels
- Culture Experience Seekers
- Tiny House movement + #Vanlife
- New Books about Vanlife
- RV Financing (Longer terms) (Better Rates)
- Commercial Camper Van offering (Winnebago)
- Mobile homes for the Outdoors
- DIY Camper Van Buildouts
- #Vanlife is Home
- Contemporary Camper styles
- Key driver of change?
- Life is Simple in A VAN
- Trends towards Nostalgic Glamping
- Trends in Geo caching Games (Geocaching.com)
- Surge in bleisure Travel
- Hip Camp (Camping Booking site)
- Mobility Living Rentals (Jucy, Hippie Camper, Outside Van)
- Increase Number of Camper Van Rentals in
- Getting Campsities is difficult (Hip camp)
- Mobile Office Spaces in Vans
- Modular Camper Van Companies
- Contemporary Designs of Van Buildouts
- Trend Youthful Camper Trailer Designs (Hipster Camper)
- "Kidulting" (Camps + Hotels)
- Digital Detoxing
- Merrit Badges of Experiences (AKA Meaningful)











John

Wendy

		Storyteller: hitchhiked to Florence and Pisa and organised our best Christmas.
		Storyteller: For the eve he asked me to pick one thing in a toy store which I would like as a gift, so he bought me a walkie-talkie.
		Storyteller: He also surprised me with a huge can of pineapple in syrup which was a kind of favourite of mine.
		Storyteller: In the Christmas eve, when the street were a bit less crowded, we found a branch of pine tree on the corner of the Campo dei Fiori,
		Storyteller: and we brought home as a tree. For decoration we hang some bus tickets and bottle caps on it,



“In person interviews and thought exercises help me understand what people really feel, think, and desire.”

I spent months doing intensive research with this new type of traveler, and early user interviews gave me a broad understanding of the topic. After that, I employed several analysis tools to find meaningful insights and opportunities. The tools include the KJ method, POEMS + A&I Framework, User Experience framework, User Experience framework, Ethnographer Questions, and PINSTO (problem, need, system challenges, themes, insights, and opportunities) (Evan Howard, https://evanhoward.com/portfolio-posts/wanderlustselfdrivinghotelroom/).



Wanderlust: Travel Stories is a bridge between literature and gaming. Step into the shoes of modern travelers—explore their desires, hopes and fears, and shape how their stories unfold. Make this journey your own.

https://store.steampowered.com/app/1051410/Wanderlust_Travel_Stories/

- Είναι χρήσιμο να περιέχονται θέματα που αξιολογήθηκαν θετικά από τους τουρίστες στο παρελθόν και με καλή ποιότητα φωτογραφιών, ώστε να τους προκαλούν ενδιαφέρον και να τους δημιουργούν μια υπέροχη εικόνα του προορισμού.
- Έτσι, θα έχουν τη δυνατότητα να συλλέγουν πληροφορίες και να αξιολογούν προορισμούς, αλλά και να ονειρεύονται που και πως θα πάνε, επηρεάζοντας τα μελλοντικά τους σχέδια.

- Η χρήση της εικόνας έχει το πλεονέκτημα ότι οι τουρίστες μπορούν να καταλάβουν και να περιγράψουν τον τουριστικό προορισμό καλύτερα από ότι αν τους δίνονταν ένα απλό κείμενο με τα χαρακτηριστικά της τοποθεσίας (Naoi et al., 2007).

- Οι νέες τεχνολογίες και το διαδίκτυο διαδραματίζουν σημαντικό ρόλο στην έρευνα των τουριστών για τους προορισμούς και το ταξίδι γενικότερα, όμως το αντιλαμβανόμενο κόστος που αφορά στο χρόνο για την έρευνα αποτελεί αρνητικό σημείο.

- Για παράδειγμα, όταν ένας τουρίστας επισκεφτεί μια ιστοσελίδα ή μια εφαρμογή ενός προορισμού και οι πληροφορίες είναι ανεπαρκείς, ή η ιστοσελίδα/εφαρμογή δε λειτουργεί σωστά και χρειάζεται πολύ χρόνο για να φορτώσει, τότε ο τουρίστας θα κοιτάξει άλλη σελίδα/εφαρμογή.
- Μάλιστα, όσες περισσότερες πληροφορίες υπάρχουν για έναν προορισμό τόσο αυξάνεται η πιθανότητα της εύρεσής του από τους τουρίστες είτε τυχαία, είτε με πρόθεση.

- Συνεπώς, στην ανταγωνιστική τουριστική αγορά, οι τουριστικοί προορισμοί πρέπει να αποκτήσουν
- μια θετική και δυνατή «σήμα κατατεθέν» εικόνα, που προέρχεται από έναν μοναδικό και αποτελεσματικό συνδυασμό εικόνων βασισμένο
- στη γνώση όλων των παραγόντων που θα συμβάλουν
- στην αύξηση των επαναλαμβανόμενων τουριστών
- και στην προσέλκυση νέων τουριστών στον προορισμό.

ΠΡΟΤΑΣΕΙΣ

- Ονομασίες διαδρομών από πολιτιστικά/ιστορικά/αρχαιολογικά στοιχεία
- Συνδυασμός πολιτισμού και αθλητισμού

Ανάπτυξη:

- Cultural Mapping
- Participatory Mapping
- Story Marring
- Android εφαρμογές μονοπατιών-διαδρομών

ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΚΑΙ ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗ ΤΩΝ ΔΗΜΟΤΙΚΩΝ ΑΘΛΗΤΙΚΩΝ ΥΠΟΔΟΜΩΝ ΣΤΗΝ ΑΜ-Θ



ΣΚΟΠΟΙ ΤΗΣ ΕΡΕΥΝΑΣ

- Καταγραφή των αδειοδοτημένων και μη αθλητικών εγκαταστάσεων των δήμων που υπάρχουν στην Περιφέρεια Αν. Μακεδονίας - Θράκης.
- Εντοπισμός ελλείψεων και διερεύνηση των δυνατοτήτων των αθλητικών εγκαταστάσεων.
- Δημιουργία / βελτίωση των κανονισμών λειτουργίας των αθλητικών εγκαταστάσεων κάθε δήμου.
- Δημιουργία προτάσεων για την καλύτερη αξιοποίησή τους.
- Εκπαίδευση στελεχών για την οργάνωση / διοίκηση των αθλητικών εγκαταστάσεων.
- Ανάπτυξη μοντέλων διοίκησης αθλητικών εγκαταστάσεων.
- Αναζήτηση συνεργασιών με φορείς για την αθλητική ανάπτυξη της περιοχής.
- Δημιουργία προτύπου υλοποίησης αθλητικού event.

Επικοινωνία

Επιστημονικά Υπεύθυνη Έργου
Γεωργία Υφαντίδου, Επίκουρη Καθηγήτρια ΤΕΦΑΑ ΔΠΘ gifantid@phyed.duth.gr

Αναπληρωτής Επιστημονικά Υπεύθυνος Έργου
Δημήτριος Γαργαλιάνος, Καθηγητής ΤΕΦΑΑ ΔΠΘ dimitris_gargalianos@hotmail.com

9/6/2022

ΣΕΦΑΑ-ΔΠΘ
Σχολή Επιστήμης Φυσικής Αγωγής & Αθλητισμού, ΤΕΦΑΑ
Δημοκρίτειο Πανεπιστήμιο Θράκης

ΕΙΔΙΚΟΤΗΤΑ ΑΘΛΗΤΙΚΟΥ ΤΟΥΡΙΣΜΟΥ ΚΑΙ ΑΝΑΨΥΧΗΣ
ΤΕΦΑΑ ΔΠΘ

ΔΗΜΟΚΡΙΤΕΙΟ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΘΡΑΚΗΣ | DEMOCRITUS UNIVERSITY OF THRACE

ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΚΑΙ ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗ ΤΩΝ ΔΗΜΟΤΙΚΩΝ ΑΘΛΗΤΙΚΩΝ ΥΠΟΔΟΜΩΝ ΣΤΗΝ ΑΜ-Θ

Π.Ε.Δ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΗ ΕΝΩΣΗ ΔΗΜΩΝ
ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΘΡΑΚΗΣ





Σας ευχαριστώ

gifantid@phyed.duth.gr



Οφέλη που προκύπτουν από την άθληση / άσκηση

Δημήτρης Γαργαλιάνος

Αναπληρωτής Καθηγητής

ΤΕΦΑΑ ΔΠΘ

dimitris_gargalianos@hotmail.com

6974 – 38 39 71

International Olympic Committee

In force as from
8 August 2021

OLYMPIC CHARTER

Fundamental Principles of Olympism

4 The practice of sport is a human right. Every individual must have the possibility of practising sport, without discrimination of any kind and in the Olympic spirit, which requires mutual understanding with a spirit of friendship, solidarity and fair play.

Ο άνθρωπος αποτελείται από ΣΩΜΑ, ΠΝΕΥΜΑ και ΨΥΧΗ.

Η άσκηση / άθληση
είναι η μοναδική δραστηριότητα του ανθρώπου
που επηρεάζει ΘΕΤΙΚΑ τη ζωή του
και στις 3 διαστάσεις.

Τα οφέλη επεκτείνονται σε κοινωνικό, εθνικό και διεθνές επίπεδο.

Όμως, οι άνθρωποι του αθλητισμού δεν τα γνωρίζουν και, ως εκ τούτου, δεν μιλάνε για αυτά.

Το αποτέλεσμα είναι ότι δεν μπορούν να δείξουν στην κοινωνία το πολύτιμο έργο που κάνουν και οι γονείς δεν εμπιστεύονται τα παιδιά τους στον αθλητισμό.

GREECE
PHYSICAL ACTIVITY FACTSHEET 2021

Estimated prevalence of sufficient physical activity levels



		Males	Females
11 years	21.0 %	24.0 %	18.0 %
13 years	15.0 %	19.0 %	11.0 %
15 years	13.0 %	17.0 %	9.0 %

Υπάρχουν πολλές μελέτες για τα οφέλη που προκύπτουν για τον άνθρωπο από τον αθλητισμό.

tandfonline.com/doi/abs/10.1080/00222216.1990.11969823

Εφαρμογές Gmail YouTube Χάρτες Dimitris Gargaliano... Αλληλογραφία - Di... EAP Exams: Σύνδεσ... EOP eClass Αλληλογραφία - D



Journal of Leisure Research ›
Volume 22, 1990 - Issue 2

Enter keywords, authors, DOI

Submit an article Journal homepage

202
Views
24
CrossRef citations to date
2
Altmetric

Special Issue

The Psychological and Social Benefits of Sport and Physical Activity

Leonard M. Wankel & Bonnie G. Berger

Pages 167-182 | Published online: 13 Feb 2018

Download citation https://doi.org/10.1080/00222216.1990.11969823

References Citations Metrics Reprints & Permissions Get access

doi/pdf/10.1080/14610989808721803?casa_token=F1LcH1f5h5EAAAAA:EKOkZBA4Et6v6POYhkCbG1qpRPogegba9buLrtTRAyOajNBTE4t

Χάρτες | Dimitris Gargaliano... | Αλληλογραφία - Di... | EAP Exams: Σύνδεσ... | EOP eClass | Αλληλογραφία - Di...

modern sport 1 / 18 — 100% +



Routledge
Taylor & Francis Group

Culture, Sport Society

ISSN: 1461-0981 (Print) (Online) Journal homepage: https://www.tandfonline.com/loi/fcss19

The economic importance of modern sport

Chris Gratton

To cite this article: Chris Gratton (1998) The economic importance of modern sport, Culture, Sport Society, 1:1, 101-117, DOI: 10.1080/14610989808721803

To link to this article: https://doi.org/10.1080/14610989808721803

TRUE SPORT | SPORT PUR

WHAT SPORT CAN DO

THE TRUE SPORT REPORT



Report August 2005



Strengthening Canada

The Socio-economic Benefits of Sport Participation in Canada

HM Government

Sporting Future:

A New Strategy for an Active Nation



Σε ατομικό επίπεδο η άσκηση / άθληση:

Εκπληρώνει ανάγκες του ανθρώπου για απόκτηση γνώσεων / ικανοτήτων / δεξιοτήτων.





Δεξιότητες που αναπτύσσουν οι αθλητές

- Θέση στόχων
- Επικέντρωση
- Ομαδικότητα
- Αυτοπαρακίνηση
- Οργάνωση του χρόνου
- Επίλυση προβλημάτων
- Αυτοπεποίθηση
- Πειθαρχία
- Υπευθυνότητα
- Αυτενέργεια
- Αντοχή / Υπομονή

Σε ατομικό επίπεδο η άσκηση / άθληση:

Εκπληρώνει ανάγκες του ανθρώπου για:

- Ενσωμάτωση στην κοινωνία.
- Διαμόρφωση και έκφραση της προσωπικότητάς του.
- Ικανοποίηση του μιμητικού του ενστίκτου.
- Ανάπτυξη μίας αίσθησης ξεκάθαρης γραμμής «εκκίνησης» και «τερματισμού».

Σε ατομικό επίπεδο η άσκηση / άθληση:

Εκπληρώνει ανάγκες του ανθρώπου για:

- Ευχάριστες εμπειρίες (εκτόνωση, διασκέδαση, χαλάρωση, αίσθηση επιτεύγματος, υπερηφάνεια, κ.λπ.).
- Επιδίωξη της τελειότητας.
- Διάκριση.
- Επιβολή.

Σε ατομικό επίπεδο η άσκηση / άθληση

βοηθάει τα παιδιά και τους νέους να**:**

- Αποκτούν θετικές αξίες.
- Ακολουθούν θετικές κατευθύνσεις στη ζωή τους.
- Αναπτύσσονται σωματικά, πνευματικά και ψυχικά.
- Μαθαίνουν να φροντίζουν την υγεία τους.
- Αποκτούν κινητικές ικανότητες.

Σε ατομικό επίπεδο η άσκηση / άθληση

βοηθάει τα παιδιά και τους νέους να**:**

- Δημιουργούν φιλίες.
- Θέτουν στόχους και να καταβάλλουν προσπάθεια να τους πετύχουν.
- Επιδιώκουν το καλύτερο δυνατό αποτέλεσμα.
- Ανταπεξέρχονται καλύτερα στο σχολείο.
- Πιστεύουν στον εαυτό τους.

Σε ατομικό επίπεδο η άσκηση / άθληση

βοηθάει τα παιδιά και τους νέους να**:**

- Νοιώθουν ότι είναι καλοί σε κάτι.
- Μαθαίνουν να υπομένουν και να επιμένουν.
- Μαθαίνουν να συνεργάζονται.
- Ελέγχουν το σώμα, την ψυχή και το πνεύμα τους.
- Βρίσκουν τα (σωματικά, ψυχικά, πνευματικά) όριά τους και να τα ξεπερνούν.

Σε ατομικό επίπεδο η άσκηση / άθληση

βοηθάει τα παιδιά και τους νέους να**:**

- Εκπαιδεύονται στην συνύπαρξη / συνλειτουργία του σώματος, του πνεύματος και της ψυχής τους.

- Διαχειρίζονται ταυτόχρονα πολλές καταστάσεις / συναισθήματα (π.χ., φιλία, αντιπαλότητα, προσμονή, κούραση, πόνο, φόβο, νίκη, θρίαμβο, ήττα, αγωνία, χρόνο, αδικία, επίδραση της αδρεναλίνης, άγχη, κλπ.).

Σε ατομικό επίπεδο η άσκηση / άθληση
βοηθάει τα παιδιά και τους νέους να**:**

- Αναπτύσσουν το αίσθημα ότι «ανήκουν» σε μία ομάδα.
- Εμπιστεύονται άλλους ανθρώπους (ομαδικά αθλήματα, σκυταλοδρομίες).
- Μαθαίνουν ότι πρώτα πρέπει να δώσουν (προσπάθεια) και μετά να πάρουν (αποτέλεσμα).
- Κατανοούν στην πράξη ότι δεν υπάρχει κανενός είδους short cut προς την επιτυχία.

Σε ατομικό επίπεδο η άσκηση / άθληση
βοηθάει τα παιδιά και τους νέους να**:**

- Αποδέχονται τον εαυτό τους και τους άλλους.
- Σέβονται τις ικανότητες και τα επιτεύγματα άλλων ανθρώπων και να απαιτούν και εκείνοι να σέβονται τις δικές τους ικανότητες και επιτεύγματα.
- Κατανοούν (και να αποδέχονται) ότι όσο σημαντικοί και αν είναι πρέπει να «μπουν στην σειρά» με όλους τους άλλους αθλητές (αίθουσα κλήσης, προκριματικές σειρές, ημιτελικός, τελικός) και να αγωνιστούν σύμφωνα με τους κανονισμούς.

Σε ατομικό επίπεδο η άσκηση / άθληση
βοηθάει τα παιδιά και τους νέους να**:**

- Βλέπουν τους άλλους αθλητές ως αντίπαλους (κατά τη διάρκεια του αγώνα και μόνο) και ποτέ ως εχθρούς.

- Αποφεύγουν παραβατικές συμπεριφορές.

- Έρχονται σε επαφή πολλές επιστήμες (ψυχολογία, κοινωνιολογία, νομικά, οικονομικά, παιδαγωγικά, προπονητική, βιοχημεία, ιατρική, φαρμακευτική, φυσιοθεραπεία, ...), οι οποίες τους βοηθούν να προοδεύσουν.

Σε ατομικό επίπεδο η άσκηση / άθληση
βοηθάει τα παιδιά και τους νέους να**:**

- Βρίσκουν δρόμους για αξιοπρεπή επαγγελματική αποκατάσταση όταν σταματάνε να αθλούνται.
- Διατηρούν το σώμα τους σε καλή κατάσταση σε όλη τους την ζωή.
- Ζουν την «περιπέτεια».
- Διεκδικούν την συμμετοχή τους σε ένα όνειρο.
- Αντιμετωπίζουν τον «θάνατο» και έρχονται σε επαφή με το «Θείο».


“AS AN ATHLETE, YOU REALLY DO GET TO LIVE TWICE.„
NICCOLÒ CAMPRIANI
Athlete 365

Οφέλη των παιδιών από την συμμετοχή στην ποδοσφαιρική ομάδα του σχολείου

1. Βελτιώνει τις γνωστικές, κοινωνικές, συναισθηματικές & διανοητικές δεξιότητες
2. Παρέχει ευκαιρίες για ανάπτυξη θετικών σχέσεων.
3. Βελτιώνει την λειτουργία του εγκεφάλου.
4. Έχει θετική επίδραση στην συμπεριφορά και στην σχέση με το σχολείο.
5. Οδηγεί τα παιδιά να αισθανθούν ότι είναι μέλη μιας ομάδας.
6. Βελτιώνει την επίδοση στο σχολείο.
7. Διδάσκει σεβασμό.
8. Ενθαρρύνει την ομαδική δουλειά.
9. Δυναμώνει την λήψη θετικών αποφάσεων.
10. Βελτιώνει τις επικοινωνιακές δεξιότητες.
11. Βελτιώνει την ικανότητα λύσης προβλημάτων.
12. Μειώνει το άγχος και το στρες.
13. Δυναμώνει την ανθεκτικότητα.
14. Μειώνει την παχυσαρκία.
15. Δημιουργεί αίσθηση υπερηφάνειας επειδή εκπροσωπούν το σχολείο



Σε κοινωνικό επίπεδο η άσκηση / άθληση:

- Δημιουργεί «κοινωνικό κεφάλαιο».
- Παρέχει τη δυνατότητα για εθελοντική προσφορά σε ερασιτεχνικό, ή/και επαγγελματικό επίπεδο.
- Κατευνάζει την κοινωνική ένταση.
- Προσδιορίζει την τοπική ταυτότητα.
- Βοηθάει τους «καινούργιους» να ενταχθούν πιο εύκολα.
- Βοηθάει τα ΑΜΕΑ να ενταχθούν πιο εύκολα.

Σε κοινωνικό επίπεδο η άσκηση / άθληση:

- Διευκολύνει την κοινωνική κινητικότητα.
- Διευκολύνει τις κοινωνικές / πολιτιστικές αλλαγές.
- Καταπολεμά διακρίσεις (π.χ., φυλετικές, κοινωνικές).
- Προσφέρει ευκαιρίες στην οικογένεια να κάνει κοινές δραστηριότητες.

Σε κοινωνικό επίπεδο η άσκηση / άθληση:

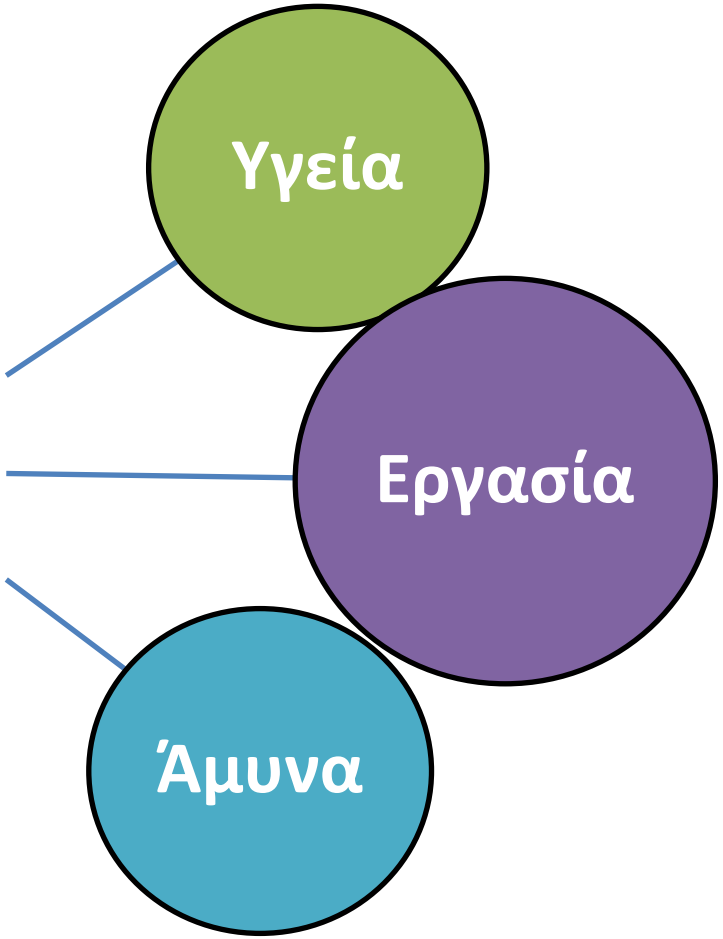
Λειτουργεί ως μέσο συλλογικής εκπροσώπησης (είναι ουδέτερη, κοινωνικά αποδεκτή, κατανοητή από τους περισσότερους ανθρώπους, παρουσιάζει μεγάλο ενδιαφέρον λόγω των εμπειριών που προσφέρει, η μέτρηση των αποτελεσμάτων της γίνεται τις περισσότερες φορές με αδιαμφισβήτητο τρόπο).

Σε κοινωνικό επίπεδο η άσκηση / άθληση:

Προσφέρει τις εγκαταστάσεις του για την περίθαλψη ανθρώπων που χάνουν το σπίτι τους λόγω φυσικών καταστροφών (σεισμούς, πλημμύρες, κ.λπ.).



Σε εθνικό επίπεδο η άσκηση / άθληση:





Όσο περισσότερο / καλύτερα γυμνάζονται οι άνθρωποι, τόσο πιο υγιείς είναι και επιβαρύνουν λιγότερο τον προϋπολογισμό για την υγεία.

Η άσκηση / άθληση εδραιώνει την ευζωία:

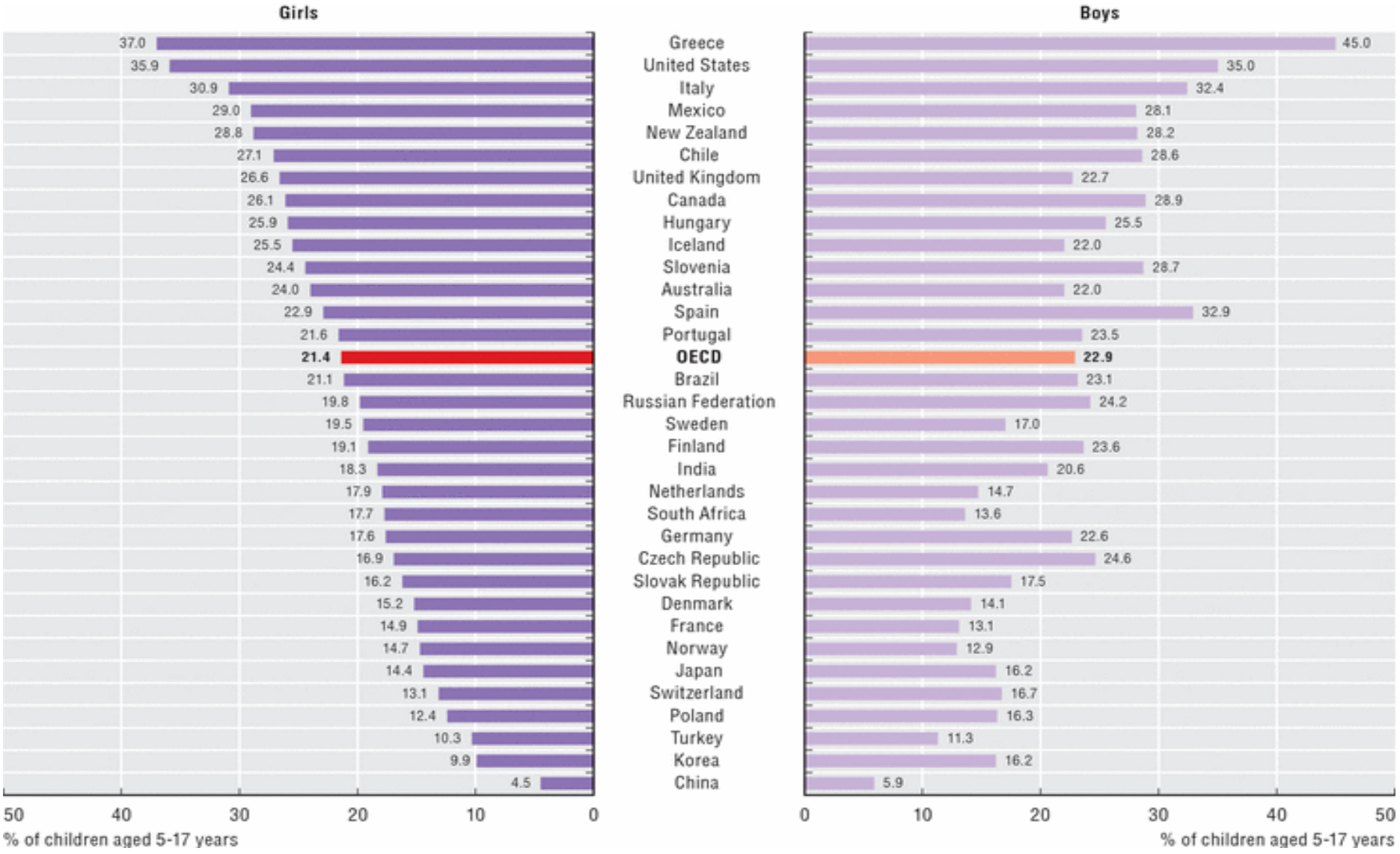
- Μειώνει το άγος των χρόνιων παθήσεων.
- Βελτιώνει τη ζωή των ανθρώπων.
- Περιορίζει την παλίρροια της παιδικής παχυσαρκίας.

Κύριοι παράγοντες για την ανάπτυξη της παχυσαρκίας είναι:

- **Η κακή διατροφή**
- **Η σωματική αδράνεια**

Ποσοστό υπέρβαρων + παχύσαρκων παιδιών ηλικίας 5 - 17 ετών

Διεθνής Σύνδεσμος Μελέτης Παχυσαρκίας (2011)



ΥΓΕΙΑ

«Μάστιγα» η παχυσαρκία στην Ελλάδα - Περισσότεροι από τους μισούς ενήλικες είναι παχύσαρκοι ή υπέρβαροι



Rank	Cause of Death	Percent of Deaths
1	High Blood Pressure	12.8%
2	Tobacco Use	8.7%
3	High Blood Glucose	5.8%
4	**Physical Inactivity**	**5.5%**
5	Overweight & Obesity	4.8%
6	High Cholesterol	4.5%
7	Unsafe Sex	4.0%
8	Alcohol Use	3.8%
9	Childhood Underweight	3.8%
10	Indoor Smoke Solid Fuels	3.3%

Source: WHO



Σε παγκόσμιο επίπεδο η σωματική αδράνεια είναι η κύρια αιτία για:

5,3 εκ. (από τα 57 εκ.) θανάτους του 2008

Lee et al., Lancet, July 2012: 9-19

Κόστος της υγειονομικής φροντίδας για παθήσεις που οφείλονται σε σωματική αδράνεια

1,5% - 3,0% του συνολικού κόστους στο σύστημα υγείας του Καναδά, Ελβετία, ΗΠΑ.

Oldridge NB, (2008). Eur J Prev Card.; 15(2): 130-139

£ 1,06 δις στο σύστημα υγείας της Βρετανίας.

Allender et al. (2007). J Epidemiol Community Health, 61: 344-348

WHO/NMH/NPH/PAH/03.

move for health

Health and Development Through Physical Activity and Sport

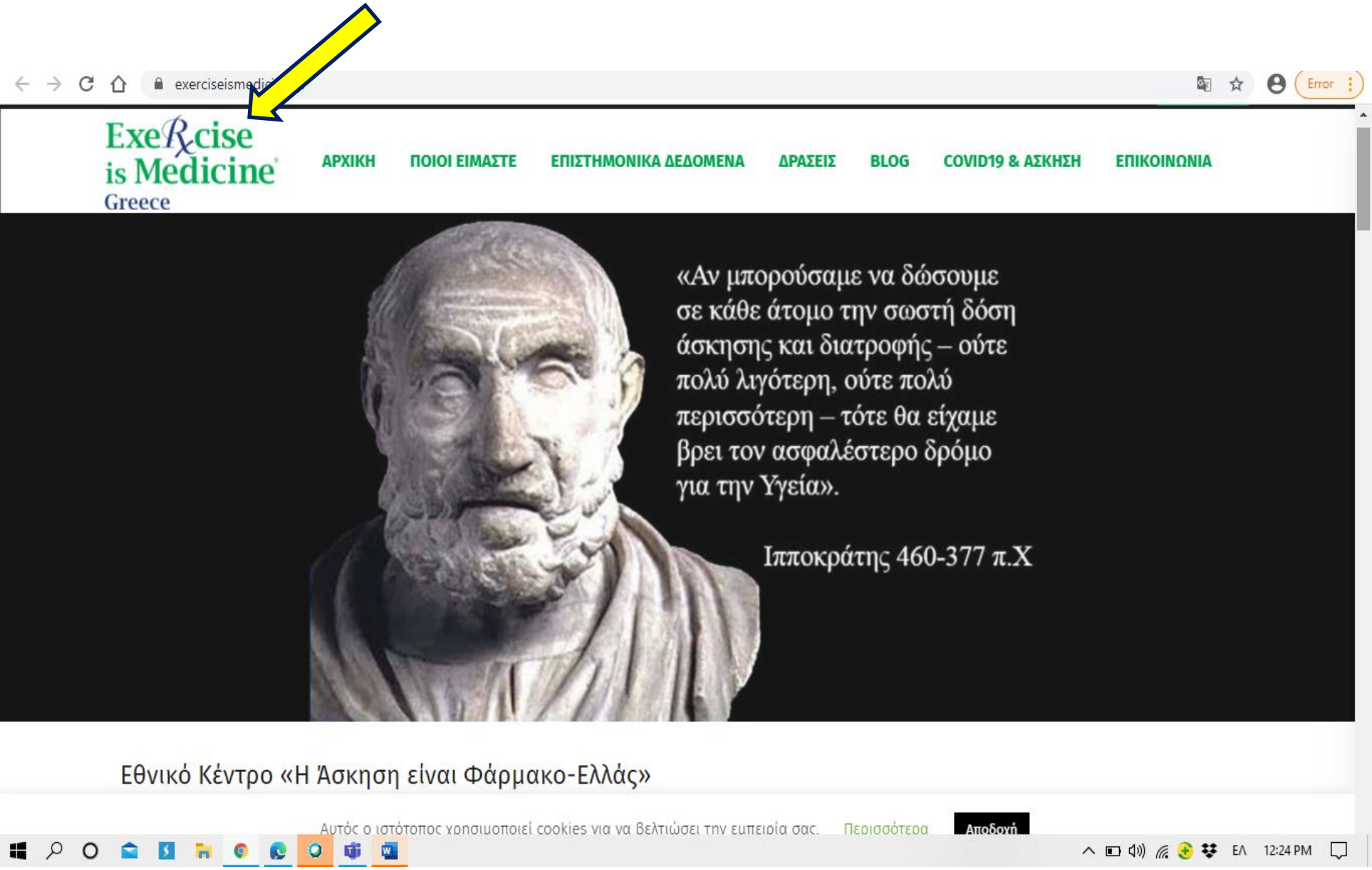
WORLD HEALTH ORGANIZATION
NONCOMMUNICABLE DISEASES AND MENTAL HEALTH
NONCOMMUNICABLE DISEASE PREVENTION
AND HEALTH PROMOTION



6. Economic Benefits of Physical Activity

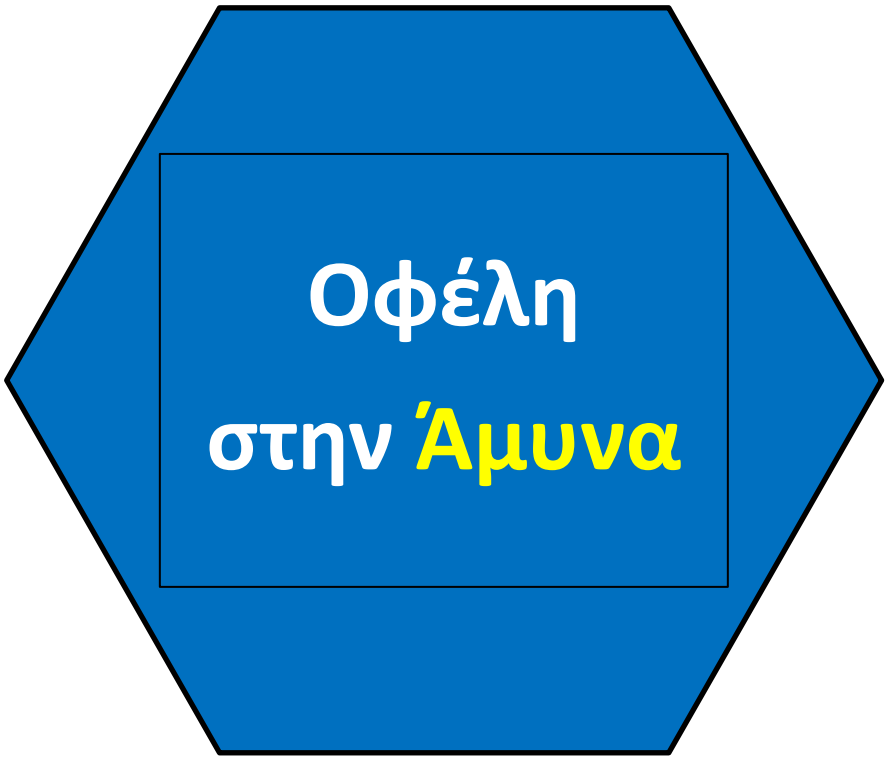
Physical activity also has economic benefits especially in terms of reduced health care costs, increased productivity, healthier physical and social environments. Economic consequences of physical inactivity affect individuals, businesses and nations.

