# ΟΡΓΑΝΟΓΡΑΜΜΑ ΕΡΓΟΥ
# ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΚΑΙ ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗ ΤΩΝ ΔΗΜΟΤΙΚΩΝ ΑΘΛΗΤΙΚΩΝ ΥΠΟΔΟΜΩΝ ΣΤΗΝ ΑΜ-Θ

ΣΥΝΤΟΝΙΣΜΟΣ

ΓΕΩΡΓΙΑ ΥΦΑΝΤΙΔΟΥ

ΚΕ82819

# ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ ΤΗΣ ΕΡΕΥΝΑΣ

- Διερεύνηση και καταγραφή των αθλητικών εγκαταστάσεων των δήμων που υπάρχουν στην Περιφέρεια Αν. Μακεδονίας - Θράκης.
- Εντοπισμός ελλείψεων και διερεύνηση δυνατοτήτων των αθλητικών εγκαταστάσεων. Καταγραφή των αδειοδοτούμενων και μη αθλητικών εγκαταστάσεων και προτάσεις για την καλύτερη οργάνωση και αξιοποίηση τους.
- Δημιουργία και βελτίωση κανονισμών λειτουργίας αθλητικών εγκαταστάσεων για κάθε δήμο.
- Εκπαίδευση στελεχών για την οργάνωση των αθλητικών εγκαταστάσεων.
- Ανάπτυξη μοντέλων διοίκησης αθλητικών οργανισμών.
- Αναζήτηση εφικτότητας συνεργασιών για την αθλητική ανάπτυξη της περιοχής.
- Δημιουργία προτύπου υλοποίησης αθλητικού event.

# ΑΘΛΗΤΙΚΕΣ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ

- **Αθλητική εγκατάσταση** νοείται το **σύνολο των κτιριακών εγκαταστάσεων και υποδομών** (αγωνιστικός χώρος, κερκίδες, αποδυτήρια, βοηθητικοί χώροι, κ.λπ.), καθώς επίσης και η περιβάλλουσα περιοχή αυτών, η οποία οριοθετείται ανάλογα με την χωροταξική κατανομή της περιοχής (Υπουργική Απόφαση 38404/2009 - ΦΕΚ 1780/Β'/26.8.2009 Έγκριση του Ενιαίου Κανονισμού Ασφάλειας Αθλητικών Εκδηλώσεων).
- Οι αθλητικές εγκαταστάσεις ταξινομούνται σύμφωνα με τη χρήση τους σε **εγκαταστάσεις Αγωνιστικού Αθλητισμού και σε εγκαταστάσεις Αθλητισμού Αναψυχής**.

# ΠΡΟΣΒΑΣΙΜΟΤΗΤΑ ΤΩΝ ΑΘΛΗΤΙΚΩΝ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

- Προσβασιμότητα είναι η δυνατότητα που παρέχει ένας χώρος, ένα στοιχείο εξοπλισμού, ή μια υπηρεσία σε όλους τους χρήστες, χωρίς αποκλεισμούς και εξαιρέσεις καμίας κατηγορίας χρηστών να τα προσεγγίσουν και να τα χρησιμοποιήσουν.
- Οι αθλητικές εγκαταστάσεις θα πρέπει να ακολουθούν τις διεθνείς προδιαγραφές προσβασιμότητας με στόχο την εξυπηρέτηση κάθε κατηγορίας χρηστών, συμπεριλαμβανομένων των ατόμων με αναπηρίες, από τα ίδια σημεία και με υπηρεσίες του ίδιου επιπέδου ποιότητας.

# ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΗ ΔΟΜΗ ΑΘΛΗΤΙΚΩΝ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

- Η διαχείριση των λειτουργιών μιας αθλητικής εγκατάστασης περιλαμβάνει τη συντήρηση, τον έλεγχο, τη βελτίωση και την αναβάθμιση όλων των παραγόντων και λειτουργιών που συντελούν στο τελικό αποτέλεσμα που είναι η άριστη παροχή υπηρεσιών προς τους θεατές/χρήστες.