Data from developed countries indicate that the direct costs of inactivity are enormous. **In the USA, an investment of US$ 1 (time and equipment) leads to US$3.2 in medical cost savings.** Physically active individuals save an estimated US$ 500 per year in health care costs according to 1998 data. The costs associate with inactivity and obesity accounted for some 9.4% of the national health expenditure in 1995. Inactivity alone may contribute as much as US$75 billion to US medical costs in the year 2000.


ExeRxcise is Medicine Greece
ΑΡΧΙΚΗ
ΠΟΙΟΙ ΕΙΜΑΣΤΕ
ΕΠΙΣΤΗΜΟΝΙΚΑ ΔΕΔΟΜΕΝΑ
ΔΡΑΣΕΙΣ
BLOG
COVID19 & ΑΣΚΗΣΗ
ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ
«Αν μπορούσαμε να δώσουμε σε κάθε άτομο την σωστή δόση άσκησης και διατροφής – ούτε πολύ λιγότερη, ούτε πολύ περισσότερη – τότε θα είχαμε βρει τον ασφαλέστερο δρόμο για την Υγεία».
Ιπποκράτης 460-377 π.Χ
Εθνικό Κέντρο «Η Άσκηση είναι Φάρμακο-Ελλάς»
Αυτός ο ιστότοπος χρησιμοποιεί cookies για να βελτιώσει την εμπειρία σας.
Περισσότερα
Αποδοχή
ΕΛ
12:24 PM



Όσο πιο υγιείς είναι οι άνθρωποι, τόσο λιγότερο λείπουν από την εργασία τους και είναι πιο αποδοτικοί όταν εργάζονται.



Η νίκη των Ελλήνων κατά των Περσών (στην μάχη του Μαραθώνα) ήταν νίκη μίας χούφτας ασκημένων αθλητών κατά ορδών μαλθακών βαρβάρων.

Gardiner, E. N. (1925). Olympia: Its history and remains. Oxford.


Οικονομικά
Κοινωνικά
Πολιτιστικά
Άλλα οφέλη
Πολιτικά
Αθλητικά
Εκπαιδευτικά

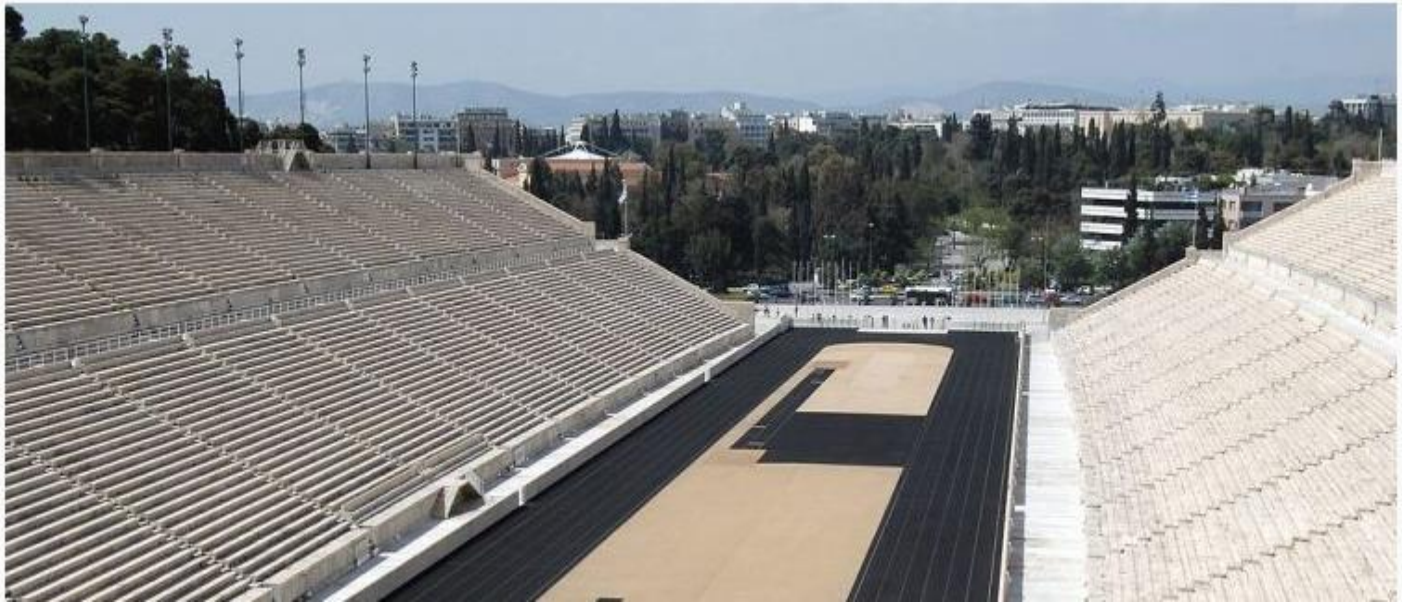
Κοινωνικά οφέλη

sports3.gr

Home ›

Αθλητισμός: Σημαντική παράμετρος της Ελληνικότητας

by newsroom — πριν 2 ώρες 08:11 ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ ΓΕΝΙΚΑ, ΑΡΘΡΑ, ΕΛΛΑΔΑ 0 0



Οικονομικά οφέλη

ΤΟ ΒΗΜΑ

The contributions of football to the Greek economy

ToBHMA Team

12 Φεβρουαρίου 2014, 16:51 Ενημερώθηκε: 12 Φεβρουαρίου 2014, 16:51

The study found that the professional football teams contribute an estimated 1.2 billion euros to the economy on annual basis. This includes everything from tickets and bonuses for participating in European matches, to television broadcast rights, merchandising and gambling. The Super League alone contributes about 550 million euros to the government in taxes and employer contributions. In terms of employment, there are over 40,000 job positions in professional football in Greece.

Οικονομικά οφέλη

- Δημιουργεί οικονομική δραστηριότητα (από τη λειτουργία αθλητικών φορέων, τη διοργάνωση γεγονότων, την κατασκευή εγκαταστάσεων / εξοπλισμού, την προσφορά υπηρεσιών, κ.λπ.).

- Δημιουργεί θέσεις εργασίας.

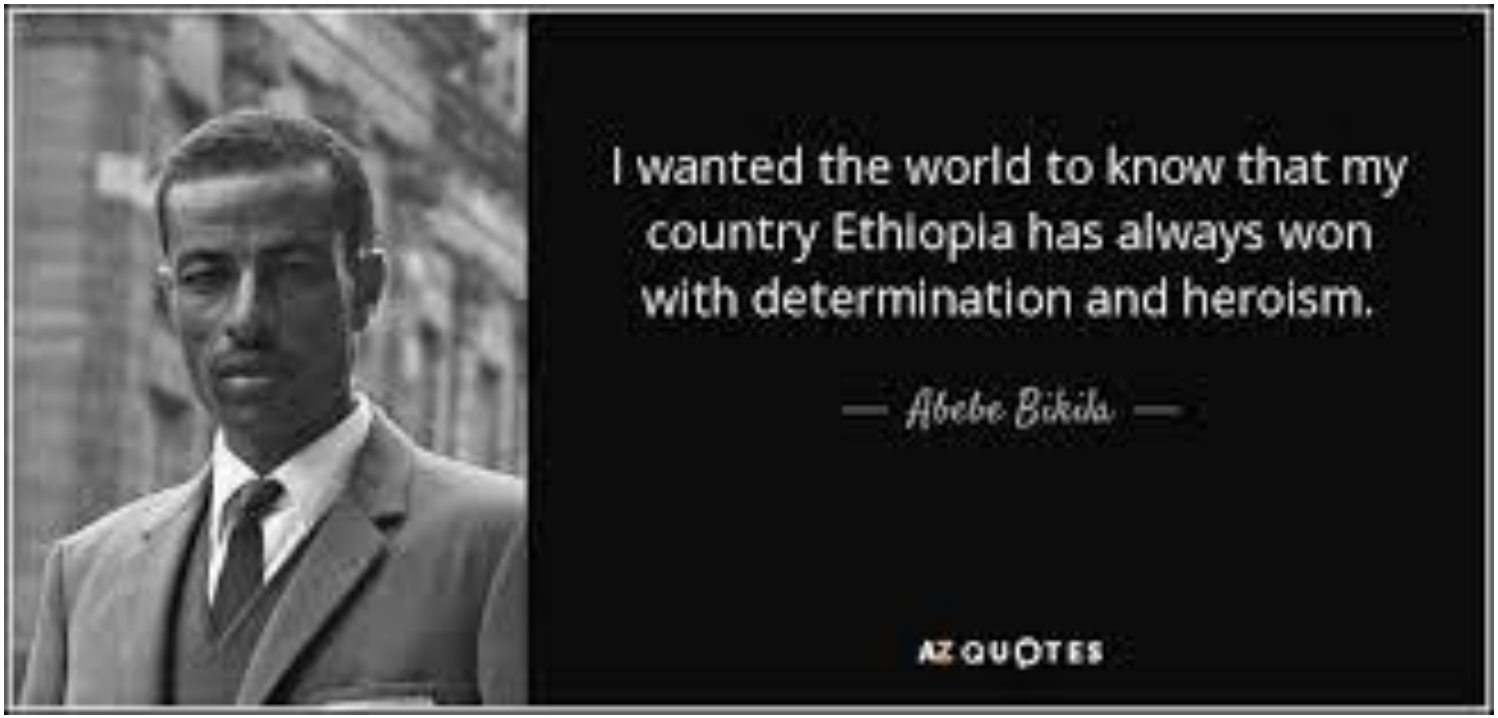
- Αναπτύσσει τον τουρισμό.

Σε διεθνές επίπεδο η άσκηση / άθληση:

- Προσδιορίζει εθνική ταυτότητα.
- Αποτελεί λόγο για εθνική υπερηφάνεια.

Σε διεθνές επίπεδο η άσκηση / άθληση:

Υποστηρίζει τις χώρες του Τρίτου Κόσμου στην προσπάθειά τους να δημιουργήσουν αυτόνομο κράτος.



Σε διεθνές επίπεδο η άσκηση / άθληση:

- Είναι ένα αποτελεσματικό εργαλείο διεθνών σχέσεων.

ΘΕΜΑ

Αποκλειστική συνεργασία του Ολυμπιακού με το Υπουργείο Αθλητισμού της Σαουδικής Αραβίας



Σε διεθνές επίπεδο η άσκηση / άθληση:

- Αποτελεί ένα παγκόσμιο θεσμό που φέρνει σε ειρηνική επαφή τους λαούς όλου του κόσμου δημιουργώντας κλίμα καλής θέλησης, αμοιβαίας εμπιστοσύνης, κοινών ενδιαφερόντων και δεσμών που προάγουν την κοινωνική λειτουργία της συσσωμάτωσης.





Η άσκηση / άθληση
προάγει την ευαισθησία για το περιβάλλον:

- Φέρνει σε επαφή τους ανθρώπους με τη φύση και τους βγάζει από το αστικό περιβάλλον.
- Τους εκπαιδεύει για το πώς θα προστατεύουν το φυσικό περιβάλλον.



Ο ενάρετος κύκλος του αθλητισμού



Από τα παραπάνω συνάγεται ότι ο αθλητισμός αποτελεί:

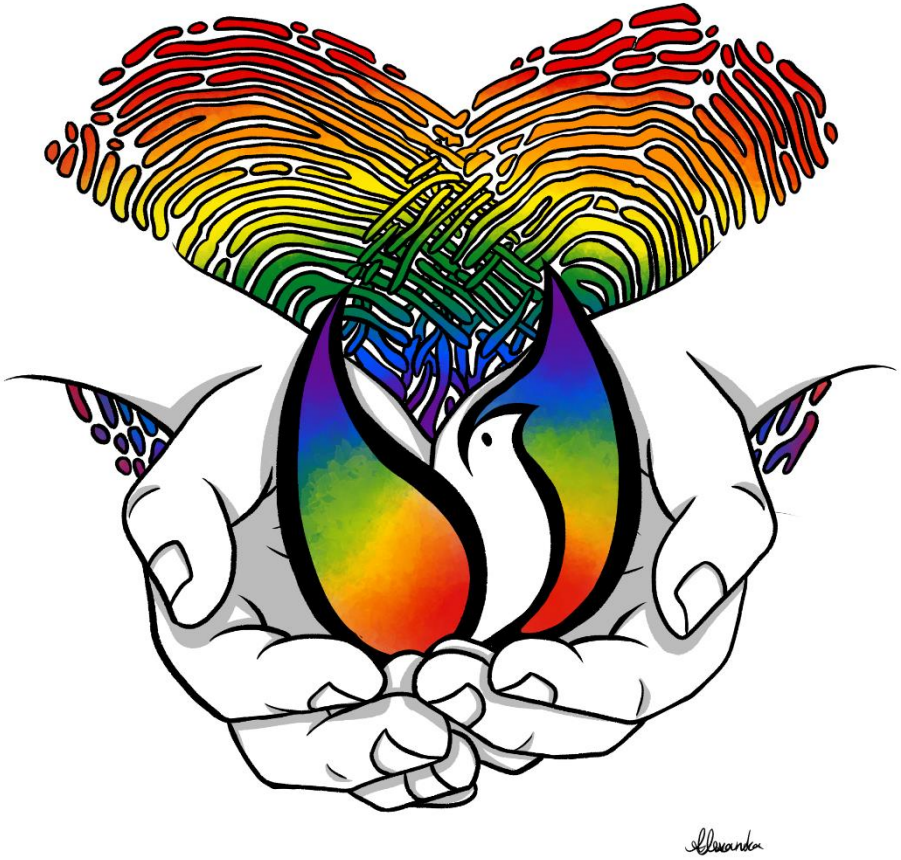
αποδοτικό εργαλείο ανάπτυξης

και

σημαντικό θεμέλιο της Δημοκρατίας.

.

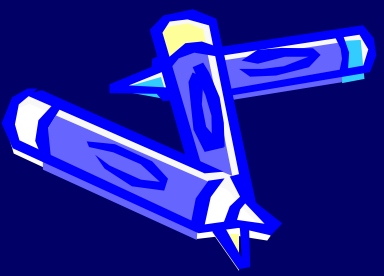
Σας ευχαριστώ πολύ
για την προσοχή σας




Ανάγκη
Περιβάλλον μάνατζμεντ
Επικοινωνία
Συγκρούσεις
Διαπραγματεύσεις
Ανάλυση SWOT
Λήψη απόφασης
Νομικά – Οικονομικά – Ψυχολογία – Κοινωνιολογία - Μάρκετινγκ κλπ.
- Συναφής με τις αξίες, την φιλοσοφία και το όραμα
- Συγκεκριμένος
- Μετρήσιμος
- Εφικτός
- Χρονικά προσδιορισμένος
- Με έμφαση στο αποτέλεσμα
- Συμφωνημένος
Αξίες - Φιλοσοφία - Όραμα
Ιδέα
Στόχος
Ανθρώπινο δυναμικό
Κίνητρα
Ικανότητες
Δεξιότητες ζωής (οργάνωση του χρόνου - timing
Εργαλεία
Stakeholders
Δίκτυο σχέσεων
Βάσεις δεδομένων
Κριτήρια
Κανονισμοί
Καλή διακυβέρνηση
Ethics
ΔΟΠ
Project management
Έρευνα
Καινοτομία
Επιχειρηματικότητα
Τακτικές
ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ
Υγιεινή & Ασφάλεια
Αποδοτικότητα
Σχεδιασμός
Οργάνωση
Ηγεσία
Έλεγχος
Αξιολόγηση
Αλλαγή (προς το καλύτερο)
Επανατροφοδότηση

ΕΘΕΛΟΝΤΙΣΜΟΣ

Κώστα Γιώργος
Καθηγητής
Σ.Ε.Φ.Α.Α.
Δημοκρίτειο Πανεπιστήμιο Θράκης



ΟΡΙΣΜΟΣ ΕΘΕΛΟΝΤΙΣΜΟΥ (ΙΥV2001)

- Η συνεισφορά ατόμων στο πλαίσιο μίας μη-κερδοσκοπικής, μη-αμειβόμενης δράσης, που δεν προβλέπει επαγγελματική εξέλιξη

- Σκοπό έχει την ευημερία του συνανθρώπου, της κοινότητας ή της κοινωνίας γενικότερα



ΟΡΙΣΜΟΣ ΕΘΕΛΟΝΤΙΣΜΟΥ

- **Ανιδιοτελής προσφορά που προάγει την ανάπτυξη:**
- συλλογικότητας
- αλληλεγγύης
- συνεργασίας
- μορφωτικών εμπειριών σε όσους συμμετέχουν

Εθελοντικοί Οργανισμοί

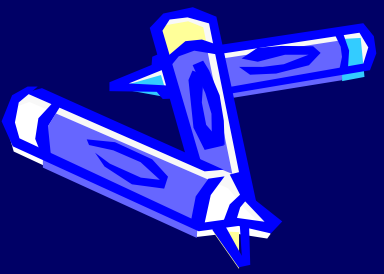
- … είναι ένα οργανωμένο σύνολο ανθρώπων…
- (1)το οποίο διαμορφώθηκε με τέτοιο τρόπο έτσι ώστε να προάγει κάποια κοινά ενδιαφέροντα των μελών του,
- (2) στο οποίο το να είσαι μέλος είναι εθελοντικό δηλαδή δεν είναι υποχρεωτικό, δεν αποκτάτε από γέννηση, και
- (3) υπάρχει ανεξάρτητα από το κράτος

(Sills, 1972)

Εθελοντικοί Οργανισμοί

- …είναι ένα τυπικά οργανωμένο σύνολο ανθρώπων, τα μέλη του οποίου δεν ανταμείβονται οικονομικά για τη συμμετοχή τους

(Knoke, 1986)



Εθελοντισμός: Έννοια

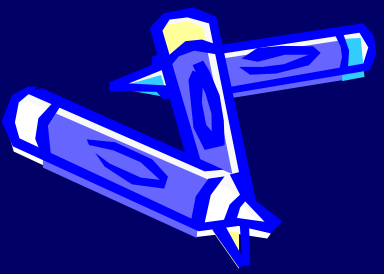
- Οι εθελοντές αποτελούν σημαντικό τμήμα ανθρώπινων πόρων σε πολλούς οργανισμούς άθλησης και αναψυχής
- Παραδείγματα εθελοντικής προσφοράς: οργανισμοί νεολαίας, φιλανθρωπικοί οργανισμοί, αθλητικοί σύλλογοι, κλπ.

Διαστάσεις Εθελοντισμού

- Ηγεσία (είναι η τάση κάποιων εθελοντών να διοικούν διάφορους οργανισμούς)
- Ανατροφή –Περιποίηση (είναι η τάση να υπηρετείς τους άπορους σε προσωπική βάση)*(Stephens, 1991)*

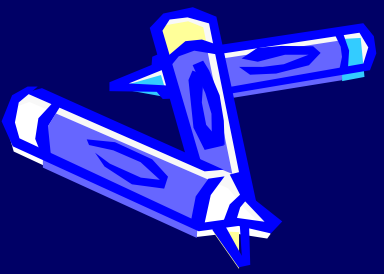
Εθελοντισμός

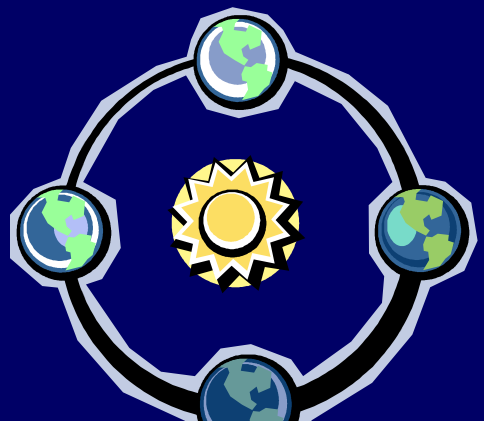
- Κάποιοι εθελοντές προτιμούν να εμπλέκονται με διοικητικές λειτουργίες ενώ άλλοι προτιμούν να έρχονται σε άμεση επαφή με τους πελάτες (προπονητές, εκπαιδευτές, σύμβουλοι, κ.λπ.).



ΚΡΙΤΗΡΙΑ ΕΘΕΛΟΝΤΙΣΜΟΥ

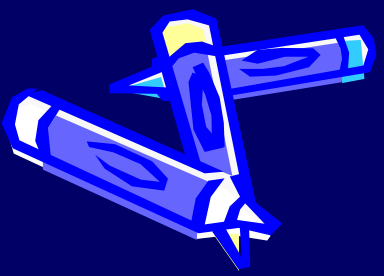
- *Η συμμετοχή κάποιου δεν γίνεται για οικονομικό όφελος*
- *Η συμμετοχή των ατόμων γίνεται με ελεύθερη βούληση*
- *Η συμμετοχή επιφέρει οφέλη σε τρίτους, όσο και σε αυτούς που συμμετέχουν*





ΜΟΡΦΕΣ ΕΘΕΛΟΝΤΙΣΜΟΥ

- Κοινωνικός
- Διεθνής
- Περιβαλλοντικός
- Πολιτιστικός



ΚΟΙΝΩΝΙΚΟΣ ΕΘΕΛΟΝΤΙΣΜΟΣ

Εθελοντισμός που απευθύνεται ως υπηρεσία σε ευπαθείς ομάδες πληθυσμού όπως:

- ☑ τρίτη ηλικία
- ☑ Α.Μ.Ε.Α
- ☑ μακροχρόνια άνεργοι
- ☑ οικογένειες σε κοινωνικοοικονομικό αποκλεισμό
- ☑ εξαρτημένα άτομα
- ☑ κοινωνικές ομάδες που μειονεκτούν

ΜΟΡΦΕΣ ΔΡΑΣΗΣ ΤΟΥ ΚΟΙΝΩΝΙΚΟΥ ΕΘΕΛΟΝΤΙΣΜΟΥ

- Συνοδεία – βοήθεια στο σπίτι
- Εμψύχωση
- Πρόληψη
- Δωρεά αίματος
- Επανένταξη
- Υγειονομικές φροντίδες
- Ψυχαγωγία
- Νομική βοήθεια

Οικονομική Σπουδαιότητα του Εθελοντισμού

- Η οικονομία είναι κάτι πολύ περισσότερο και διεισδυτικό από την εργασία, το κεφάλαιο, τους μισθούς και τις επιχειρήσεις.
- Ένα πολύ σημαντικό κομμάτι της οικονομίας είναι η παραγωγή και η διάθεση αγαθών που βασίζονται σε ιδιωτική μη αμειβόμενη εργασία.

(Beamish, 1985)

Οικονομική Σπουδαιότητα του Εθελοντισμού

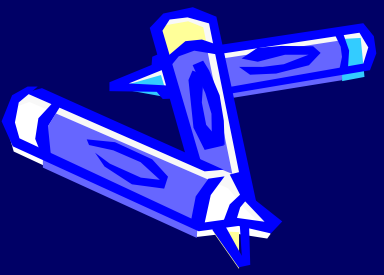
- Αξία εθελοντισμού ΗΠΑ = $118,5 δις
- 45% άνδρες (128.314.000)

52% γυναίκες (134.441.000)

Προσφορά σε Εθελοντικούς Οργανισμούς

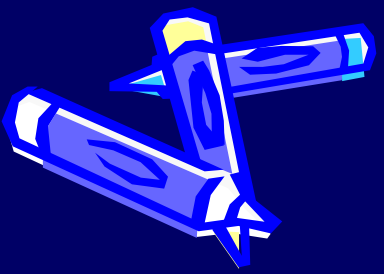
- Οργανισμοί αναψυχής ενηλίκων 5.4%
- Οργανισμοί νεολαίας 11.7%
- Οργανισμοί παροχής υγείας 10.8%

(Statistical Abstract of the United States, 1996)



Εθελοντισμός στον Αθλητισμό και στην Αναψυχή

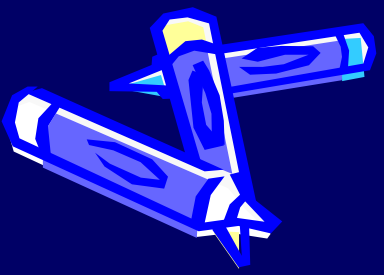
- 21% των εθελοντών ήταν σε δραστηριότητες αθλητισμού και αναψυχής
- Άρα η αξία του εθελοντισμού σε δραστηριότητες αθλητισμού και αναψυχής στις ΗΠΑ ήταν περίπου $15 δις



Μη Οικονομική Σπουδαιότητα του Εθελοντισμού

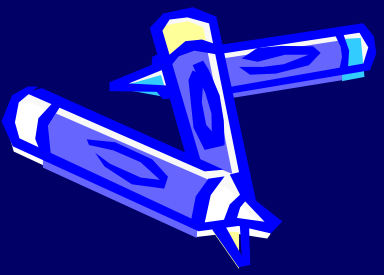
- Οι εθελοντές θεωρούνται από τους ‘πελάτες-καταναλωτές’ πιο αξιόπιστοι και ειλικρινείς.
- Επειδή δεν αποβλέπουν σε προσωπικά οικονομικά οφέλη μπορεί να είναι πιο αντικειμενικοί και κριτικοί στην αξιολόγηση του οργανισμού

(Tedrick and Henderson, 1989)



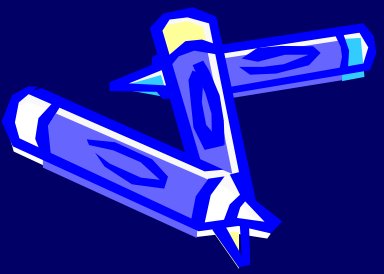
Μη Οικονομική Σπουδαιότητα του Εθελοντισμού

- Σε σύγκριση με τους αμειβόμενους εργαζόμενους έχουν μεγαλύτερο έλεγχο στην πίεση που σχετίζεται με την απόδοση τους
- Επειδή οι εθελοντές επιλέγουν το είδος της δραστηριότητας, το χρόνο που θα αφιερώσουν μπορούν και προσαρμόζονται στα επίπεδα στρες που απαιτούνται
- Το γεγονός αυτό έχει θετικές επιπτώσεις τόσο στους στους εθελοντές όσο και στους ‘πελάτες-καταναλωτές’



Μη Οικονομική Σπουδαιότητα του Εθελοντισμού

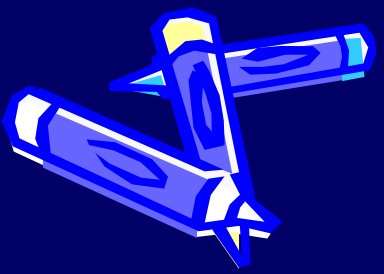
- Επίσης πολλές φορές οι οργανισμοί επωφελούνται από το γεγονός ότι οι εθελοντές δεν υπόκεινται σε αυστηρούς και γραφειοκρατικούς κανόνες και παρουσιάζουν νέους τρόπους διάθεσης των υπηρεσιών τους καταναλωτές



- Γενικά, οι εθελοντές μπορούν να υπηρετήσουν πιο αποτελεσματικά τους οργανισμούς γιατί προέρχονται από την κοινωνία στην οποία δραστηριοποιείται ο οργανισμός
- Οι μάνατζερ των οργανισμών άθλησης και αναψυχής πρέπει με κάθε τρόπο να εκμεταλλευτούν τους εθελοντές και την τεράστια προσφορά τους

Ταξινόμηση Εθελοντικών Οργανισμών

- Οι εθελοντικοί οργανισμοί διαφέρουν μεταξύ τους
- Μπορούν να ταξινομηθούν σε συγκεκριμένες κατηγορίες σε σχέση με συγκεκριμένα χαρακτηριστικά τους
- Αν και υπάρχουν πολλές προσπάθειες ταξινόμησης, η ταξινόμηση των Palisi & Jacobson (1977), αποτελεί ίσως την πληρέστερη προσπάθεια



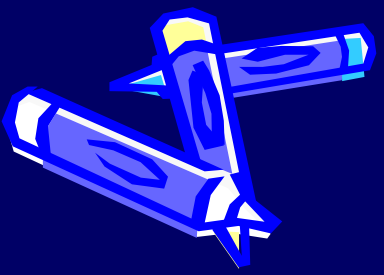
Εθελοντικοί Οργανισμοί

(Palisi & Jacobson, 1977 typology of voluntary organizations)

- Instrumental-productive
  - Για τα μέλη
  - Για άλλους
- Expressive
  - Ευχαρίστηση από την απόδοση
  - Κοινωνικότητα
  - Ιδεολογικός

Instrumental-Productive for members

- Κάποιοι εθελοντικοί οργανισμοί δημιουργήθηκαν προς όφελος των μελών τους
- Για παράδειγμα, εργατικές ενώσεις δημιουργήθηκαν για να υπερασπίζονται τα δικαιώματα των εργαζομένων, η ένωση επαγγελματικών καλαθοσφαιριστών δημιουργήθηκε με στόχο την ευημερία των μελών της



Instrumental-Productive for others

- Ο κύριος στόχος αυτών των εθελοντικών οργανισμών είναι η παραγωγή αγαθών ή υπηρεσιών προς όφελος της κοινωνίας
- Οι δραστηριότητες τους έχουν στόχο την βελτίωση κάποιων πραγμάτων ή ατόμων οι οποίοι δεν είναι μέλη του οργανισμού. π.χ., Ελληνικός Ερυθρός Σταυρός.
- Ο κύριος στόχος της Ε.Ο.Κ.(Ελληνική Ομοσπονδία Καλαθοσφαίρισης), η οποία είναι εθελοντικός οργανισμός είναι να διοικεί και να ρυθμίζει τις δραστηριότητες προς όφελος των συμμετεχόντων στο άθλημα

Expressive-pleasure in performance

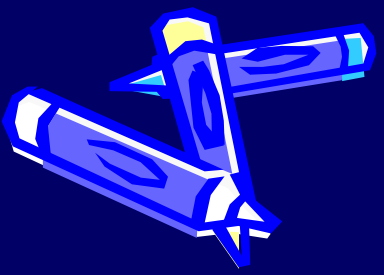
- Αυτοί οι εθελοντικοί οργανισμοί προσφέρουν δραστηριότητες στις οποίες μπορούν να συμμετέχουν αποκλειστικά μόνο τα μέλη τους, π.χ., λέσχες χορού, μπόουλινγκ, κ.λπ.
- Οι δραστηριότητες των οργανισμών αυτών προσφέρουν ευχαρίστηση στα μέλη τους δίχως να έχουν την πρόθεση να παράγουν κάποιο προϊόν ή υπηρεσία

Expressive-sociability

- Αυτοί οι εθελοντικοί οργανισμοί επικεντρώνονται στην ικανοποίηση των κοινωνικών αναγκών των μελών τους
- Οι δραστηριότητες αυτών των οργανισμών λειτουργούν ως μέσο συνεύρεσης των μελών τους και της ικανοποίησης των κοινωνικών αναγκών τους

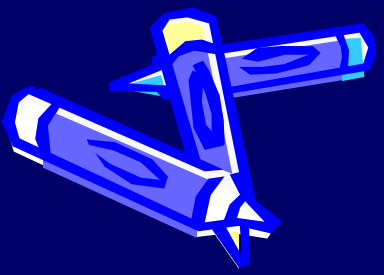
Expressive - ideological

- Οι δραστηριότητες αυτών των εθελοντικών οργανισμών έχουν στόχο την επαναβεβαίωση ενός συστήματος αξιών, π.χ., Θεία μετάληψη στην εκκλησία



Σχέση με τον αθλητισμό

- Η συγκεκριμένη ταξινόμηση έχει κάποια σχέση με οργανισμούς αθλητικούς και οργανισμούς αναψυχής
- Πολλοί αθλητικοί σύλλογοι προσφέρουν ευχαρίστηση για τους συμμετέχοντες



ΕΘΕΛΟΝΤΙΣΜΟΣ ΣΤΟ ΔΗΜΟ

- ☑ Χώροι για εθελοντική εργασία και συναντήσεις
- ☑ Αφιέρωση Ε.Χ από τους δημότες
- ☑ Διεξαγωγή εθελοντικών δραστηριοτήτων (Σπίτι, Κοινότητα)
- ☑ Παρακολούθηση και συμμετοχή σε γιορτές, γεγονότα, αθλητικές δραστηριότητες
- ☑ Παροχή αναγκαίων πληροφοριών στους δημότες

Δημότες - Κοινότητα

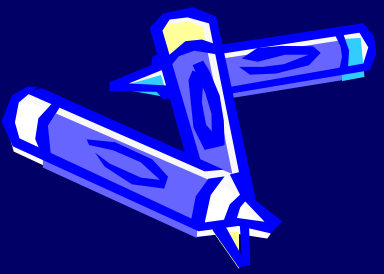
- Ο ρόλος του δήμου στο ζήτημα του εθελοντισμού, είναι θεμελιώδης
- Η ανάμειξη της κοινότητας μπορεί να δώσει το κάτι παραπάνω που θα κάνει όμως την μεγάλη διαφορά, όσον αφορά τους στόχους και τους σκοπούς του εθελοντισμού στον δήμο
.