- Η διοίκηση μιας αθλητικής εγκατάστασης ακολουθώντας τη φιλοσοφία της Διοίκησης Ολικής Ποιότητας (Total Quality Management) (TQM) παρουσιάζει μεγαλύτερη αποτελεσματικότητα διότι σκοπός της είναι η συνεχή βελτίωση όλων των λειτουργιών της εγκατάστασης. Για την επίτευξη αυτού του σκοπού όλα τα μέλη συμμετέχουν και συνεισφέρουν:

  - **Διοίκηση:** Πλήρη δέσμευση όλων των ανώτερων στελεχών.
  - **Ολική:** Εμπλοκή κάθε ατόμου, περιλαμβανομένων των πελατών και των προμηθευτών.
  - **Ποιότητα:** Οι απαιτήσεις των χρηστών (θεατές, εργαζόμενοι, συνεργάτες) εκπληρώνονται στο έπακρο.

# ΜΑΝΑΤΖΜΕΝΤ ΓΕΓΟΝΟΤΩΝ

Το μάνατζμεντ των γεγονότων - εκδηλώσεων (event management) περιλαμβάνει τον συντονισμό όλων των καθηκόντων και αναγκαίων δραστηριοτήτων για την εκτέλεση μιας εκδήλωσης που αφορούν:




- τη στρατηγική της
- το σχεδιασμό
- την εφαρμογή
- τον έλεγχο

βάσει των αρχών του event marketing και των μεθόδων του project management (Thomas, Hermes & Loos, 2008)

Αθλητικά γεγονότα

Διαχείριση αθλητικών γεγονότων

Ασφάλεια & αθλητικά γεγονότα

## ΜΕΘΟΔΟΛΟΓΙΑ ΚΑΤΑΓΡΑΦΗΣ

- Για την πραγματοποίηση της έρευνας θα ακολουθηθεί η παρακάτω μεθοδολογία:

1) Δημιουργία ομάδας εργασίας από τους εκπρόσωπους και συνεργάτες του ΔΠΘ που στο εξής θα ονομάζεται Ομάδα Ακαδημαϊκών - ΟΑ. Η ΟΑ θα συγκροτήσει ένα ερωτηματολόγιο για την καταγραφή της κατάστασης των υπαρχουσών εγκαταστάσεων.

2) Συντονισμός και επικοινωνία με όλους τους δήμους για τον ορισμό εκπρόσωπου σε θέματα αθλητισμού. Δημιουργία ομάδας εργασίας που στο εξής θα ονομάζεται Ομάδα Στελεχών Αθλητισμού Δήμων – ΟΣΑΔ. Θα ζητηθεί από τη συγκεκριμένη ομάδα να απαντήσει σε ειδικά διαμορφωμένο ερωτηματολόγιο καταγραφής αθλητικών εγκαταστάσεων για την περιοχή του κάθε στελέχους. Τα μέλη της ΟΣΑΔ το συμπληρώνουν όσο πληρέστερα μπορούν και το επιστρέφουν στην ΟΑ. Η ΟΑ αφού συγκεντρώσει όλα τα ερωτηματολόγια, θα προχωρήσει σε αναλύσεις αυτών. Τα ερωτηματολόγια αυτά θα εντοπίζουν τις ελλείψεις και θα διερευνούν τις δυνατότητες των αθλητικών εγκαταστάσεων, ενώ ταυτόχρονα θα γίνει καταγραφή των αδειοδοτούμενων και μη αθλητικών εγκαταστάσεων. Έπειτα θα γίνουν προτάσεις από την ΟΑ για την καλύτερη οργάνωση και αξιοποίηση των αθλητικών εγκαταστάσεων.

3) Δημιουργία κανονισμών λειτουργίας αθλητικών εγκαταστάσεων για κάθε ενδιαφερόμενο δήμο και βελτίωση κανονισμών λειτουργίας σε όσους ήδη διαθέτουν. Η ανάπτυξη των κανονισμών θα εξαρτάται από το μέγεθος του δήμου και θα δημιουργηθούν πρότυποι κανονισμοί για μικρούς, μεσαίους και μεγάλους δήμους.