ΕΘΕΛΟΝΤΙΣΝΜΟΣ ΣΤΟΝ ΔΗΜΟ

ΟΦΕΛΗ

- Θετικές στάσεις απέναντι στον εθελοντισμό και στο δήμο γενικότερα (Stevenson, Becker 1987)
- Βελτίωση στην επίτευξη στόχων (Henderson 1994)



ΕΘΕΛΟΝΤΙΣΜΟΣ ΣΤΟ ΔΗΜΟ

ΟΦΕΛΗ

- Μοναδικότητα των εμπειριών (Epstein 2002)
- Βελτίωση του κλίματος στο δήμο και Κατανόηση της δουλειάς των δημοτικών υπαλλήλων
- Βοήθεια στο συνολικό έργο τους και Καλύτερη επικοινωνία(Georgiou 1994)

ΕΘΕΛΟΝΤΙΣΜΟΣ ΣΤΟ ΔΗΜΟ

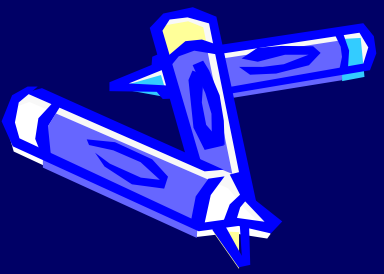
ΟΦΕΛΗ

- Εκμάθηση δεξιοτήτων, βελτίωση ηγετικών ικανοτήτων, εκτίμηση του ρόλου(Epstein 2002)
- Σύνδεση με άλλες οικογένειες που εμπλέκονται
- Απόκτηση δύναμης επιρροής για πίεση στην πολιτεία



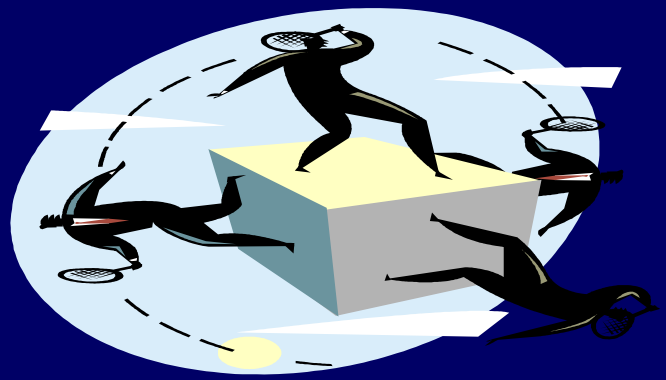
Τέσσερα βήματα για την επιτυχία στην συνεργασία μεταξύ Δήμου, Οικογένειας και Κοινότητας

- Η επιτυχία αρχίζει με την Ομάδα Δράσης για Συνεργασία (ΟΔΣ)
- Σχεδιάζει, υλοποιεί, αξιολογεί και συνεχώς βελτιώνει τις δραστηριότητες όπου εμπλέκονται οι δημότες και η κοινότητα



Ομάδα Δράσης για Συνεργασία (ΟΔΣ)

- Η (ΟΔΣ) περιλαμβάνει δημότες, συνεργάτες από την κοινότητα και τον επιχειρηματικό κόσμο



Τέσσερα βήματα για την επιτυχία στην συνεργασία μεταξύ Δήμου, Οικογένειας και Κοινότητας

- ***Βασικοί κανόνες επικοινωνίας***
- Τρόπος επικοινωνίας
- Κανόνες
- Ομαδική εργασία
- Ομαδικό πνεύμα

Π

Τέσσερα βήματα για την επιτυχία στην συνεργασία μεταξύ Δήμου , Οικογένειας και Κοινότητας

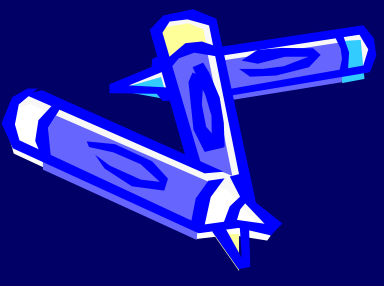
- ***Το Αλφαβητάρι της ΟΔΣ βοηθά:***

√ καλή επικοινωνία

√ καλλιέργεια ομαδικού πνεύματος

√ καλό σχεδιασμό

√ αξιολόγηση προόδου



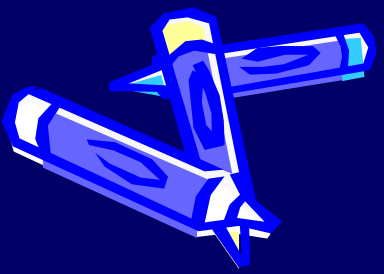
Τέσσερα βήματα για την επιτυχία στην συνεργασία μεταξύ Δήμου, Οικογένειας και Κοινότητας

- *Δέσμευση, σύμβαση και συμβόλαιο*

√ Παράλληλη δέσμευση για να δουλεύουν μαζί

√ Κατάλογος με βασικές ευθύνες, που βοηθάει να προσδιορίσουν τους κοινούς σκοπούς, να μοιράσουν τις ευθύνες και τις προσωπικές τους υποχρεώσεις.

IV

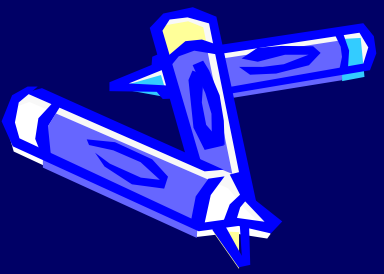


ΟΜΑΔΑ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑΣ ΚΑΙ ΕΘΕΛΟΝΤΙΣΜΟΣ

- ☑Στρατολόγηση εθελοντών
- ☑Εκπαίδευση εθελοντών
- ☑Αναγνώριση
- ☑Προώθηση

Στρατολόγηση

- Πηγές στρατολόγησης Τοπική Κοινωνία.
- Υποστήριξη του Δήμου και των άλλων φορέων ή οργανισμών και τα ΜΜΕ
- Εξειδικευμένοι εθελοντές (παρουσίαση διαλέξεων) Προετοιμασία των εθελοντών



Εκπαίδευση

- ☑ Η Ο.Δ.Σ. θα τρέξει τα προγράμματα εκπαίδευσης των εθελοντών (προγραμματισμός – σχεδιασμός – υλοποίηση – αξιολόγηση)
- ☑ Κατανόηση του πλαισίου της εμπλοκής σε εθελοντικές δραστηριότητες
- ☑ Πλάνο δράσης μίας χρονιάς

Αναγνώριση

- Απονομή επάθλων, βραβείων, διπλωμάτων για τους εθελοντές
- Οργάνωση μιας "Τελετής Αναγνώρισης" για να δοθούν "μετάλλια εθελοντικής εργασίας"
- Ανακοίνωση και αναγνώριση του "Εθελοντή του Δήμου"

Προώθηση

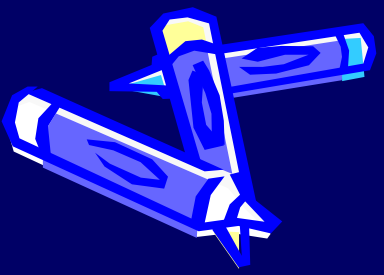
- Μετάδοση ζωντανά ή σε μαγνητοσκόπηση συνεντεύξεων με εθελοντές στο ραδιόφωνο ή στην τηλεόραση
- Συζήτηση για το ρόλο του εθελοντισμού στην κοινωνία
- Συνέντευξη στο ραδιόφωνο από τους εθελοντές



Γιατί οι άνθρωποι προσφέρουν εθελοντική εργασία;

- Ωφελιμιστικά κίνητρα
- Συναισθηματικά κίνητρα
- Κανονιστικά κίνητρα

(Smith, 1991; Knoke & Prensky, 1984)

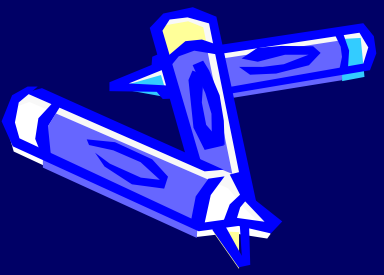


Ωφελιμιστικά κίνητρα
(utilitarian incentives)

- Ο εθελοντισμός αποκλείει άμεση πληρωμή και οφέλη
- Υπάρχουν όμως έμμεσα οφέλη
- Παράδειγμα:
- (1) Ένας φοιτητής (sport management) μπορεί να βοηθήσει εθελοντικά στη διοργάνωση ενός αθλητικού γεγονότος. Έτσι γνωρίζει στην πράξη όλες τις διαδικασίες που απαιτούνται για τη διοργάνωση αθλητικών γεγονότων,
- (2) Κάποιος πατέρας αναλαμβάνει να προπονεί την ομάδα του σχολείου εθελοντικά. Έτσι προσέχει και βοηθά ταυτόχρονα και το δικό του παιδί

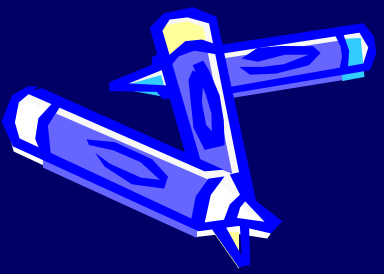
Συναισθηματικά κίνητρα
(affective incentives)

- Είναι λειτουργία διαπροσωπικών σχέσεων
- Συναδελφικότητα, φιλία, γόητρο
- Είναι πιο σημαντικά σε οργανισμούς που δίνουν έμφαση στην κοινωνική διάσταση



‘Κανονιστικά’ κίνητρα
(normative incentives)

- Εθελοντικοί οργανισμοί μπορεί να έχουν στόχους που σχετίζονται με τη βοήθεια προς τους άλλους, βελτίωση της υγείας και της ευτυχίας των άλλων
- Άτομα μπορεί να έχουν παρόμοιους στόχους
- Τα κίνητρα αυτά είναι η ικανοποίηση που νιώθεις όταν αισθάνεσαι ότι έχεις κάνει κάτι καλό που σχετίζεται και με τους στόχους του οργανισμού



Οι εθελοντές μπορεί να παρακινούνται ...

- ...από διάφορους παράγοντες, εξωγενείς ή/και εξωγενείς (υλικά) (Cnaan & Coldberg-Glen, 199; Gidron, 1978)Parker, 1992)
- ...από κίνητρα αλτρουιστικά, κοινωνικά και υλικά (Morrow-Howell & Mui, 1989)
- ...από εγωιστικά ή εγωκεντρικά και αλτρουιστικά κίνητρα (Horton-Smith, 1981)
- Πρόσφατες μελέτες προτείνουν σε τρεις ομάδες κινήτρων:α) κοινωνική προσφορά (purposive), β) σύμπραξη (solidary), γ) υλικά (material) (Caldwell & Andereck, 1994)

Κίνητρα για εθελοντισμό στον αθλητισμό και την αναψυχή

- Υποστήριξη της εθνικής ομάδας, και ενίσχυση της τοπικής ζωντάνιας και εικόνας, κοινωνικότητα, υλικά κίνητρα (ανάπτυξη δεξιοτήτων, εισιτήρια αναμνηστικά) *(Williams, Dossa, Tompkins, 1995)*
- Κοινωνική προσφορά, σύμπραξη, παράδοση του άμεσου κοινωνικού περιβάλλοντος και δέσμευση *(Farrel, Johnston, & Twynam, 1998)*
- Σύμπραξη, κοινωνική προσφορά, δέσμευση και παράδοση του άμεσου κοινωνικού περιβάλλοντος *(Johnston, Twynam & Farrel, 2000)*



Κίνητρα για εθελοντισμό στον αθλητισμό και την αναψυχή

(Ερευνες στην Ελλάδα)

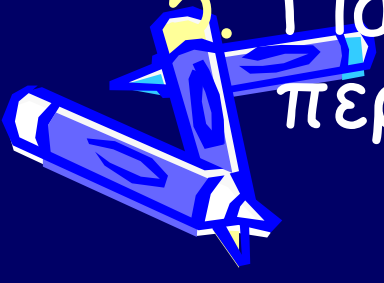
- Σύμπραξη, παράδοση του άμεσου κοινωνικού περιβάλλοντος και κοινωνική προσφορά.
- Δείγμα: 272 άτομα, εθελοντές σε παιδικές κατασκηνώσεις, 128 γυναίκες (20 ετών), 144 άνδρες (22 ετών)
- Ερωτηματολόγιο: TPSI (Farrel, Johnston, & Twynam, 1998)
- *(Γραμματικόπουλος, Τσιγγίλης & Κουστέλιος, 2001)*

- Εξωγενείς επιρροές, αγαθή προαίρεση, σύμπραξη και δέσμευση
- Δείγμα: 494 κάτοικοι Αθηνών

Ερωτηματολόγιο: TPSI (Farrel, Johnston, & Twynam, 1998)

10 ΛΟΓΟΙ ΓΙΑ ΝΑ ΓΙΝΩ ΕΘΕΛΟΝΤΗΣ

1. Για να βελτιώσω τον κόσμο γύρω μου
2. Για να αποκτήσω δεξιότητες που θα μου χρειαστούν στο μέλλον
3. Για να ανακαλύψω τι συμβαίνει στον κόσμο γύρω μου
4. Για να βοηθήσω τους συνανθρώπους μου
5. Για να βρεθώ σε διαφορετικό περιβάλλον δουλειάς



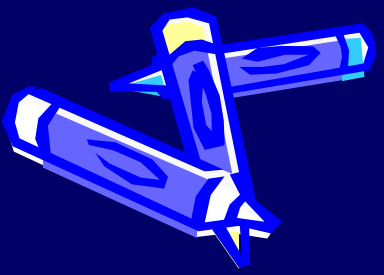
10 ΛΟΓΟΙ ΓΙΑ ΝΑ ΓΙΝΩ ΕΘΕΛΟΝΤΗΣ

6. Για να αποκτήσω εμπειρίες
7. Για να αισθανθώ όμορφα
8. Γιατί μπορεί να ανακαλύψω νέα ταλέντα που δεν ξέρω ότι έχω
9. Για να προάγω το πνεύμα της φιλίας της συνεργασίας και της συναδέλφωσης
10. Για να αισθανθώ ότι πέτυχα κάτι



Ευχαριστώ πολύ για την προσοχή σας!

- Εθελοντισμός είναι εμπειρία ζωής!
- Μας χρειάζεται όλους!





ΣΕΦΑΑ-ΔΠΘ
Σχολή Επιστήμης Φυσικής Αγωγής & Αθλητισμού, ΤΕΦΑΑ
Δημοκρίτειο Πανεπιστήμιο Θράκης

ΕΙΔΙΚΟΤΗΤΑ ΑΘΛΗΤΙΚΟΥ ΤΟΥΡΙΣΜΟΥ ΚΑΙ ΑΝΑΨΥΧΗΣ
ΤΕΦΑΑ ΔΠΘ

ΔΗΜΟΚΡΙΤΕΙΟ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΘΡΑΚΗΣ | DEMOCRITUS UNIVERSITY OF THRACE

SPORT REGENERATION

Π.Ε.Δ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΗ ΕΝΩΣΗ ΔΗΜΩΝ
ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΘΡΑΚΗΣ

ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΚΑΙ ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗ ΤΩΝ ΔΗΜΟΤΙΚΩΝ ΑΘΛΗΤΙΚΩΝ ΥΠΟΔΟΜΩΝ ΣΤΗΝ ΑΜ-Θ

ΔΙΟΡΓΑΝΩΣΗ ΑΘΛΗΤΙΚΩΝ ΓΕΓΟΝΟΤΩΝ

ΚΟΡΝΗΛΙΟΣ ΜΑΡΑΜΠΟΤΟΣ, ΥΠ.ΔΙΔΑΚΤΟΡΑΣ ΤΕΦΑΑ Δ.Π.Θ

Περιεχόμενα

- Αθλητικά γεγονότα
- Διαχείριση γεγονότων (Event management)
- Διαχείριση Έργου (Project management)
- Case Study - Μελέτη περίπτωσης

Αθλητικό Γεγονός

- Τι είναι αθλητικό γεγονός

Ως «αθλητικό γεγονός» μπορεί να θεωρηθεί μία εκδήλωση που πραγματοποιείται σε συγκεκριμένο τόπο και χρόνο, με καθορισμένο τύπο και μορφή και με προσδιορισμένη χρονική διάρκεια, για συγκεκριμένους λόγους, ανταγωνιστικούς ή μη, έχοντας ως χαρακτηριστικό ένα ή περισσότερα αθλητικά δρώμενα.

Τα αθλητικά γεγονότα ή αθλητικές εκδηλώσεις διενεργούνται σε χώρους ή εγκαταστάσεις, που προσελκύουν μεγάλο αριθμό θεατών, είναι μικρής σχετικής χρονικής διάρκειας, και παρέχουν διευκολύνσεις που απαιτούν ιδιαίτερη προσοχή στον προγραμματισμό, το σχεδιασμό, τη διαχείριση και λειτουργία τους (Wootton & Stevens, 1995).

Κατηγορίες Αθλητικών Γεγονότων

Mega Events
Μεγάλες διοργανώσεις (**mega events**) όπως οι ολυμπιακοί αγώνες

Hallmark Events
Εκδηλώσεις "Σήμα κατατεθέν" (**hallmark events**), όπως ο γύρος της Γαλλίας με ποδήλατο (Tour de France)

Major Events
Εξέχουσες εκδηλώσεις (**major events**), όπως το Australian tennis Tournament και τέλος

Τοπικές Εκδηλώσεις
Τοπικές ή Κοινοτικές εκδηλώσεις, όπως η αθλητική διοργάνωση του Spetsathlon ή μικρότερων διοργανώσεων.

Διοργάνωση Γεγονότων

Η διοργάνωση γεγονότων - εκδηλώσεων απαιτεί προσεκτικό σχεδιασμό και συγκεκριμένη στρατηγική, συμπεριλαμβανομένων της διαχείρισης των δραστηριοτήτων:

- της οργάνωσης
- της χρηματοδότησης
- της διαχείρισης του προσωπικού και των εθελοντών
- το σχεδιασμό του μάρκετινγκ
- των δημοσίων σχέσεων
- την οργάνωση της ασφάλειας και άλλων σχετικών

δραστηριοτήτων (Tassiopoulos, 2005).

Διαχείριση Γεγονότων

Η διαχείριση των γεγονότων - εκδηλώσεων (event management) περιλαμβάνει τον συντονισμό όλων των καθηκόντων και αναγκαίων δραστηριοτήτων για την εκτέλεση μιας εκδήλωσης που αφορούν:

- τη **στρατηγική** της,
- το **σχεδιασμό**,
- την **εφαρμογή**
- τον **έλεγχο**



βάσει των αρχών του event management και των μεθόδων του project management (Thomas, Hermes & Loos, 2008)

Διαχείριση Αθλητικών Γεγονότων

Η δουλειά ενός επαγγελματία διοργανωτή αθλητικών γεγονότων εκδηλώσεων περιλαμβάνει την επίβλεψη και οργάνωση της εκδήλωσης, την έρευνα, το σχεδιασμό, τον έλεγχο και την αξιολόγηση όλου του φάσματος του αθλητικού γεγονότος και των αντίστοιχων δραστηριοτήτων.

Διαχείριση Αθλητικών Γεγονότων

Σύμφωνα με τους Cronje και συν. (2003), τα στάδια οργάνωσης και διαχείρισης μίας αθλητικής εκδήλωσης περιλαμβάνουν :

- τη γενική διαχείριση
- τη διαχείριση των ανθρώπινων πόρων
- τη χρηματοοικονομική διοίκηση
- τη διαχείριση προϋπολογισμού
- τη διαχείριση των λοιπών νομικών πτυχών
- τη διαχείριση των μεταφορών
- τις δημόσιες σχέσεις
- το μάρκετινγκ
- τη διαχείριση των εισιτηρίων (‘ticketing’)
- τη διαχείριση κινδύνων

Σχεδιασμός Αθλητικών Γεγονότων

Το αποτέλεσμα της λειτουργίας του σχεδιασμού είναι το «**πλάνο του αθλητικού γεγονότος**».

- Το «πλάνο» είναι ένας δημιουργικός και ρεαλιστικός χάρτης που περιγράφει τον τρόπο που θα επιτευχθούν οι στόχοι του γεγονότος.

- Αποτελεί δέσμευση για τους οργανωτές και τους υποστηρικτές του αθλητικού γεγονότος.

(Θεοδωράκης Ν. , 2013)

Υλοποίηση Αθλητικού Γεγονότος



Στην φάση της υλοποίησης όσα έχουν προγραμματιστεί και σχεδιαστεί, στο στάδιο του προγραμματισμού , σχεδιασμού θα τεθούν σε λειτουργία. Οι διαδικασίες που συνθέτουν την ομάδα των διαδικασιών υλοποίησης θα λειτουργήσουν ταυτόχρονα προκειμένου να υπάρξει συντονισμός όλων των λειτουργικών περιοχών, των ανθρώπων και άλλων πόρων για την πραγματοποίηση του αθλητικού γεγονότος.

Έλεγχος Αθλητικού Γεγονότος

- Σε όλη την διάρκεια του αθλητικού γεγονότος υπάρχει συνεχής παρατήρηση για την ομαλή εξέλιξη των εργασιών ,ώστε να διακρίνονται εγκαίρως πιθανά προβλήματα και να γίνονται διορθωτικές κινήσεις.(Μανδραβέλλη,2011)

Απολογισμός- Επανασχεδιασμός Αθλητικού Γεγονότος

Ο απολογισμός βοηθάει να επισημάνουμε τι πήγε καλά και τι όχι,
ώστε να το βελτιώσουμε την επόμενη φορά.

- Συσκέψεις προσωπικού
- Ερωτηματολόγιο συμμετεχόντων (αθλητών- εθελοντών- θεατών)
- Online δημοσκοπήσεις (polls) – Χρήση social media/τεχνολογικών μέσων

Αθλητικό Γεγονός ως έργο

Ένα αθλητικό γεγονός εμπεριέχει όλα τα χαρακτηριστικά ενός έργου, χαρακτηρίζεται από:

- Προσωρινότητα
- Μοναδικότητα
- Προοδευτική ανάπτυξη

Και η αθλητική διοργάνωση υπόκειται στους 3 περιοριστικούς παράγοντες των έργων:

1. Χρόνος
2. Κόστος
3. Ποιότητα

Διοργάνωση αθλητικού γεγονότος στο πλαίσιο της διαχείρισης έργου

Η οργάνωση ενός αθλητικού γεγονότος μπορεί να πραγματοποιηθεί στο πλαίσιο της διαχείρισης έργου ή πιο συγκεκριμένα της διαχείρισης γεγονότος.

Τα 3 κύρια χαρακτηριστικά της διαχείρισης έργου:

- **Ο Διευθυντής έργου**

- **Η Ομάδα έργου**

- **Σύστημα διοίκησης έργου**
  (έτσι ώστε διευθυντής και ομάδα να λειτουργούν ενιαία)

Διαχείριση Έργου
Φάσεις Διοργάνωσης ενός αθλητικού γεγονότος

Οι εργασίες για την διοργάνωση ενός αθλητικού γεγονότος από την ανάληψη της ευθύνης της διοργάνωσης μέχρι την πραγματοποίηση του περνούν μέσα από τις 4 φάσεις του κύκλου ζωής ενός έργου:

1.Φάση αρχικής σύλληψης

2.Φάση Σχεδιασμού & Ανάπτυξης

3.Φάση Υλοποίησης και εκτέλεσης

4. Φάση θέσης σε λειτουργία και παράδοσης

Διαχείριση Έργου
Project Management

Η διαδικασία της οργάνωσης και διαχείρισης ενός αθλητικού γεγονότος μπορεί να οργανωθεί στις 5 μεγάλες ομάδες συστημικης διαχείρισης έργου.

Οι ομάδες:

1.Διαδικασιών Εκκίνησης

2.Διαδικασιών Σχεδιασμού & Προγραμματισμού

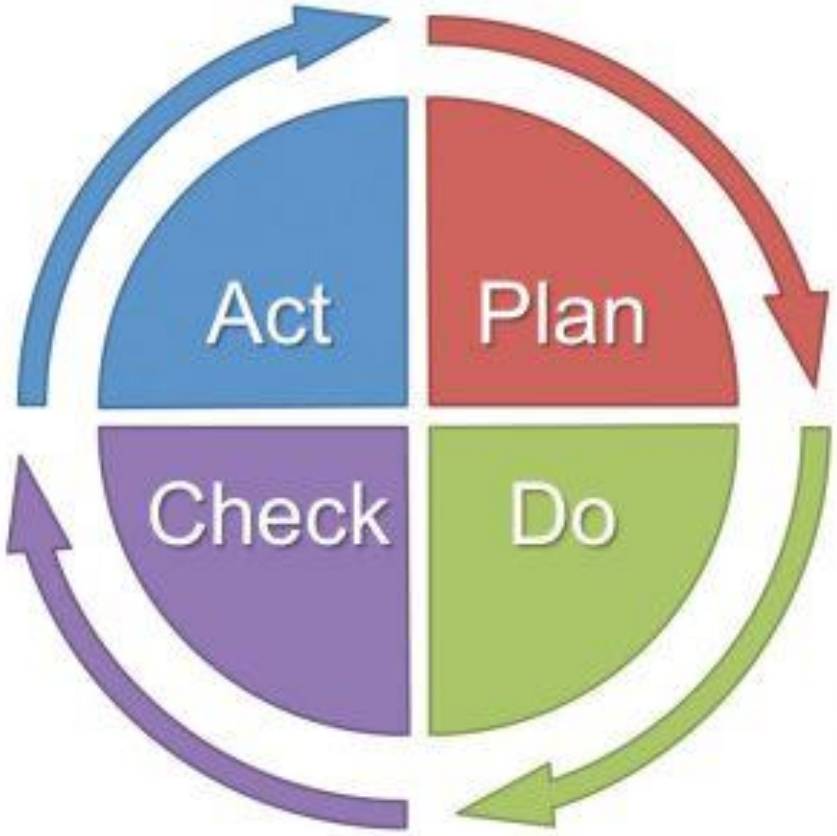
3.Διαδικασιών Εκτέλεσης

4.Διαδικασιών Ελέγχου

5.Διαδικασιών κλεισίματος

Plan - Do - Check - Act Cycle

PDCA



Διοργάνωση Αθλητικών γεγονότων

Οι ενέργειες που απαιτούνται από την μεριά του διοργανωτή κατά τη διάρκεια ενός αθλητικού γεγονότος χωρίζονται σε 3 φάσεις:

1. **Πριν το event**
2. **Κατά την διάρκεια**
3. **Μετά το event**

Πριν το αθλητικό γεγονός

Επιλογή κατάλληλου χωροταξικά χώρου που να τηρεί τις προδιαγραφές που απαιτείται

Θέσπιση Ομάδας έργου

Συμφωνίες με Φορείς / Προμηθευτές

Site διοργάνωσης

Λειτουργία Γραμματείας /Εγγραφών

Ηλεκτρονικές εγγραφές (μέσω site ή πλατφόρμας διαχείρισης αθλητικών γεγονότων)

Νομικό πλαίσιο - Αδειοδότηση

Παραγγελίες εξοπλισμού – κλείσιμο συμφωνιών

Προυπολογισμός

Αγωνιστικός σχεδιασμός – Τεχνικές συσκέψεις
Εθελοντές
Μεταφορές
Διαμονή
Διατροφή
Διαχείριση Κινδύνων - Risk Management
Προώθηση/Επικοινωνία
Χορηγίες
Εκτυπώσεις
Έπαθλα
Ηχητικά
Εκφωνητής

Κατά την διάρκεια του αθλητικού γεγονότος

Στήσιμο διοργάνωσης

Branding (Πανό,Banners, Rollup, Backdrop, beach flags κτλ)

Γραμματειακή υποστήριξη (Εγγραφές / Παραλαβή BIB)

Συνεργασία – επικοινωνία με ομάδα έργου

Αυτοψία Αγωνιστικού χώρου

Βελτιωτικές διορθώσεις

Ασφάλεια (Σχέδια έκτακτων αναγκών / εκκενώσεων κτλ)

Σταθμοί ανεφοδιασμού (Νερά – Διατροφή)

Σημεία τοποθέτησης εθελοντών (Διασφάλιση επικοινωνιών ασύρματοι – τηλέφωνα / τροφοδοσία

Τελετή έναρξης / Pre game Event – παράλληλες δράσεις

Ιατρική κάλυψη (Διασώστες , Ιατρός, ασθενοφόρο)
Χρονομέτρηση - Κριτές (online αποτελέσματα – άλλες online εφαρμογές)
Περίπτερα χορηγών / διαφημιζομένων
Σημάνσεις
WC
Υγειονομικά πρωτόκολλα
Φωτογράφος / Βίντεο
Social media
Ηχητικά / DJ
Εκφωνητής -παρουσιαστής
Απονομές
Τελετή λήξης

Μετά το αθλητικό γεγονός

Απολογισμός

Μέτρηση ικανοποίησης εμπλεκομένων μερών

Διορθωτικές κινήσεις

Στάδια οργάνωσης αθλητικών αγώνων

Για την οργάνωση των αθλητικών αγώνων, καθώς και για την επιτυχία αυτών, ακολουθείται μια διαδικασία πέντε (5) αλληλένδετων σταδίων (Αυθίνος, 2000):

1. Διερεύνηση εφικτότητας
2. Ανάπτυξη συνεργασιών υποστήριξης
3. Προετοιμασία αγώνων
4. Διεξαγωγή αγώνων
5. Ολοκλήρωση αγώνων

Διερεύνηση εφικτότητας

1) Ορισμός είδους – εμβέλειας αγώνων
2) Ορισμός ημερομηνίας βάσει άλλων αθλητικών γεγονότων
3) Έλεγχος εγκαταστάσεων και τήρηση προϋποθέσεων βάσει κανονισμών
4) Οικονομική κάλυψη αγώνων
5) Αριθμητική και ποιοτική επάρκεια προσωπικού
6) Διαθέσιμος υλικοτεχνικός εξοπλισμός
7) Προκήρυξη αγώνων
8) Έγκριση από τη Διεθνή ή Εθνική Ομοσπονδία ανάλογα με την εμβέλεια των αγώνων

Ανάπτυξη συνεργασιών υποστήριξης

1) Διερεύνηση και κατοχύρωση απαραίτητων συνεργασιών

2) Έγκριση από Γ.Γ.Α. και ειδική οικονομική επιχορήγηση από αυτή

3) Σύναψη συμφωνίας για τη χρήση των αθλητικών εγκαταστάσεων

4) Εξασφάλιση υποστήριξης των αγώνων από την Τοπική Αυτοδιοίκηση (Α΄ και Β΄ βαθμού)

5) Λοιπές συνεργασίες με μη αθλητικούς φορείς κυρίως, οι οποίοι επιδιώκουν άμεσο εισόδημα, έμμεσο εισόδημα είτε άυλα οφέλη.

Προετοιμασία αγώνων

1) Ορισμός Οργανωτικής, Εκτελεστικής και Επίτιμης Επιτροπής, αν υπάρχει.