4) Εκπαίδευση στελεχών ΟΣΑΔ για την τήρηση κανονισμών λειτουργίας και την οργάνωση των αθλητικών εγκαταστάσεων.

5) Ανάπτυξη μοντέλων διοίκησης αθλητικών οργανισμών.

6) Διερεύνηση πιθανών συνεργασιών με δημόσιους και ιδιωτικούς φορείς του αθλητισμού για την υπογραφή πρωτοκόλλων συνεργασίας, ώστε να προωθηθεί η αθλητική ανάπτυξη της περιοχής.

7) Υλοποίηση αθλητικού event ως case study εκπαίδευσης των στελεχών ΟΣΑΔ, ώστε να μπορούν μετά το project να οργανώνουν και να υλοποιούν αθλητικά γεγονότα.

# Χρονοδιάγραμμα Υλοποίησης Έρευνας (Διάγραμμα Gant)

| Στάδια της έρευνας | 2022 | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 |
| 1. Εισαγωγή – Ανάπτυξη ερωτηματολογίου | | | | | | | | | | | |
| 2. Αποτύπωση υφιστάμενης κατάσταση | | | | | | | | | | | |
| 3. Ανάλυση δεδομένων | | | | | | | | | | | |
| 4. Προτεινόμενη ανάπτυξη - σχέδια των κανονισμών λειτουργίας αθλητικών εγκαταστάσεων (για μικρούς, μεσαίους και μεγάλους δήμους) | | | | | | | | | | | |
| 5. Εκπαίδευση στελεχών | | | | | | | | | | | |
| 6. Ανάπτυξη ενός event | | | | | | | | | | | |
| 7. Τελική έκθεση | | | | | | | | | | | |

## Ομάδα Έρευνας Ακαδημαϊκών (ΟΑ)

| α/α | Ονοματεπώνυμο | Ιδιότητα | Ιδιότητα στο έργο |
|---|---|---|---|
| 1 | Υφαντίδου Γεωργία | Επίκουρη Καθηγήτρια ΔΠΘ | Επιστημονικά Υπεύθυνη Έργου |
| 2 | Γαργαλιάνος Δημήτριος | Αναπληρωτής Καθηγητής ΔΠΘ | Αναπληρωτής Ε.Υ. Έργου |
| 3 | Κώστα Γεώργιος | Καθηγητής ΔΠΘ | Μέλος Ομάδας Έργου |
| 4 | Μπαλάσκα Παναγιώτα | Συνεργάτης ΔΠΘ – Δημόσιος Υπάλληλος | Μέλος Ομάδας Έργου |
| 5 | Γκανάτσιος Γεώργιος | Συνεργάτης ΔΠΘ – Δημόσιος Υπάλληλος | Μέλος Ομάδας Έργου |
| 6 | Σπυριδοπούλου Ελένη | Υποψήφια Διδάκτορας ΔΠΘ | Μέλος Ομάδας Έργου |
| 7 | Μαραμπότος Κορνήλιος | Υποψήφιος Διδάκτορας ΔΠΘ | Μέλος Ομάδας Έργου |
| 8 | Νάσιου Ελπινίκη | Μεταπτυχιακή φοιτήτρια ΔΠΘ | Μέλος Ομάδας Έργου |
| 9 | Ηλιάδου Βασιλική | Απόφοιτη μεταπτυχιακού ΔΠΘ | Μέλος Ομάδας Έργου |

ΤΟ ΠΑΡΑΔΟΤΕΟ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ ΠΕΡΙΛΑΜΒΑΝΕΙ

# ΤΕΛΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ ΣΕ ΕΝΤΥΠΗ ΚΑΙ ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ ΜΟΡΦΗ ΠΟΥ ΘΑ ΑΠΟΤΥΠΩΝΕΙ:

**1) την καταγραφή των αθλητικών εγκαταστάσεων και τις προτάσεις αξιοποίησής τους από την ΟΑ (άρθρο 4, Ν. 4479/2017),**

**2) πρότυπα σχέδια κανονισμών λειτουργίας αθλητικών εγκαταστάσεων (για μικρούς, μεσαίους και μεγάλους δήμους) στην Περιφέρεια Ανατολικής Μακεδονίας – Θράκης,**

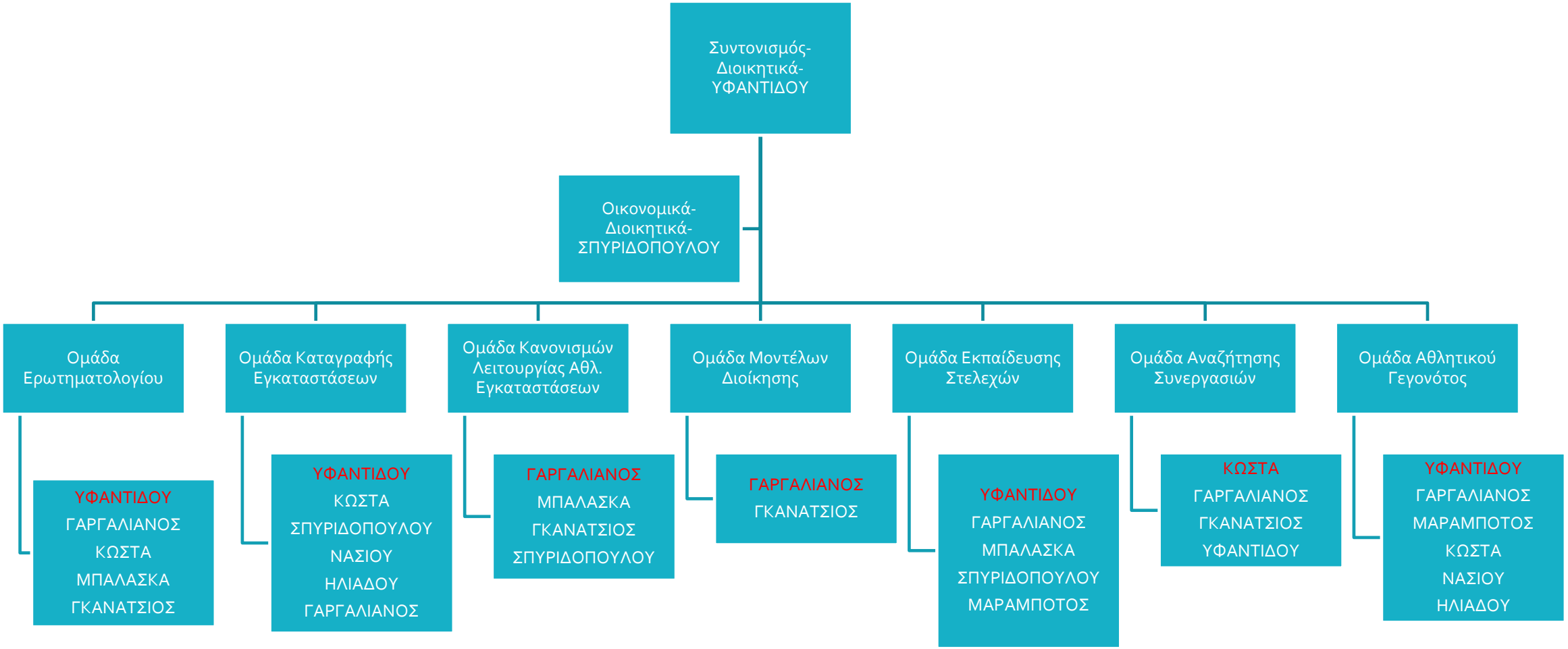
**3) προτάσεις μοντέλων διοίκησης αθλητικών οργανισμών για τους δήμους της ΑΜΘ, ανάλογα με το μέγεθός τους,**