2) Δημιουργία και στελέχωση τμημάτων – ομάδων εργασίας

3) Δημιουργία οργανογράμματος αγώνων

4) Σύναψη πλήρους πλάνου ευθύνης, εργασιών και συνεργασιών

5) Σύναψη αναλυτικού οικονομικού προϋπολογισμού

6) Ορισμός χρονοδιαγράμματος

7) Συγκέντρωση δηλώσεων συμμετοχής

Διεξαγωγή αγώνων

1) Υλοποίηση προγράμματος διεξαγωγής των αγώνων

2) Τήρηση Κανονισμού της Διεθνούς Ομοσπονδίας

3) Ορισμός αγωνοδίκους επιτροπής και επιτροπής ενστάσεων

4) Εξοπλισμός αγωνιστικού χώρου

5) Τεχνική σύσκεψη (τη μέρα διεξαγωγής ή το προηγούμενο βράδυ)

6) Μηχανοργάνωση – έκδοση αποτελεσμάτων

7) Εκφωνήσεις

8) Τελετές έναρξης – λήξης

9) Απονομές επάθλων

Ολοκλήρωση αγώνων

1) Αποπληρωμή τιμολογίων εξόδων και εξόφληση εργαζομένων

2) Έκδοση οικονομικού και διοικητικού απολογισμού

3) Έκδοση τελικών συγκεντρωτικών αγωνιστικών αποτελεσμάτων

4) Παράδοση φακέλων δημοσιότητας σε χορηγούς και συνεργάτες

5) Επιστροφή δανεισμένου ή ενοικιασμένου υλικοτεχνικού εξοπλισμού

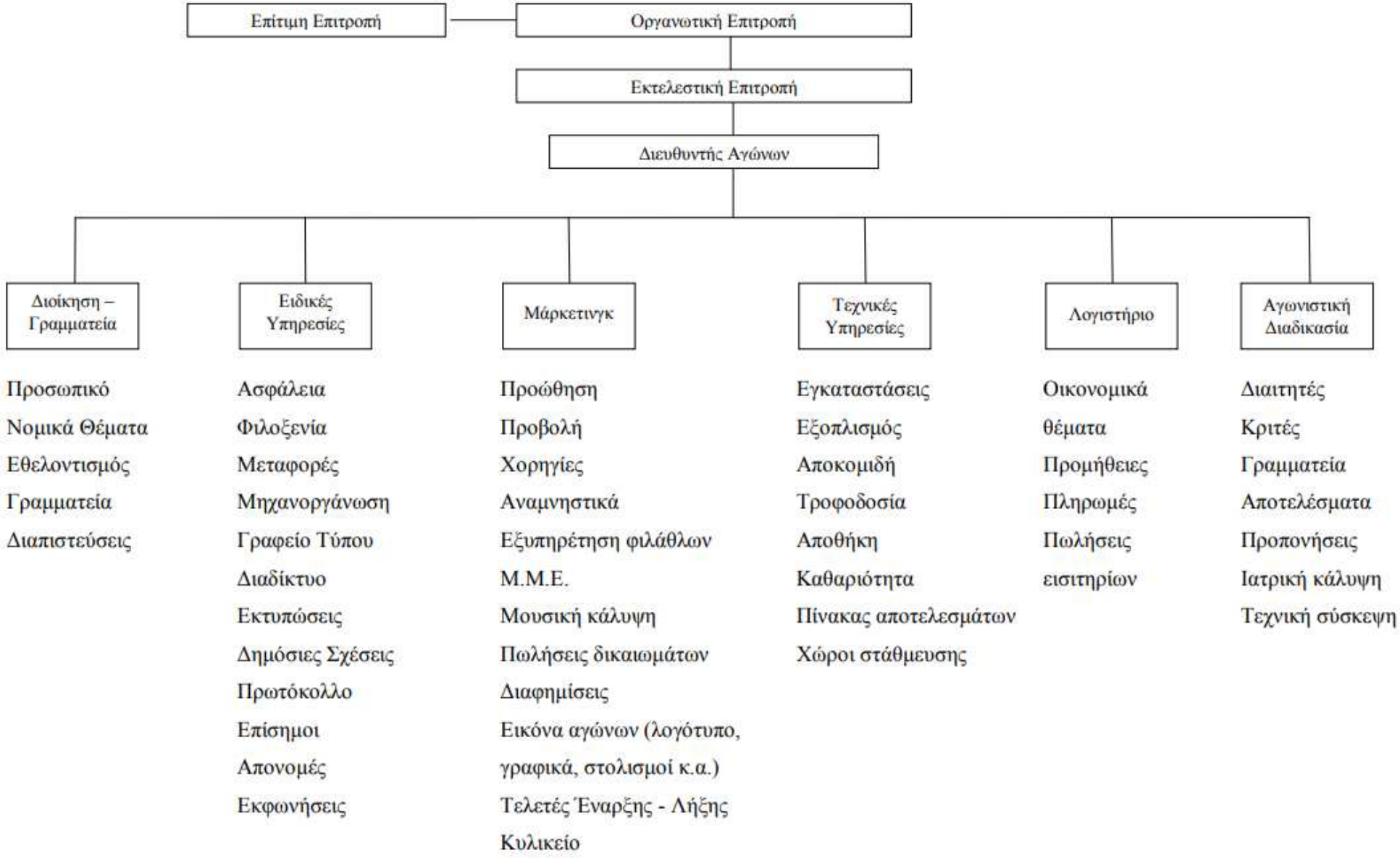
6) Αξιολόγηση αγώνων σε επίπεδο:
I. Οικονομικό II. Οργανωτικό III. Συμμετοχής αθλητών IV. Ικανοποίησης θεατών, αθλητών, χορηγών και λοιπών εμπλεκομένων

7) Έκδοση αναμνηστικού σημειώματος

Χρονοδιάγραμμα

Δομημένη ανάλυση εργασιών του έργου	Αρ. δραστ	ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΣ				ΦΕΒΡΟΥΑΡΙΟΣ				ΜΑΡΤΙΟΣ	
		5 έως 11	12 έως 18	19 έως 25	26 έως 31	1 έως 8	9 έως 15	16 έως 22 Καθ Δευτ	23 έως 29	1 έως 6	7 έως 14
Γραφείο για προετοιμασία διοργάνωσης	Α										
Σύνταξη προϋπολογισμού	1										
Συμφωνίες με συνεργάτες	2										
Στελέχωση - προσωπικό	3										
Παραγωγή υλικού διοργάνωσης (αγώνων και μάρκετινγκ)	4										
Διαφήμιση – προβολή	5										
Πωλήσεις	6			[					)		
Προμήθεια αθλητικού υλικού διοργάνωσης	7			[	]						
Συντονισμός εμπλεκομένων στην υλοποίηση	8		[					]			
Υλοποίηση σε αθλητική εγκατάσταση	Β										
Συντονισμός αγωνιζόμενων στη διοργάνωση	9								[	)	
Προετοιμασία εγκατάστασης	10								[ ]		
Εξοπλισμός εγκατάστασης	11									[ ]	
Διεξαγωγή αγώνων	12									**[4-6]**	
Κλείσιμο διοργάνωσης	Γ										
Αξιολόγηση διοργάνωσης	13										[ ]
Διαχειριση γνώσης	14										[ ]

Αυθίνος, 2015



Σχεδιάγραμμα 1. Ενδεικτικό οργανόγραμμα αθλητικών αγώνων ηπειρωτικού και παγκόσμιου επιπέδου (Αυθίνος, 2000)

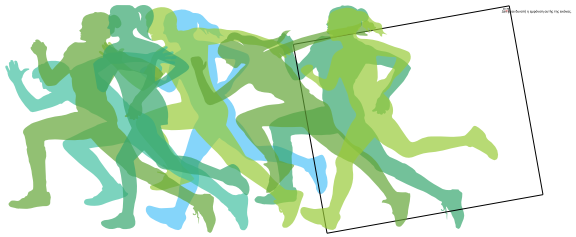
Προϋπολογισμός (μη κερδοσκοπικό event)

		ΔΗΜΟΣ XXXXXXXXXX Project				
		Activity	Description		Budget Estimation	Lead
			Details	Quantity		
	ΥΛΙΚΟΤΕΧΝΙΚΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	ΚΩΝΟΙ		100		ΔΗΜΟΣ
		ΤΡΑΠΕΖΙΑ / ΚΑΡΕΚΛΕΣ				ΔΗΜΟΣ
		ΑΨΙΔΑ	αψίδα x 4 ημέρες	2	500.00 €	XXXX Company
		BANNERS ΑΨΙΔΑΣ		12	420.00 €	PRINT
		ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ	ΤΕΡΜΑΤΑ - ΜΠΑΣΚΕΤΕΣ		500.00 €	
		ΥΛΙΚΑ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ	ΜΑΣΚΕΣ, ΑΝΤΙΣΥΠΤΙΚΑ, ΓΑΝΤΙΑ			ΔΗΜΟΣ
		ΗΧΗΤΙΚΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	Ηχητική κάλυψη με μουσική στις δράσεις Σαββατου και Κυριακής στις πλατείες		500.00 €	ΠΑΠΑΔΟΠΟΥΛΟΣ
		ΔΙΑΦΟΡΑ ΕΞΟΔΑ	ΣΗΜΑΝΣΕΙΣ, ΓΡΑΦΙΚΗ ΥΛΗ, ΑΝΑΛΩΣΙΜΑ ΚΤΛ		100.00 €	
	PROMOTION	T-shirts for staff / εθελοντών	3 ευρώ τεχνικό tshirt με 2 λογότυπα	30	90.00 €	
		POLO μπλουζάκια		25	225.00 €	
		Παιδικά T-shirt	Μπλουζάκια για 220 παιδιά που θα λάβουν μέρος τις	220	660.00 €	
		Μετάλλια συμμετοχής	220	220	396.00 €	
		roll up	3	3	120.00 €	
		POSTER	80	80	80.00 €	
		FLYERS A5	2500	2,500	120.00 €	
		Διοργανωτικά κόστη	•ΟΡΓΑΝΩΣΗ, ΣΥΝΤΟΝΙΣΜΟΣ ΚΑΙ ΕΠΙΒΛΕΨΗ ΔΡΑΣΕΩΝ •ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΕΣ ΜΕ ΦΟΡΕΙΣ Κ ΧΟΡΗΓΟΥΣ •ΣΥΝΤΟΝΙΣΜΟ ΠΑΡΑΓΩΓΩΝ •ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΤΥΠΟΥ		1,000.00 €	
		SOCIAL MEDIA MANAGEMENT	Δημιουργία και διαχείρηση σελίδων facebook (& Instagram "Εσε ετήσια βάση και έμφαση στο Event		1,000.00 €	
		WEBINAR	ΣΥΝΤΟΝΙΣΜΟ WEBINAR		500.00 €	
		ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ	ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ	10	950.00 €	
			ΔΗΜΟΣΙΟΓΡΑΦΟΣ (ΔΕΛΤΙΑ ΤΥΠΟΥ - ΑΘΛΗΤΕΣ -	1	100.00 €	
			ΓΡΑΦΙΣΤΑΣ	1	200.00 €	
			ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΤΗΣ	1	200.00 €	
			ΒΙΝΤΕΟ / ΜΟΝΤΑΖ	1	800.00 €	
			ΦΩΤΟΓΡΑΦΟΣ	1	400.00 €	
	ΣΥΝΟΛΙΚΑ ΕΞΟΔΑ EVENT				8,861 €	
					10,987.64 €	



Μελέτη περίπτωσης

Διοργάνωση δρομικού γεγονότος



Διοργάνωση δρομικού γεγονότος

Οργανόγραμμα

Πρόεδρος Οργανωτικής επιτροπής

Γενικός συντονιστής

Τεχνικός Υπεύθυνος

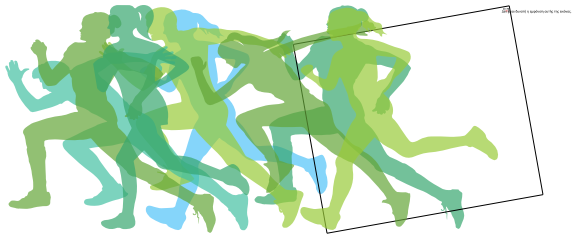
Υπεύθυνος Τύπου

Υπ. Εθελοντισμού

Υπ. Γραμματείας

Υπ. Ιατρικής Ομάδας

Εγκρίσεις από: Τροχαία/Δημοτική αστυνομία/Αστικές συγκοινωνίες /Δασική Υπηρεσία / Λιμενικό / ΣΕΓΑΣ



Διοργάνωση δρομικού γεγονότος

Προκήρυξη Αγώνα
-Ρήτρες (για την υγεία των δρομέων) – Ιατρικές βεβαιώσεις(για παιδικούς αγώνες)
-Δικαιώματα Φωτογραφιών GDPR

Ανακοίνωση αγώνα στα ΜΜΕ / Δελτία τύπου (παραδοσιακά & νέα ΜΜΕ)

Έπαθλα για νικητές

Μετάλλια για νικητές / συμμετέχοντες

Διπλώματα συμμετοχής / ηλεκτρονικά

Διοργάνωση δρομικού γεγονότος



Ηλεκτρονική Χρονομέτρηση

Bib Numbers

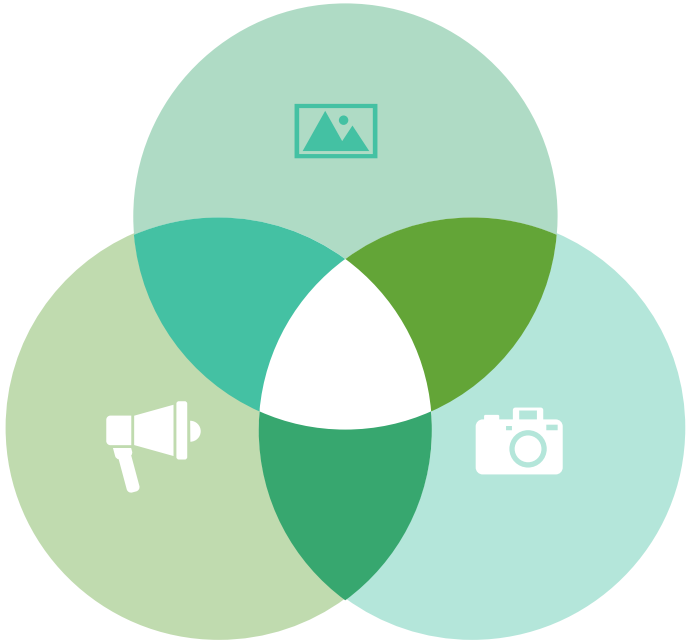
Ε- εφαρμογές

Διοργάνωση δρομικού γεγονότος

Προώθηση αγώνα
Πανό σε κεντρικά σημεία
Αφίσες
Πινακίδες Δήμου
Κοινωνικά δίκτυα

Προϋπολογισμός

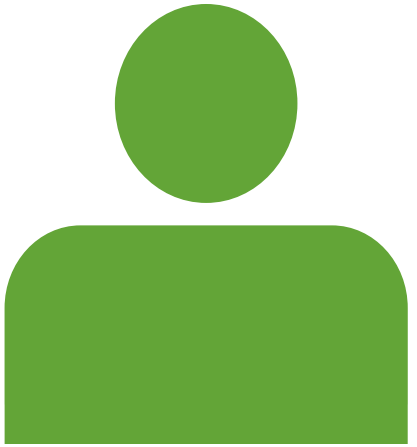
Χορηγίες



Διοργάνωση δρομικού γεγονότος

Εθελοντές

Έγγραφες οδηγίες
Ενημέρωση για καθήκοντα
Εκπαίδευση για έκτακτα περιστατικά
Ρουχισμός διοργάνωσης / νερό-φαγητό
Λίστα αριθμών τηλεφώνων ομάδας / Ασύρματοι



Διοργάνωση δρομικού γεγονότος

- **Υπηρεσίες καθαριότητας Δήμου**
  Περιβαλλοντικό αποτύπωμα

- **Σηματοδότηση**
  Κατευθυντήρια βέλη
  Χιλιομετρικές ενδείξεις
  (Σπρέι – ταμπέλες – σημαίες)

- **WC** - Τουαλέτες
  Εκκίνηση-Τερματισμός (καθαριότητα)

Διοργάνωση δρομικού γεγονότος

- **Σταθμοί υδροδοσίας - τροφοδοσίας**
  Ανάλογα με το μέγεθος του αγώνα
- **Σταθμοί Πρώτων Βοηθειών**
  Παρουσία διασωστών & ασθενοφόρου / Γνωστοποίηση στο ΕΚΑΒ / Ιατρός
- **Φύλαξη** προσωπικών αντικειμένων συμμετεχόντων
- **Μικροφωνική Εγκατάσταση**
  Ήχος – Μουσική – Dj –μικρόφωνα (έναρξη-τερματισμός)

Διοργάνωση δρομικού γεγονότος

Παρουσίαση αγώνων – Εκφωνητής
1 ώρα πριν – 1 ώρα μετά

Τήρηση Υγειονομικών πρωτόκολλων

Αποστάσεις – Μάσκες – Εκκινήσεις – Έλεγχος πιστοποιητικών

Απονομές
Βάθρο νικητών – Backdrop (Πανό χορηγών)



Διοργάνωση δρομικού γεγονότος

Απολογισμός

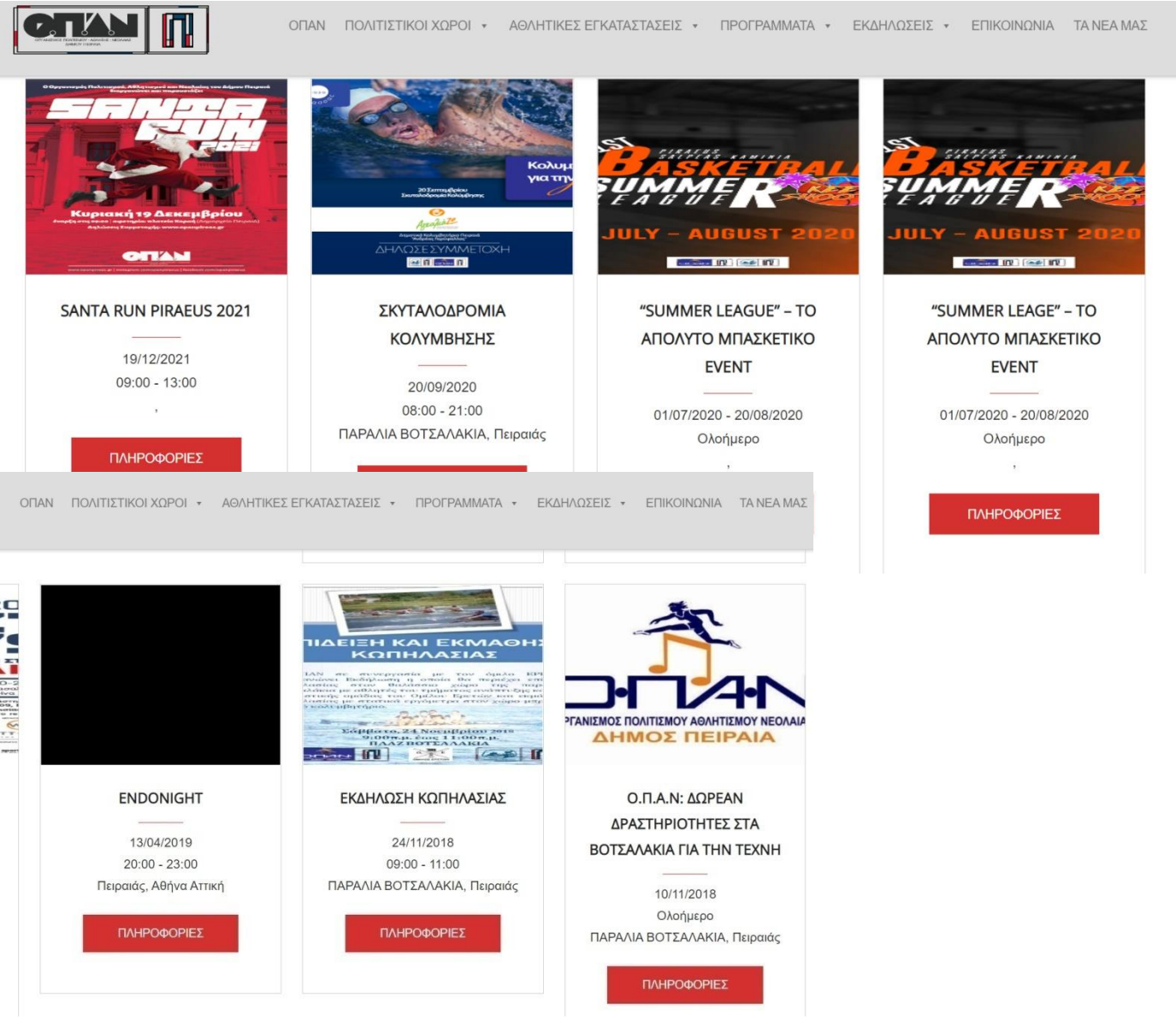
- Σε όλους τους επιμέρους τομείς με όλους τους εμπλεκόμενους φορείς
- Προσδιορισμός λαθών, παραλείψεων
- Βελτίωση διαδικασιών
- Καλύτεροι μελλοντικοί αγώνες

Αθλητικά γεγονότα Δημοτικών αθλητικών οργανισμών

Στην τελική ευθεία ο 27ος Ποδηλατικός Γύρος της Αθήνας | Εγγραφές δια ζώσης και το Σάββατο 28 Μαΐου

26 ΜΑΪΟΥ 2022





ΣΕΦΑΑ-ΔΠΘ
Σχολή Επιστήμης Φυσικής Αγωγής & Αθλητισμού, ΤΕΦΑΑ
Δημοκρίτειο Πανεπιστήμιο Θράκης

ΕΙΔΙΚΟΤΗΤΑ ΑΘΛΗΤΙΚΟΥ ΤΟΥΡΙΣΜΟΥ ΚΑΙ ΑΝΑΨΥΧΗΣ
ΤΕΦΑΑ ΔΠΘ

ΔΗΜΟΚΡΙΤΕΙΟ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΘΡΑΚΗΣ | DEMOCRITUS UNIVERSITY OF THRACE

Π.Ε.Δ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΗ ΕΝΩΣΗ ΔΗΜΩΝ
ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΘΡΑΚΗΣ

SPORT REGENERATION

ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΚΑΙ ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗ ΤΩΝ ΔΗΜΟΤΙΚΩΝ ΑΘΛΗΤΙΚΩΝ ΥΠΟΔΟΜΩΝ ΣΤΗΝ ΑΜ-Θ

Αθλητικά γεγονότα

Φωτογραφίες




227-1
265-1
132-4


105-3
105-2
03-1
9-1


ΒΙΚΟΣ
ΒΙΚΟΣ
ΒΙΚΟΣ
Ζαχαροχώρια

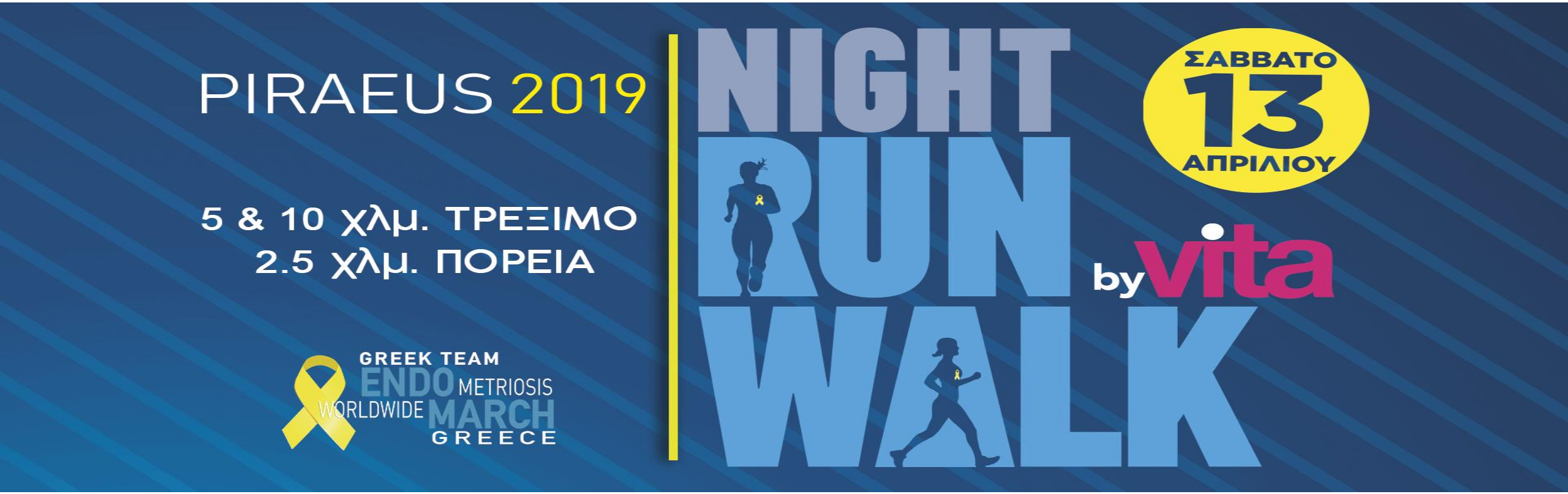

SUNSET RACE
ΔΗΜΟΣ
ΣΕΡΙΦΟΥ


"MARIANNA
STUDIOS"



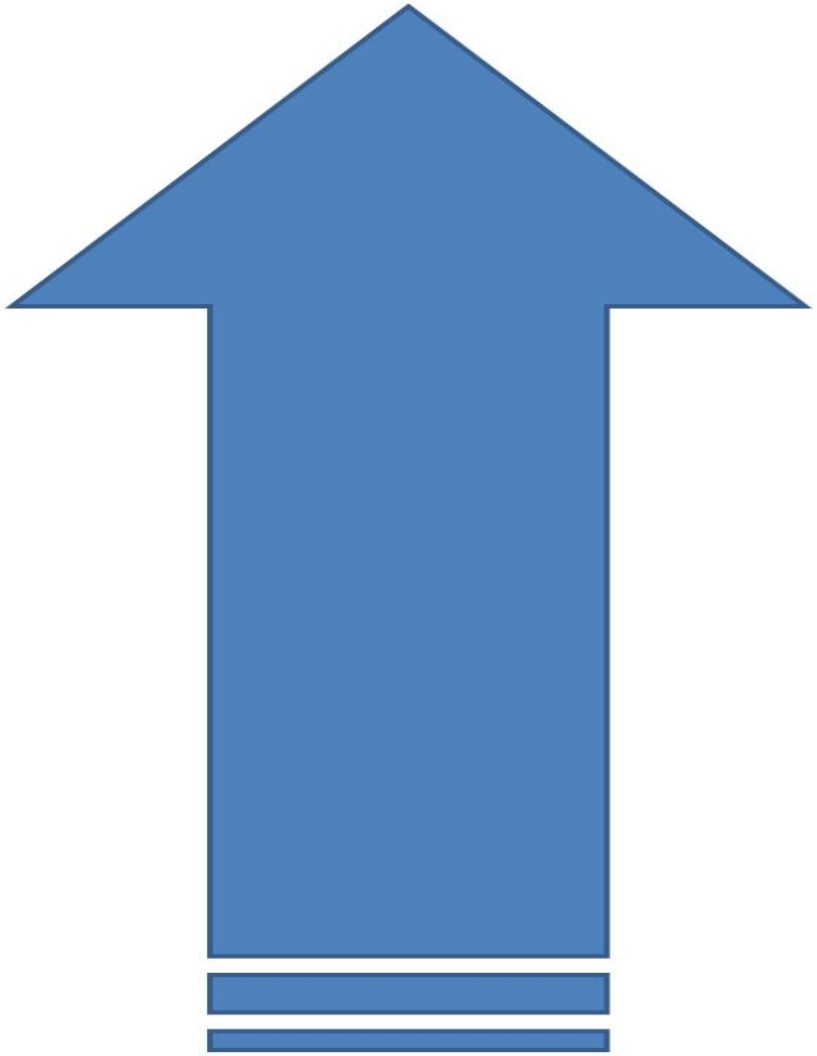

RUN
TOGETHER
saucony
INTERSPORT
realfm97.8
RUN
TOGETHER
INTERSPORT
saucony


RUN
TOGETHER
INTERSPORT
saucony

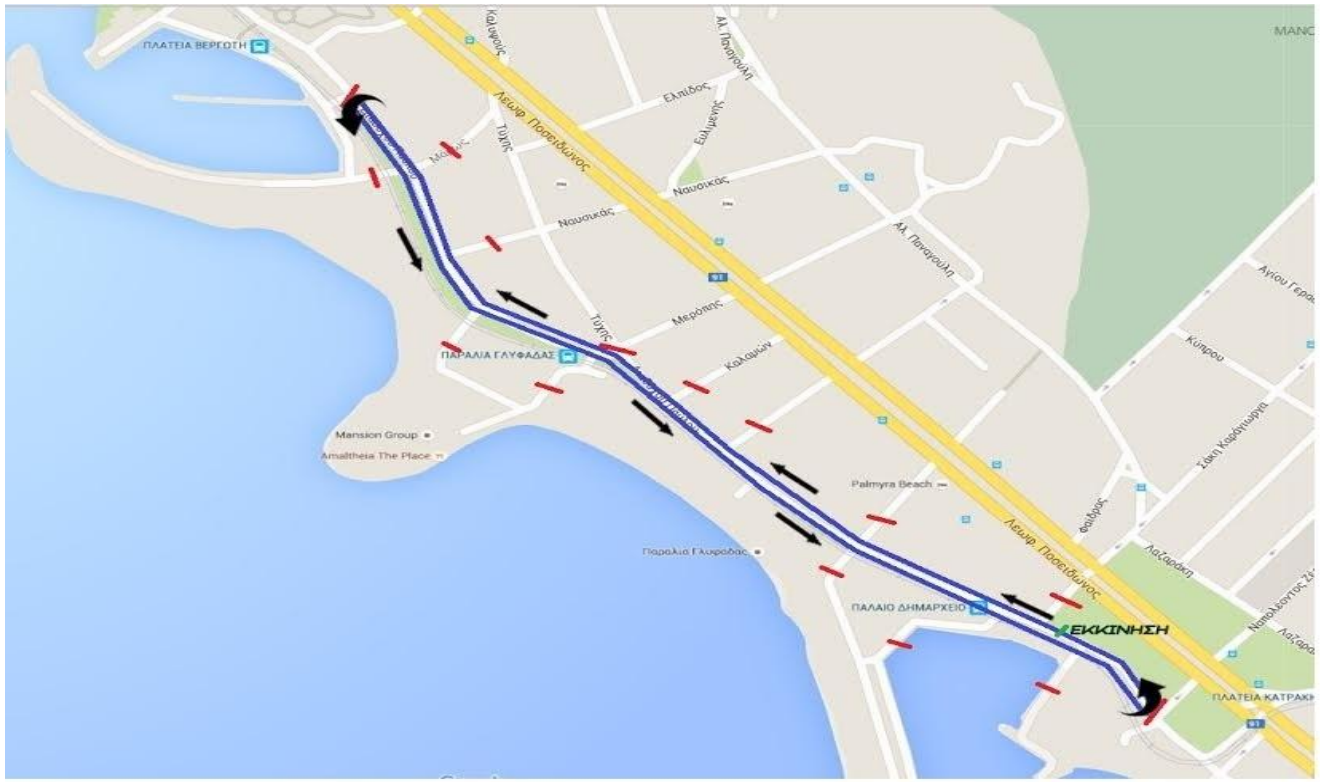

PIRAEUS 2019
5 & 10 χλμ. ΤΡΕΞΙΜΟ
2.5 χλμ. ΠΟΡΕΙΑ
GREEK TEAM
ENDO METRIOSIS
WORLDWIDE MARCH
GREECE
NIGHT
RUN
WALK
by vita
ΣΑΒΒΑΤΟ
13
ΑΠΡΙΛΙΟΥ

ENDO METRIOSIS
WORLDWIDE MARCH
GREECE






Κανελλόπουλου &
Καραολή και Δημητρίου
ΡΑΛΛΕΙΟ
ΓΕΝΙΚΟ ΛΥΚΕΙΟ...
Αστικές Πύλες
Αρχαίου Πειραιά
ΤΡΟΥΜΠΑ
Ελλήνων Ηρώων &
Καραολή και Δημητρίου
5k 10k
Z1
ΕΥΑΓΓΕΛΙΣΤΡΙΑ
ΤΖΑΒΕΛΛΑ
Τζαβέλλα & Λεωφόρος
Αλεξάνδρου...
ΝΕΟ ΦΑΛΗΡΟ
ΣΤΑΔΙΟ
Z2
Θέατρο Δελφινάριο
Μενάνδρειο
Z4
Ακτή Μουτσοπούλου &
Γρηγορίου Λαμπράκη
ΠΡΟΦΗΤΗΣ
ΗΛΙΑΣ
Λεωφ. Βασιλέως
Γεωργίου Β & Λεωφ...
Z3
Μνημείο Γενοκτονίας
των Ελλήνων του...
ENDO METRIOSIS
WORLDWIDE MARCH
GREECE



ΚΥΡΙΑΚΗ
09/04
2017

11:30-14:00
Παραλία
Γλυφάδας

Δήμος Γλυφάδας

Βίκος
STREET
RELAYS

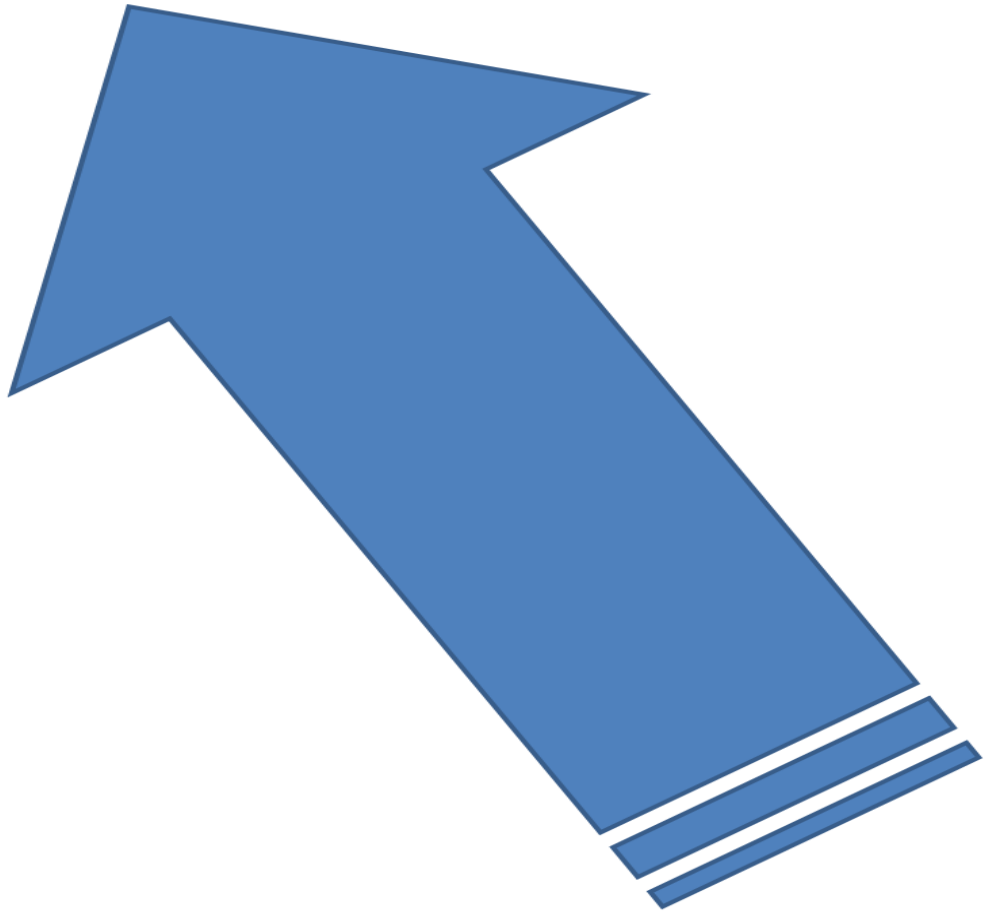
Σκυτάλη στη
ΓΛΥΦΑΔΑ
STREET
RELAYS

ΣΚΥΤΑΛΟΔΡΟΜΙΕΣ ΔΡΟΜΟΥ
4x50μ., 4x100μ., 4x2500μ., 2x5000μ.
και ατομικός αγώνας τρεξίματος 10χλμ.