**4) προτάσεις πιθανών συνεργασιών,**

**5) προτάσεις ανάπτυξης αθλητικού γεγονότος από την πιλοτική εφαρμογή.**

- Στην τελική Έκθεση θα περιλαμβάνονται όλα τα στοιχεία και δεδομένα που θα συλλεχθούν και θα επεξεργαστούν από την ομάδα έργου.
- **Με το πέρας του έργου θα εκδοθούν πιστοποιητικά συμμετοχής στην επιμόρφωση στελεχών αθλητισμού των Δήμων.**

# ΟΡΓΑΝΟΓΡΑΜΜΑ



| Α/Α | Ονοματεπώνυμο | Ιδιότητα | Ιδιότητα στο έργο | E-mail | Τηλέφωνο |
|---|---|---|---|---|---|
| 1 | Υφαντίδου Γεωργία | Επίκουρη Καθηγήτρια ΔΠΘ | Επιστημονικά Υπεύθυνη Έργου | gifantid@phyed.duth.gr | 6947431297 / 2531039709 |
| 2 | Γαργαλιάνος Δημήτριος | Αναπληρωτής Καθηγητής ΔΠΘ | Αναπληρωτής Ε.Υ. Έργου | dimitris_gargalianos@hotmail.com | 6974383971 |
| 3 | Κώστα Γεώργιος | Καθηγητής ΔΠΘ | Μέλος Ομάδας Έργου | gkosta@phyed.duth.gr | 6975026875 / 2531039701 |
| 4 | Μπαλάσκα Παναγιώτα | Συνεργάτης ΔΠΘ – Δημόσιος Υπάλληλος | Μέλος Ομάδας Έργου | pmpalask@phed.auth.gr | 6932205380 |
| 5 | Γκανάτσιος Γεώργιος | Συνεργάτης ΔΠΘ – Δημόσιος Υπάλληλος | Μέλος Ομάδας Έργου | gganatsios@yahoo.gr | 6944339825 |
| 6 | Σπυριδοπούλου Ελένη | Υποψήφια Διδάκτορας ΔΠΘ | Μέλος Ομάδας Έργου | espyrido@phyed.duth.gr | 6972054500 / 2531039143 |
| 7 | Μαραμπότος Κορνήλιος | Υποψήφιος Διδάκτορας ΔΠΘ | Μέλος Ομάδας Έργου | kmarabotos@gmail.com | 6948572508 |
| 8 | Νάσιου Ελπινίκη | Μεταπτυχιακή φοιτήτρια ΔΠΘ | Μέλος Ομάδας Έργου | elpinasi1@phyed.duth.gr | 6975324649 |
| 9 | Ηλιάδου Βασιλική | Απόφοιτη μεταπτυχιακού ΔΠΘ | Μέλος Ομάδας Έργου | vasiliki.iliadou@yahoo.gr | 6977728890 |

**Καλά παραδείγματα**

Ένα καλό παράδειγμα αποτελεί η Περιφέρεια Κρήτης, η οποία, το 2021, συνέστησε, σε συνεργασία με τον ΣΕΓΑΣ, το πρώτο Περιφερειακό Γραφείο Αθλητικού Τουρισμού στην Ελλάδα. Οι 2 φορείς υπέγραψαν Πρωτόκολλου Συνεργασίας με κύριους στόχους:

- την προώθηση της Κρήτης ως ασφαλούς αθλητικού προορισμού 12 μήνες τον χρόνο,
- την ενεργοποίηση του τοπικού πληθυσμού μέσα από πρωτοβουλίες που συσπειρώνουν τους νέους και αναδεικνύουν το «ευ αγωνίζεσθαι»,
- τη συμβολή στην ανάπτυξη υποδομών και εγκαταστάσεων, και
- τη διοργάνωση αθλητικών εκδηλώσεων και αγώνων τοπικής, εθνικής και διεθνούς εμβέλειας.

Παρουσίαση αθλητικών εγκαταστάσεων Κύπρου-ΚΟΑ




ΚΥΠΡΙΑΚΟΣ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ

Αθλητικές Εγκαταστάσεις

Sports Facilities

http://www cyprussports org/en/