Τρέχουμε για το
Make A Wish



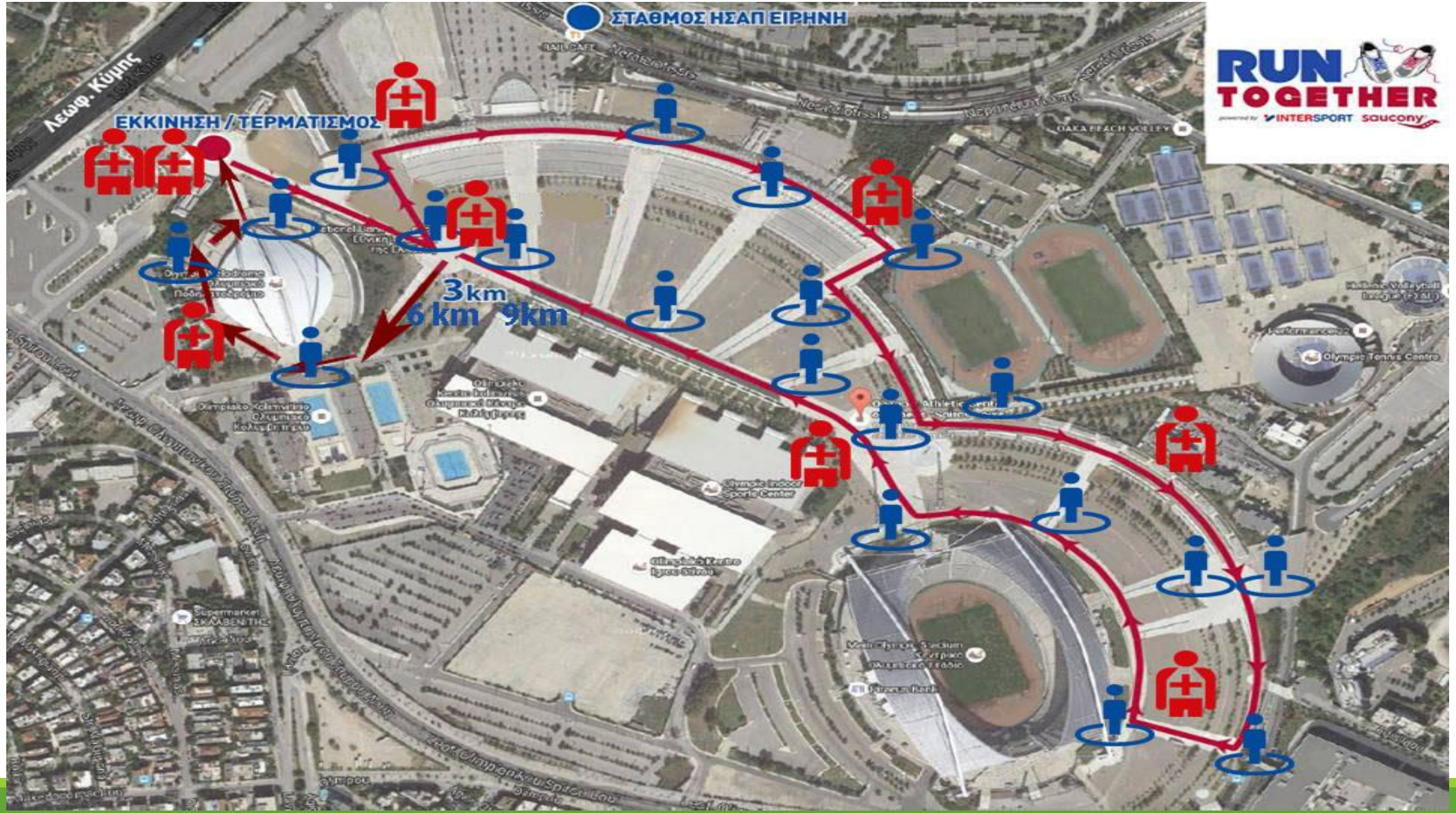
RUN TOGETHER



RUN TOGETHER

2 5 8

KM


ΣΤΑΘΜΟΣ ΗΣΑΠ ΕΙΡΗΝΗ
ΕΚΚΙΝΗΣΗ / ΤΕΡΜΑΤΙΣΜΟΣ
3km
6 km
9km
RUN TOGETHER
INTERSPORT
saucony



ΕΚΚΙΝΗΣΗ

20ΚΜ

START



ΕΚΚΙΝΗΣΗ

5Κ 10Κ

START

SERIFOS SUNSET RACE

ΠΡΩΤΕΣ ΒΟΗΘΕΙΕΣ



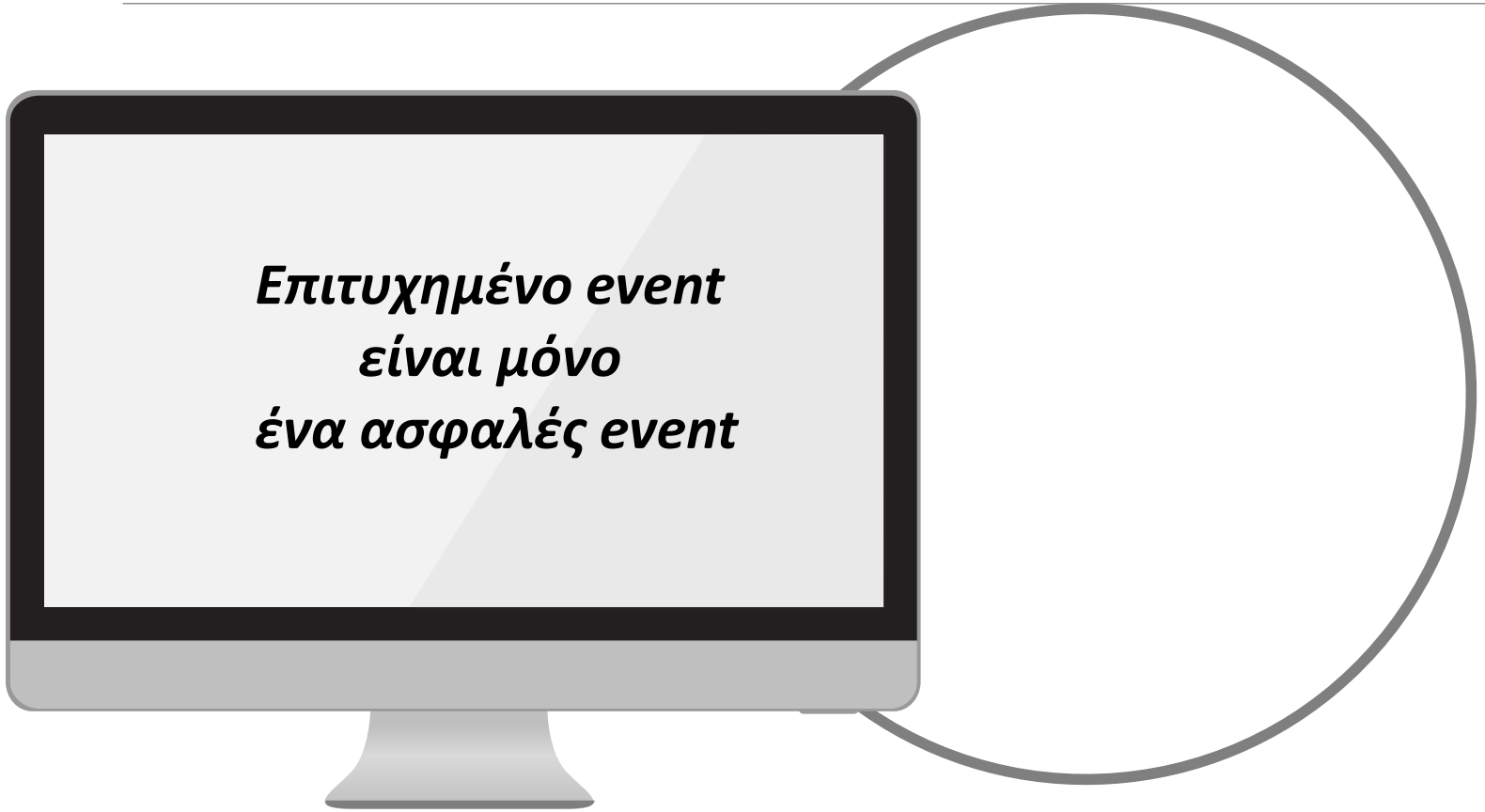
FIRST AID

SERIFOS SUNSET RACE

ΣΤΑΘΜΟΣ ΝΕΡΟΥ

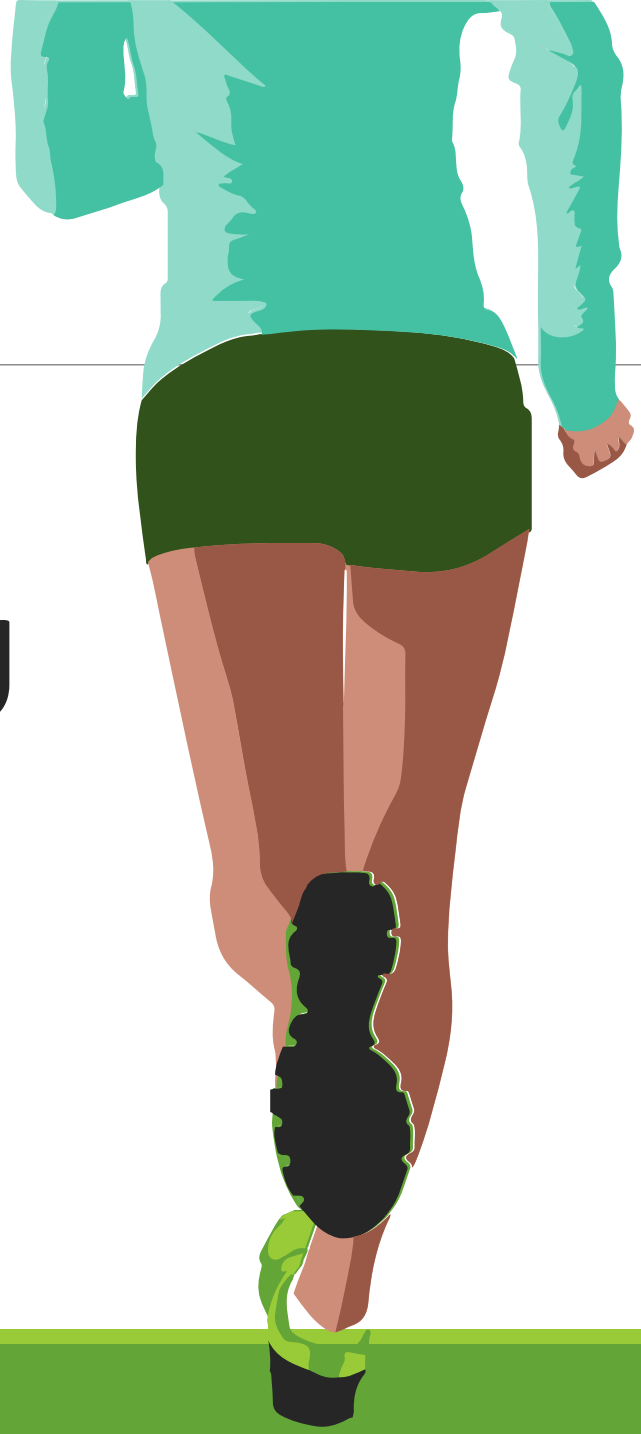


WATER STATION


Επιτυχημένο event
είναι μόνο
ένα ασφαλές event

THANK YOU

Ευχαριστώ για την προσοχή σας



ΣΕΦΑΑ-ΔΠΘ
Σχολή Επιστήμης Φυσικής Αγωγής & Αθλητισμού, ΤΕΦΑΑ
Δημοκρίτειο Πανεπιστήμιο Θράκης

ΕΙΔΙΚΟΤΗΤΑ ΑΘΛΗΤΙΚΟΥ ΤΟΥΡΙΣΜΟΥ ΚΑΙ ΑΝΑΨΥΧΗΣ ΤΕΦΑΑ ΔΠΘ

ΔΗΜΟΚΡΙΤΕΙΟ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΘΡΑΚΗΣ | DEMOCRITUS UNIVERSITY OF THRACE

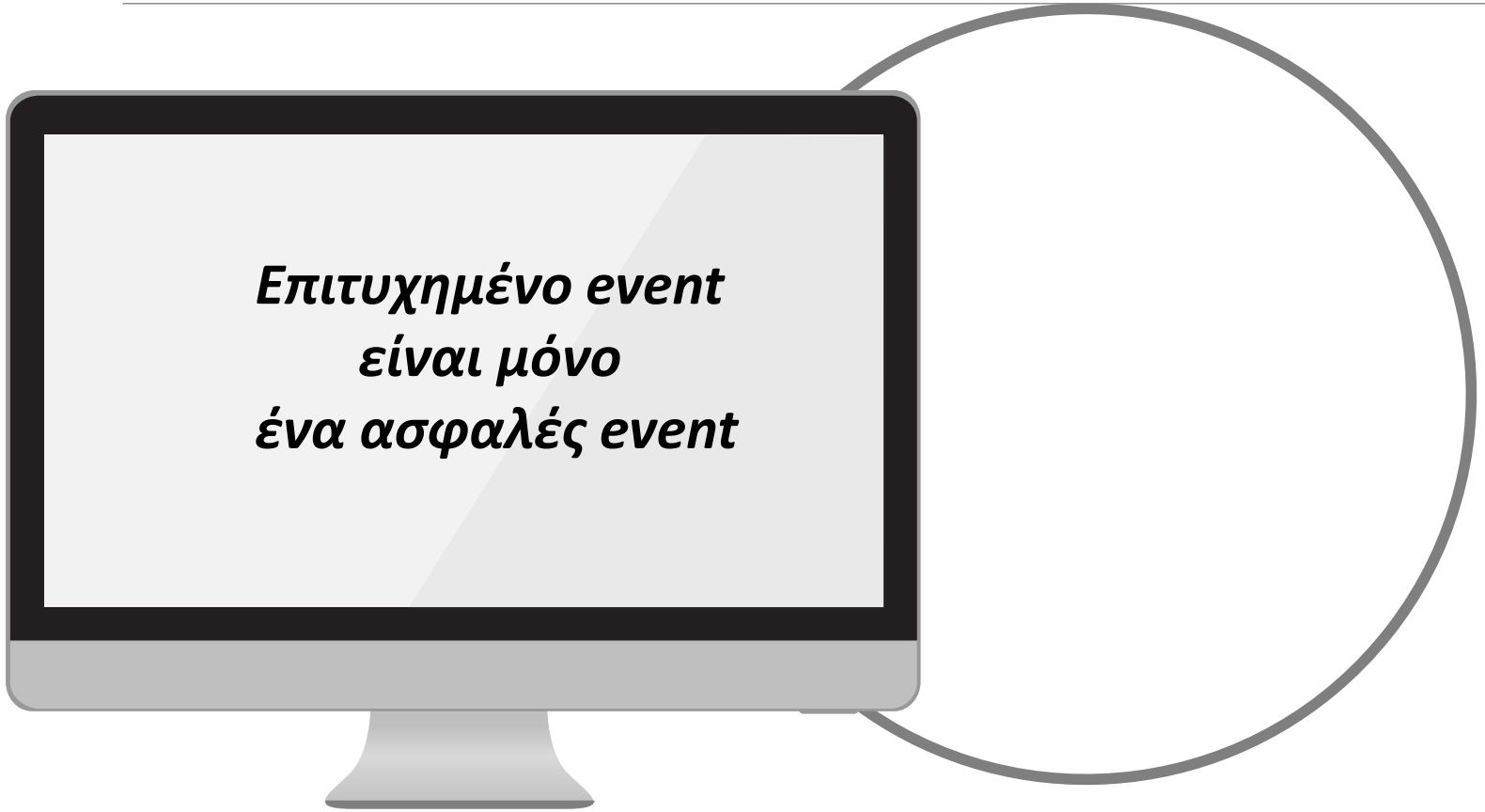
SPORT REGENERATION

Π.Ε.Δ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΗ ΕΝΩΣΗ ΔΗΜΩΝ
ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΘΡΑΚΗΣ

ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΚΑΙ ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗ ΤΩΝ ΔΗΜΟΤΙΚΩΝ ΑΘΛΗΤΙΚΩΝ ΥΠΟΔΟΜΩΝ ΣΤΗΝ ΑΜ-Θ

ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΚΙΝΔΥΝΩΝ ΣΤΑ ΑΘΛΗΤΙΚΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ

ΚΟΡΝΗΛΙΟΣ ΜΑΡΑΜΠΟΤΟΣ, ΥΠΟΨΗΦΙΟΣ ΔΙΔΑΚΤΟΡΑΣ ΤΕΦΑΑ Δ.Π.Θ


Επιτυχημένο event
είναι μόνο
ένα ασφαλές event

Περιεχόμενα

- Αθλητικά γεγονότα
- Διαχείριση αθλητικών γεγονότων
- Διαχείριση Κινδύνων και Ασφάλεια στα αθλητικά γεγονότα

Video

https://www.youtube.com/watch?v=1iClz6fB4lo
https://www.youtube.com/watch?v=_zVB_p4_LKE
https://www.youtube.com/watch?v=oKkLZAQZ5Fg
https://www.kathimerini.gr/society/98646/dioxi-gia-ton-tragiko-thanato-toy-7chronoy-stin-pisina/
https://www.ertnews.gr/frontpage/naypaktos-athlitis-agonon-dromoy-epese-se-charadra-70-metron/

https://www.tanea.gr/2007/11/05/sports/athina-klasikos-marathwnios-2007/
https://www.tanea.gr/2019/02/08/people/sygklonistika-vinteo-apo-tin-tragodia-tis-thyra-7-stis-8-fevrouariou-1981/
https://alximeio.wordpress.com/2011/05/01/%CE%B7-%CF%84%CF%81%CE%B1%CE%B3%CF%89%CE%B4%CE%AF%CE%B1-%CF%83%CF%84%CE%BF-hillsborough/
https://www.youtube.com/watch?v=4Iumt2j-lz8

Εισαγωγή

Τα αθλητικά γεγονότα συγκεντρώνουν μεγάλα πλήθη ανθρώπων (από μερικές εκατοντάδες έως αρκετές χιλιάδες) μέσα σε καθορισμένους χώρους και ως εκ τούτου έχουν τη δυνατότητα να δημιουργήσουν σημαντικές επιπτώσεις σε πολλούς τομείς.

Οι υποχρεώσεις για την δημόσια υγεία και ασφάλεια, το νομικό πλαίσιο και η ικανότητα των οργανισμών να αντιμετωπίζουν κινδύνους και κρίσεις, είναι σημαντικά ζητήματα για τη βιωσιμότητα των ίδιων των αθλητικών διοργανώσεων.

Θεωρητικό υπόβαθρο

Η συμμετοχή σε αθλητικά γεγονότα έχει αυξηθεί κατακόρυφα τα τελευταία χρόνια. Αυτό συνεπάγεται ότι μεγάλες μάζες ανθρώπων μετακινούνται από και προς τους χώρους που λαμβάνουν χώρα οι δραστηριότητες αυτές.

Ο αριθμός των ατόμων που εμπλέκονται σε αυτές τις διοργανώσεις (θεατές, συμμετέχοντες, προσωπικό) ποικίλει και μπορεί να είναι από μερικές εκατοντάδες έως αρκετές χιλιάδες. Σε συναθροίσεις τόσο μεγάλου όγκου ατόμων αυξάνεται κατακόρυφα και το επίπεδο των κινδύνων που μπορούν να εμφανιστούν κατά τη διάρκεια της διοργάνωσης.

Οι κίνδυνοι αυτοί μπορεί να αφορούν θέματα **οικονομικά**, **οργανωτικά**, **υγειονομικά**, **νομικά**, **λειτουργικά**, **αθλητικά**, **δημοσιότητας**, **ανθρώπινων πόρων**, **περιβαλλοντικά** και **απειλές**(περιπτώσεις έκτακτης ανάγκης, σεισμούς, φωτιές, πλημμύρες, σε εκρήξεις, δομικές καταρρεύσεις, τρομοκρατικές ενέργειες κτλ.)

Λειτουργικοί ορισμοί

- Κίνδυνος
- Διαχείριση κινδύνου
- Η «εκτίμηση κινδύνου»

-Αναγνώριση κινδύνου / Ανάλυση Κινδύνου / Αξιολόγηση Κινδύνου / Αντιμετώπιση Κινδύνου

Κίνδυνος

Ο κίνδυνος είναι η πιθανότητα έκθεσης σε μια βλάβη (Farmer, Mulrooney, & Ammon, 1996).

Αναλυτικότερα, ο κίνδυνος αποτελεί την πιθανή έκθεση σε γεγονότα, όπως οικονομικές απώλειες, φυσικές καταστροφές, τραυματισμούς ή καθυστερήσεις, τα οποία οφείλονται στη συνέχιση κάποιων ιδιαίτερων καταστάσεων. Η έννοια του κινδύνου περιλαμβάνει δύο στοιχεία **την πιθανότητα να συμβεί** κάτι **και τις συνέπειες οι οποίες θα προκύψουν** στην περίπτωση που συμβεί.

Πηγή του κινδύνου είναι η αβεβαιότητα.

Κίνδυνος

Οι Chicken και Posner (1995), υποστήριξαν ότι “**Risk=Hazard x Exposure**”.

Η αβεβαιότητα (hazard) αποτελεί την εσωτερική αιτία μέσω της οποίας μια κατάσταση ή ένα γεγονός μπορεί να προκαλέσει κάποιου είδους ζημία,

Οι συνέπειες (exposure) εκφράζουν το πόσο θα επηρεαστεί αυτός που εμπλέκεται στο συγκεκριμένο κίνδυνο.

Η αβεβαιότητα (hazard) **γίνεται κίνδυνος (risk) μόνο όταν υπάρχει η πιθανότητα εκδήλωσης του κινδύνου.**

Γενικότερα, ο κίνδυνος είναι το αποτέλεσμα της αβεβαιότητας, επομένως σε οποιαδήποτε περίπτωση, όταν τα αποτελέσματα μιας δραστηριότητας ή μιας ενέργειας δεν είναι γνωστά, τότε υπάρχει κίνδυνος. Εντούτοις, χωρίς την παρουσία κάποιας μορφής κινδύνου δεν μπορεί να υπάρξει καινοτομία και ανάπτυξη στην ανθρώπινη ζωή και στις δραστηριότητες που τη χαρακτηρίζουν (Leventakis, 2000).

Κίνδυνος

Οι κίνδυνοι οι οποίοι διακρίνονται εύκολα ίσως να λαμβάνονται υπόψη πιο γρήγορα, αυτό όμως δεν σημαίνει ότι οι κίνδυνοι που δεν είναι ιδιαίτερα προφανείς δεν μπορούν να προκαλέσουν σημαντικά προβλήματα και απώλειες.

Τέτοιου είδους κίνδυνοι είναι αυτοί που έχουν να κάνουν με **οικονομικές** ή **ανθρώπινες απώλειες**, **νομικές** και **πολιτικές σχέσεις**, ή με **φυσικές καταστροφές**, οι οποίες μπορεί να προκαλέσουν ανεπανόρθωτη ζημία στη φήμη, στη δημοσιότητα ή στην οικονομική βιωσιμότητα ενός οργανισμού (Office of Sport and Recreation Tasmania, 1999).

Κίνδυνος και αθλητική εκδήλωση

Η διαχείριση του κινδύνου για αθλητικές εκδηλώσεις θεωρείται ότι είναι μια δυναμική διαδικασία που περιλαμβάνει: **την εκτίμηση όλων των πιθανών κινδύνων για τα γεγονότα και τα ενδιαφερόμενα μέρη (θεατές, αθλητές παράγοντες, προσωπικό)** και σχετίζεται με την **πρόβλεψη**, την **πρόληψη**, την **ελαχιστοποίηση** και τον **προγραμματισμό** για τον περιορισμό αυτών των εντοπισμένων κινδύνων (Leopkey & Parent, 2009).

Διαχείριση κινδύνου

Η διαχείριση κινδύνων επικεντρώνεται σε πιθανές ζημίες όπου λαμβάνονται υπόψη όλες οι πηγές κινδύνου. Περιλαμβάνει τη συστηματική ανάλυση των προσφερόμενων υπηρεσιών προκειμένου να προσδιοριστούν εκείνες που έχουν τη δυνατότητα να προκαλέσουν σωματικούς τραυματισμούς και οικονομικές απώλειες. Στη συνέχεια πραγματοποιείται αξιολόγηση για την επιλογή προσεγγίσεων για τον χειρισμό τέτοιων ζημιών (VanderSmissen, 1990).

Η «διαχείριση των κινδύνων» δεν είναι τίποτε περισσότερο από μία προσεκτική εξέταση του τι μπορεί να προκαλέσει φθορά στους ανθρώπους που εμπλέκονται σε μια δραστηριότητα, στον εξοπλισμό, στην περιουσία τους κ.τ.λ

Ποιο είναι το πρόβλημα; (Κίνδυνος)
Ποια είναι η πιθανότητα να συμβεί; (Ρίσκο)
Τι μπορεί να γίνει γι'αυτό; (Μέτρηση Ελέγχου)

Διαχείριση κινδύνου

Η διαχείριση του κινδύνου αποτελεί βασικό συστατικό της διαχείρισης-μανατζμεντ κάθε οργανισμού.

Μέσω αυτής οι οργανισμοί αναγνωρίζουν τους πιθανούς κινδύνους και βρίσκουν τις κατάλληλες λύσεις έτσι ώστε να επιτύχουν τους στόχους τους.

Στις αθλητικές εκδηλώσεις η διαχείριση κινδύνου περιλαμβάνει την **εκτίμηση** και **αξιολόγηση** των πιθανών κινδύνων για όλη την διοργάνωση – event συμπεριλαμβανομένου των θεατών, αθλητών, προσωπικού και έχει άμεση σχέση με την πρόβλεψη, την πρόληψη και την ελαχιστοποίηση αυτών των εντοπισμένων κινδύνων (Leopkey & Parent, 2009).

Πλαίσιο διαχείρισης κινδύνου στον αθλητισμό

Οι περισσότερες αθλητικές δραστηριότητες θα ενέχουν πάντα ένα συγκεκριμένο επίπεδο κινδύνου, ακόμη και όταν έχουν εφαρμοστεί εύλογες προφυλάξεις.

Ως εκ τούτου, είναι σημαντικό για τους αθλητικούς οργανισμούς να αποδείξουν ότι έχουν εντοπίσει τους πιθανούς κινδύνους στα αθλήματά τους και έχουν εφαρμόσει επαρκή μέτρα για τον έλεγχό τους.

Αυτό συνήθως επιτυγχάνεται μέσω της **διαδικασίας διαχείρισης κινδύνου**.

Διαχείριση Κινδύνων

Η διαχείριση κινδύνου αποτελείται ουσιαστικά από τέσσερις φάσεις:
α) **αναγνώριση**, β) **αξιολόγηση**, γ) **απόκριση** και δ) **τεκμηρίωση του κινδύνου** (Wideman, 1992).

Ο Getz (2005, σελ. 284-285) ήταν πιο συγκεκριμένος όταν περιέγραψε τη διαχείριση κινδύνου για γεγονότα γενικά ότι είναι «**η διαδικασία πρόβλεψης, πρόληψης ή ελαχιστοποίησης κόστους, ζημιών ή προβλημάτων για την εκδήλωση, τον οργανισμό, τους συνεργάτες και τους καλεσμένους** ''.

Σύμφωνα με την έρευνα των Leopkey et. al (2009), τα θέματα διαχείρισης κινδύνου προσδιορίστηκαν και κατηγοριοποιήθηκαν ως εξής: **οικονομικά**, **οργανωτικά**, **πολιτικά**, **υποδομών**, **αθλητικά**, **μέσων ενημέρωσης**, **συμμετοχής**, **ανθρωπίνων πόρων**, **λειτουργικά**, **περιβαλλοντικά**, **αλληλοεξάρτησης** και **απειλών**.

Διαχείριση Κινδύνων σε αθλητικές διοργανώσεις

Ο αναδυόμενος κλάδος της διοργάνωσης αθλητικών εκδηλώσεων, χρειάζεται μια ώριμη προσέγγιση στη διαχείριση κινδύνου. Αν και η «υπόθεση του κινδύνου, μόνο από την οπτική γωνία των διοργανωτών εκδηλώσεων, είναι μυωπική» (Moyleetal., 2014, σελ. 102), πρέπει να υπάρχει κάτι για να ξεκινήσουμε, καθώς οι διοργανωτές θα πρέπει **«να περιμένουν το καλύτερο και να προετοιμαστούν για το χειρότερο»** (Moyle et al., 2014, σσ.102-103).

Εκτίμηση κινδύνων

Αν και η εκτίμηση κινδύνου είναι αποδεκτή ως σημαντικό στοιχείο των βέλτιστων πρακτικών συστημάτων διαχείρισης κινδύνου σε πολλούς τομείς, η εφαρμογή της δεν έχει επιτύχει ευρεία αναγνώριση στους τομείς του αθλητισμού και της αναψυχής.

Εκτίμηση κινδύνου ορίζεται η διαδικασία εντοπισμού και αναγνώρισης των συνθηκών που ελλοχεύουν στο περιβάλλον και θεωρούνται πηγή απόρροιας επιβλαβών καταστάσεων για όλους τους εμπλεκόμενους φορείς. Στόχος της διαδικασίας είναι η λήψη μέτρων που θα προλαμβάνουν, θα μετριάζουν ή θα εξαλείφουν την πηγή επικίνδυνων καταστάσεων με τη δημιουργία ασφαλούς περιβάλλοντος εργασίας και κατά συνέπεια αποφυγής ατυχημάτων (Παπαδόπουλος, 2002).

Παρόλο που η διαδικασία εκτίμησης κινδύνου μπορεί να χρησιμοποιηθεί για τον εντοπισμό δραστηριοτήτων υψηλού κινδύνου, δεν οδηγεί από μόνη της σε μειώσεις του επιπέδου του τραυματισμού. Αυτό μπορεί να επιτευχθεί μόνο μέσω του εντοπισμού και της εφαρμογής κατάλληλων μέτρων μετριασμού του κινδύνου. Είναι σημαντικό, επομένως, να κατανοήσουμε τον ρόλο της εκτίμησης κινδύνου και να τοποθετήσουμε τη συμβολή της στο ευρύτερο πλαίσιο της διαχείρισης κινδύνου.

Ασφάλεια αθλητικών γεγονότων

Αύξηση επισκεψιμότητας σε αθλητικούς χώρους

Μεγάλος αριθμός εμπλεκομένων που μπορεί να είναι από μερικές εκατοντάδες έως αρκετές Χιλιάδες

Εμπλεκόμενοι

- θεατές
- Συμμετέχοντες
- προσωπικό

Ασφάλεια αθλητικών γεγονότων

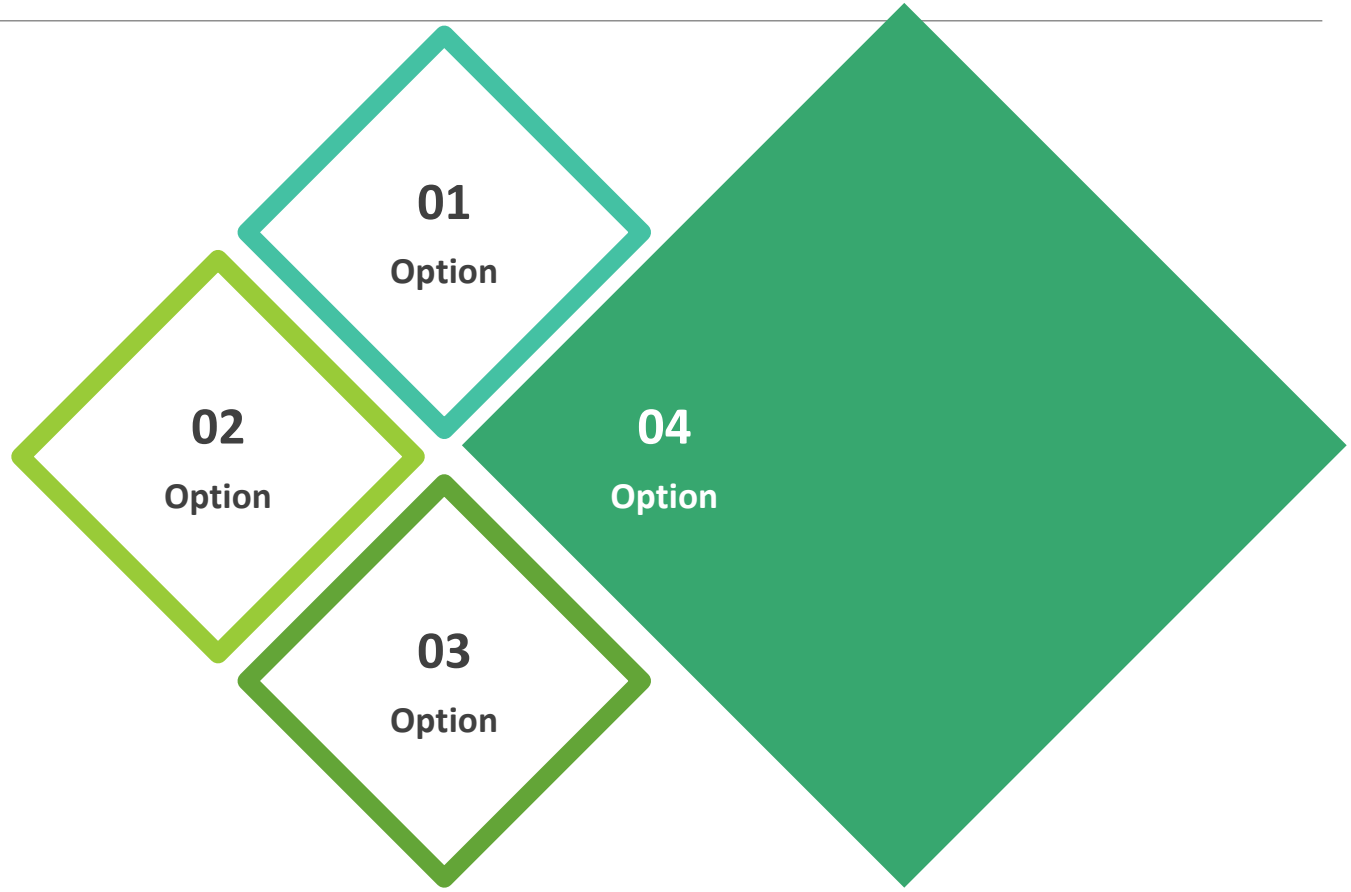
Η διαχείριση του κινδύνου για αθλητικές εκδηλώσεις θεωρείται ότι είναι μια δυναμική διαδικασία που περιλαμβάνει:

• την αξιολόγηση όλων των πιθανών κινδύνων για τα γεγονότα και τα ενδιαφερόμενα μέρη (θεατές, αθλητές παράγοντες, προσωπικό) και σχετίζεται με την πρόβλεψη, την πρόληψη, την ελαχιστοποίηση και τον προγραμματισμό για τον περιορισμό αυτών των εντοπισμένων κινδύνων (Leopkey & Parent, 2009).

Σχέδια Έκτακτης Ανάγκης

Αναβολή εκδήλωσης

Ματαίωσηεκδήλωσης



Πετυχημένη διοργάνωση είναι αυτή που δεν έχει ατυχήματα!

Περιπτώσεις Έκτακτων Αναγκών

Σεισμοί

Καιρικά φαινόμενα (άνεμοι- πλημμύρες - χιονοπτώσεις κτλ)

Πυρκαγιές

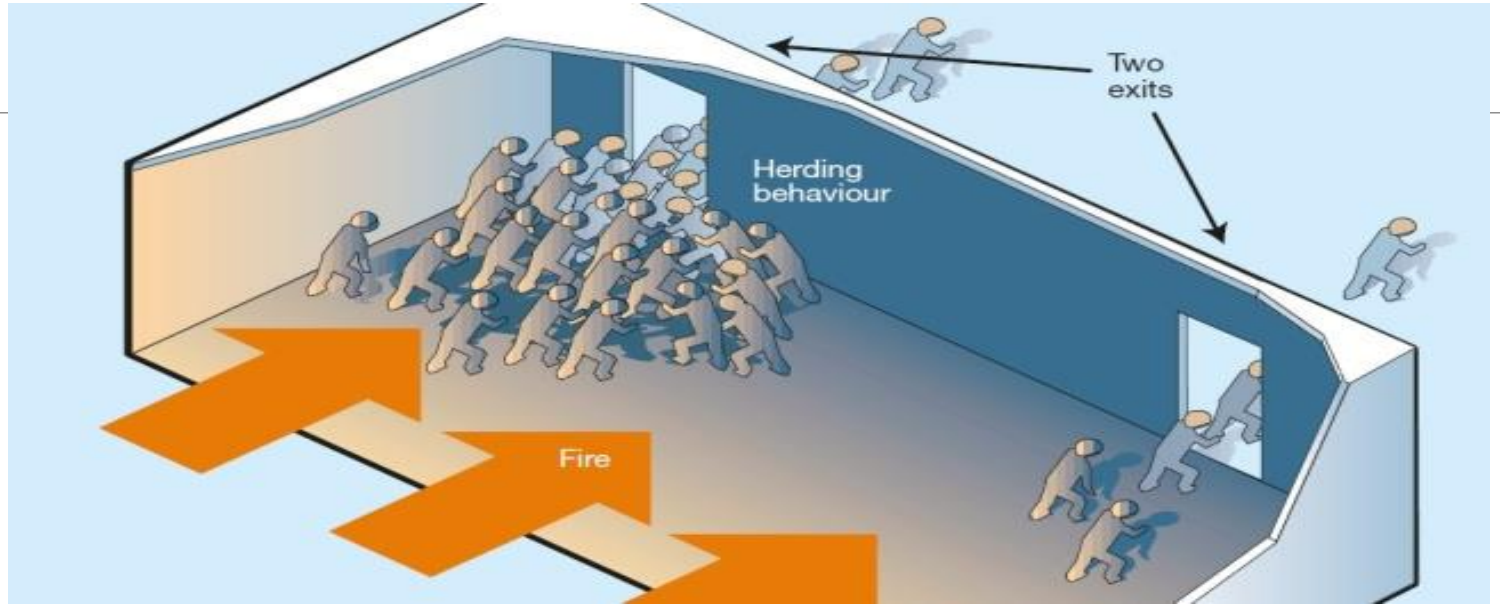
Ακραίες θερμοκρασίες (Ζέστη- Κρύο)

Δομικές καταρρεύσεις

Τροχαία ατυχήματα

Τρομοκρατικές ενέργειες

Ασφαλής εκκένωση εγκαταστάσεων



Για να διασφαλιστεί η σωματική ακεραιότητα όλων των εμπλεκόμενων (θεατών, προσωπικού, συμμετεχόντων) σε μια αθλητική εγκατάσταση κατά την διάρκεια μια έκτακτης ανάγκης θα πρέπει να έχουν ληφθεί μια σειρά από μέτρα πριν, κατά την διάρκεια και μετά την εκκένωση της εγκατάστασης αυτής.

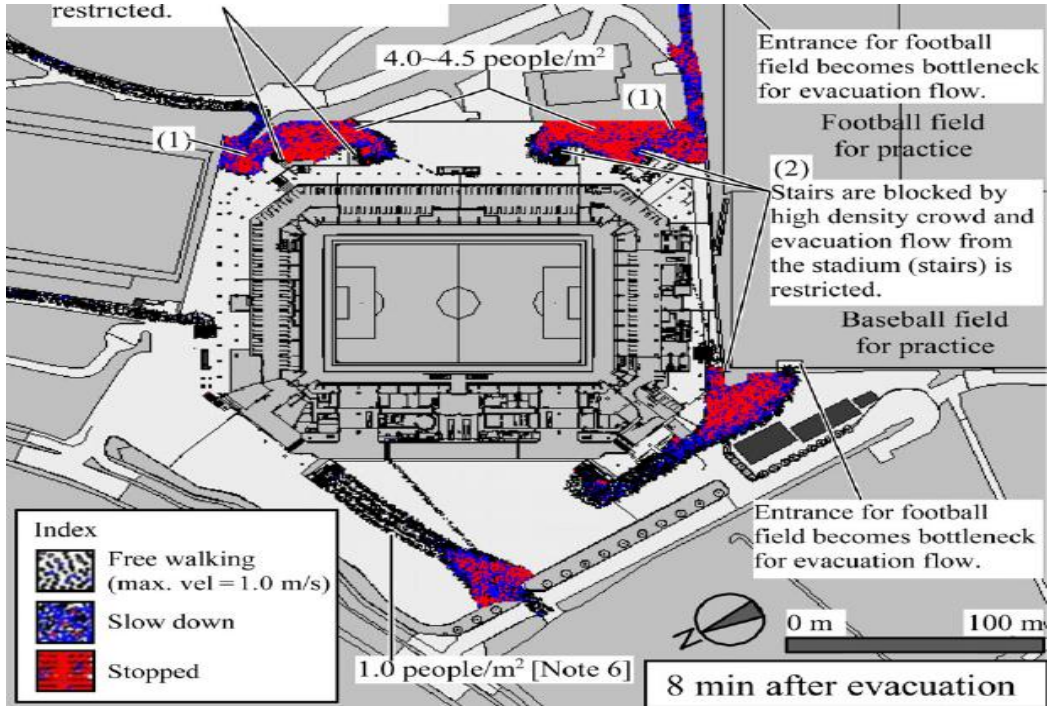
Ατυχήματα σε έκτακτες καταστάσεις

Το πλήθος σε καταστάσεις έκτακτης ανάγκης ενεργεί απρόβλεπτα, πράγμα που μεγιστοποιεί τον κίνδυνο τραυματισμών και απωλειών ανθρωπίνων ζωών.

Παραδείγματα τέτοιων τραγωδιών δυστυχώς υπάρχουν αρκετά τα τελευταία 38 χρόνια τόσο στο εξωτερικό όσο και στην Ελλάδα .

(Ibrox Stadium 1981,Bradford std1985,Hillsborough 1989, Heyssel 1985,Armand Cesari std 1991,Accra Sports Stadium 2001,Ellis Park 2001, Στάδιο Καραϊσκάκη 1981).

Πλάνα εκκένωσης



Για την αποφυγή των συνεπειών μιας τέτοιας έκτακτης κατάστασης εκπονούνται σχέδια αντιμετώπισης έκτακτων αναγκών και πλάνα εκκένωσης των εγκαταστάσεων με μεγάλη επισκεψιμότητα (στάδια, συναυλιακοί χώροι,μετρό, νοσοκομεία, ξενοδοχεία,εμπορικά κέντρα κ.α).

Μοντέλα Προσομοίωσης εκκένωσης

Παρακάτω αναλύονται διάφορα μοντέλα προσομοίωσης εκκένωσης που έχουν αναπτυχθεί με τη χρήση της τεχνολογίας, έτσι ώστε να ελαχιστοποιηθεί ο κίνδυνος τραυματισμών και απωλειών ανθρώπινων ζωών από την χρήση τους σε πραγματικές συνθήκες.

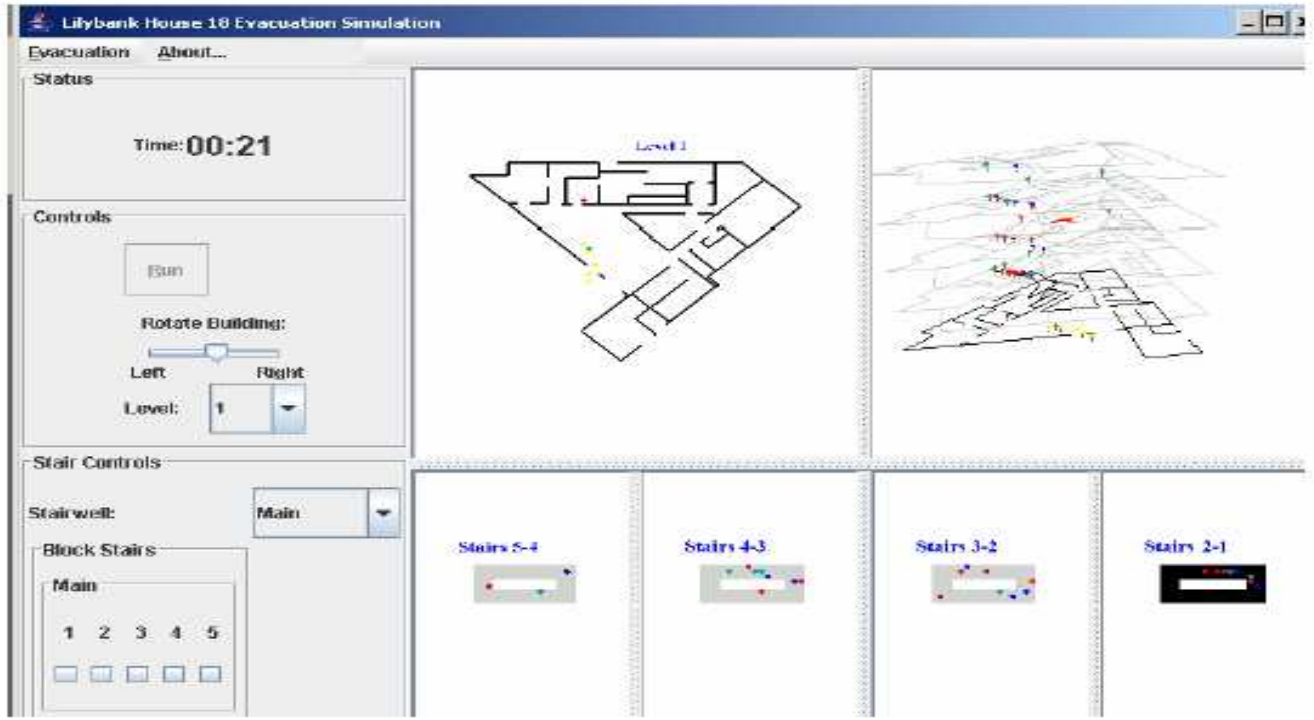


Figure 5: Simulation of Occupant Egress and Fire Crew Ingress before Completion of Building

- Μηχανική μετριασμού (mitigating engineering).
- Probabilistic graphical models, Fuzzy Logic, Artificial Neural Networks, Agent
- Σύγχρονη τεχνολογία εντοπισμού του πλήθους (GPS,Bluetooth,RFID,IR)
- Exodus, Fds +Evac, Legion, MassMossion, Pathfinder, Pedestrian, Dynamics, PedGo, Simulex, SimWalkPro, STEPS, VISSIM

ΣΕΦΑΑ-ΔΠΘ
Σχολή Επιστήμης Φυσικής Αγωγής & Αθλητισμού, ΤΕΦΑΑ
Δημοκρίτειο Πανεπιστήμιο Θράκης

ΕΙΔΙΚΟΤΗΤΑ ΑΘΛΗΤΙΚΟΥ ΤΟΥΡΙΣΜΟΥ ΚΑΙ ΑΝΑΨΥΧΗΣ
ΤΕΦΑΑ ΔΠΘ

ΔΗΜΟΚΡΙΤΕΙΟ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΘΡΑΚΗΣ | DEMOCRITUS UNIVERSITY OF THRACE

Π.Ε.Δ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΗ ΕΝΩΣΗ ΔΗΜΩΝ
ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΘΡΑΚΗΣ

SPORT REGENERATION

ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΚΑΙ ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗ ΤΩΝ ΔΗΜΟΤΙΚΩΝ ΑΘΛΗΤΙΚΩΝ ΥΠΟΔΟΜΩΝ ΣΤΗΝ ΑΜ-Θ

Οδηγός Διαχείρισης κινδύνων αθλητικού γεγονότος

Κάθε αθλητική και ψυχαγωγική εκδήλωση ενέχει σωματικό κίνδυνο. Ο τύπος και το επίπεδο εξαρτώνται από μεταβλητές όπως η δραστηριότητα, η τοποθεσία, το επίπεδο δεξιοτήτων των συμμετεχόντων, ο χρόνος και ο αριθμός των θεατών. Όποια κι αν είναι η εκδήλωσή σας, είναι σημαντικό να είστε προετοιμασμένοι για τη διαχείριση αυτών των κινδύνων.

Η αποτελεσματική διαχείριση κινδύνων εφαρμόζει μια σαφή **διαδικασία για τον εντοπισμό των κινδύνων**, ορίζει ένα αποδεκτό επίπεδο για τους κινδύνους και λαμβάνει μέτρα για τη διατήρηση των κινδύνων σε αυτό το επίπεδο. Η διαχείριση των κινδύνων γίνεται με την αξιολόγηση των πιθανών συνεπειών και της πιθανότητας, την επεξεργασία σαφών ενεργειών και τον σχεδιασμό ενός σχεδίου αντίδρασης.

Η **συμμόρφωση με τη νομοθεσία** είναι σημαντικός παράγοντας στη διαχείριση κινδύνου. Στην περίπτωση εκδηλώσεων, συχνά περιλαμβάνει τη συμμόρφωση με τη νομοθεσία για τις βέλτιστες πρακτικές και τους κανόνες ανταγωνισμού. Η μη συμμόρφωση μπορεί να οδηγήσει σε αγωγές, δίωξη, πρόστιμα και κυρώσεις.

Οι επιτυχημένοι διοργανωτές διαχειρίζονται τον κίνδυνο αντί να τον αποφεύγουν. Εστιάζουν στους στόχους και την ασφάλεια, όχι μόνο στη συμμόρφωση. Με την αποτελεσματική διαχείριση κινδύνων μπορείτε να ελαχιστοποιήσετε το πιθανό κόστος και τις υποχρεώσεις του προγραμματισμού εκδηλώσεων, οδηγώντας σε ένα ασφαλέστερο, πιο ευχάριστο γεγονός.

Οδηγός Διαχείρισης κινδύνων αθλητικού γεγονότος

Τα οκτώ βήματα

1. Προσδιορίστε την εκδήλωση και τα ενδιαφερόμενα μέρη
2. Προσδιορίστε τους κινδύνους και τις αιτίες τους
3. Προσδιορίστε τους ελέγχους για κάθε κίνδυνο
4. Πραγματοποιήστε ανάλυση κινδύνου
5. Αξιολογήστε τους κινδύνους
6. Γράψτε ένα σχέδιο διαχείρισης κινδύνου
7. Εφαρμογή και κοινοποίηση του σχεδίου διαχείρισης κινδύνου
8. Παρακολούθηση και επανεξέταση

Εκτίμηση κινδύνων & σχέδιο διαχείρισης

Σχέδιο Ελέγχου Κινδύνων

Βήμα 1 – Αναγνώριση κινδύνου

Βήμα 2 – Εκτίμηση Κινδύνου

Βήμα 3 – Έλεγχος κινδύνου

Σχέδιο Ελέγχου Κινδύνων

Βήμα 1 – Αναγνώριση κινδύνου

Η αναγνώριση κινδύνου είναι η διαδικασία αναγνώρισης κινδύνων που σχετίζονται με ένα συμβάν. Βοηθά στον εντοπισμό των κινδύνων λαμβάνοντας υπόψη τα άτομα που εμπλέκονται και τους ρόλους τους ώστε να διασφαλίζεται η ασφάλειά τους ανά πάσα στιγμή.

Οι «ομάδες» κινδύνου που μπορούν να βοηθήσουν στη διαδικασία αναγνώρισης περιλαμβάνουν:

- **Έμψυχο Δυναμικό**
– τύπος και μέγεθος του πλήθους που αναμένεται, επίπεδο συμμετοχής του πλήθους
- **Εγκαταστάσεις**
– Τεχνολογικές, μηχανολογικές, επιχειρήσεις κοινής ωφέλειας όπως φυσικό αέριο και ηλεκτρική ενέργεια και εγκαταστάσεις και εξοπλισμός
- **Τοποθεσία**
– η φυσική τοποθεσία και οι συνθήκες της περιοχής τοποθεσίας
- **Περιβάλλον**
– καιρικές συνθήκες, επιπτώσεις στο έδαφος κ.λπ

Σχέδιο Ελέγχου Κινδύνων

Βήμα 2 – Εκτίμηση Κινδύνου

Η εκτίμηση κινδύνου είναι η διαδικασία αξιολόγησης των πιθανών συνεπειών ενός κινδύνου για τον προσδιορισμό της κατάταξης του. Καθορίζοντας το επίπεδο κινδύνου, οι διοργανωτές εκδηλώσεων μπορούν να ιεραρχήσουν τους κινδύνους για να εξασφαλίσουν την συστηματική εξάλειψη ή ελαχιστοποίηση του. Για να εκτιμήσετε έναν κίνδυνο πρέπει να λάβετε υπόψη:

- Τις επιπτώσεις (τι θα συμβεί, η έκταση της βλάβης) και
- Τις πιθανότητες (πιθανότητες να συμβεί).

Κατά τη διεξαγωγή της αξιολόγησης κινδύνου, συμπεριλάβετε τα άτομα που εμπλέκονται ενεργά στην διοργάνωση.

Σχέδιο Ελέγχου Κινδύνων

Βήμα 3 – Έλεγχος κινδύνου

Για να ελέγξετε τον κίνδυνο πρέπει να βρείτε την καλύτερη μέθοδο διαχείρισης του κινδύνου. Δείτε εάν μπορείτε να εξαλείψετε ή να μειώσετε τον κίνδυνο μέσω της/του:

- **Εξάλειψης** – με την εξ ολοκλήρου εξάλειψη του κινδύνου μέσω νέου σχεδιασμού ή εφαρμογής νέας διαδικασίας
- **Αντικατάστασης** – αντικαθιστώντας επικίνδυνα υλικά ή μεθόδους με λιγότερο επικίνδυνες εναλλακτικές λύσεις
- **Μηχανικής (Engineering)** – απομονώνοντας, περικλείοντας ή περιορίζοντας τον κίνδυνο ή μέσω βελτιώσεων σχεδιασμού
- **Οργάνωσης** – διασφαλίζοντας ότι υπάρχουν ασφαλείς διαδικασίες λειτουργίας και ότι η αποτελεσματική εκπαίδευση, η εισαγωγή και η παρακολούθηση είναι διαθέσιμα σε όλους στο χώρο εργασίας και
- **Εξοπλισμός Ατομικής Προστασίας** – διασφαλίζοντας ότι υπάρχει κατάλληλος εξοπλισμός ασφαλείας όπως γάντια, καπέλα, αντηλιακό κ.λπ.

Διαχείριση έκτακτης ανάγκης και ασφαλούς εκκένωσης

Μια έκτακτη ανάγκη μπορεί να συμβεί οπουδήποτε και ανά πάσα στιγμή. Ως εκ τούτου, είναι απαραίτητο να εκπονηθεί ένα σχέδιο αντιμετώπισης έκτακτης ανάγκης προκειμένου να προετοιμαστεί όσο το δυνατόν περισσότερο.

Δεν είναι αποδεκτό ή δίκαιο να καλέσετε απλώς τις υπηρεσίες έκτακτης ανάγκης και να περιμένετε από αυτές να αναλάβουν όλη την ευθύνη. Μπορεί να χρειαστούν χρόνο για να φτάσουν (κίνηση, απόσταση κ.λπ.) ή ακόμα και να είναι απασχολημένοι αλλού. Εν αναμονή της άφιξής τους, υπάρχει πολύτιμος χρόνος που μπορεί να χρησιμοποιηθεί για να ελαχιστοποιηθεί ο αντίκτυπος σε «έμψυχο και άψυχο υλικό» της εκδήλωσης.

Σχέδιο αντιμετώπισης έκτακτης ανάγκης

Το σχέδιο πρέπει να είναι συγκεκριμένο και θα πρέπει, τουλάχιστον, να καλύπτει τα ακόλουθα:

- Τύποι καταστάσεων έκτακτης ανάγκης που θα μπορούσαν εύλογα να συμβούν κατά τη διάρκεια του συμβάντος
- Πώς προετοιμάζονται αυτές οι καταστάσεις έκτακτης ανάγκης (εκπαίδευση και ενημέρωση)
- Δομή επικοινωνίας και γραμμή διοίκησης σε κάθε έκτακτη ανάγκη και πώς μπορεί να αλλάξει
- Προσωπικό που μπορεί να επιτρέψει την εκκένωση
- Κανάλια επικοινωνίας που χρησιμοποιούνται σε περίπτωση έκτακτης ανάγκης (ασύρματοι, άλλα τεχνολογικά μέσα)
- Η ίδρυση κέντρου ελέγχου έκτακτης ανάγκης
- Στοιχεία επικοινωνίας της πλησιέστερης μονάδας ατυχήματος και έκτακτης ανάγκης
- Το προσωπικό της εκδήλωσης θα διαδραματίσει ρόλο σε περίπτωση έκτακτης ανάγκης.
- Μια διαδικασία που καλύπτει όλο το προσωπικό, τους εθελοντές και τους εργολάβους στο χώρο μετά από έκτακτη ανάγκη
- Μια διαδικασία που διασφαλίζει κάθε χαμένο παιδί/ευάλωτο άτομο στην εκδηλώση
- Ενημέρωση του προσωπικού έκτακτης ανάγκης και ρυθμίσεις για υπηρεσίες έκτακτης ανάγκης, συμπεριλαμβανομένης της αστυνομίας
- Χάρτης τοποθεσίας που δείχνει ξεκάθαρα: 1. Οδοί εκκένωσης από την τοποθεσία 2. Σημεία συγκέντρωσης εκκένωσης 3. Σημείο συνάντησης υπηρεσιών έκτακτης ανάγκης 4. Θέση πυροσβεστήρων, πυροσβεστικών κουβερτών και κιτ πρώτων βοηθειών και όπου ισχύει: 1. Σημείο διακοπής αερίου 2. Κύριος ηλεκτρικός πίνακας

Υπηρεσίες έκτακτης ανάγκης

Είναι απαραίτητο να προγραμματιστεί εκ των προτέρων και να δοθεί η ευκαιρία στις υπηρεσίες έκτακτης ανάγκης να βρίσκονται στο γεγονός το συντομότερο δυνατό. Οι υπηρεσίες έκτακτης ανάγκης περιλαμβάνουν:

Αστυνομία

Πυροσβεστική Υπηρεσία

Τοπικό ασθενοφόρο/ υπηρεσίες πρώτων βοηθειών /Λιμενικό

Συνιστάται ανεπιφύλακτα αυτές οι υπηρεσίες να επικοινωνούν και να ενημερώνονται για την εκδήλωση, ώστε να μπορούν να προγραμματίσουν ανάλογα.

Παροχή πρώτων βοηθειών

Ιατρικές υπηρεσίες θα πρέπει να είναι διαθέσιμες σε περίπτωση έκτακτης ανάγκης, που συνήθως σχετίζονται με:

- Στρες
- Κούραση
- Αφυδάτωση
- Γδαρσίματα
- Βαθιά τραύματα
- Διάφοροι ιατρικοί τραυματισμοί

Κατά τη διάρκεια της εκδήλωσης θα πρέπει να παρευρίσκεται κατάλληλος αριθμός πιστοποιημένου προσωπικού πρώτων βοηθειών σε σχέση με τον αναμενόμενο αριθμό ατόμων που θα παρευρεθούν. Θα πρέπει επίσης να υπάρχει επαρκής αριθμός πιστοποιημένου προσωπικού πρώτων βοηθειών κατά τη διάρκεια της εκδήλωσης. Συνιστάται ανεπιφύλακτα να απευθυνθείτε σε έναν αναγνωρισμένο πάροχο πρώτων βοηθειών για την εκδήλωσή σας.

Διαδικασίες χαμένου παιδιού/ευάλωτου ατόμου

Όταν πρόκειται για την παρουσία παιδιών ή ευάλωτων προσώπων, πρέπει να υπάρχει μια διαδικασία που να διασφαλίζει την ασφαλή και έγκαιρη επιστροφή των χαμένων εξαρτώμενων προσώπων. Τα ακόλουθα πρέπει να αντιμετωπιστούν τουλάχιστον:

- Πρέπει να υπάρχει μια καθορισμένη τοποθεσία όπου μπορούν να εγγραφούν τα χαμένα άτομα.
- Η τοποθεσία πρέπει να είναι ευκρινώς αναρτημένη πριν από την εκδήλωση, σε προγράμματα και σε χάρτες τοποθεσίας.
- Το καθορισμένο άτομο θα πρέπει να έχει γνώσεις διαχείρισης ανηλίκων σε καταστάσεις πανικού.
- Καταγράψτε τα στοιχεία των χαμένων παιδιών - φύλο, ηλικία, εθνική ομάδα, χρώμα μαλλιών, περιγραφή ρούχων, όνομα κ.λπ.
- Όταν κάνετε ανακοινώσεις ΜΗΝ χρησιμοποιείτε το όνομα του παιδιού, χρησιμοποιήστε μόνο μια περιγραφή
- Εάν τα εξαρτώμενα άτομα ανησυχούν ή φοβούνται, το προσωπικό ΠΡΕΠΕΙ να επικοινωνήσει με την ασφάλεια/την αστυνομία
- Εάν στο τέλος του συμβάντος (ή εντός τριών ωρών, όποιο είναι νωρίτερα) εξακολουθούν να είναι παρόντα άτομα, πρέπει να ενημερωθεί η Αστυνομία. Συνιστάται ότι τυχόν χαμένα άτομα σε αυτό το στάδιο θα τεθούν υπό τη φροντίδα της Αστυνομίας.
- Μην δίνετε σε ένα παιδί να φάει ή να πιει **τίποτα** – εκτός από νερό (μπορεί να είναι αλλεργικό σε ορισμένα τρόφιμα) Αποφύγετε να επιτρέψετε σε ένα παιδί να τα πάει με άτομα κάτω των 16 ετών
- Αυτή η διαδικασία **πρέπει** να συμπεριληφθεί στο σχέδιο διαχείρισης έκτακτης ανάγκης για να διασφαλίσετε την ευημερία οποιουδήποτε χαμένου παιδιού/ευάλωτων ατόμων

Άλλα σημεία που πρέπει να λάβετε υπόψη είναι ο εξοπλισμός παιχνιδιών, π.χ. μαλακά παιχνίδια ή στυλό και χαρτί για μικρότερα παιδιά, τούβλα lego ή επιτραπέζια παιχνίδια για μεγαλύτερα παιδιά.

Προσωρινές Κατασκευές /Εργασίες / Ενέργεια

Προσωρινές κατασκευές όπως σκηνές, ταμπέλες και πάγκοι ενδέχεται να απαιτούν άδεια εάν είναι άνω των 100τμ. Είναι ευθύνη του διοργανωτή της εκδήλωσης να διασφαλίσει ότι έχουν ληφθεί οι σχετικές συναινέσεις.

Είναι ευθύνη του διοργανωτή της εκδήλωσης να διασφαλίσει ότι πριν από **οποιαδήποτε** διείσδυση στο έδαφος (π.χ. πασαλάκια σκηνής, ή άλλες δραστηριότητες που μπορεί να διεισδύσουν στο έδαφος) υπόγειες εργασίες όπως ηλεκτρικά καλώδια, γραμμές αερίου ή σωλήνες νερού έχουν τοποθετηθεί σωστά. Είναι σημαντικό να λάβετε γραπτή συγκατάθεση από τον ιδιοκτήτη - διαχειριστή του χώρου **πριν** εκτελέσετε οποιαδήποτε εργασία.

ΗΛΕΚΤΡΙΚΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑ ΚΑΙ ΥΓΡΑΕΡΙΟ (LPG) Εάν πρόκειται να εμπλακεί ηλεκτρισμός ή/και φυσικό αέριο, π.χ. παροχή φωτισμού, οπτικοακουστικών εγκαταστάσεων,ο διοργανωτής, είναι υπεύθυνος για την διασφάλιση της ύπαρξης μιας διαδικασίας ασφαλούς παροχής και χρήσης.

Διαδικασίες Φύλαξης - Security

Πρέπει να τεθεί σε εφαρμογή μια διαδικασία ασφαλείας που να περιγράφει ξεκάθαρα τα ζητήματα φύλαξης & ασφαλείας στην εκδήλωση που θα αντιμετωπιστούν. Θα πρέπει να περιλαμβάνει τα ακόλουθα:

- Έλεγχος του πλήθους
- Ανεπιθύμητες συμπεριφορές
- Διαχείριση αλκοόλ
- Χαμένοι ανήλικοι

Όταν η εκδήλωση είναι πολυήμερη, τα ακόλουθα πρέπει να λαμβάνονται υπόψη στο Σχέδιο Ασφάλειας της εκδήλωσης:

- Διαχείριση προστασίας περιουσιακών στοιχείων & εισπράξεων
- Περίφραξη για έλεγχο πλήθους
- 24 φύλαξη χώρου-εκδήλωσης

Σχέδιο διαχείρισης κυκλοφορίας

Το σχέδιο διαχείρισης της κυκλοφορίας και τυχόν κλείσιμο δρόμων για την εκδήλωση πρέπει να εγκριθεί από τις αρμόδιες υπηρεσίες.

Θα πρέπει να περιλαμβάνει την:

- Στάθμευση αυτοκινήτων
- Ασφαλής πρόσβαση και έξοδο από τον χώρο της εκδήλωσης
- Πρόσβαση σε υπηρεσίες έκτακτης ανάγκης

Άλλες σημαντικές επιπτώσεις/κίνδυνοι που θα ληφθούν υπόψη

Σκεφτείτε το σύνολο της εκδήλωσής σας (στησίματος, κατά τη διάρκεια, και του μαζέματος της εκδήλωσης). Αυτό περιλαμβάνει:

- Σκαλωσιές
- Εκτέλεση εργασιών σε ύψος
- Εργασία μέσα ή κοντά σε νερό
- Ηλεκτρολογικός εξοπλισμός
- Ανεφοδιασμός οχημάτων ή εξοπλισμού (π.χ. γεννήτριες)
- Επικίνδυνες ουσίες (π.χ. καύσιμο για γεννήτριες, αέριο)
- Περιβαλλοντικά θέματα (διαρροές, αναθυμιάσεις, απόβλητα)
- Θόρυβος κατά την εκδήλωση
- Ευημερία του προσωπικού και των εθελοντών (εγκαταστάσεις, φύση εργασίας, γεύματα, περίοδοι ανάπαυσης)
- Χώρος στάθμευσης και κίνηση
- Τουαλέτες και υγιεινή
- Ακραίες θερμοκρασίες
- Δυνατοί άνεμοι

Θαλάσσιες Εκδηλώσεις

Εάν σκοπεύετε να πραγματοποιήσετε μια εκδήλωση σε θάλασσα, είναι πιθανό να επηρεάσει την κανονική λειτουργία πλοίων και λουόμενων στην περιοχή της εκδήλωσης.

Όταν σχεδιάζετε την εκδήλωσή σας, λάβετε υπόψη τα ακόλουθα:

- Έχετε ενημερώσει και λάβει άδεια από την οικεία Λιμενική αρχή.
- Βεβαιωθείτε ότι η εκδήλωσή σας δεν έρχεται σε σύγκρουση με καμία άλλη σημαντική δραστηριότητα στο νερό που θα μπορούσε να θέσει τους συμμετέχοντες σας σε κίνδυνο
- Ελέγξτε εάν έχετε λάβει επαρκή πρόνοια για την ασφάλεια της σηματοδότησης στην εκδήλωσή σας
- ότι η εκδήλωσή σας δεν θέτει τους κολυμβητές σας σε κίνδυνο να κολυμπήσουν με ακατάλληλες καιρικές συνθήκες
- Τοποθεσία (συγκεκριμένη περιοχή). Ένα σαφές αντίγραφο λεπτομερούς **ναυτικού χάρτη**

Λάβετε υπόψη ότι ως διοργανωτής της εκδήλωσης είστε ανά πάσα στιγμή υπεύθυνος για την τήρηση του σχεδίου ασφάλειας στο νερό και τη διαρκή συμμόρφωση με όλη τη σχετική νομοθεσία.

DRONE/UAV's

Εάν σκοπεύετε να χρησιμοποιήσετε ένα drone/UAV ως μέρος της εκδήλωσής σας, πρέπει να το συμπεριλάβετε στο σχέδιο ασφάλειας της εκδήλωσης.

Το σχέδιό σας για την ασφάλεια θα πρέπει να λάβει υπόψη:

- Ζώνες απογείωσης και προσγείωσης
- Αν θα πετάτε πάνω από πλήθη και αν ναι, τι σχέδια έχετε σε περίπτωση που ο χειριστής «χάσει την επαφή» με το drone/UAV.
- Είτε επιχειρείτε εντός περιορισμένου εναέριου χώρου και εάν έχετε λάβει κατάλληλες εγκρίσεις από την ΥΠΑ

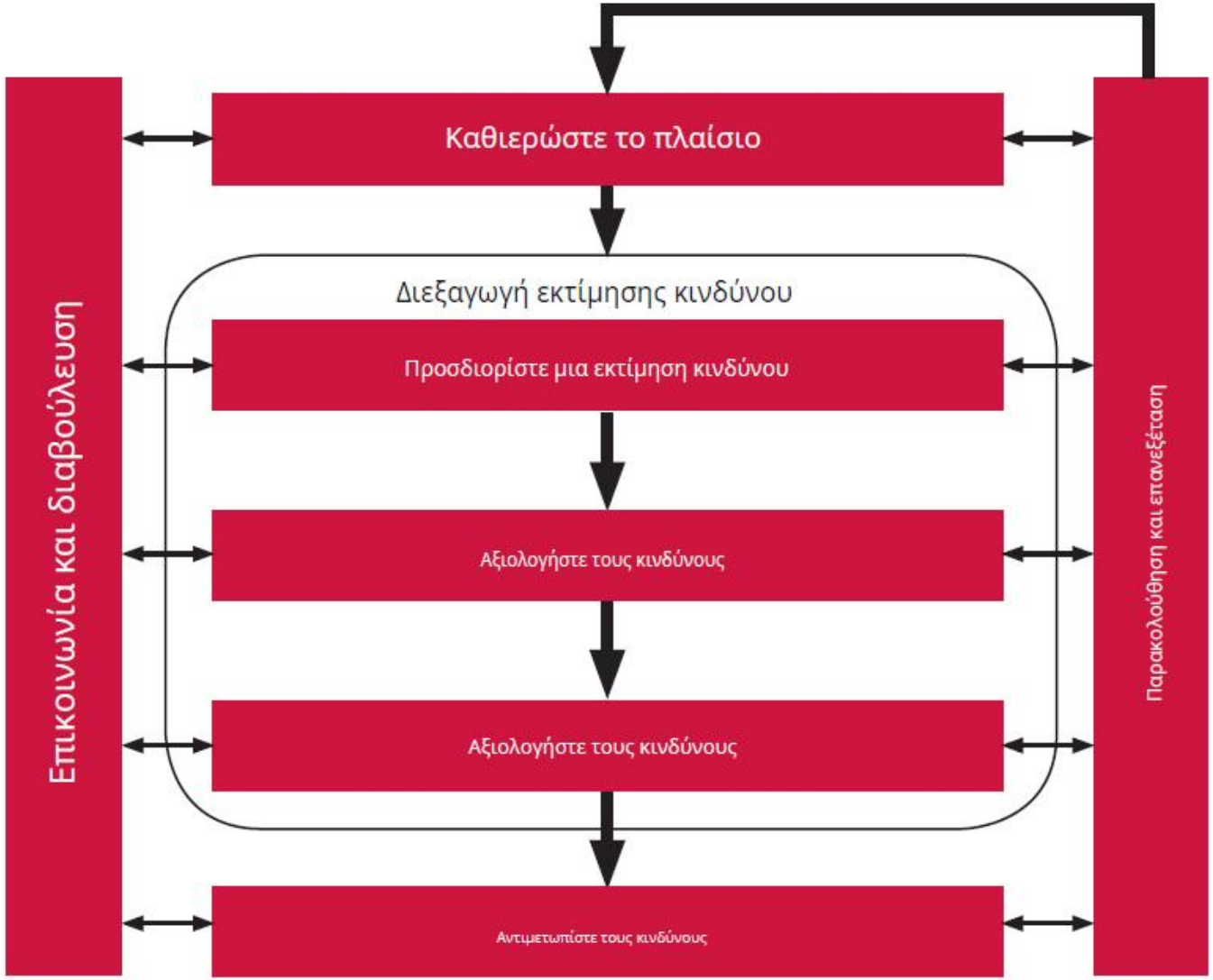
Για πληροφορίες σχετικά με ιπτάμενα drones/UAV's επισκεφτείτε τον ιστότοπο της https://uas.hcaa.gr/Faq

Αναφορά & καταγραφή ατυχημάτων περιστατικών

Το σχέδιο ασφάλειας συμβάντων πρέπει να περιλαμβάνει αναφορές, οι οποίες θα πρέπει να περιλαμβάνουν:

- Ευθύνες διαχείρισης
- Διαδικασίες για την αναφορά συμβάντων
- Διαδικασίες διερεύνησης και καταγραφής γεγονότων
- Διαδικασίες αναφοράς και καταγραφής όλων των περιστατικών, ατυχημάτων και παρ' ολίγον ατυχημάτων
- Διαδικασίες αναφοράς και καταγραφής παρατηρούμενων αστοχιών των ελέγχων ασφαλείας

Ένα διάγραμμα που περιγράφει τη διαδικασία διαχείρισης κινδύνου φαίνεται παρακάτω.



ISO31000:2009 Αρχές και Οδηγίες Διαχείρισης Κινδύνων – μια διαδικασία για τη διαχείριση κινδύνου

Αναγνώριση – Προσδιορισμός Κινδύνων

Προσδιορίστε τους αιτιολογικούς παράγοντες

Ανατρέξτε στη λίστα με τους εντοπισμένους κινδύνους και βεβαιωθείτε πώς μπορεί να συμβούν. Μπορεί να υπάρχουν περισσότεροι από ένας αιτιολογικοί παράγοντες για κάθε κίνδυνο.

Για παράδειγμα:

Κίνδυνος	Αιτιώδεις παράγοντες
Οι συμμετέχοντες θα μπορούσαν να χαθούν παρεκκλίνοντας από την προβλεπόμενη διαδρομή εκδήλωσης	Οι δείκτες πορείας βρίσκονται σε πολύ μεγάλη απόσταση μεταξύ τους
	Δεν υπάρχουν αρκετοί κριτές εκδηλώσεων
	Οι οδηγίες πριν από την εκδήλωση δεν παρέχουν σαφείς λεπτομέρειες διαδρομής

ΒΗΜΑ 2: ΠΡΟΣΔΙΟΡΙΣΤΕ ΤΟΥΣ ΚΙΝΔΥΝΟΥΣ ΚΑΙ ΤΑ ΑΙΤΙΑ ΤΟΥΣ

ΒΗΜΑ 3: ΠΡΟΣΔΙΟΡΙΣΤΕ ΤΟΥΣ ΕΛΕΓΧΟΥΣ ΓΙΑ ΚΑΘΕ ΚΙΝΔΥΝΟ

Προφίλ κινδύνου συμβάντων

	ΒΗΜΑ 2		ΒΗΜΑ 3
Κίνδυνος *Οχι.*	*Κίνδυνοι*	*Αιτία*	*Έλεγχοι κινδύνου*
	Τι μπορεί να πάει στραβά;	Πώς μπορεί να συμβεί	Τι κάνουμε για να αποτρέψουμε την εμφάνιση του κινδύνου;
1			
2			
3			
4			

Ανάλυση Κινδύνου

Σε αυτό το στάδιο έχετε εντοπίσει τους κινδύνους και γνωρίζετε πώς να τους διαχειριστείτε. Στη συνέχεια, πρέπει να αναλύσετε τους κινδύνους για να εξακριβώσετε πόσο πιθανό είναι να πραγματοποιηθούν και τον πιθανό αντίκτυπό τους.

Σχεδόν βέβαιο

Το περιστατικό κινδύνου έχει 90%+ πιθανότητα να συμβεί

Πιθανός

Το περιστατικό κινδύνου έχει 70-89% πιθανότητα εμφάνισης

Μέτριος

Το περιστατικό κινδύνου έχει 30-69% πιθανότητα εμφάνισης

Απίθανος

Το περιστατικό κινδύνου έχει 5-29% πιθανότητα εμφάνισης

Σπάνιος

Το περιστατικό κινδύνου έχει λιγότερο από 5% πιθανότητα να συμβεί

Ανάλυση Κινδύνου

Ακραίος

Θάνατος, τραυματισμοί εγκεφάλου/σπονδυλικής στήλης, σοβαρές βλάβες οργάνων, μόνιμη αναπηρία, επείγουσα ιατρική βοήθεια, νοσοκομείο για 6+ εβδομάδες.

Μείζων

Κατάγματα, τραύματα συντριβής, σοβαροί τραυματισμοί στο πρόσωπο, ανάρρωση 6+ εβδομάδων, επείγουσα ιατρική βοήθεια, νοσοκομειακή περίθαλψη.

Μέτριος

Εξάρθρημα/απλά κατάγματα πλευρών/άκρων, ιατρική βοήθεια επί τόπου/στο νοσοκομείο/στο γιατρό, ο συμμετέχων δεν συνεχίζει το συμβάν, ανάκτηση 1-6 εβδομάδων.

Μικρός

Μώλωπες, διαστρέμματα, πληγές, μικρές πρώτες βοήθειες, συμβάν συνεχίζεται, ανάκαμψη λιγότερο από μία εβδομάδα.

Ασήμαντος

Μώλωπες, χωρίς χρόνο ανάρρωσης ή ιατρική βοήθεια.

Αξιολόγηση Κινδύνων

Η αξιολόγηση των κινδύνων αφορά την κατανόηση της έκθεσής σας σε κίνδυνο και τον καθορισμό

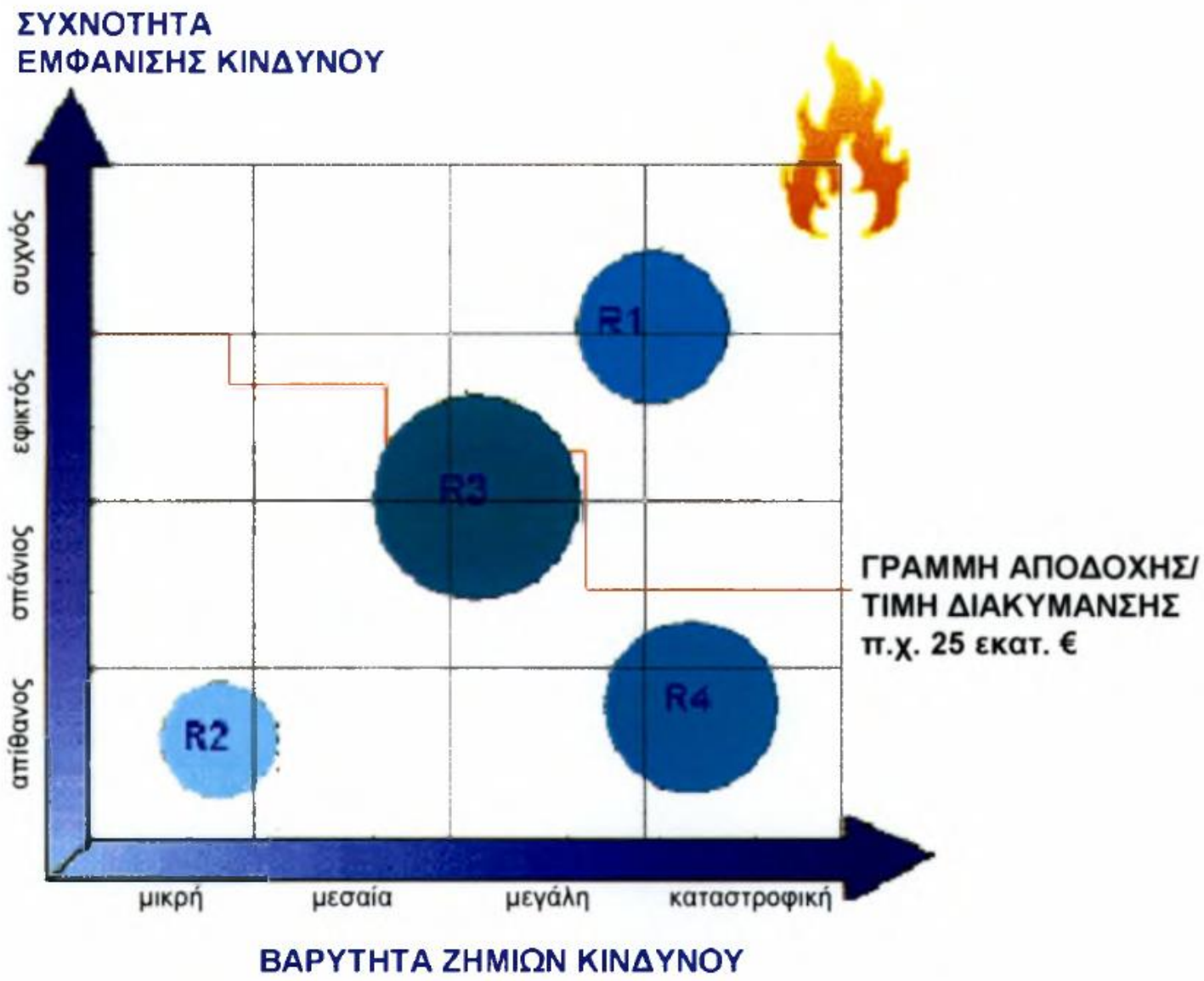
προτεραιοτήτων για τη διαχείριση της έκθεσής σας εντός αποδεκτών ορίων ανοχής:

- Οι χαμηλοί κίνδυνοι πρέπει να είναι αποδεκτοί με διαδικασίες ρουτίνας
- Θα πρέπει να γίνεται διαχείριση των κινδύνων μεσαίου ή υψηλού επιπέδου ώστε να μειωθεί η πιθανότητα και ο πιθανός αντίκτυπος
- Οι ακραίοι κίνδυνοι είναι απαράδεκτοι και πρέπει να εξαλειφθούν (συνήθως με τη διακοπή του γεγονότος ή της δραστηριότητας) ή να μειωθούν (όπως η προσαρμογή των κανόνων, η διάρκεια, η διάρκεια, η πορεία κ.λπ.) ανεξάρτητα από το κόστος ή τις επιπτώσεις.

Μήτρα κινδύνου

Ο πίνακας κινδύνου σάς επιτρέπει να αντιστοιχίσετε τις παραμέτρους επιπτώσεων και πιθανοτήτων σε σχέση με προκαθορισμένες κατηγορίες κινδύνου που έχουν αντίστοιχες απαιτήσεις διαχείρισης κινδύνου. Ουσιαστικά, αυτό δημιουργεί ένα καθορισμένο σύνολο ανοχών που πρέπει να λειτουργούν κατά τη διαχείριση κινδύνων για γεγονότα.

Severity / Consequences / Likelihood	1 Insignificant	2 Minor	3 Moderate	4 Major	5 Catastrophic
1 Rare	1	2	3	4	5
2 Unlikely	2	4	6	8	10
3 Moderate	3	6	9	12	15
4 Likely	4	8	12	16	20
5 Definitely	5	10	15	20	25


ΣΥΧΝΟΤΗΤΑ
ΕΜΦΑΝΙΣΗΣ ΚΙΝΔΥΝΟΥ
συχνός
εφικτός
σπάνιος
απίθανος
R1
R3
R2
R4
ΓΡΑΜΜΗ ΑΠΟΔΟΧΗΣ/
ΤΙΜΗ ΔΙΑΚΥΜΑΝΣΗΣ
π.χ. 25 εκατ. €
μικρή
μεσαία
μεγάλη
καταστροφική
ΒΑΡΥΤΗΤΑ ΖΗΜΙΩΝ ΚΙΝΔΥΝΟΥ

ΠΙΝΑΚΕΣ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗΣ ΚΙΝΔΥΝΩΝ

Πιθανότητα	Ιχνος	Συνέπεια	Ιχνος
Σπάνιος	Μια φορά κάθε 10 χρόνια ή δεν έχω ακούσει ποτέ να συμβαίνει αυτό	Λιγότερο από δευτερεύον	Μικρός τραυματισμός, δεν απαιτούνται πρώτες βοήθειες
Απίθανος	Συμβάν σπάνια θα συμβεί, δηλαδή Μικρό κάθε 2 χρόνια		Πυροσβεστική βοήθεια ή μικρή θεραπεία
Δυνατόν	Το συμβάν θα συμβαίνει κατά διαστήματα, δηλαδή ετησίως	Μέτριος	Απαιτείται ιατρική περίθαλψη
Πιθανός	Το συμβάν θα συμβεί στις περισσότερες περιπτώσεις, δηλαδή μηνιαία	Μείζων	Σοβαρή βλάβη, π.χ. σπασμένα οστά ή νοσηλεία
Σχεδόν βέβαιο	Το συμβάν αναμένεται να συμβεί στις περισσότερες περιπτώσεις, δηλαδή καθημερινά	Ακρο	Απώλεια ζωής, πολλαπλές σοβαρές βλάβες, μόνιμη σοβαρή αναπηρία

Μόλις αποφασιστεί η πιθανότητα και η συνέπεια, θα πρέπει να υπολογιστεί μια βαθμολογία κινδύνου ή βαθμολογία.

Πιθανότητα	Βαθμολογία κινδύνου	Συνέπεια	Βαθμολογία κινδύνου
Σπάνιος	1	Λιγότερο από δευτερεύον	1
Απίθανος	2	Ανήλικος	2
Δυνατόν	3	Μέτριος	3
Πιθανός	4	Μείζων	4
Σχεδόν βέβαιο	5	Ακρο	5

Το γινόμενο του πολλαπλασιασμού μας δίνει μια κατηγορία κινδύνου ως εξής:

Σκορ	Κατηγορία	Περιγραφή
0,1 – 3	Χαμηλός	Ενώ μπορεί να εξακολουθούν να υπάρχουν προβλήματα ελέγχου σε αυτό το επίπεδο, ο αντίκτυπος θα είναι χαμηλός
4 – 7	Μέτριος	Αυτό το επίπεδο κινδύνου εξακολουθεί να θεωρείται απαράδεκτο σε ορισμένες περιπτώσεις
8 – 14	Υψηλός	Απαιτεί προσοχή με έναν βαθμό προτεραιότητας, Θα πρέπει να εντοπιστούν διορθωτικά μέτρα και να ξεκινήσει η εφαρμογή.
15 - 20	Κρίσιμος	Αυτό το επίπεδο κινδύνου απαιτεί επίσης άμεση προσοχή και δεν πρέπει να προχωρήσει χωρίς σαφή και έγκαιρα σχέδια δράσης για τη μείωση του κινδύνου
21 - 25	Ακρο	Μην προχωρήσετε σε κανέναν κίνδυνο σε αυτό το επίπεδο χωρίς ειδική βοήθεια, συμπεριλαμβανομένης της ανάπτυξης σχεδίων έκτακτης ανάγκης ή στρατηγικών μεταφοράς κινδύνου

Auckland Council

Αντιμετώπιση Κινδύνων

Αφού προσδιορίσετε το συνολικό επίπεδο κινδύνου, πρέπει να αποφασίσετε πώς να αντιμετωπίσετε κάθε κίνδυνο. Ανάλογα με το επίπεδο κινδύνου θα μπορούσατε να αποφασίσετε:

- Να αποδεχτείτε τον κίνδυνο χωρίς να κάνετε τίποτα και αποδεχόμενοι τις συνέπειες
- Λάβετε μέτρα για να μειώσετε την πιθανότητα ή τον αντίκτυπο του κινδύνου, ώστε το επίπεδο κινδύνου να εμπίπτει σε αποδεκτές ανοχές
- Εξαλείψτε εντελώς τον κίνδυνο

Καιρικοί κίνδυνοι

Κίνδυνος	Εκτίμηση	Δράση
Αστραπή	[illegible]	Μεταφορά/Αποφυγή
Υπερβολική ζέστη	Μέτριος	Έλεγχος/Αποφυγή (δηλ. εάν η θερμοκρασία φτάνει τους 38 βαθμούς Συμβάν ακύρωσης Κελσίου)
Ακραίο Κρύο	[illegible]	Έλεγχος
Ισχυρός άνεμος	Μέτριος	Έλεγχος
Μεγάλο Surf	Μέτριος	Έλεγχος

Ιατρικοί κίνδυνοι

Κίνδυνος	Εκτίμηση	Δράση
Τραυματισμός από βελόνα	Μέτριος	Έλεγχος/Μεταφορά (δηλ. Βαθμολογήστε τη σχετική λωρίδα παραλίας κάθε μέρα πριν από τον αγώνα).
πτώση προσωπικού, θεατές	Μέτριος	ΜΕΤΑΦΟΡΑ
Πιστρίτε σε υγρή επιφάνεια	Μέτριος	ΜΕΤΑΦΟΡΑ
Επίθεση θαλάσσιων ζώων	[illegible]	ΜΕΤΑΦΟΡΑ
Αφυδάτωση	Μέτριος	Έλεγχος (δηλ. Παρέχετε πολλά σταθμούς ποτών για συναγωνιστές)
Άτομο που χτυπιέται από μηχανή όχημα	Μέτριος	ΜΕΤΑΦΟΡΑ
επείγοντα ιατρικά περιστατικά - έμφραγμα	[illegible]	Έλεγχος
Ψυχικό άγχος	Μέτριος	Έλεγχος (δηλ. Παρέχετε αντηλιακό αγορά πάγκων για θεατές)

Κίνδυνοι ασφάλειας

Κίνδυνος	Εκτίμηση	Δράση
Συντριβή πλήθους	Μέτριος	ΜΕΤΑΦΟΡΑ
Σύγκρουση θεατών	Υψηλός	Έλεγχος/Μεταφορά (δηλ. Περιορίστε τις πωλήσεις αλκοολούχων ποτών σε μείωση της δηλητηρίασης των θεατές)
Προστασία αθλητή	Υψηλός	Έλεγχος/Μεταφορά
Τρομοκρατικές απειλές	[illegible]	Αποφύγετε
Φόβος για βόμβες	[illegible]	Αποφύγετε
Χρηματική ή φυσική απώλεια της περιουσίας	Μέτριος	Έλεγχος

Διάφοροι κίνδυνοι

Κίνδυνος	Εκτίμηση	Δράση
Τροφική δηλητηρίαση	[illegible]	Έλεγχος (δηλ. Φροντίστε να κάνετε catering συναντά τη βιομηχανία πρότυπα)
Πνιγμός	Μέτριος	Μεταφορά/Έλεγχος
Φωτιά	[illegible]	ΜΕΤΑΦΟΡΑ
Ακύρωση εκδήλωσης	Μέτριος	ΜΕΤΑΦΟΡΑ

Για τη μεταφορά του κινδύνου που σχετίζεται με ορισμένα από τα παραπάνω στοιχεία, η επιτροπή Zoom Promotions μπορεί να αποφασίσει να συνάψει ορισμένους ή όλους τους ακόλουθους τύπους ασφάλισης:

1. Ολοκληρωμένη γενική ευθύνη - Αυτή η πολιτική καλύπτει πυρκαγιά, κλοπή και τραυματισμό, ωστόσο, η οργανωτική επιτροπή θα πρέπει επίσης να λάβει μέτρα για να ελαχιστοποιήσει τις πιθανότητες

Περιγραφή Δραστηριότητας:	Διαδικασία εκτίμησης κινδύνου:	Αρχικά και σφραγίδα εταιρείας:	Θέμα	Εγκρίθηκε από:	Ημερομηνία έκδοσης (HH/MM/EEEE)	Αρχικά:
	Δραστηριότητα: Όνομα (Ονομασία) Οργάνωση:		1			
Τοποθεσία:	Μέλη της ομάδας αξιολόγησης κινδύνου					
	Αρχηγός ΚΑ: Όνομα (Ηγέτης) Μέλος ΚΑ 1: Όνομα (Ονομασία)		Θέμα	Έλεγχος από:	Ημερομηνία έκδοσης (HH/MM/EEEE)	Αρχικά:
Ομαδική περιγραφή:						
			Ημερομηνία επόμενης αξιολόγησης:			

Προσδιορισμός κινδύνου			Εγγενείς κίνδυνοι						Μέτρα ελέγχου και υπολειπόμενοι κίνδυνοι				
Βήμα	Περιγραφή του Δραστηριότητα	Πιθανός κίνδυνος	Πιθανές ανεπιθύμητες συνέπειες (Αιτία κινδύνου)	Αυστηρότητα	Αιτία Αποτελέσματος	Υπάρχων Έλεγχος Μέτρα	Περιστατικό	Κίνδυνος	Πρόσθετος Έλεγχος Μέτρα	Action Owner	Αυστηρότητα	Περιστατικό	Υπολειμματικός Κίνδυνος
1.1	Μεταφορά κιγκλιδ	Ανύψωμα έδαφος	Μικρής παραλλαγής μώλωπες	2	Τρόπος και αιτία δεν περιστατικού από ανύψωμα έδαφος		4	8	καθαρισμένο μονιμάτι.	Διευθυντής Κέντρου	2	1	2

Γενική Εκτίμηση Κινδύνου Συμβάντος

GRA ΓΡΑΜΜΗ ΚΩΔΙΚΑΣ	Τοποθεσία / Κίνδυνος	Άτομα σε κίνδυνο	Αξιολόγηση κινδύνου Επίπεδο (H/M/L)	Μετρα ελεγχου	Πρόσθετα Μέτρα & Έλεγχοι	Αξιολόγηση κινδύνου ΑΝΑΡΤΗΣΗ ΕΛΕΓΧΟΥ Επίπεδο (H/M/L)
1	Σημαντικό περιστατικό την ημέρα της εκδήλωσης	Συμμετέχοντες Θεατές Προσωπικό εκδήλωσης Εργολάβοι	MED	Σχέδια έκτακτης ανάγκης όπως περιέχονται σε αυτό το έγγραφο		ΧΑΜΗΛΟΣ
2	Μεγάλο περιστατικό κατά την περίοδο συσσώρευσης (π.χ. Περιβαλλοντικός κίνδυνος)	Συμμετέχοντες Θεατές Προσωπικό εκδήλωσης Εργολάβοι	ΧΑΜΗΛΟΣ	Υπάρχει προγραμματισμός εκδηλώσεων για την εκδήλωση. Θα συγκληθεί έκτακτη συνεδρίαση για να καθοριστεί η αντίδραση σύμφωνα με τα υπάρχοντα σχέδια μεγάλων συμβάντων	Τακτικός σύνδεσμος μεταξύ του Υπεύθυνου Ασφάλειας Εκδηλώσεων και των υπηρεσιών έκτακτης ανάγκης	ΧΑΜΗΛΟΣ
3	Κίνδυνος πυρκαγιάς σε βασικά σημεία συναρμολόγησης (και δομές συμβάντων)	Συμμετέχοντες Θεατές Προσωπικό εκδήλωσης Εργολάβοι	MED	Το ESD περιέχει διαδικασίες πυρκαγιάς. Το LFRS γνωρίζει το συμβάν. Φωτιά έγγραφα πιστοποίησης για όλες τις προσωρινές κατασκευές	Υπεύθυνος Ασφάλειας Εκδηλώσεων για να διασφαλίσει ότι τηρούνται όλοι οι κανονισμοί πυρκαγιάς	ΧΑΜΗΛΟΣ
4	Καθήκον Ιατρικής Περίθαλψης: Προσωπικό σε φάσεις συγκέντρωσης και απογύμνωσης. Συμμετέχοντες και θεατές κατά τη διάρκεια της εκδήλωσης	Συμμετέχοντες Θεατές Προσωπικό εκδήλωσης Εργολάβοι	MED	Υπεύθυνος Ασφάλειας Εκδηλώσεων εκπαιδευμένος σύμφωνα με το πρότυπο EMT και επί τόπου για άμεση ενημέρωση κατά τη διάρκεια όλων των περιόδων Ιατρικό σχέδιο που περιέχεται με ESD που καθορίζει τα επίπεδα κάλυψης την ημέρα της εκδήλωσης	Το ιατρικό σχέδιο θα επανεξεταστεί και θα αξιολογηθεί σε όλα τα στάδια σχεδιασμού.	ΧΑΜΗΛΟΣ
5	Μεγάλο ιατρικό περιστατικό ή θάνατος	Συμμετέχοντες Θεατές Προσωπικό εκδήλωσης Εργολάβοι	ΧΑΜΗΛΟΣ	Ιατρικό σχέδιο που περιέχει ESD που καθορίζει τα επίπεδα κάλυψης την ημέρα της εκδήλωσης Οδηγίες που περιέχονται στα κριτήρια της άδειας αγώνων που παρέχουν συμβουλές HSE	Το ιατρικό σχέδιο θα επανεξεταστεί και θα αξιολογηθεί σε όλα τα στάδια σχεδιασμού.	ΧΑΜΗΛΟΣ
6	Κίνηση οχημάτων επί τόπου και σε	Συμμετέχοντες	ΧΑΜΗΛΟΣ	Εκδήλωση σχεδιασμένη με περιορισμένη ανάγκη	Υπεύθυνος Ασφάλειας Συμβάντων για την παρακολούθηση και τη	ΧΑΜΗΛΟΣ

Αποποίηση Ευθυνών (παράδειγμα)

Όροι Συμμετοχής

Επιθυμώ να συμμετέχω με ιδία πρωτοβουλία και ατομική μου ευθύνη στον αγώνα και δηλώνω υπεύθυνα και συνειδητά τα παρακάτω: (α) Έχω λάβει πλήρη γνώση των κανονισμών του συγκεκριμένου αγώνα και τους αποδέχομαι πλήρως. Έχω πλήρη συναίσθηση ότι ο αγώνας είναι ιδιαίτερα απαιτητικός και δύσκολος. Γνωρίζω την πιθανότητα σωματικών καταπονήσεων και τραυματισμών που δύναται να μου παρουσιαστούν κατά τη διάρκεια του αγώνα. Αποδέχομαι ρητά και ανεπιφύλακτα να ακολουθώ τις οδηγίες του διοργανωτή. Σε περίπτωση κατά την οποία δεν ακολουθώ τις οδηγίες του διοργανωτή ή προβαίνω σε πράξεις που εμποδίζουν την ομαλή και ασφαλή διεξαγωγή του αγώνα , ή μπορούν να αποβούν επικίνδυνες για άλλους συμμετέχοντες, ανεπιφύλακτα αποδέχομαι ότι οι διοργανωτές μπορούν να με αποβάλλουν από τον αγώνα. (β) Βεβαιώνω πώς έχω ελέγξει την υγεία μου εντός του τελευταίου 6μήνου και δεν αντιμετωπίζω οποιοδήποτε πρόβλημα υγείας και δύναμαι να συμμετάσχω στον συγκεκριμένο και σε αντίστοιχους αγώνες μεγάλων αποστάσεων. (γ) Βεβαιώνω ότι η διοργανώτρια αρχή και οι εμπλεκόμενοι φορείς (φυσικά ή νομικά πρόσωπα) δεν φέρουν καμία ευθύνη για οτιδήποτε προκύψει πριν, κατά τη διάρκεια ή μετά το πέρας του αγώνα, όπως ενδεικτικά αναφέρεται, θάνατος, σωματική ή πνευματική βλάβη της υγείας μου (προσωρινή ή μόνιμη) ή άλλου τραυματισμού. (δ) Επιπλέον, βεβαιώνω ότι η διοργανώτρια αρχή των αγώνων, και οι εμπλεκόμενοι φορείς (φυσικά ή νομικά πρόσωπα) δεν φέρουν καμία ευθύνη για οτιδήποτε προκύψει πριν, κατά τη διάρκεια ή μετά το πέρας του αγώνα, συμπεριλαμβανομένων των τραυματισμό θεατών ή παρευρισκόμενων, που συνδέεται ή όχι με υπαιτιότητα μου. (ε) Έχω την αποκλειστική ευθύνη για την προστασία της υγείας μου και δηλώνω ρητά ότι καμία αξίωση δε θα εγερθεί για τυχόν σωματική ή πνευματική βλάβη αυτής, θάνατο ή για οποιαδήποτε άμεση, έμμεση, οικονομική, αποθετική ή άλλη ζημία οποιοδήποτε είδους με άμεση ή έμμεση σχέση με τον αγώνα, όπως και για οποιαδήποτε τυχόν υλική ζημιά εξ αφορμής ή εξ αιτίας του αγώνα. Η διοργανώτρια δεν είναι υπεύθυνη για οποιαδήποτε απώλεια ή οπουδήποτε είδους ζημιά. Ρητά απαλλάσσω τους διοργανωτές από κάθε ευθύνη για την υγεία μου, τυχόν ατύχημα ή ακόμα και το θάνατό μου.

Αποποίηση Ευθυνών (παράδειγμα)

(ζ) Δηλώνω ότι γνωρίζω τον Γενικό Κανονισμό για την Προστασία Δεδομένων (General Data Protection Regulation – GDPR) και επιτρέπω στους διοργανωτές όπως χρησιμοποιήσουν για ανάγκες της διοργάνωσης, προσωπικά μου δεδομένα, όπως φωτογραφίες, βίντεο, ηχογραφήσεις και τυχόν δηλώσεις μου, προφορικές ή γραπτές, που θα ληφθούν κατά τη διάρκεια του αγώνα, όπως επίσης και τη μαγνητοσκόπηση και καταγραφή του αγώνα με πάσης φύσης οπτικοακουστικά μέσα. Για όλες τις παραπάνω περιπτώσεις, δηλώνω ότι απαλλάσσω τους διοργανωτές από κάθε ευθύνη και παραιτούμαι από οποιαδήποτε αξίωση. Όλα τα δικαιώματα πνευματικής ιδιοκτησίας επί των φωτογραφιών, βίντεο, και ηχογραφήσεων επί όλων των εγγραφών ήχου, εικόνας καθώς και διαφημιστικών γυρισμάτων που τυχόν ληφθούν κατά τη διάρκεια του αγώνα καθώς και σε άλλους χώρους της εκδήλωσης ανήκουν στην διοργανώτρια αρχή με σκοπό την επικοινωνία της διοργάνωσης, την παρουσίαση και προώθηση προϊόντων και υπηρεσιών ή για κάθε συναφή σκοπό. Οι Διοργανωτές δύνανται να διαβιβάζουν τα εν λόγω δεδομένα σε τρίτη εταιρεία (εκτελούσα την επεξεργασία) για τη διενέργεια της ως άνω επεξεργασίας για λογαριασμό τους και σύμφωνα με τις καταγεγραμμένες εντολές τους. Σε κάθε περίπτωση, τα προσωπικά στοιχεία θα τηρηθούν σύμφωνα με το ισχύον νομικό πλαίσιο για τα προσωπικά δεδομένα και κάθε συμμετέχων έχει, σχετικά με τα δεδομένα προσωπικού χαρακτήρα που τον αφορούν και τα οποία αποτελούν αντικείμενο επεξεργασίας από τους Διοργανωτές ή οποιοδήποτε άλλο πρόσωπο κατά τα ανωτέρω, καθόλη την διάρκεια της επεξεργασίας όλα τα εκ του νόμου δικαιώματα του: (α) να υποβάλει γραπτό αίτημα στους Διοργανωτές για (i) πρόσβαση στα προσωπικά του δεδομένα, (ii) διόρθωση των προσωπικών του δεδομένων, (iii) μερική ή ολική διαγραφή των προσωπικών του δεδομένων, (iv) περιορισμό, αντίταξη/εναντίωση στην επεξεργασία των προσωπικών του δεδομένων

Αποποίηση Ευθυνών (παράδειγμα)

v) φορητότητα των προσωπικών του δεδομένων, (vi) ανάκληση της συγκατάθεσής του αναφορικά με την επεξεργασία των προσωπικών δεδομένων, όπου έχει δοθεί συγκατάθεση και (β) να υποβάλλει καταγγελία ενώπιον της Αρχής Προστασίας Δεδομένων Προσωπικού Χαρακτήρα εάν θεωρεί ότι η επεξεργασία των προσωπικών του δεδομένων δεν είναι σύννομη. Τα ως άνω δεδομένα οι Διοργανωτές θα διατηρούν για ένα χρόνο από τη λήξη της εκδήλωσης, με την επιφύλαξη της διατήρησης των στοιχείων επικοινωνίας ως κατωτέρω, δεν θα διαβιβάζουν σε τρίτους (πλην των ως άνω αποδεκτών) για την εκτέλεση της επεξεργασίας τους) και λαμβάνουν τα κατάλληλα τεχνικά και οργανωτικά μέτρα για την προστασία τους από αθέμιτη πρόσβαση και επεξεργασία. Επίσης κάθε συμμετέχων ενημερώνεται ότι τα στοιχεία επικοινωνίας των συμμετεχόντων που θα συλλεγούν εξαιτίας της εκδήλωσης θα διατηρούν και δύνανται να χρησιμοποιήσουν οι Διοργανωτές για τον σκοπό της ενημέρωσης των συμμετεχόντων τόσο για παρόμοιες εκδηλώσεις στο μέλλον όσο και για τις λοιπές διαφημιστικές ενέργειες και τα προϊόντα και υπηρεσίες τους, σύμφωνα με το άρθρο 11 παρ. 3 του ν. 3471/2006, εφόσον και για όσο διάστημα ο συμμετέχων δεν αντιτίθεται στην εν λόγω λήψη τέτοιων ενημερώσεων.

(η) Δηλώνω ότι γνωρίζω η διοργάνωση αφορά ψυχαγωγούμενους πολίτες. (θ) Δηλώνω ότι η διοργάνωση έχει σκοπό την αθλητική αναψυχή και δεν εντάσσεται στα πλαίσια του αγωνιστικού αθλητισμού ή Προγραμμάτων Άθλησης για Όλους

Καταλαβαίνω ότι αυτός ο αγώνας και οι συνδεόμενες δραστηριότητες, ενδέχεται να πραγματοποιούνται σε τοποθεσία που βρίσκεται μακριά από νοσοκομείο και ενδεχομένως να είναι δύσκολη/αδύνατη η μεταφορά σε αυτό, σε περίπτωση που παραστεί ανάγκη και πώς εγώ ο ίδιος, θα πρέπει να φροντίσω για οποιαδήποτε ιατροφαρμακευτική φροντίδα χρειαστώ. Παρ' όλα αυτά επιλέγω να συμμετάσχω στις δραστηριότητες του ανωτέρω αγώνα παρά τον αυξημένο κίνδυνο για μένα, (λόγω της απόστασης από νοσοκομείο) σε περίπτωση τραυματισμού ή οποιουδήποτε άλλου σωματικού ή πνευματικού προβλήματος που μπορεί να μου παρουσιαστεί.

Αποποίηση Ευθυνών (παράδειγμα)

Η συμμετοχή μου στον αγώνα συνεπάγεται την πλήρη και ανεπιφύλακτη αποδοχή των όρων και τις τυχόν πρόσθετες προϋποθέσεις που μπορεί να προκύψουν πριν, κατά την διάρκεια ή μετά τον αγώνα.

Έχω διαβάσει και γνωρίζω πλήρως τις ειδικές ανάγκες, τους όρους και τις προϋποθέσεις συμμετοχής.

Είμαι σε άριστη φυσική κατάσταση και αναλαμβάνω την πλήρη ευθύνη για τη συμμετοχή μου.

Είμαι ενήλικος και κατά το νόμο ικανός να υπογράψω την παρούσα δήλωση.

Σε περίπτωση ανήλικου απαραίτητη η συγκατάθεση του γονέα ή κηδεμόνα για συμμετοχή στη διοργάνωση.

Δημοτικά Summer Camp

- **Τοποθεσία**
  Δημοτικό Κολυμβητήριο / Αθλητικές Δημοτικές εγκαταστάσεις (Μπάσκετ, ποδοσφαίρου, τένις)

- **Πιθανοί Κίνδυνοι (παραδείγματα)**
  - Τραυματισμοί (γδαρσίματα, Ανοιχτές πληγές ράμματα, κατάγματα, ακρωτηριασμοί, χτυπήματα στο μάτι, εισαγωγές σε νοσοκομείο)
  - Απώλεια ζωής (Πνιγμός, αιφνίδιος θάνατος, αλλεργικό σοκ, πτώσεις, κατάρρευση υποδομών)
  - Να χαθεί συμμετέχων (κατά τη μεταφορά, κατά την παράδοση ,να εξέλθει της εγκατάστασης, να απαχθεί)
  - Φωτιά / Σεισμός
  - Ακραίες καιρικές συνθήκες

- *Εσείς πως θα ενεργούσατε στην διαχείριση κινδύνων της δράσης σας;*

Δημοτικοί Αγώνες Δρόμου

- **Τοποθεσία**
  Κεντρική πλατεία Δήμου – δρόμοι πλησίον πλατείας

- **Πιθανοί Κίνδυνοι (παραδείγματα)**
  - Τραυματισμοί (Διαστρέμματα, ρήξεις συνδέσμων ,γδαρσίματα, Ανοιχτές πληγές ράμματα, κατάγματα, σύγκρουση με όχημα)
  - Απώλεια ζωής (αιφνίδιος θάνατος, σύγκρουση με όχημα)
  - Να χαθούν αντικείμενα συμμετεχόντων (στη φύλαξη προσωπικών αντικειμένων)
  - Ακραίες καιρικές συνθήκες – Ματαίωση (Πολιτική ματαίωσης εκδήλωσης)
  - Τηλέφωνο τοποθέτησης βόμβας
  - Κλοπές εξοπλισμού –υλικών
  - Διακοπή ενέργειας
  - Συγκρούσεις μεταξύ συμμετεχόντων / Μη τήρηση κανονισμών διοργάνωσης
  - Παρκαρισμένα οχήματα στο χώρο της εκδήλωσης
  - Μεταφορές συμμετεχόντων (αθλητών- θεατών προς & από το σημείο αγώνα)
  - WC
  - Ημέρα εκδήλωσης (ανοιχτά εμπορικά μαγαζιά)

- *Εσείς πως θα ενεργούσατε στην διαχείριση κινδύνων της δράσης σας;*

ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΚΑΙ ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗ
ΤΩΝ ΔΗΜΟΤΙΚΩΝ ΑΘΛΗΤΙΚΩΝ ΥΠΟΔΟΜΩΝ
ΣΤΗΝ ΑΜ-Θ

Συγκρούσεις στο χώρο εργασίας

Ελένη Σπυριδοπούλου

Υποψήφια Διδάκτωρ Δ.Π.Θ.









ΕΙΔΙΚΟΤΗΤΑ ΑΘΛΗΤΙΚΟΥ
ΤΟΥΡΙΣΜΟΥ ΚΑΙ ΑΝΑΨΥΧΗΣ
ΤΕΦΑΑ ΔΠΘ

ΔΗΜΟΚΡΙΤΕΙΟ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΘΡΑΚΗΣ | DEMOCRITUS UNIVERSITY OF THRACE

Ομάδα

- Αριθμός ατόμων
- Δημιουργία σχέσεων μεταξύ των μελών
- Επιδίωξη κοινών σκοπών
- Αντίληψη του εαυτού ως μέλος της

➢ **Γιατί δημιουργούνται:**

- δυνατότητα να επιτυγχάνουν καλύτερο αποτέλεσμα

➢ **Χαρακτηριστικό**:

- Δεν είναι στατικές- εξελίσσονται διαρκώς και προσαρμόζονται στις αλλαγές

Διακρίσεις

- **<u>Τυπικές</u>**:
  - δημιουργούνται για να εκτελέσουν συγκεκριμένα έργα και στόχους συνδεμένους με τους σκοπούς του οργανισμού
- **<u>Άτυπες</u>**:
  - δημιουργούνται από τα μέλη της οργάνωσης για την ικανοποίηση των αναγκών τους

Team Building

Συνέργεια

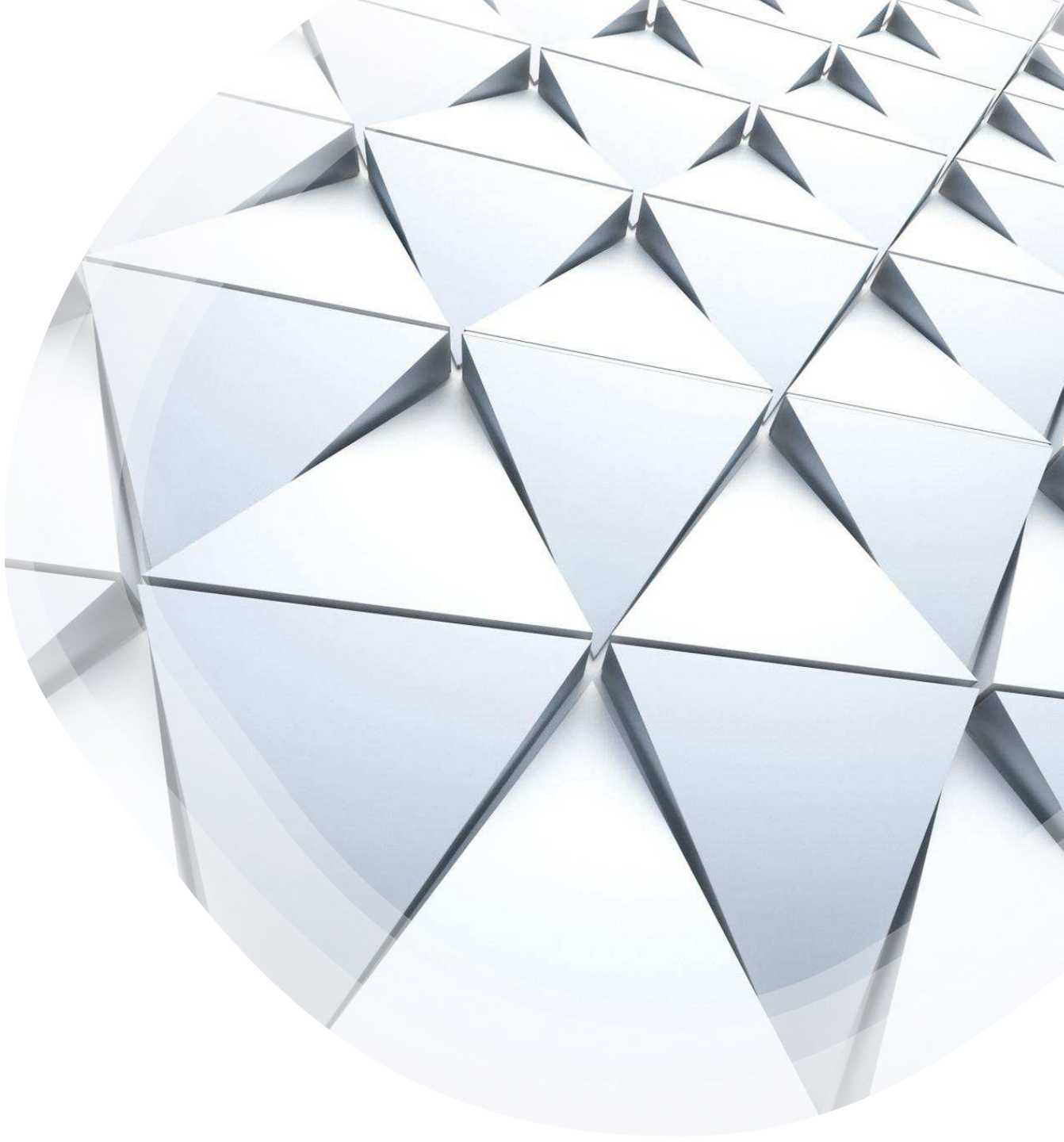
Πίστη στο «εμείς»

Αμοιβαία εμπιστοσύνη, υποστήριξη, σεβασμός

Ειλικρινής επικοινωνία

Συντονισμός, μεθοδολογία, ηγεσία

Κοινοί στόχοι και όραμα



Ειδικές δυνατότητες που δημιουργεί μια ώριμη και αποτελεσματική ομάδα:



Επικοινωνία

- Για να είναι απόλυτα επιτυχημένη:

- πρέπει να υπάρχει σύμπτωση στο νόημα ανάμεσα στο μήνυμα που εστάλη και στο μήνυμα που ελήφθη.
- Να δίνεται μεγάλη προσοχή σε ό,τι λέει ο συνομιλητής,
- να υπάρχει ειλικρίνεια και ενδιαφέρον
- να υπάρχει αμοιβαία κατανόηση, σεβασμός
- Εμπιστοσύνη

- Ένα ενδιαφέρον στοιχείο που προέκυψε από την παρατήρηση μιας αποτυχημένης ομάδας ήταν ότι το πεσμένο ηθικό ή η κακή συνεργασία **δεν ήταν η αιτία** αλλά το αποτέλεσμα
- Πολλές φορές μάλιστα τα μέλη της ομάδας είχαν απολαύσει την μεταξύ τους συνεργασία και παραδέχονταν ότι «ηττηθήκαμε χαμογελώντας».
- Ενώ αντίθετα υπήρχαν περιπτώσεις έντονων προσωπικών συγκρούσεων μεταξύ των μελών κάποιον επιτυχημένων ομάδων που όμως **δεν επηρεάζανε αρνητικά** την αποτελεσματικότητά τους.

Λόγοι αποτυχίας ομάδων

- **Η αρνητική επιλογή** κατά τη στρατολόγηση προσωπικού

- προκήρυξη θέσεων που δεν ανταποκρίνονται στις τρέχουσες ανάγκες μίας υπηρεσίας

- υπερίσχυση πολιτικών κριτηρίων έναντι της τεχνοκρατικής επάρκειας στην περίπτωση ανώτατων διοικητικών θέσεων κ.λ.π.

Λόγοι αποτυχίας ομάδων

- Η **προσωπικότητα** του ατόμου
- συλλογική προσωπικότητα -εκφράζει την εταιρική κουλτούρα
- Ο συνδυασμός διαφόρων προσωπικοτήτων καθιστά πολύπλοκο πρόβλημα τη διευθέτηση ενός περιβάλλοντος ομαλής συνεργασίας και επικοινωνίας.

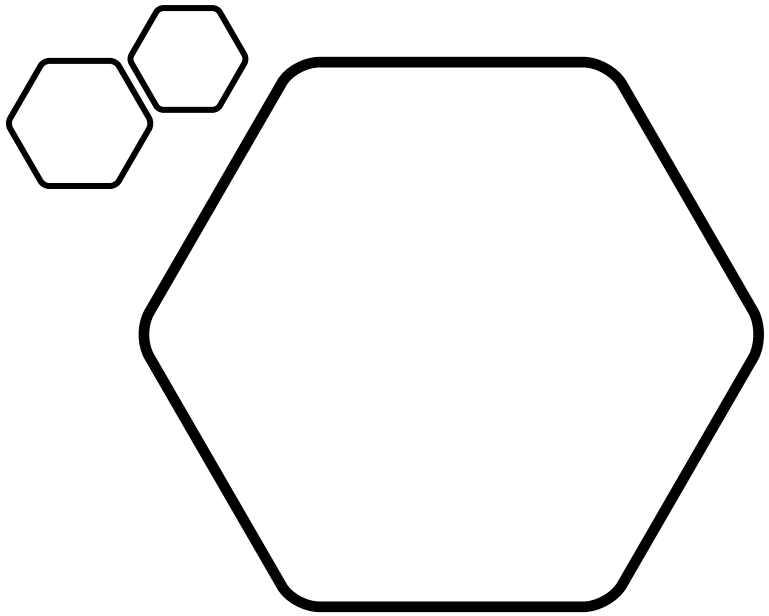
Λόγοι αποτυχίας ομάδων

- **Σύγκρουση ρόλων**: δηλαδή επικαλύψεις ρόλων, κενά ή συγκρούσεις.

- **Ασάφεια ρόλων**: οι ρόλοι μέσα στην ομάδα δεν είναι ξεκάθαροι

Συγκρούσεις στο χώρο εργασίας

- Ο χώρος εργασίας συντελεί ως **στρεσογόνος** παράγοντας
- προκύπτουν διαφορές ή λάθη και καθυστερήσεις που δημιουργούν εντάσεις, άγχος και τεταμένο κλίμα
- επηρεάζει αρνητικά την αποδοτικότητα και την ψυχολογία



- Η αποτελεσματική επίλυση της σύγκρουσης είναι το **κύριο ζητούμενο**, ώστε να μην επαναληφθεί στο μέλλον

- Η αποτελεσματική λύση μιας σύγκρουσης θα δημιουργήσει καλύτερο επαγγελματικό κλίμα

Αίτια πρόκλησης των εργασιακών συγκρούσεων

- υπερβολικός φόρτος εργασίας
- σύγχρονοι ρυθμοί
- η κουλτούρα της επιχείρησης
- η σύγχυση ρόλων και η επικάλυψη των αρμοδιοτήτων
- η οργανωσιακή αλλαγή
- η ανασφάλεια και η έλλειψη εργασιακής ικανοποίησης
- το χαμηλό αίσθημα εργασιακής δικαιοσύνης
- η ηγεσία
- η διαφορετικότητα και ο ανταγωνισμός των ομάδων και των υποσυστημάτων μιας επιχείρησης
- προβλήματα επικοινωνίας
- συνθήκες εργασίας οι ώρες εργασίας, το ωράριο εκτός του κανονικού
- το εργασιακό άγχος και η εξουθένωση

Δυσλειτουργική σύγκρουση (Dysfunctional conflict) Συνέπειες

- Συναισθηματική σύγκρουση
- Λιγότερη ή καθόλου επικοινωνία
- Σπατάλη χρόνου από τα στελέχη για την επίλυση διαφορών (περίπου 3- 4 ώρες εβδομαδιαίως)
- Σπατάλη ενέργειας και χρόνου από τους ίδιους τους συγκρουόμενους
- Χαμηλό ηθικό, καχυποψία, των συγκρουόμενων μερών
- Διεύρυνση της διαφοράς
- Παραιτήσεις και αποχωρήσεις από την ομάδα
- Επιθετικότητα, αδιαφορία, άγχος, αγωνία/ ανησυχία
- Έλλειψη συνεργασίας
- Ανεύθυνη και βίαιη συμπεριφορά (bulling)
- Μείωση της παραγωγικότητας
- Προκατειλημμένες αποφάσεις (Χυτήρης, 2017)

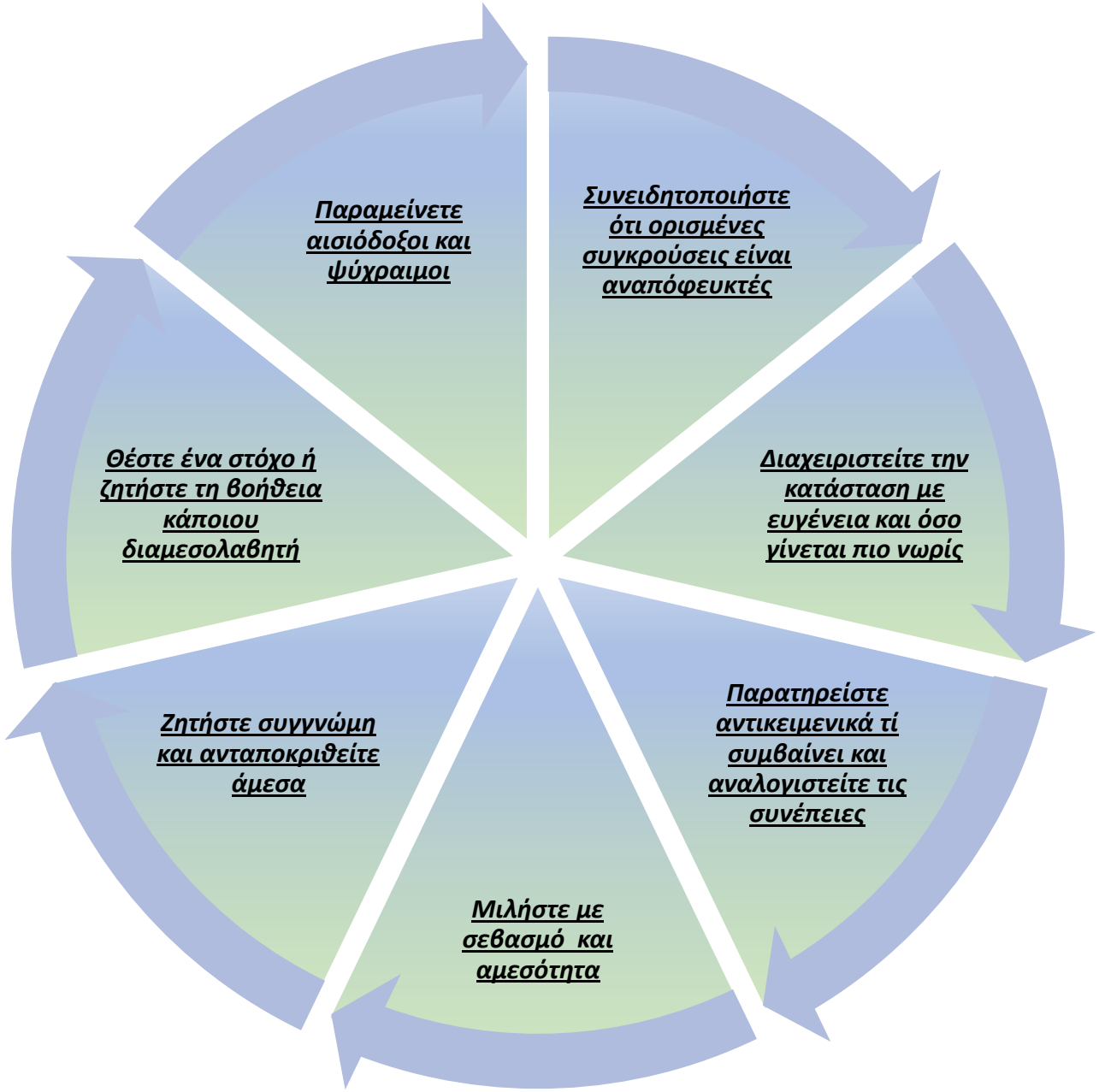
Λειτουργικές συνέπειες της σύγκρουσης

- Ορθότερη και δικαιότερη κατανομή της εξουσίας
- Παραγωγή νέων ιδεών
- Λήψη Καλύτερων αποφάσεων και περιορισμός αγελαίας σκέψης
- Αλλαγή διαδικασιών, καινοτομίες, αλλαγές
- Πρόκληση και ενθάρρυνση αυτοκριτικής
- Συνειδητοποίηση πραγματικών προβλημάτων
- Περισσότερη και πολλές φορές πιο αυθόρμητη επικοινωνία
- Αποχώρηση αντιδραστικών στοιχείων και μελών που βλάπτουν τη σχέση
- Περιορισμός της απάθειας και της αδιαφορίας
- Εγρήγορση και ταχύτερη αντίδραση στις προκλήσεις (ιδίως όσον αφορά ομάδες του εξωτερικού περιβάλλοντος)
- Πιθανή αύξηση της παραγωγικότητας εφόσον επιλυθούν οι διαφορές (Χυτήρης, 2017)

- Οι συγκρούσεις μέσα στον οργανισμό είναι αναπόφευκτες. Άλλες φορές είναι αντιπαραγωγικές και άλλες φορές με τη σωστή καθοδήγηση παραγωγικές
- Οι αποτελεσματικές **ομάδες** κατανοούν ότι οι συγκρούσεις και οι συναισθηματικά άβολες καταστάσεις είναι όχι μόνο αναπόφευκτες αλλά και συχνά χρήσιμες.
- Τα μέλη μιας ομάδας δεν είναι δυνατόν να συμφωνούν σε όλα αφού προέρχονται από διαφορετικά περιβάλλοντα και έχουν διαφορετικές δεξιότητες και απόψεις.
- Κεντρικής σημασίας στη διαχείριση της έντασης μεταξύ των μελών της ομάδας είναι η αποφυγή διαπροσωπικών συγκρούσεων.
- Η ένταση θα πρέπει να προκύπτει από την σύγκρουση μεταξύ των ιδεών, μεταξύ των εναλλακτικών λύσεων, μεταξύ των επιχειρησιακών μεθόδων ή προτύπων και όχι μεταξύ των μελών της ομάδας.

- Τα προσωπικά προβλήματα μπορεί να προκαλέσουν δυσκολία στα άτομα να μη διαχειρίζονται το εργασιακό στρες σωστά
- Πρέπει να αντιμετωπίζονται άμεσα προκειμένου να μην επηρεάσουν το ηθικό των υπολοίπων μελών της ομάδας και συνεπώς να μειώσουν την απόδοση της
- Τίποτα, ακόμα και μια κακή απόδοση δεν δίνει στους άλλους το δικαίωμα να ζητήσουν λεπτομερείς εξηγήσεις, εάν το ίδιο το μέλος δεν το δεν θέλει
- Ωστόσο γίνεται αντιληπτό ότι μόνο αν μοιραστούν το πρόβλημα θα μπορέσουν και να το επιλύσουν.
- Αν αντιθέτως το πρόβλημα αγνοηθεί, γιγαντώνεται

Βήματα επίλυσης μας εργασιακής σύγκρουσης



Σκοπός διαχείρισης συγκρούσεων

- Η μείωση των δυσλειτουργιών του οργανισμού που προκαλεί η σύγκρουση και εμποδίζει την απόδοση της ομάδας
- Η ενίσχυση των θετικών επιδράσεων της σύγκρουσης

➢ Για την **αποτελεσματικότερη** διαχείριση των συγκρούσεων είναι απαραίτητα

- η αποτελεσματική επικοινωνία
- η επίλυση των προβλημάτων και
- η διαπραγμάτευση

Συμπεράσματα

- δεν υπάρχουν έτοιμες «συνταγές» για τη διαχείριση των συγκρούσεων
- απαιτείται εμπειρία και κάποιου είδους ταλέντο από τον προϊστάμενο
- παρόλο που δεν μπορεί να αλλάξει η προσωπικότητα των ανθρώπων μπορούν να ενθαρρυνθούν να αλλάξουν τη συμπεριφορά τους, αξιοποιώντας τα θετικά τους χαρακτηριστικά
- ο ηγέτης της ομάδας ίσως κατέχει την σημαντικότερη θέση στη διαμόρφωση της σύγκρουσης αλλά και στην επίλυση της σύγκρουσης

- Ευχαριστώ για την προσοχή σας!

